



РОСНЕФТЬ
НА БЛАГО РОССИИ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2016



Электронная версия
годового отчета:
[www.rosneft.ru/attach/0/02/
01/a_report_2016.pdf](http://www.rosneft.ru/attach/0/02/01/a_report_2016.pdf)

Наименования НК «Роснефть», «Роснефть», Компания подразумевают либо ПАО «НК «Роснефть», либо ПАО «НК «Роснефть» и ее дочерние и зависимые общества в зависимости от контекста. Наименования ТНК-ВР, компания ТНК-ВР подразумевают группу ТНК-ВР. Наименования НК «Башнефть», «Башнефть», Башнефть подразумевают группу ПАО АНК «Башнефть». Данный отчет содержит заявления прогнозного характера, которые связаны с рисками и неопределенностью. Фактические результаты деятельности ПАО «НК «Роснефть» могут существенно отличаться от результатов, представленных в прогнозных заявлениях, в результате влияния различных факторов. Для пересчета тонн в баррели применяется коэффициент 7,404. Для пересчета 1000 кубических метров газа в баррели нефтяного эквивалента используется средний коэффициент 6,09. Для пересчета газового конденсата по ЗАО «Роспан» в баррели нефтяного эквивалента используется коэффициент 8,3.

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета
Директоров ПАО «НК «Роснефть» 4

Обращение Главного исполнительного
директора, Председателя Правления
ПАО «НК «Роснефть» 6

01

О КОМПАНИИ

1.1. Активы и регионы деятельности в 2016 году	10
1.2. Структура Компании.	12
1.3. Ключевые события	14
1.4. Макроэкономическая ситуация в 2016 году	22
1.5. Обзор нефтегазовой отрасли за 2016 год	24
1.6. Конкурентный анализ	30

02

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

2.1. Бизнес-модель Компании	40
2.2. Стратегические цели Компании. . .	43
2.3. Результаты реализации стратегии и долгосрочной программы развития в 2016 году	46
2.4. Долгосрочная программа развития и отчет о ее выполнении	51
2.5. Система показателей эффективности компании.	53
2.6. Ключевые производственные и финансовые показатели	56
2.7. Реализация инвестиционной программы в 2016 году	60

03

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Геологоразведка и восполнение запасов	70
3.2. Добыча жидких углеводородов . . .	74
3.3. Краткий обзор производства по регионам деятельности	77
3.4. Разработка новых месторождений . .	86
3.5. Формирование высокотехноло- гичного внутреннего сервиса	88
3.6. Развитие проектов на шельфе РФ . .	90
3.7. Развитие международных проектов в перспективных нефтегазовых регионах	95
3.8. Газовый бизнес	98
3.9. Переработка, коммерция и логистика	108

04

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

4.1. Персонал и социальные программы	138
4.2. Социально-экономическое развитие регионов и благотворительная деятельность в 2016 году.	150
4.3. Спонсорская деятельность Компании	152

4.4. Охрана труда и промышленная безопасность	155
4.5. Экологическая безопасность и охрана окружающей среды . . .	158
4.6. Повышение энергоэффективности и энергосбережение.	162
4.7. Локализация и развитие промышленных кластеров	165
4.8. Взаимоотношения с поставщиками и подрядчиками	168
4.9. Наука, проектирование и инновации	170

05

СИСТЕМА КОРПОРАТИВ- НОГО УПРАВЛЕНИЯ

5.1. Основные принципы и совершенствование системы корпоративного управления в 2016 году	176
5.2. Локальные нормативные документы Компании.	180
5.3. Совет директоров ПАО «НК «Роснефть»	181
5.4. Исполнительные органы ПАО «НК «Роснефть»	193
5.5. Вознаграждение членов Совета директоров	202
5.6. Вознаграждение менеджмента . .	203
5.7. Система управления рисками, внутренний контроль, развитие функции комплаенс и внутренний аудит	204

06

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

6.1. Акционерный капитал	215
6.2. Дивидендная политика	218
6.3. Мероприятия 2016 года, направленные на повышение эффективности взаимодействия с акционерами и реализацию их прав	220
6.4. Взаимодействие с институциональ- ными инвесторами	225
6.5. Облигации и кредитные рейтинги Компании	230
6.6. Раскрытие информации.	231

ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Приложение 1 Консолидированная финансовая отчетность и аудиторское заключение.	234
Приложение 2 Основные факторы риска	283
Приложение 3 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	290
Приложение 4 Информация о выполнении поручений и указаний Президента РФ и поручений Правительства РФ.	304
Приложение 5 Информация о базовых внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего годового отчета, включая ключевые внутренние нормативные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРiBK.	311
Приложение 6 Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение.	313

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Термины и сокращения	344
Общие сведения о ПАО «НК «Роснефть»	345
Контактная информация	346

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ С ЭЛЕМЕНТАМИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2016 г. содержит элементы интегрированной отчетности в соответствии с определениями, включенными в Международный стандарт интегрированной отчетности, опубликованный Международным советом по интегрированной отчетности (МСИО). Он направлен на представление финансовых результатов и достижений в области устойчивого развития Компании, подчеркивая существующие взаимосвязи между конкурентной средой, стратегией Компании, бизнес-моделью, системой управления рисками и четкой структурой корпоративного управления. С 2012 г. ПАО «НК «Роснефть» принимает участие в пилотной программе МСИО, целью которой является четкое определение международных стандартов интегрированной отчетности.

Посетите наш сайт: www.rosneft.ru



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



2016 год, безусловно, войдет в историю компании «Роснефть» как один из наиболее значимых и прорывных периодов. Несмотря на волатильность на рынке углеводородов, менеджменту Компании удалось превзойти ожидания акционеров, в том числе и контролирующего акционера, которым является государство. «Роснефть» стала самой дорогой по капитализации компанией России, стоимость ее акций выросла в 2016 году на 60%, была успешно завершена интегральная приватизационная сделка, в результате которой бюджет получил более триллиона рублей доходов, а в структуру акционеров Компании вошли два якорных инвестора мирового класса. Кроме того, Совет директоров «Роснефти» одобрил соглашение о стратегическом сотрудничестве с новыми акционерами, которое предусматривает развитие совместных проектов в области добычного, логистического и трейдингового бизнеса, обеспечивая таким образом дополнительные синергетические

возможности. В целях дальнейшего повышения инвестиционной привлекательности акций «Роснефти» Совет директоров одобрил изменения в дивидендную политику, в соответствии с которыми целевые дивидендные выплаты составят не менее 35% чистой прибыли по МСФО.

Во исполнение поручения Президента РФ Владимира Путина на Дальнем Востоке «Роснефть» реализует проект по созданию одной из самых современных судововерфей в мире. В сентябре 2016 года в городе Большой Камень состоялась торжественная церемония запуска первой очереди судостроительного комплекса «Звезда». Основу первой очереди составляют блок корпусных производств с окрасочными камерами и тяжелый достроечный стапель, работы на котором ведутся с опережением ранее утвержденного графика. Проект обладает существенным мультипликативным эффектом, стимулирует развитие смежных отраслей и является одним



2016 ГОД, БЕЗУСЛОВНО, ВОЙДЕТ В ИСТОРИЮ КОМПАНИИ «РОСНЕФТЬ» КАК ОДИН ИЗ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ И ПРОРЫВНЫХ ПЕРИОДОВ. НЕСМОТРИ НА ВОЛАТИЛЬНОСТЬ НА РЫНКЕ УГЛЕВОДОРОДОВ, МЕНЕДЖМЕНТУ КОМПАНИИ УДАЛОСЬ ПРЕВЗОЙТИ ОЖИДАНИЯ АКЦИОНЕРОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ И КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА, КОТОРЫМ ЯВЛЯЕТСЯ ГОСУДАРСТВО.

из ключевых факторов развития региона. Новое предприятие по многим показателям будет лучше, чем основные наши конкуренты в мире. «Роснефть» привлекла к реализации проекта партнеров из Китая, Южной Кореи, Голландии, Германии, Италии, Сингапура и Норвегии, имеющих богатый опыт в строительстве судововерфей. Кроме того, было объявлено о создании «Восточной горно-металлургической компании» — совместного предприятия «Роснефти» и «Уральской горно-металлургической компании» (УГМК), которое станет якорным поставщиком крупноформатного стального листа для обеспечения долгосрочных потребностей судововерфи и региона.

Несмотря на падение рентабельности нефтепереработки «Роснефть» продолжает модернизацию российских НПЗ. Объем переработки на всех мощностях Компании составил в 2016 году более 100 млн т, выход светлых нефтепродуктов достиг 56,6%, а глубина переработки — 72%. Компания нарастила выпуск бензина и дизельного топлива класса Евро-5 до 31,1 млн т, превысив уровень 2015 года в 1,6 раз.

В течение 2016 года «Роснефть» успешно реализовывала стратегию по привлечению в российские перспективные проекты стратегических партнеров — лидеров мировой нефтегазовой отрасли. Данная стратегия позволяет обеспечить проведение эффективной разведки и добычи углеводородов, а также разделить с партнерами геологические и финансовые риски. Кроме того, благодаря интегральному подходу «Роснефти» страны-потребители заинтересованы в получении гарантированных объемов сырья, в добыче этих объемов, их транспортировке и доставке конечному потребителю. Такой подход минимизирует

риски участников, гарантируя им получение прибыли по всей производственной цепочке.

Ярким примером успешной реализации стратегии является привлечение индийских партнеров к освоению восточно-сибирских месторождений. «Роснефть» в сжатые сроки завершила реализацию проекта по созданию уникального международного энергетического хаба на базе Ванкорского месторождения.

Доля индийских государственных компаний в нем составила 49,9%. «Роснефть» при этом сохранила мажоритарную долю в капитале, большинство в Совете директоров АО «Ванкорнефть», контроль над операционной деятельностью Общества, а также 100%-ный контроль над общей инфраструктурой кластера.

В 2016 году Компания укрепила свои позиции на мировом нефтегазовом рынке, в том числе путем осуществления эффективных сделок слияния и поглощения.

Например, в сегменте нефтепереработки был завершен процесс реорганизации СП Ruhr Oel GmbH (ROG) в Германии. В результате Компания приобрела непосредственный контроль более чем над 12% нефтеперерабатывающих мощностей Германии с общим объемом переработки 12,5 млн т в год. При этом «Роснефть» стала третьим по величине игроком на немецком рынке нефтепереработки и приступила к развитию собственного бизнеса в стране в рамках нового дочернего предприятия — Rosneft Deutschland.

«Роснефть» также расширяет свое присутствие в перспективных добычных проектах за границей. Важным событием для Компании стал договор, согласно которому

она приобретает у Eni до 35% в концессионном соглашении на разработку месторождения Зохр — крупнейшего газоконденсатного месторождения на шельфе Египта.

Эффективная стратегия по расширению доли рынка, ряд крупных побед в конкурентной борьбе за потребителя укрепляют позиции Компании как мощного игрока в области трейдинга. Комбинация спотовых контрактов с долгосрочными договорами в перспективе позволит «Роснефти» существенно увеличить экономическую эффективность сделок.

Значимые сделки 2016 года, привлечение долгосрочных инвестиций, формирование глобального стратегического подхода — все это подтверждает статус Компании как ведущего действующего лица на мировой нефтегазовой арене.

Председатель Совета директоров
ПАО «НК «Роснефть»
Андрей Белоусов

ОБРАЩЕНИЕ ГЛАВНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



2016 год стал поворотным для «Роснефти». Была успешно завершена интегральная сделка по приватизации 19,5% пакета акций Компании и контрольного пакета акций «Башнефти», в результате которой в бюджет Российской Федерации было перечислено 1,04 трлн руб. Это крупнейшая приватизационная сделка в истории России и самая крупная сделка в мировой нефтегазовой отрасли в 2016 году.

Благодаря ее реализации и налоговому отчислению, по объему которых «Роснефть» стабильно занимает лидирующие позиции, Компания смогла оказать существенную поддержку государственному бюджету РФ: общий объем выплат составил в 2016 году свыше 3 трлн руб.

В результате приобретения «Башнефти» рынок ожидает от Компании мощного синергетического эффекта от интеграции активов «Башнефти», в том числе

за счет оптимизации взаимных поставок нефти, транспортных и логистических затрат, снижения стоимости буровых услуг, совместного использования инфраструктуры добывающих активов, современных технологий и ноу-хау. Гарантией скорейшей и эффективной монетизации этого эффекта является успешный опыт «Роснефти» по интеграции крупных нефтегазовых активов. В результате сделки добыча жидких углеводородов объединенной Компании увеличится на 10%, переработка нефти — на 20%, что позволит укрепить позиции «Роснефти» как крупнейшей публичной нефтегазовой компании мира.

«Роснефть» продемонстрировала выдающуюся динамику роста капитализации. За 2016 год стоимость акций Компании увеличилась на 60%, что более чем в 2 раза превышает рост индекса ММВБ (+32%) и отраслевого индекса Thomson Reuters Oil and Gas Russia index (+27%). В первой половине года «Роснефть»

впервые в своей истории стала крупнейшей компанией России по рыночной капитализации.

Важно, что в условиях беспрецедентной волатильности на рынке энергоносителей «Роснефть» смогла продемонстрировать сильные операционные результаты. В 2016 году Компания достигла нового рекорда в добыче углеводородов — 265 млн т н.э., превысив уровень 2015 года на 4,3%.

Основными факторами роста добычи стали запуск Восточно-Мессояхского месторождения, проведение комплексного технологического опробования Сузунского месторождения, увеличение производства на объектах ООО «РН-Юганскнефтегаз», крупнейшего добычного актива Компании. Объем эксплуатационного бурения в 2016 году вырос на 35%, ввод новых скважин составил 2,6 тыс. единиц, что на 43% выше показателей 2015 года. Такие результаты стали возможны, в том числе, благодаря развитию собственного бурового сервиса. Только за прошедший год «Роснефть» увеличила общее количество буровых станков на 26%, до 280 шт.

С приобретением АО «Таргин» доля внутреннего сервиса «Роснефти», которая стабильно превышает половину в общем объеме проходки, составила 60%. Благодаря стабильному росту объемов нефтепромысловых работ, выполняемых собственными силами, «Роснефть» успешно удерживает самые низкие в отрасли удельные затраты на добычу углеводородов, которые составляют 2,5 долл./б.н.э.

Добыча газа в 2016 году составила 67,1 млрд куб. м, что на 7,3% выше уровня добычи 2015 года. В четвертом



ВАЖНО, ЧТО В УСЛОВИЯХ БЕСПРЕЦЕДЕНТНОЙ ВОЛАТИЛЬНОСТИ НА РЫНКЕ ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ «РОСНЕФТЬ» СМОГЛА ПРОДЕМОНСТРИРОВАТЬ СИЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ. В 2016 ГОДУ КОМПАНИЯ ДОСТИГЛА НОВОГО РЕКОРДА В ДОБЫЧЕ УГЛЕВОДОРОДОВ — 265 МЛН Т Н.Э., ПРЕВЫСИВ УРОВЕНЬ 2015 Г. НА 4,3%.

квартале Компания нарастила добычу, что позволило занять лидирующую позицию по среднесуточной добыче газа среди российских независимых производителей газа, обойдя крупнейшего частного газодобытчика «Новатэк».

Объем инвестиций в 2016 году увеличился более чем на 17% (включая финансирование совместных проектов). В следующем году «Роснефть» планирует инвестиционную программу в объеме 1,1 трлн руб.

«Роснефть» прикладывает максимум усилий для защиты интересов своих акционеров, расширяя присутствие на мировых рынках. Компания успешно диверсифицирует поставки между западным и восточным направлениями. В конце 2016 года были заключены годовые контракты на поставку нефти в Белоруссию общим объемом до 10,2 млн т и в Германию — до 7,3 млн т, что является примером успешной стратегии «Роснефти» на традиционных рынках сбыта. Можно говорить также о существенных перспективах трейдинга на азиатском направлении. В целом, поставки на Восток за 2016 год выросли на 8,6%, до 43,1 млн т. В результате Россия сравнялась с Саудовской Аравией по объемам поставок нефти в Китай, в то время как еще три года назад саудовские компании поставляли в КНР в два раза больше сырья, чем российские.

Основополагающим принципом деятельности Компании является сохранение благоприятной окружающей среды в регионах операционного присутствия. С целью использования передовых природоохранных практик «Роснефть» расширяет сотрудничество с ведущими производителями специализированного оборудования и усиливает кадровый

потенциал Компании, привлекая лучших международных специалистов.

В период уникальных для отрасли вызовов «Роснефть» сумела использовать существующие возможности и укрепить свое положение на международных рынках, приобретая доли в перспективных активах и привлекая иностранных партнеров к реализации собственных проектов.

По итогам 2016 года «Роснефть» существенно усилила свои позиции на международной арене благодаря реализации интегральной стратегии. Высококласные добывающие и перерабатывающие активы дополняются диверсифицированным портфелем контрактов на поставку энергоресурсов. Это позволяет увеличить добавочную стоимость продукции по всей стоимостной цепочке.

Таким образом, «Роснефть» подтвердила свой статус супермейджера и потеснила других игроков на традиционных для них рынках присутствия, включая Азиатско-Тихоокеанский регион. Несмотря на кризисные явления в отрасли, Компания с опережением плановых сроков запустила ряд ключевых проектов, продемонстрировав выдающиеся показатели операционной эффективности. В результате «Роснефть» стала одним из наиболее востребованных партнеров для новых международных инвесторов и оказала определяющее влияние на мировую нефтегазовую отрасль.

Главный исполнительный директор,
Председатель Правления
ПАО «НК «Роснефть»
Игорь Сечин

01. О КОМПАНИИ

- 1.1. Активы и регионы деятельности в 2016 году
- 1.2. Структура Компании
- 1.3. Ключевые события
- 1.4. Макроэкономическая ситуация в 2016 году

- 1.5. Обзор нефтегазовой отрасли за 2016 год
- 1.6. Конкурентный анализ

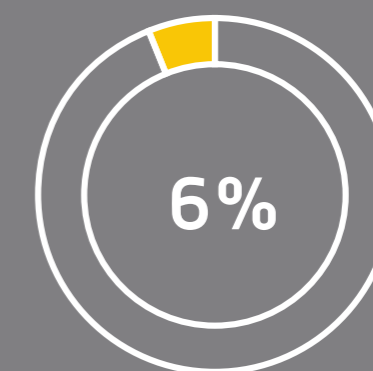


ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» является лидером российской нефтяной отрасли и крупнейшей в мире публичной нефтяной компанией по объему запасов и добычи.

 **1** МЕСТО

В МИРЕ ПО ОБЪЕМАМ ЗАПАСОВ
УГЛЕВОДОРОДОВ СРЕДИ
ПУБЛИЧНЫХ НЕФТЯНЫХ
КОМПАНИЙ

ДОЛЯ В МИРОВОЙ ДОБЫЧЕ НЕФТИ



2,5 

ДОЛЛ./Б.Н.Э. — САМЫЕ НИЗКИЕ В МИРЕ
УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ДОБЫЧУ УГЛЕ-
ВОДОРОДОВ СРЕДИ ПУБЛИЧНЫХ НЕФТЯ-
НЫХ КОМПАНИЙ

1.1. АКТИВЫ И РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2016 ГОДУ

24

СТРАНЫ
ПРИСУТСТВИЯ

74

РЕГИОНА
ПРИСУТСТВИЯ В РФ

1

МЕСТО ПО КОЛИЧЕСТВУ
АЗС В РФ

1 097

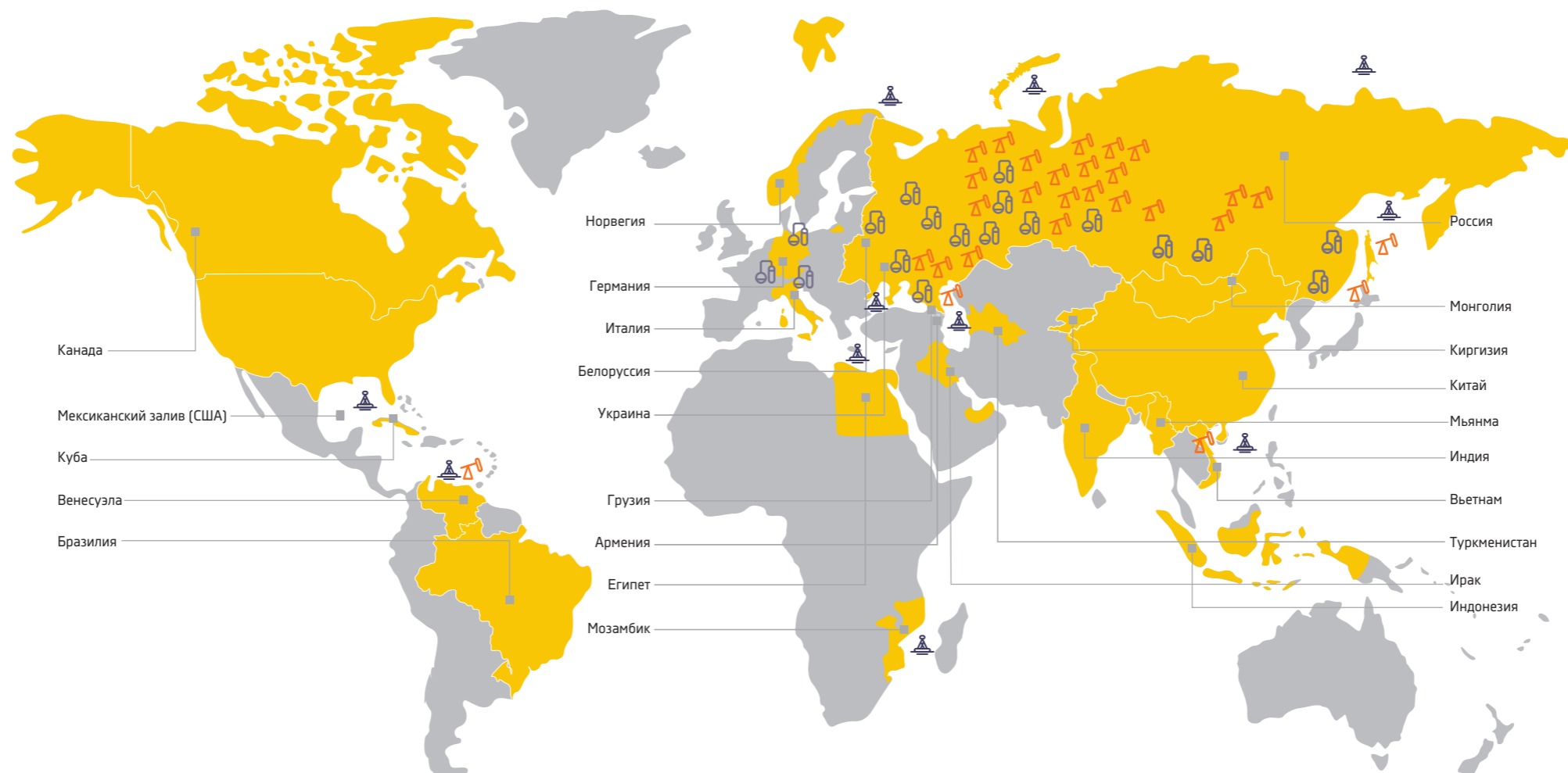
ЛИЦЕНЗИЙ
на добычу углеводородов в России
и за рубежом¹

18 НПЗ

13 в РФ, в 5-ти — доля за рубежом

2 897

АЗС² —
крупнейшая сеть розничных продаж
в России



ДОЛЯ В МИРОВОЙ ДОБЫЧЕ НЕФТИ

6%

ДОЛЯ В ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТИ В РФ

>35%

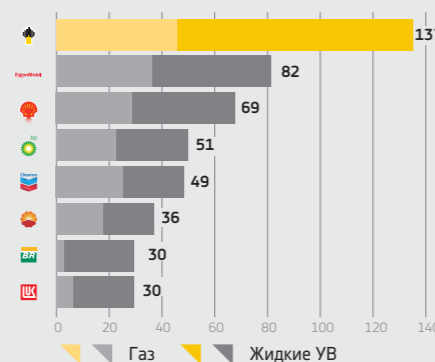
Регионы деятельности
ПАО «НК «Роснефть» в 2016 г.

Добывающие активы

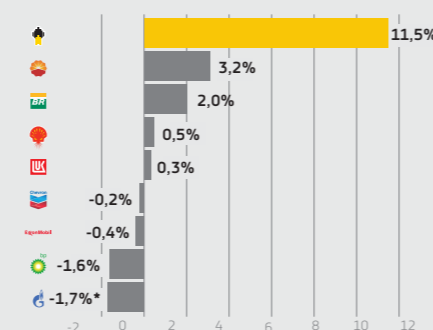
НПЗ Компании

Шельф

ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ,
МЛРД Б.Н.Э.³

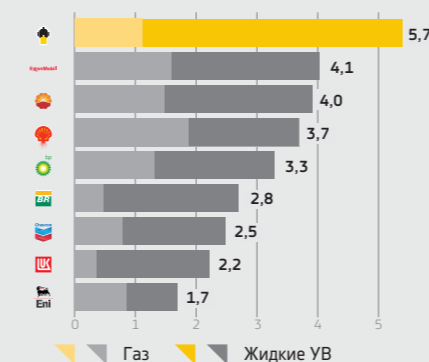


СРЕДНИЙ ТЕМП ПРИРОСТА ДОБЫЧИ
УГЛЕВОДОРОДОВ В 2016 Г.



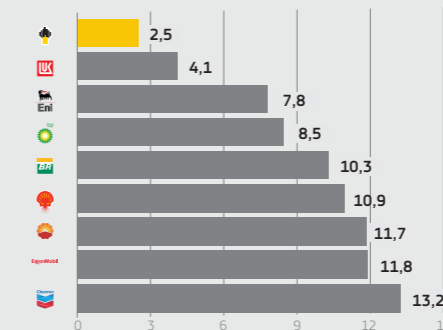
Источник: Отчетность компании, * данные Woodmac.

ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ В 2016 Г.,
МЛН Б.Н.Э./СУТ.



Источник: Отчетность компании, * данные проформа.

РАСХОДЫ НА ДОБЫЧУ УГЛЕВОДОРО-
ДОВ В 2016 Г., ДОЛЛ./Б.Н.Э.



- По состоянию на 31.12.2016 (Роснефть, включая Башнефть).
- Действующие АЗС в РФ по состоянию на 31 декабря 2016 года, включая собственные и арендованные АЗС. Число действующих АЗС по состоянию на 31.12.2016 с учетом зарубежных активов составило 2 962 АЗС.
- Запасы ПАО «НК «Роснефть» приведены по российской классификации АВ1С1+В2С2 на 01.01.2017, запасы по остальным компаниям приведены на основании оценки запасов Wood Mackenzie, включая коммерческие и технические (sub-commercial) запасы.

1.2. СТРУКТУРА КОМПАНИИ¹

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
ООО «РН-Эксплорейшен»
ООО «РН-Шельф — Арктика»
ООО «НК «Приазовнефть»»

США
Neftegaz Holding America Limited

БРАЗИЛИЯ
Rosneft BRASIL E&P LTDA

НОРВЕГИЯ
RN Nordic Oil AS

ВЕНЕСУЭЛА
PETROMIRANDA S.A.
PETROVICTORIA S.A.

ИРАК
Bashneft International B.V.

МЬЯНМА
Bashneft International B.V.

ООО «РН-Сервис»
ООО «РН-Бурение»
ООО «РН-ГРП»
АО «Таргин»

ВЕНЕСУЭЛА
Precision Drilling de Venezuela, C.A.
Perforosven C.A.

ТИМАНО-ПЕЧОРА
ООО «РН-Северная нефть»
ООО «РН-Ванкор»
ООО «РН-Сахалинмор-нефтегаз»
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»
АО «Сузун»
ООО «Тагульское»

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК (ШЕЛЬФ)
Сахалин-1
АО «РН-Шельф-Дальний Восток»

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ
ООО «РН-Юганскнефтегаз»
ООО «РН-Пурнефтегаз»
ОАО «Томскнефть» ВНК
ООО «РН-Уватнефтегаз»
АО «Самотлорнефтегаз»
АО «Роспан Интернешнл»
АО «РН-Няганьнефтегаз»
АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие»
ПАО «Сибнефтегаз»
ООО «Кынско-Часельское нефтегаз»
АО «Тюменнефтегаз»
АО «Мессояханефтегаз»
ПАО «Варьеганнефтегаз»
ОАО «НГК «Славнефть»»
ООО «Соровскнефть»
АО «Корпорация Югранефть»
ООО «Северо-Варьеганское»

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ И ДАЛЬНИЙ ВОСТОК (СУША)
ПАО «Верхнечонскнефтегаз»

АО «Ванкорнефть»
АО «Востсибнефтегаз»
ООО «РН-Ванкор»
ООО «РН-Сахалинмор-нефтегаз»
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»
АО «Сузун»
ООО «Тагульское»

ЦЕНТРАЛЬНАЯ РОССИЯ
АО «Самаранефтегаз»
ОАО «Удмуртнефть»
ПАО «Оренбургнефть»
ООО «Бугурусланнефть»
ООО «Башнефть-Добыча»

ЮГ РОССИИ
ООО «РН-Краснодарнефтегаз»
ОАО «Грознефтегаз»
ООО «РН-Ставропольнефтегаз»
ПАО «НК «Роснефть-Дагнефть»»
АО «Дагнефтегаз»
ОАО «РН «Ингушнефть»»

ВЕНЕСУЭЛА
PETROPERUA S.A.
BOQUERON S.A.
PETROMONAGAS S.A.

ВЬЕТНАМ
Rosneft Vietnam B.V.

КАНАДА
RN CARDIUM OIL Inc.

АО «Ангарская нефтехимическая компания»
АО «Ачинский НПЗ ВНК»
ООО «РН-Комсомольский НПЗ»
АО «Новокуйбышевский НПЗ»
АО «Куйбышевский НПЗ»
АО «Сызранский НПЗ»
ООО «РН-Туапсинский НПЗ»
ПАО «Саратовский НПЗ»
АО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»
ООО «Нижневартовское нефтеперерабатывающее объединение»
ОАО «Славнефть-ЯНОС»
Единый Уфимский НПЗ [«Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-Новоил» и «Башнефть-УНПЗ»]

ЗАВОДЫ МАСЕЛ
ООО «Новокуйбышевский завод масел и присадок»
ПАО «НК «Роснефть»-МЗ «Нефтепродукт»

НЕФТЕХИМИЯ И КАТАЛИЗАТОРЫ
АО «Ангарский завод полимеров»
АО «Ангарский завод катализаторов и органического синтеза»
АО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания»
ООО «Новокуйбышевский завод катализаторов»
ПАО «Уфаоргсинтез»

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА
АО «Отраденский ГПЗ»
АО «Нефтегорский ГПЗ»
ООО «Туймазинское ГПП»
ООО «Шкаповское ГПП»

ГЕРМАНИЯ
Rosneft Deutschland GmbH
PSK Raffinerie GmbH

РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ
ОАО «Мозырский НПЗ»

УКРАИНА
ЧАО «Линик»

ООО «РН-Находканефтепродукт»
ООО «РН-Востокнефтепродукт»
ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»
ООО «РН-Туапсенефтепродукт»
ООО «РН-Красноярскнефтепродукт»
ООО «РН-Новосибирскнефтепродукт»
ООО «РН-Чеченнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Алтайнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Кубаньнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Курганнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Смоленскнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Кабардино-Балкарская топливная компания»
ОАО «НК «Роснефть»-Артаг»
ООО «Башнефть-Розница»
ПАО «НК «Роснефть»-Мурманскнефтепродукт»
АО «РН-Москва»
АО «Брянскнефтепродукт»
АО «Воронежнефтепродукт»
АО «Липецкнефтепродукт»
АО «Ульяновскнефтепродукт»
АО «Самаранефтепродукт»
ПАО «Бурятнефтепродукт»
АО «Тамбовнефтепродукт»
АО «Хакаснефтепродукт ВНК»
АО «РН-Тверь»
АО «НК «Роснефть»-Ставрополье»
ПАО «НК «Роснефть-Карачаево-Черкесскнефтепродукт»
ООО «РН-Ингушнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Ямалнефтепродукт»
ООО «Запсибнефтепродукт»
ООО «РН-Трейд»

АО «Белгороднефтепродукт»
АО «Иркутскнефтепродукт»
АО «Орелнефтепродукт»
АО «Пензанефтепродукт»
АО «Томскнефтепродукт» ВНК
ООО «РН-Волгоград»
ООО «РН-Аэро»
ПАО «Туланефтепродукт»
АО «РН-Ростовнефтепродукт»
ООО «РН-Бункер»
ПАО «Калуганефтепродукт»
ПАО «Рязаньнефтепродукт»
АО «Карелиянефтепродукт»
ПАО «Саратовнефтепродукт»
АО «РН-Ярославль»
ООО «Курскблнефтепродукт»
ООО «НГК «ИТЕРА»»
АО «Уралсевергаз»

РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ
ИООО «РН-Запад»

МОНГОЛИЯ
КОО «Роснефть-Монголия»
КОО «Мэргэван»

КИРГИЗИЯ
ЗАО «РН-Кыргызнефтепродукт»

АРМЕНИЯ
ООО «ПЕТРОЛ МАРКЕТ»
ЗАО «Роснефть-Армения»

ГРУЗИЯ
Petrocas Energy International Limited

1. Основные сведения по юридической структуре приведены в приложении №1.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 2016 ГОД

ЯНВАРЬ

2,7

млн т —
увеличение поставок на 300 тысяч тонн, до 2,7 млн тонн нефти в год.



«Роснефть» и Grupa Lotos S. A. договорились о продлении договора на поставку нефти в Польшу от 20 декабря 2013 г. Обновленные коммерческие условия предполагают продление срока действия договора на год и увеличение поставок на 300 тысяч тонн, до 2,7 млн тонн нефти в год.

«Роснефть» и Трубная Металлургическая Компания, один из крупнейших мировых производителей труб для нефтегазовой отрасли, подписали Меморандум о партнерстве при реализации программы импортозамещения трубной продукции для шельфовых проектов.

МАРТ



«Роснефть» приступила к бурению поисково-разведочной скважины PLDD-1X на Блоке 06.1 на шельфе Вьетнама в качестве оператора проекта. Бурение скважины завершено в апреле. Открыты коммерческие запасы газа.

МАЙ

15%

АКЦИЙ
АО «Ванкорнефть» продала «Роснефть» индийской компании ONGC Videsh Limited с базовой ценой — 1,27 млрд долларов США.

«Роснефть», Keppel Offshore&Marine и MH Wirth подписали акционерное соглашение об учреждении совместного предприятия («Роснефть» — 45 %, Keppel Offshore&Marine — 45 %, MH Wirth — 10 %) по созданию на территории РФ Центра инженерно-технического проектирования морских буровых установок.

Новый центр будет способствовать увеличению потенциала Компании в области проектирования шельфового оборудования мирового класса.

«Роснефть» и компания Pertamina подписали рамочное соглашение о сотрудничестве, предусматривающее создание СП, проведение ТЭО по проекту строительства нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса Tuban в восточной части острова Ява, а также изучение перспектив реализации совместных проектов в области поставок нефти и нефтепродуктов, логистики и инфраструктуры.

«Роснефть» поставила первую в своей истории партию СПГ в рамках контракта с Egyptian Natural Gas Holding Company. Продукция была доставлена на танкере GOLAR ICE в порт Айн Сохна в рамках контракта, заключенного в августе 2015 года.

ИЮЛЬ

«Роснефть» и Petróleos de Venezuela, S. A. заключили договор о проведении ТЭО проекта разработки и эксплуатации блоков Патао, Мехильонес и Рио Карибе на шельфе Венесуэлы, а также подписали ключевые условия контрактов на встречные поставки нефти и нефтепродуктов.

35%

чистой прибыли Компании за 2015 год по стандартам МСФО было выплачено в виде дивидендов.

ФЕВРАЛЬ

23,3%

«Роснефть» и PDVSA подписали Основные Условия приобретения доли в 23,33 % в уставном капитале СП Петромонагас, добывающего сверхтяжелую нефть в Венесуэле. В результате закрытия сделки в мае 2016 года доля Роснефти в СП увеличилась до 40 %.

«Роснефть» и PDVSA подписали соглашение об Основных условиях создания СП для реализации проекта мирового уровня по добыче, подготовке и монетизации природного газа на базе месторождений Патао, Мехильонес и потенциально Рио Карибе на шельфе Венесуэлы. Стороны получают в будущем совместном предприятии по 50 %. Оператором проекта выступит «Роснефть».

«Роснефть» и General Electric подписали программу долгосрочного развития стратегического сотрудничества, включающую план строительства совместных предприятий по производству судового, нефтегазового и электротехнического оборудования.

АПРЕЛЬ

124,5

млрд руб.
составила общая сумма выплат по дивидендам.

Совет директоров «Роснефти» рекомендовал выплатить дивиденды в размере 11,75 руб. на акцию, что соответствует 35 % чистой прибыли Компании по стандартам МСФО. Общая сумма выплат составила 124,5 млрд руб.

ИЮНЬ

«Роснефть» и China National Chemical Corporation подписали Соглашение об основных условиях сотрудничества в отношении совместного развития проекта «Восточная нефтехимическая компания» (ВНХК). Соглашение предусматривает вхождение ChemChina на 40 % в капитал ВНХК с пропорциональным участием в финансировании.

«Роснефть» подписала ряд ключевых соглашений в рамках XX Петербургского международного экономического форума по всей производственной цепочке: разведка и добыча, реализация нефти, логистика, технологическое сотрудничество, взаимодействие с российскими регионами.



АВГУСТ

СП «Роснефти» и Statoil ASA завершило бурение двух поисковых скважин: «Ульбериканская-1» на Лисянском участке и «Дукчинская-1» на участке Магадан-1 в Охотском море. Бурение обеих скважин выполнено безаварийно, на участке «Лисянский» — на год раньше срока, установленно-го лицензионными обязательствами. Получена важная геологическая информация.

1-я 

Первая поставка «Роснефти» бензина в Азиатско-Тихоокеанский регион в рамках контракта с индонезийской государственной нефтегазовой компанией Pertamina. Несмотря на значительную конкуренцию на рынке нефтепродуктов, Компания успешно выходит на новый уровень в международном трейдинге углеводородов.

СЕНТЯБРЬ



«Роснефть» подписала целый ряд важнейших соглашений в области судостроения, локализации технологий и оборудования, в числе которых контракты АО «ДЦСС» на поставку в 2019–2020 гг. двух уникальных многофункциональных судов снабжения усиленного ледового класса Icebreaker 7, тем самым увеличив серию данных судов до 4 единиц, контракты АО «Роснефтефлот» и ООО «ССК «Звезда» на поставку пяти танкеров нового поколения «Афрамекс», работающих на газомоторном топливе, а также соглашение с General Electric о сотрудничестве по локализации систем динамического позиционирования судов.

«Роснефть», BP и Schlumberger заключили соглашения о совместном проведении исследований и разработке технологий в области сейсморазведки.

НОЯБРЬ

«НК «Роснефть» и Beijing Gas Group Company Limited подписали Договор купли-продажи, Акционерное и операционное соглашения в отношении продажи китайской компании 20% акций ПАО «Верхнечонск-нефтегаз», а также Соглашение о зоне взаимных интересов в отношении прилегающих лицензионных участков и Соглашение о сотрудничестве в газовом бизнесе.

1,1

МЛРД ДОЛЛАРОВ
приблизительная базовая цена сделки.

ДЕКАБРЬ

1,04

ТРЛН РУБ. —
денежные поступления в бюджет РФ в IV кв. 2016 г. в результате завершения интегральной приватизационной сделки 19,5% ПАО «НК «Роснефть» и контрольного пакета акций ПАО АНК «Башнефть».

Завершение интегральной сделки по приватизации 19,5% «НК «Роснефть» и контрольного пакета акций «Башнефть».

«Роснефть» приступила к поставкам нефтепродуктов в Турцию, подписав с компанией группы Demirogen Group Companies контракт на ежегодную поставку до 500 тыс. т. дизельного топлива, произведенного на НПЗ «Роснефти».

«Роснефть» и консорциум японских компаний в составе Marubeni Corporation, Japan Oil, Gas and Metals National

Corporation и INPEX CORPORATION подписали Соглашение об основных условиях сотрудничества в отношении совместной разведки, разработки и добычи углеводородов на лицензионном участке в шельфовой зоне России в акватории Японского моря.

«Роснефть» достигла договоренности с итальянским концерном ENI о приобретении до 35% в концессионном соглашении на разработку месторождения Зохран. Стоимость доли, приобретаемой «Роснефтью» у Eni, составляет 1,125 млрд долларов.

«Роснефть» и BP Plc объявили о завершении сделки по расформированию нефтеперерабатывающего и нефтехимического СП Ruhr Oel GmbH в Германии. В результате «Роснефть» получила контроль над более чем 12% нефтеперерабатывающих мощностей в Германии с общим объемом переработки 12,5 млн т в год и стала третьим по величине нефтепереработчиком на немецком рынке.

«Роснефть» приобрела 100% акций буровой компании «Таргин» у АФК «Система» на сумму 4,1 млрд руб. В результате парк

60%



составила доля внутреннего сервиса в «Роснефти» по бурению скважин.

до 40%



выросла доля внутреннего сервиса в «Роснефти» по ремонту.

буровых установок «Роснефти» увеличился на 19%, а число собственных бригад по ремонту скважин — на 30%.

«Роснефть» и CUPET подписали контракт о сотрудничестве на зрелых месторождениях, направленный на увеличение добычи нефти на месторождении «Варадеро – Восточный Центральный Блок».

«Роснефть» и УГМК создают совместное предприятие, которое станет якорным поставщиком крупноформатного стального листа для обеспечения долгосрочных потребностей судостроительного комплекса «Звезда».

ОКТАБРЬ

«Роснефть» в сжатые сроки завершила реализацию проекта по созданию уникального международного энергетического хаба на базе Ванкорского месторождения. Закрыта сделка по продаже 23,9% АО «Ванкорнефть» консорциуму индийских компаний в составе Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResources Limited, а также сделка по продаже 11% АО «Ванкорнефть» ONGC Videsh Limited.

«Роснефть» завершила формирование международного консорциума на базе ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча», закрыв сделку по продаже доли в 29,9% консорциуму индийских компаний в составе Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat

PetroResources Limited. Доля «Роснефти» в ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» сохраняется в размере 50,1%.

Роснефть подписала соглашение о приобретении 49% индийской компании Essar Oil Limited, в составе которой работает один из самых современных НПЗ Азиатско-Тихоокеанского региона в г. Вадианар, а также крупная сеть АЗС в Индии, включающая более 3 тыс. станций, работающих под брендом Essar.

«Роснефть» и BP объявили о закрытии сделки по созданию нового СП ООО «Ермак Нефтегаз» для проведения геологоразведочных работ в Западной Сибири и бассейне Енисей-Хатанга.

>50%

пакета акций ПАО АНК «Башнефть» приобрела «Роснефть» в рамках завершившейся сделки в соответствии с Распоряжением Правительства РФ, их стоимость составила 329,69 млрд руб.



СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ЯНВАРЬ

«Роснефть» и Китайская Национальная Нефтегазовая Корпорация подписали дополнительное соглашение об увеличении поставок нефти транзитом через территорию Казахстана и продлении срока действия контракта, заключенного в июне 2013 г. до конца 2023 г.

Rosneft JV Projects S.A. продала институциональным инвесторам 12% уставного капитала Saras S.p.A. После реализации остаточного пакета акций ПАО «НК «Роснефть» полностью вышло из капитала Saras S.p.A.

ФЕВРАЛЬ

Rosneft Brasil приступило к бурению первой разведочной скважины в бассейне Солимоинс, начав реализацию нового этапа программы разведки в регионе Амазонки в качестве оператора проекта после приобретения в 2015 г. доли PetroRio.

В результате приобретения государственного пакета акций ПАО АНК «Башнефть» в октябре 2016 года, а также акций миноритарных акционеров в рамках обязательного предложения, ПАО «НК «Роснефть» принадлежит 102 432 459 обыкновенных акций ПАО АНК «Башнефть», что составляет порядка 69,3% голосующих акций.

МАРТ

«Роснефть» приступила к бурению скважины «Центрально-Ольгинская-1» на Хатангском лицензионном участке — самой северной скважины на российском арктическом шельфе.

Старт поисковому бурению дал Президент России Владимир Путин в ходе телемоста с главой ПАО «НК «Роснефть» Игорем Сечиным.

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

1995



РОСНЕФТЬ

Создано ОАО «НК «Роснефть»

2001



Утверждение новой стратегии Компании, определившей вектор ее долгосрочного развития



Размещение еврооблигаций среди крупных западных инвесторов

2006

IPO

IPO (Первичное публичное размещение) на Лондонской фондовой бирже

XVIII – XIX вв.



1740-е

ПЕРВЫЙ

На реке Ухте основан первый в России нефтепромысел.



ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ,
ТИМАНО-ПЕЧОРА

1920-е – 1930-е



1929

Начало геологоразведки на нефть и газ в Тимано-Печорской провинции — зарождение нефтегазовой индустрии Европейского Севера России.

1930-е – 1940-е



1934 – 1943

В Западной Сибири начаты первые исследования на нефть и газ.

1950-е



1960-е – 1970-е

1969

Ввод в эксплуатацию самого крупного в СССР по запасам Самотлорского нефтяного месторождения

1979

Открыто Харампурское газовое месторождение.

начало XVIII в.

Зафиксированы первые нефтепроявления в Волго-Уральском регионе.

1864



ПЕРВАЯ

на территории современной России нефть получена в бассейне реки Кудак на Кубани.



ЦЕНТРАЛЬНАЯ
РОССИЯ И ЮЖНЫЕ
РЕГИОНЫ

1929

введен в эксплуатацию Туапсинский НПЗ.

1932

Открытие Ишимбайского месторождения в Башкирии, положившее начало добыче нефти в Волго-Уральском регионе.

1937

Получена первая промышленная нефть Оренбуржья.



1942

Запуск Сызранского НПЗ.

1943

Создано нефтегазодобывающее предприятие «Краснодарнефтегаз».

1945

Запущен в промышленную эксплуатацию Куйбышевский НПЗ.

1951

Запуск Новокуйбышевского НПЗ в Самарской области и Ново-Уфимского («Новыйл») НПЗ в Республике Башкортостан.

1955

Открыто крупнейшее в Волго-Уральском регионе Арланское месторождение с запасами около 1 млрд тонн.

1956 – 1957

Введены в строй «Уфаоргсинтез» и Уфонефтехим» в Республике Башкортостан.

1960

Введен в промышленную эксплуатацию Рязанский НПЗ.



1889



Начало геологоразведки на нефть и газ на о. Сахалин.



ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ,
ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

1923 – 1946

Ввод в разработку месторождений на севере о. Сахалин: Центральная Оха, Катангли, Эхаби, Восточное Эхаби.



1942

Введен в эксплуатацию Комсомольский НПЗ.

1950-е

Начало геологоразведочных работ на нефть и газ в Восточной Сибири.

1955

Введена в эксплуатацию «Ангарская НХК».



1970

Открыто Среднеботуобинское нефтегазо-конденсатное месторождение.

2007



«Роснефть» стала крупнейшим производителем нефти в РФ, добыв более 100 млн т в год.

2011–2012



Заключение беспрецедентных соглашений с компаниями ExxonMobil, ENI, Statoil о совместной работе на шельфе Российской Федерации.

2013
bp



Завершение сделки по приобретению Группы ТНК-BP. BP становится акционером «НК Роснефть» с долей 19,5%.

2016

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 октября 2016 г. завершены мероприятия по приобретению государственного пакета акций ПАО АНК «Башнефть».

265

млн т н. э. — объем добычи в 2016 году

7 декабря 2016 г. подписано соглашение по продаже принадлежащих АО «РОСНЕФТЕГАЗ» 19,5% акций ПАО «НК «Роснефть» в пользу консорциума международных инвесторов, в который на паритетной основе вошли Qatar Investment Authority и Glencore.

1980-е – 1990-е

1981

Добыта миллиардная тонна нефти на Самотлорском месторождении.

1981–1982

Открытие нефтяных гигантов Западной Сибири – Приобского и Приразломного месторождений.

1986–1989

Открыты месторождения им. Р. Требса и А. Титова. Запуск Приобского и Приразломного месторождений.

2000 – 2007

2001

Начало развития Увата как нового нефтегазоносного района.

2002

На месторождении группы Вала Гамбурцева получена первая нефть.

2007 – 2013

2013

Стартовала промышленная добыча на месторождениях им. Р. Требса и А. Титова.



млрд тонн нефти добыло ООО «РН-Юганскнефтегаз» с начала разработки месторождений в 1964 г.

2014

2014

«Роснефть» завершила бурение самой северной в мире арктической скважины Университетская-1 в Карском море.

«Роснефть» приступила к экспериментальной добыче трудноизвлекаемых запасов газа туронской залежи на Харампурском месторождении в ЯНАО.

2015

2015



млрд тонн нефти добыто на Самотлоре.

2016

2016

2,2 млрд тонн нефти добыли нефтяники «РН-Юганскнефтегаз» с начала разработки месторождений.



млн тонн нефти добыла «РН-Северная нефть» на Лабаганском месторождении с начала разработки.

1980

1 млрд

тонн нефти добыт с момента начала разработки нефтяных месторождений Башкортостана.

1994

На промыслах Самарской области добыта миллиардная тонна нефти.



2011

350 – 

миллионную тонну нефти добыла «Удмуртнефть».

2012

Годовая добыча «Оренбургнефти» составила 20 млн тонн нефти.



2016

100 

млрд м³ газа добыл «РН-Краснодарнефтегаз» с начала добычи.

>1,2 

млрд тонн нефти — накопленная добыча АО «Самаранефтегаз» с начала деятельности предприятия.



1982

Запуск Ачинского НПЗ.

2005

Ввод в промышленную эксплуатацию проекта «Сахалин-1».

2005 – 2007

Начало коммерческой добычи углеводородов на шельфовом месторождении Чайво, с последующим экспортом через порт Де-Кастри в Японию и Ю. Корею.

2008 – 2009

Начало промышленной добычи на Верхнечонском и Ванкорском месторождениях.



2015

Начало добычи нефти на месторождении Аркутун-Даги.

13 500 

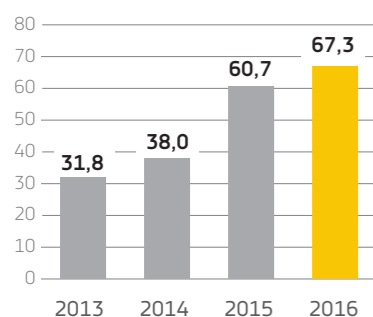
МЕТРОВ
Завершено бурение самой протяженной в мире горизонтальной скважины на месторождении Чайво.

2016

Завершена реализация проекта по созданию уникального международного энергетического хаба на базе Ванкорского месторождения и международного консорциума на базе ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча».

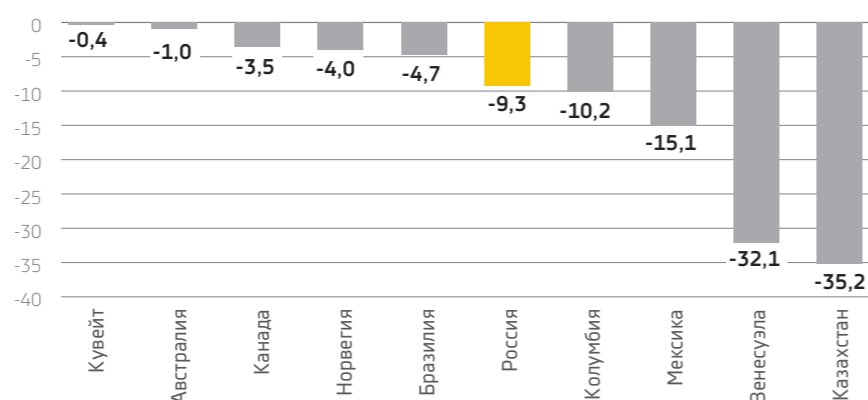
1.4. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В 2016 ГОДУ

СРЕДНИЙ НОМИНАЛЬНЫЙ КУРС
ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ, 2013 – 2016 ГГ.



Источник: Центральный банк России.

ИЗМЕНЕНИЕ НОМИНАЛЬНЫХ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ СТРАН-ЭКСПОРТЕРОВ НЕФТИ
(В % ПРИРОСТА К ПРЕДЫДУЩЕМУ ПЕРИОДУ, СРЕДНЕГОДОВЫЕ)*, 2016 Г.



* Знак "+" означает укрепление национальных валют к доллару США; знак "-" — обесценение национальных валют к доллару США.
Источники: Международный валютный фонд и Центральный банк России.

На результаты операционной деятельности Компании в 2016 г. значительное влияние оказали следующие основные макроэкономические факторы:

- темпы роста мировой экономики и экономики России;
- обменный курс рубля к доллару США и темпы инфляции в России;
- мировые цены на нефть и газ.

ТЕМПЫ РОСТА МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ЭКОНОМИКИ РОССИИ

По оценке Международного валютного фонда (МВФ) от января 2017 г., темпы роста мировой экономики в 2016 г. замедлились до 3,1% г/г (3,2% г/г в 2015 г.), что было обусловлено снижением экономической активности в ключевых развитых и развивающихся странах. В 2016 г. темпы роста экономики США замедлились до 1,6% г/г (2,6% г/г в 2015 г.); стран зоны евро до 1,7% г/г (2,0% г/г в 2015 г.); Великобритании до 1,8% г/г (2,2% г/г в 2015 г.); Японии до 1,0% г/г (1,2% г/г в 2015 г.); Китая

до 6,7% г/г (6,9% г/г в 2015 г.); Индии до 7,0% (7,6% г/г в 2015 г.).

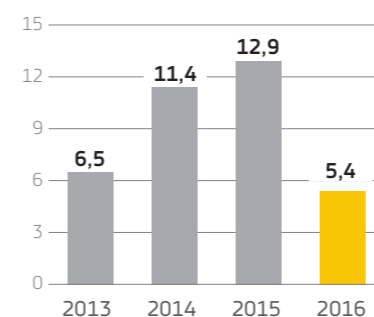
Значительно замедлились темпы роста мировой торговли: с 2,7% г/г в 2015 г. до 1,9% г/г в 2016 г. Это связано с замедлением роста импорта товаров развитых стран, стремлением ряда развивающихся стран снизить зависимость экономики от экспорта и снижением мировых цен на биржевые товары. Также негативное воздействие на рост мировой торговли оказывает фактор увеличения в мировой экономике доли сферы услуг, где международное разделение труда получило меньшее развитие, чем в сфере производства.

По данным Росстата, в 2016 г. существенно замедлилось снижение объема ВВП страны — до 0,2% г/г (снижение на 2,8% г/г в 2015 г.¹), несмотря на сохранение экономических санкций со стороны ЕС и США, снижение мировых цен на топливно-энергетические товары, замедление темпов роста мировой экономики и торговли. Значительное

влияние на замедление снижения объема российской экономики оказал рост объема промышленного производства страны (+1,3 г/г в 2016 г.), в том числе добычи нефти и газового конденсата (+2,5% г/г в 2016 г.).

МВФ прогнозирует (Бюллетень «Перспективы мировой экономики» от 16 января 2017 г.) ускорение роста мирового ВВП в ближайшей перспективе: 3,4% г/г в 2017 г. и 3,6% г/г в 2018 г. Темпы роста экономики развитых стран составят 1,9% в 2017 г. и 2,0% в 2018 г., экономика развивающихся стран будет расти более высокими темпами — 4,5% в 2017 г. и 4,8% в 2018 г. Темпы роста объема мировой торговли ускорятся до 3,8% г/г в 2017 г. и 4,1% г/г в 2018 г. По прогнозу МВФ, темпы роста экономики России составят 1,1% г/г в 2017 г. и 1,2% г/г в 2018 г.

ИНФЛЯЦИЯ В РОССИИ, 2013 – 2016 ГГ.,
ДЕКАБРЬ К ДЕКАБРЮ ПРЕДЫДУЩЕГО
ГОДА, %



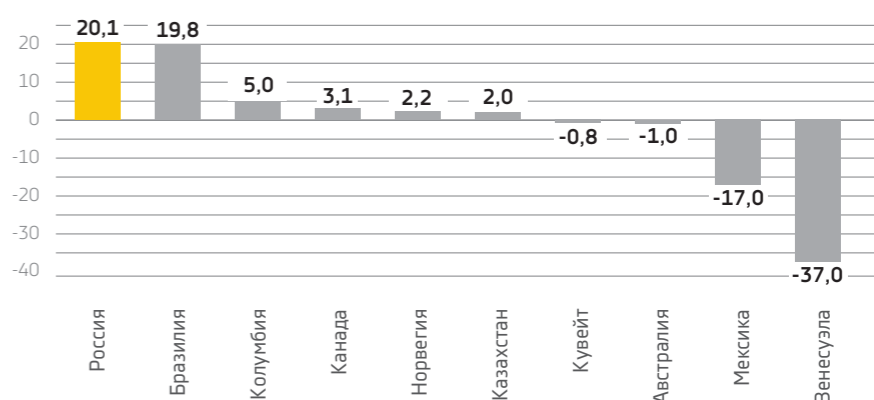
Источник: Росстат.

ЦЕНЫ НА ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ, ОБМЕННЫЙ КУРС РУБЛЯ К ДОЛЛАРУ США И ТЕМПЫ ИНФЛЯЦИИ В РОССИИ

В 2016 г. сохранялся дисбаланс на мировом рынке нефти, вызванный значительным превышением предложения над спросом, хотя темпы роста мировой добычи нефти замедлились. Нарастающий дисбаланс на рынке нефти в течение 2015 г. и в первой половине 2016 г. вызвал дальнейшее снижение цен на нефть. 20 января 2016 г. было отмечено минимальное с февраля 2004 г. значение Brent — \$27,88/барр.

Благодаря снижению добычи сланцевой нефти в США¹, добычи в Северном море, в Китае дисбаланс на рынке нефти стал сокращаться и цена нефти стала постепенно расти. Стабилизации цены нефти Brent выше \$50/барр. в декабре 2016 г. также способствовали достигнутые договоренности стран ОПЕК и 11 стран — производителей нефти не-ОПЕК (в том числе Россия) о сокращении добычи нефти с 1 января 2017 г.

ИЗМЕНЕНИЕ НОМИНАЛЬНЫХ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ СТРАН-ЭКСПОРТЕРОВ НЕФТИ
(В % ПРИРОСТА К ПРЕДЫДУЩЕМУ ПЕРИОДУ, НА КОНЕЦ ПЕРИОДА)*, 2016 Г.



* Знак "+" означает укрепление национальных валют к доллару США; знак "-" — обесценение национальных валют к доллару США.
Источники: Международный валютный фонд и Центральный банк России.

Среднегодовая цена Brent в 2016 г. составила, по данным Bloomberg, \$44,0/барр., что на 16,0% г/г ниже среднегодовой цены Brent в 2015 г. (\$52,4/барр.).

Среднегодовая цена российской смеси Urals в 2016 г. снизилась относительно 2015 г. на \$9,3/барр. (-18,2% г/г) и составила \$41,9/барр.

Со снижением нефтяных цен продолжилась умеренная девальвация национальной валюты. По итогам 2016 г. российский рубль по отношению к доллару США снизился на 10% г/г, до 67,3 рублей за доллар. На конец 2016 года рубль укрепился в связи с ростом цен на нефть на 20,1% относительно конца 2015 г.

В 2016 г. инфляция составила 5,4% г/г, оказавшись ниже уровня (5,5–6,5%), установленного на 2016 г. в соответствии с «Основными направлениями единой государственной денежно-кредитной политики на 2016 год и период 2017 и 2018 годов» Центрального банка

России. В 2017–2018 гг. инфляция, согласно документу, составит 4,0%.

По данным Росстата, в 2016 г. по сравнению с 2015 г. индекс цен производителей промышленной продукции в России составил 7,4%. По прогнозу Министерства экономического развития, индекс цен производителей промышленной продукции в 2017 г. составит 3,3%.

В 2016 г. увеличились транспортные расходы нефтяных компаний в России: индексация ставок тарифов на услуги ПАО «АК «Транснефть» при поставках нефти за пределы таможенной территории Российской Федерации составила 5,76% г/г, при поставках нефти в восточном направлении с использованием трубопроводной системы ВСТО — 5,76% к уровню 2015 г. Регулируемая государством индексация тарифов, сборов и платы за перевозку грузов и услуги по использованию инфраструктуры при перевозках, выполняемых ОАО «РЖД», в 2016 г. составила 9,0% г/г.

1. Росстат пересмотрел оценку темпов роста объема ВВП России в 2015 г. в связи с изменением методологии расчета ВВП, улуwив ее с прежних -3,7% г/г до -2,8% г/г.

1. Пик добычи в США — 9,63 млн барр. в сутки — был достигнут в апреле 2015 г., после чего началось ее снижение — до 9,23 млн барр./сут. в декабре 2015 г. и 8,90 млн барр./сут. в декабре 2016 г.

1.5. ОБЗОР НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ЗА 2016 ГОД

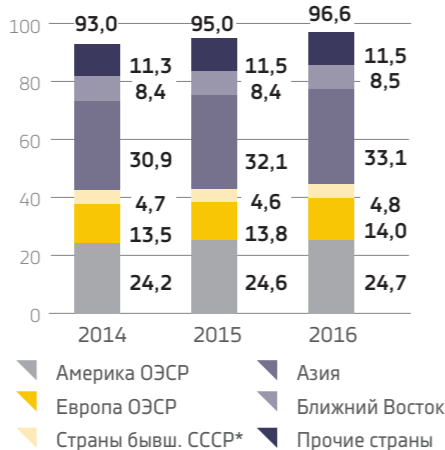
ОБЗОР МИРОВОЙ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

По предварительным данным Международного энергетического агентства, по итогам 2016 г. мировой спрос на жидкие углеводороды (ЖУВ)¹ составил 96,6 млн барр./сут., причем более 34% мирового спроса пришлось на страны Азии. Темпы роста мирового спроса на ЖУВ в 2016 г. замедлились² до 1,7% г/г, по сравнению с 2,1% г/г в 2015 г. Поддержку спросу в большей степени оказали страны Азии, которые обеспечили 62% мирового прироста спроса на ЖУВ в 2016 г.

По предварительным данным Международного энергетического агентства, мировое предложение ЖУВ³ в 2016 г. составило 97,0 млн барр./сут. Сохранение цен на нефть на низком уровне в 2016 г. способствовало существенному замедлению темпов роста мирового предложения до 0,4% г/г, по сравнению с 3,1% г/г в 2015 г.

Значительный рост добычи в 2016 г. наблюдался в странах ОПЕК (13 стран-участниц на 01.01.2017). Суммарная добыча нефти, газоконденсата и других жидких фракций странами ОПЕК в 2016 г. выросла на 3,1% к уровню 2015 г., до 39,3 млн барр./сут., в т. ч. добыча сырой нефти — на 3,1%, до 32,6 млн барр./сут. Основной прирост добычи сырой нефти ОПЕК был обеспечен ростом нефтедобычи в Иране вследствие снятия санкций в начале 2016 г. Так, добыча сырой нефти в стране в 2016 г. выросла практически на 25%

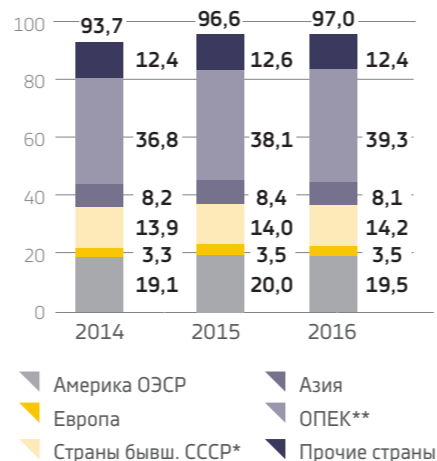
СПРОС НА ЖУВ ПО РЕГИОНАМ, МЛН БАРР./СУТ.



к уровню 2015 г. до 3,6 млн барр./сут. Кроме того, значительный вклад в прирост добычи сырой нефти ОПЕК в 2016 г. внесли Ирак (+10,3% г/г, до 4,4 млн барр./сут.) и Саудовская Аравия (+2,9% г/г, до 10,4 млн барр./сут.). Существенное снижение добычи сырой нефти в 2016 г. было зафиксировано в Нигерии (-17,2% г/г, до 1,5 млн барр./сут.).

Снижение добычи ЖУВ в 2016 г. в странах Азии (-3,8% г/г, до 8,1 млн барр./сут.) было обусловлено, главным образом, сокращением добычи в Китае (-6,9% г/г, до 4,0 млн барр./сут.). Кроме того, существенное снижение добычи ЖУВ зафиксировано в странах Америки ОЭСР (-2,6% г/г, до 19,5 млн барр./сут.), в первую очередь

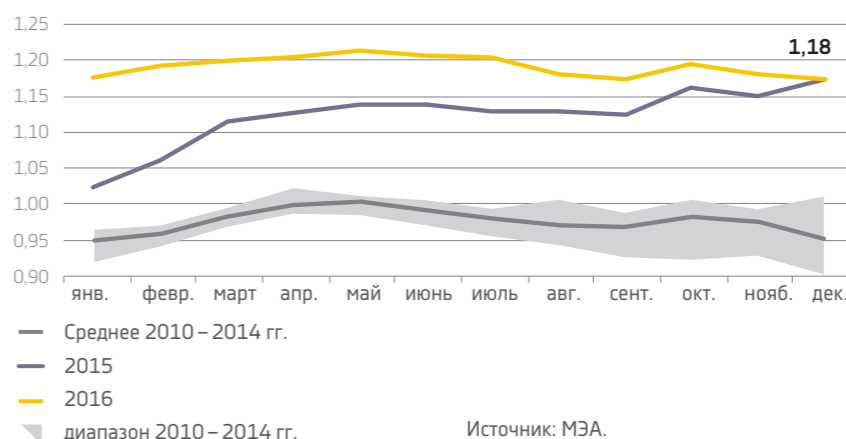
ПРЕДЛОЖЕНИЕ ЖУВ ПО РЕГИОНАМ, МЛН БАРР./СУТ.



в США (-3,6% г/г, до 12,5 млн барр./сут., в т. ч. сырая нефть -5,7% г/г, до 8,9 млн барр./сут.).

В результате, по данным Международного энергетического агентства, превышение мирового предложения над спросом на рынке нефти в 2016 г. сократилось с 1,6 млн барр./сут. в 2015 г. до 0,4 млн барр./сут. (профицит предложения в 2016 г., по данным ЕИА, несколько выше — 0,6 млн барр./сут.). В то же время коммерческие запасы сырой нефти стран ОЭСР за 2016 г. практически не изменились: по состоянию на декабрь 2016 г.¹ запасы составили около 1,18 млрд барр. (-0,1% г/г). Около половины профицита мирового предложения ЖУВ в 2016 г. (0,2 млн барр./сут.) пришлось на прирост ЖУВ, находящихся в плавучих нефтехранилищах и в транзите.

КОММЕРЧЕСКИЕ ЗАПАСЫ СЫРОЙ НЕФТИ В СТРАНАХ ОЭСР, МЛРД БАРР.



Оставшаяся разница между мировым предложением и спросом на ЖУВ, а также официально публикуемым странами ОЭСР приростом запасов и приростом мировых запасов в плавучих нефтехранилищах и транзите составила 0,2 млн барр./сут. Согласно МЭА, данная разница включает в себя прирост запасов ЖУВ в странах, не относящихся к ОЭСР, а также неучтенный прирост запасов в странах ОЭСР.

По прогнозу Международного энергетического агентства, в 2017 г. мировой спрос на ЖУВ увеличится на 1,4% г/г, до 98,0 млн барр./сут., в 2018 г. — до 99,3 млн барр./сут. По прогнозу Управления энергетической информации США², в 2017 г. мировой спрос на ЖУВ³ вырастет до 98,1 млн барр./сут. (+1,6% г/г), в 2018 г. — до

99,7 млн барр./сут. (+1,6% г/г). Мировое предложение ЖУВ в 2017 г. вырастет до 98,2 млн барр./сут. (+1,1% г/г), в 2018 г. — до 99,9 млн барр./сут. (+1,7% г/г).

Согласно прогнозу Управления энергетической информации США, опережающие по отношению к предложению темпы роста спроса на ЖУВ обеспечат постепенное снижение профицита предложения в 2017 г., в то же время ускорение темпов роста предложения в 2018 г. будет способствовать сохранению профицита предложения на мировом рынке ЖУВ.

Согласно базовому прогнозу Международного энергетического агентства, в перспективе до 2030 г. ожидается сохранение устойчивого роста мирового

ПРОГНОЗ ЕИА МИРОВОГО СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЖУВ, МЛН БАРР./СУТ.



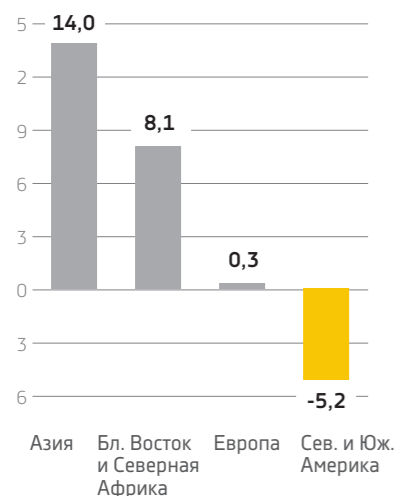
спроса на нефть и газовый конденсат, среднегодовые темпы роста составят около 0,5%. В 2030 г. доля нефти и газового конденсата в структуре мирового потребления энергоресурсов составит около 29%, газа — 23%.

ОБЗОР МИРОВОЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

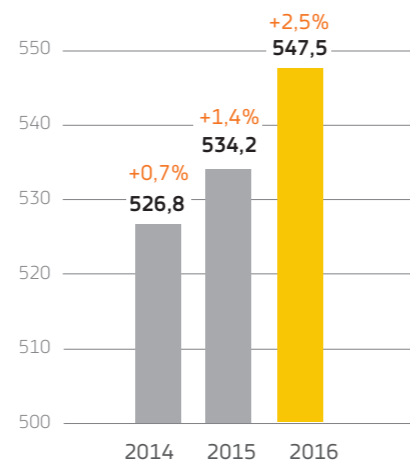
По итогам 2016 г. мировой спрос на газ вырос на 2,5% г/г⁴ и превысил 3,5 трлн м³. Росту спроса на топливо способствовали низкие цены на газ, развитие газовой инфраструктуры, технологий транспортировки, в том числе в виде СПГ. Также поддержку рынку оказывает политика правительств многих стран по ужесточению экологических норм, в том числе в части контроля выбросов CO₂.

1. Здесь и далее под спросом на ЖУВ подразумевается потребление нефтепродуктов, выработанных из нефти и газового конденсата; потребление нефти в качестве топлива; потребление углеводородных компонентов, полученных из нетрадиционных источников (биотопливо, GTL, CTL и др.).
2. Расхождение в данных по мировому спросу, предложению и профициту ЖУВ 2014–2015 гг. по сравнению предыдущим годовым отчетом Компании связано с уточнением и пересмотром МЭА данных в течение года.
3. Здесь и далее под предложением ЖУВ подразумевается добыча сырой нефти и газового конденсата, а также производство углеводородных компонентов из нетрадиционных источников (биотопливо, GTL, CTL и др.).

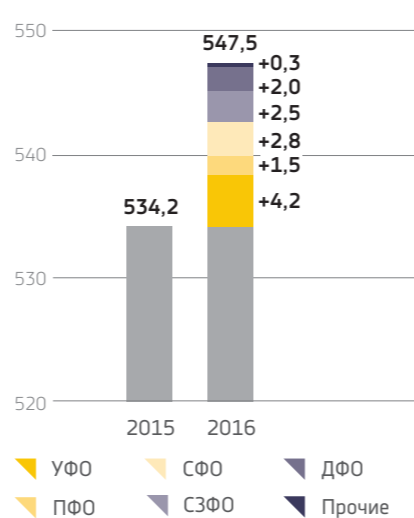
1. Официально публикуемые странами ОЭСР данные о запасах согласно МЭА. Расхождение в данных по запасам за 2010–2015 гг. по сравнению предыдущим годовым отчетом Компании связано с уточнением и пересмотром МЭА данных в течение года, в т. ч. в связи с изменением методологии подсчета коммерческих запасов нефти в США.
2. Прогноз от марта 2017 г.
3. В качестве прогнозных оценок мирового спроса и предложения ЖУВ в 2017–2018 гг. использовались данные ЕИА, поскольку в отчете МЭА Oil Market Report представляется оценка только мирового спроса в 2017 г. Данные по спросу и предложению ЖУВ по 2016 г. ЕИА отличаются от данных МЭА в связи с использованием различных методик подсчета.
4. Оценка IHS Markit по данным на 11 ноября 2016 г.

ПРИРОСТ ОБЪЕМА ИМПОРТА СПГ
В 2016 ГОДУ ПО РЕГИОНАМ, МЛН Т

Источник: IHS.

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА
В РОССИИ, МЛН Т

Источник: ЦДУ ТЭК.

ПРИРОСТ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗОВОГО
КОНДЕНСАТА ПО ОКРУГАМ РОССИИ, МЛН Т

Источник: ЦДУ ТЭК.

РЫНОК СПГ

В 2016 году в мире были запущены 8 новых производственных СПГ-линий общей мощностью 35 млн тонн в год — в США, Австралии и Малайзии.

По итогам 2016 года мировое потребление СПГ увеличилось на 7% (17 млн тонн) и составило 265 млн тонн (порядка 364 млрд куб. м). Прирост мирового потребления за 2016 г. стал рекордным с момента ввода в эксплуатацию СПГ-заводов в Катаре в 2009–2011 годах. Основной рост спроса на СПГ обеспечили страны АТР, прежде всего за счет увеличения импорта СПГ в Китай — на 7,4 млн т, и в Индию — на 4,6 млн т (для сравнения, в 2015 году спрос на СПГ в АТР снизился на 1,5%).

Также активно развиваются новые СПГ-рынки стран Ближнего Востока и Северной Африки, где прирост импорта в 2016 году составил 8,1 млн т, прежде всего благодаря росту спроса в Египте, Иордании, Кувейте и ОАЭ.

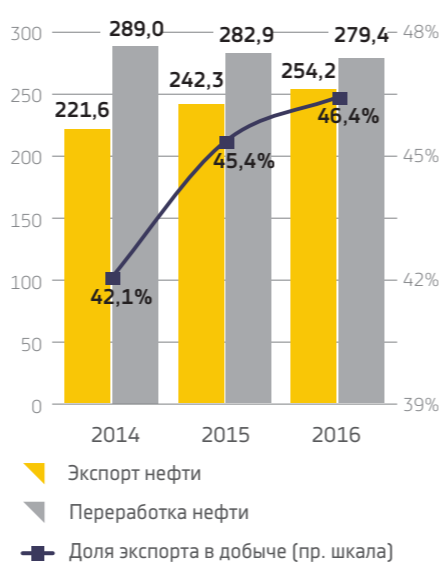
Спрос на СПГ в Латинской Америке в 2016 году заметно сократился (-4,0 млн т г/г, до 8 млн т), прежде всего из-за снижения импорта в Бразилию и Аргентину. Объемы импорта СПГ

в Европу остались практически на том же уровне, что и в 2015 году (около 38 млн т).

ОБЗОР НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ РФ

Добыча нефти и газового конденсата в России в 2016 г. достигла 547,5 млн т, что на 2,5% выше, чем годом ранее. Основной прирост добычи был обеспечен Уральским ФО (рост на 1,4% г/г, до 304,0 млн т; 55,5% добычи РФ), где снижение добычи в Ханты-Мансийском АО (на 1,6% г/г, до 239,2 млн т; 43,7% добычи РФ) было компенсировано увеличением производства в Тюменской области (на 3,8% г/г, до 12,3 млн т; 2,2% добычи РФ) и Ямало-Ненецком АО (на 16,8% г/г, до 52,5 млн т; 9,6% добычи РФ). Существенный вклад в рост добычи нефти в России внесли также Сибирский ФО (+5,7% г/г до 51,9 млн т; 9,5% добычи РФ) и Северо-Западный ФО (+8,1% г/г, до 33,7 млн т; 6,2% добычи РФ).

Объем переработки нефти и газового конденсата в 2016 г. в России снизился на 1,1% к уровню 2015 г., до 279,4 млн т. Соответственно, экспорт нефти увеличился на 5,3% г/г, до 254,2 млн т. Доля экспорта в добыче нефти и газового конденсата по итогам 2016 г. составила 46,4% — максимум с 2011 г.

ЭКСПОРТ И ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗОВОГО
КОНДЕНСАТА В РОССИИ, МЛН Т

Источник: ЦДУ ТЭК.



Рост экспорта нефти и газового конденсата был обеспечен увеличением поставок в дальнее зарубежье на 7,1% г/г до 236,1 млн т. Свыше 66% экспорта в дальнее зарубежье было обеспечено морским транспортом (около 156,3 млн т), в т. ч. 21% — через Приморск и 14% — МНТ Козьмино. Экспорт нефти и газового конденсата в ближнее зарубежье в 2016 г. снизился на 16,9% г/г, до 18,1 млн т.

После введения «большого налогового маневра» добыча в России в 2016 г. увеличилась на 3,9% к уровню 2014 г., экспорт нефти — на 14,7%, переработка снизилась на 3,3%.

ОБЗОР ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РФ

Основными потребителями газа на внутреннем рынке РФ являются предприятия электроэнергетики, население, коммунально-бытовые потребители, нефтяная промышленность, металлургическая и агрохимическая промышленность. На их долю приходится около 80% всего потребления газа в РФ.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет поставки газа в адрес промышленных потребителей, а также в адрес населения и коммунально-бытовых предприятий.

Цены реализации газа ПАО «НК «Роснефть», как и остальных независимых производителей газа, поставляемого в адрес конечных потребителей, не подлежат государственному регулированию и определяются на основании достигнутых соглашений. В качестве ценового ориентира используются оптовые цены на газ, добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, реализуемый потребителям Российской Федерации, устанавливаемые соответствующими приказами Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации (далее — регулируемая цена на газ). В настоящее время действующие оптовые цены на газ для реализации потребителями РФ (кроме населения) определены в соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) № 218-э/3 от 08 июня 2015 года (ФСТ была упразднена указом Президента РФ от 21 июля 2015 года № 373, правопреемником является ФАС России). В 2016 году индексация оптовой цены на газ для последующей реализации потребителям (кроме населения) не производилась.

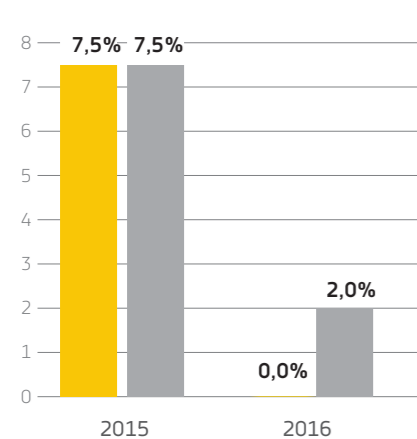
Действующие оптовые цены на газ, добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, предназначенный

для последующей реализации населению, определены приказом ФАС России №554/16 от 28.03.2016. В соответствии с данным приказом с 1 июля 2016 года индексация регулируемой цены на газ для последующей его реализации населению составила 2%.

Регулируемая цена на газ дифференцируется между субъектами РФ. При этом цена, как правило, увеличивается по мере удаления региона от основного центра добычи газа в Ямало-Ненецком автономном округе.

ПАО «Газпром», являясь собственником объектов Единой системы газоснабжения, оказывает услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам для независимых организаций. Стоимость данных услуг определяется приказами ФАС России (ранее — ФСТ России). Тариф, в соответствии с которым определяется стоимость услуг по транспортировке газа, является двухставочным и состоит из платы за пользование газопроводами и платы за перемещение газа. Плата за пользование устанавливается для пары «точка входа — точка выхода» и зависит от расстояния между данными точками. Плата за перемещение зависит

ФАКТИЧЕСКИЙ РОСТ РЕГУЛИРУЕМЫХ ЦЕН НА ГАЗ В РФ



■ рост цен для пром. потребителей
■ рост цен для населения

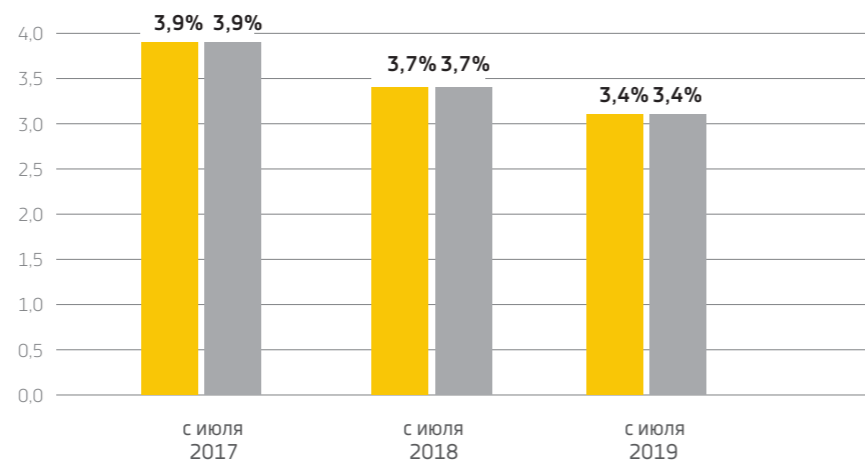
от товаротранспортной работы, проданной ПАО «Газпром» при транспортировке газа.

Действующие тарифы утверждены приказом ФСТ России № 216-э/1 от 08 июня 2015 года. В 2016 году перерасчет тарифов не производился.

ПАО «Газпром» также оказывает независимым производителям услуги по хранению газа в подземных газовых хранилищах (ПХГ). В настоящее время действуют 25 объектов ПХГ, которые расположены в основных районах потребления газа. Тарифы на пользование ПХГ не регулируются и устанавливаются ПАО «Газпром» самостоятельно для каждого соответствующего ПХГ на сезон хранения (с 01.04 по 31.03 следующего года). ПАО «НК «Роснефть» использует мощности ПХГ для регулирования неравномерности потребления газа конечными потребителями.

В последние годы для внутреннего рынка газа РФ характерно усиление конкуренции за потребителей и постепенный рост доли независимых производителей газа в общем объеме поставок на внутренний рынок.

ПЛАНИРУЕМАЯ ИНДЕКСАЦИЯ РЕГУЛИРУЕМЫХ ЦЕН НА ГАЗ НА 2017–2019 ГГ.



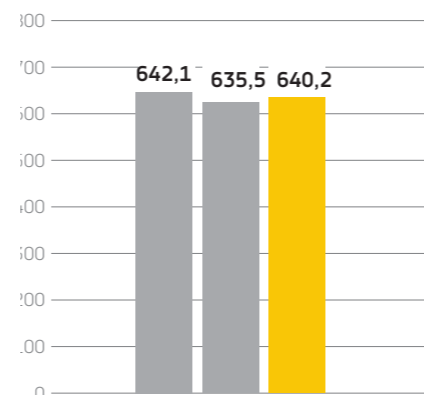
■ Индексация оптовых цен на газ для всех категорий потребителей, исключая население
■ Индексация оптовых цен на газ для населения

Источник: прогноз социально-экономического развития РФ на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 года, одобренный на заседании Правительства РФ 13.10.2016.

В 2016 году продолжилось развитие биржевых торгов природным газом на площадке Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи (далее СПбМТСБ), которые были запущены 24 октября 2014 г. в рамках исполнения поручения Комиссии при Президенте РФ по вопросам топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности. Организованные торги газом осуществляется на четырех балансовых пунктах (КС «Надым», КС «Вынгапуровская», КС «Парабель» и КС «Южный Балык»), с поставкой газа на следующий месяц. 26 октября 2015 г. состоялся запуск торгов с поставкой газа «на сутки вперед».

По итогам 2016 года общий объем торгов составил 16,8 млрд куб м., а начиная с момента запуска — порядка 24 млрд куб. м.

ДОБЫЧА ГАЗА В РФ, МЛРД КУБ. М



Источник: данные ЦДУ ТЭК с учетом газа, направленного на производство ЖУВ.

ВИДЫ ПОДАКЦИЗНЫХ ТОВАРОВ	ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ РАНЕЕ СТАВКИ АКЦИЗА НА 2016 Г. (ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 24.11.2014 № 366-ФЗ)	СТАВКИ С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 МАРТА 2016 Г. (ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 23.11.2015 № 323-ФЗ)	СТАВКИ С 1 АПРЕЛЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г. (ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 29.02.2016 № 34-ФЗ)
Автомобильный бензин			
• не соответствующий классу 5	7 530	10 500	13 100
• класса 5	7 530	7 530	10 130
Дизельное топливо	4 150	4 150	5 293
Моторные масла	6 000	6 000	6 000
Прямгонный бензин	10 500	10 500	13 100
Бензол, параксилон, ортоксилон	3 000	3 000	3 000
Авиационный керосин	3 000	3 000	3 000
Средние дистилляты	3 000*	4 150	5 293

*Ставка акциза на топливо печное бытовое.

ОБЗОР ОСНОВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РФ, ОКАЗАВШИХ НАИБОЛЬШЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ И ФИНАНСОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Продолжение «большого налогового маневра»

В 2016 году продолжилась реализация «большого налогового маневра» в нефтяной отрасли (Федеральный закон от 24.11.2014 № 366-ФЗ) с корректировкой отдельных его параметров.

Так, в соответствии с указанным выше Федеральным законом увеличилась базовая ставка налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в отношении нефти (с 766 руб. за тонну до 857 руб. за тонну).

В связи с принятием Федерального закона от 28.11.2015 № 324-ФЗ на 2016 год была сохранена формула расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефть, действовавшая в 2015 году: в формуле расчета общей ставки вывозной таможенной пошлины на нефть при превышении сложившейся средней цены на нефть сырую марки «Юралс» (Цнефть) на мировых

рынках уровня 182,5 долл./т (Ставка [общая] = К × (Цнефть — 182,5) + 29,2) коэффициент К установлен на 2016 год в размере 42% (ранее было предусмотрено снижение до 36%).

Рост ставок акцизов на нефтепродукты

Также в 2016 году были дважды повышены ставки акцизов на отдельные нефтепродукты. С 1 апреля 2016 г. ставка акциза на автомобильный бензин класса «Евро-5» выросла до 10 130 руб. за тонну, на дизельное топливо — до 5 293 руб. за тонну.

Применение «отрицательного акциза»

С 2015 года налоговым законодательством предусмотрена возможность применения повышенных вычетов (так называемого «отрицательного акциза») при использовании полученного прямогонного бензина, бензола, ортоксилон, параксилон для производства продукции нефтехимии. В 2016 году общая сумма акциза, возмещенного Компанией на расчетные счета в результате применения механизма «отрицательного акциза», составила около 2,5 млрд руб.

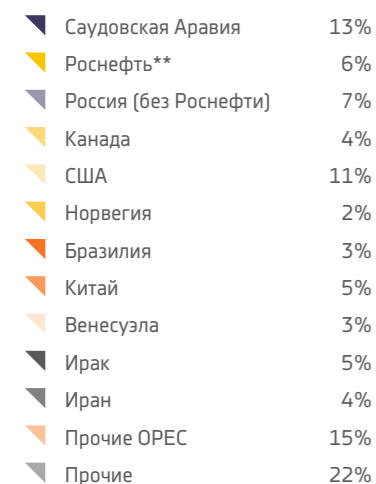
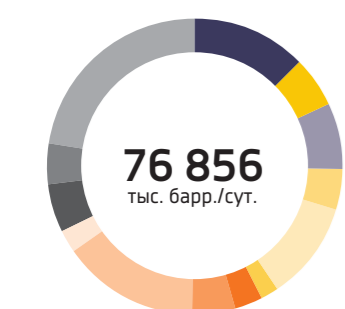
Дальнейшие изменения налогового законодательства

С 01.01.2017 базовая ставка НДПИ увеличилась до 919 руб. за тонну, упомянутый выше коэффициент К в формуле расчета максимальной ставки вывозной таможенной пошлины на нефть понизился до 30%. Установлена ставка вывозной таможенной пошлины на мазут в размере 100% от ставки пошлины на нефть сырую.

Одновременно с этим Федеральным законом от 30.11.2016 № 401-ФЗ предусмотрено введение дополнительного слагаемого в формуле расчета ставки НДПИ на нефть на 2017–2019 годы (Кк): 306 руб. за тонну в 2017 году, 357 руб. в 2018 году и 428 руб. в 2019 году. Помимо этого будут применяться новые правила учета убытков для целей налога на прибыль. Также в 2017–2020 годах будет перераспределено зачисление налога на прибыль между региональным и федеральным бюджетами с повышением на 1 процентный пункт зачислений в федеральный бюджет.

1.6. КОНКУРЕНТНЫЙ АНАЛИЗ

ДОЛЯ В ДОБЫЧЕ НЕФТИ В МИРЕ*



* Источник: На основе средних объемов добычи жидких углеводородов компаний в сутки по данным компаний и Wood Mackenzie за 2016 год.

**Источник: отчетность МСФО.

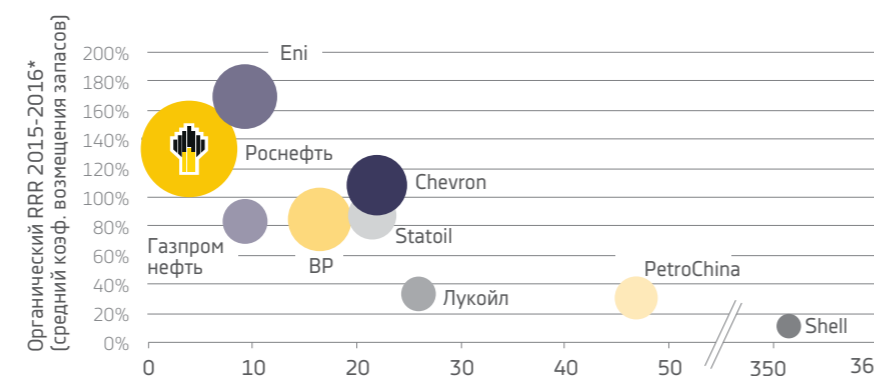
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

«Роснефть» является крупнейшей нефтегазовой компанией в РФ и крупнейшей в мире по запасам и добыче жидких углеводородов среди публичных нефтегазовых компаний. Несмотря на продолжающееся в течение последних 2 лет снижение базисных цен на нефть, Компания, в отличие от большинства конкурентов, демонстрирует постоянное увеличение объемов экономически рентабельных запасов углеводородов. Такой эффект достигается благодаря постоянной работе по повышению эффективности разработки действующих и запуску новых месторождений и площадей, а также успешной реализации программы ГРП. Кроме того, интеграция активов ПАО АНК «Башнефть» способствовала дальнейшему наращиванию ресурсной базы. Согласно результатам аудита, проведенного компанией

DeGolyer & MacNaughton, предусматривающего оценку до конца срока рентабельной разработки месторождений, доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» на 31.12.2016 с учетом активов ПАО АНК «Башнефть» по классификации SEC (комиссия по ценным бумагам и биржам США) составили 37 772 млн б.н.э. (5 111 млн т н.э.). Запасы углеводородов увеличились на 970 млн б.н.э. (131 млн т н.э.) или на 3%¹.

По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) на 31.12.2016 запасы углеводородов по категории 1P составили 46 075 млн б.н.э. (6 250 млн т н.э.), 2P — 82 087 млн б.н.э. (11 092 млн т н.э.), по категории 3P — 116 758 млн б.н.э. (15 794 млн т н.э.). Рост запасов 1P составил 2%; увеличение 2P запасов составило 4%, суммарные запасы по категории 3P выросли в 2016 г. на 3%¹. По итогам 2016 года

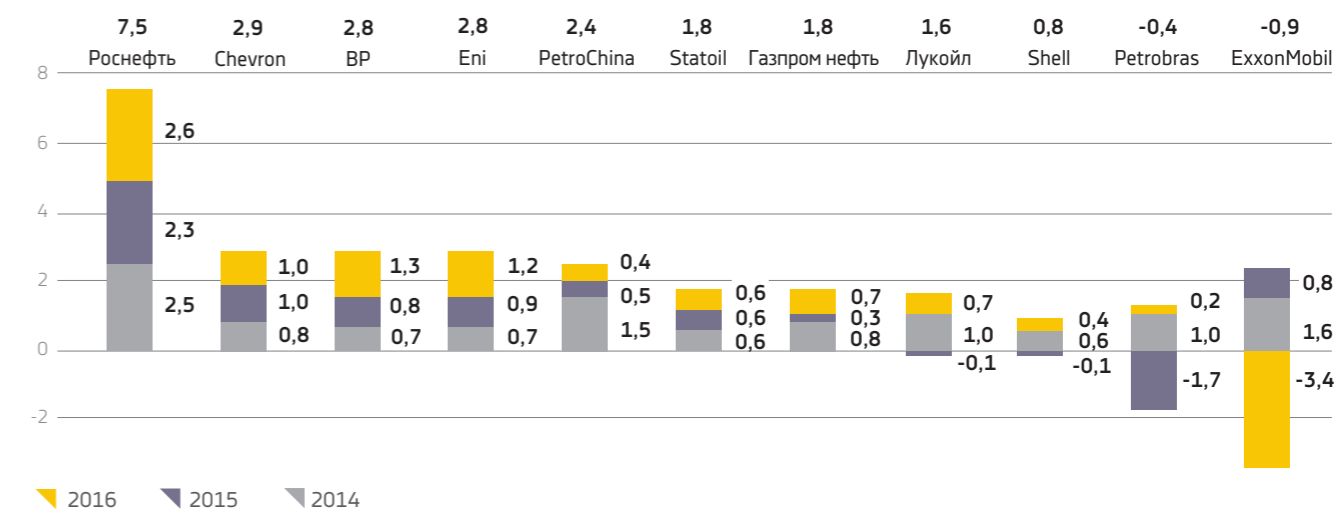
ВОЗМЕЩЕНИЕ ЗАПАСОВ И ЗАТРАТЫ НА РАЗВЕДКУ И РАЗРАБОТКУ*



Органические F&D Costs 2015-2016* (затраты на открытие и освоение запасов), \$/бнэ

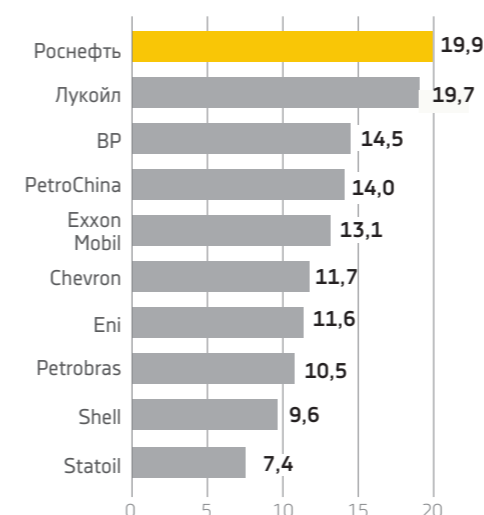
*Показатели с учетом зависимых обществ. Данные PetroChina без учета зависимых обществ. Данные ExxonMobil, Petrobras не представлены на графике в связи с отрицательным приростом запасов.

ОРГАНИЧЕСКИЙ ПРИРОСТ ЗАПАСОВ ЗА 2014–2016 ГГ. (ПО КЛАССИФИКАЦИИ SEC)*, МЛРД Б.Н.Э.



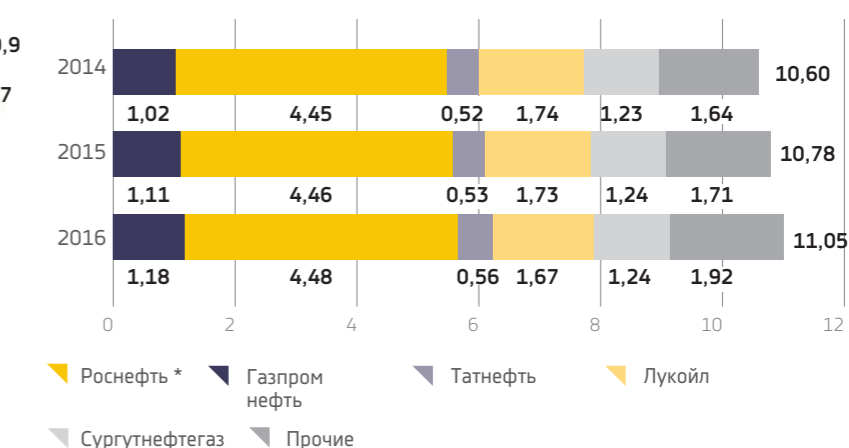
*Показатели с учетом зависимых обществ, PetroChina без учета зависимых обществ.

ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ (ПО КЛАССИФИКАЦИИ SEC)*, ЛЕТ



*Показатели с учетом зависимых обществ, PetroChina — без учета зависимых. Добыча «Роснефти» с учетом показателей «Башнефти» с даты приобретения.

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГК В РФ, МЛН БАРР. / СУТ.

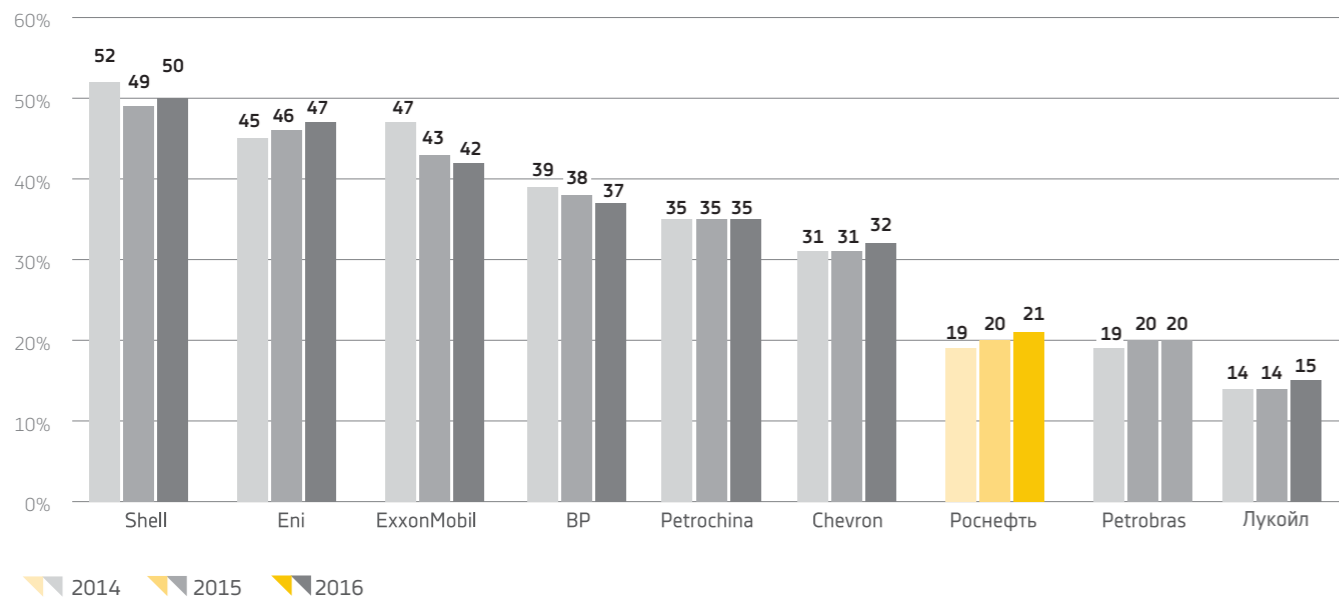


По конкурентам — данные ЦДУ ТЭК в тоннах, переведенные по коэффициентам компаний, прочие — по среднему коэффициенту, по «Роснефти» — данные ЦДУ РН.

*Проформа включает показатели ПАО АНК «Башнефть» с 1 января 2014 года.

1. Показатели рассчитаны по проформе, с учетом активов ПАО АНК «Башнефть» в 2015 г. и 2016 г.

ДОЛЯ ГАЗА В ДОБЫЧЕ УГЛЕВОДОРОДОВ, %



ПАО «НК «Роснефть» лидирует среди сопоставимых публичных международных нефтегазовых компаний по органическому приросту запасов, коэффициенту замещения запасов, в т. ч. по органическому коэффициенту замещения запасов без учета приобретения, и обеспеченности запасами. Коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов по классификации SEC составил 148%*. Органический коэффициент замещения запасов составил 140%. По итогам 2016 года обеспеченность ПАО «НК «Роснефть» доказанными запасами углеводородов по классификации SEC составила 19,9 лет.

Традиционно демонстрируя высокую эффективность проведения геологоразведочных работ, «Роснефть» лидирует по объемам и стоимости органического прироста запасов среди публичных нефтегазовых компаний как в России, так и за рубежом.

Доля Компании в добыче нефти в Российской Федерации составляет около 40%, а в мировой добыче 6%. Эффективное управление портфелем добывающих активов и инвестициями в разработку новых месторождений позволяет «Роснефти» обеспечивать стабильный текущий и перспективный рост добычи углеводородов. В 2016 г. рост суточной добычи УВ «Роснефти» составил +4,1% (в том числе по проформе с учетом активов «Башнефти» в 2015 г.

+2,3%), в то время как крупнейшие нефтегазовые компании в мире показывают изменение суточной добычи УВ в диапазоне от -1,1% до +0,9% (ExxonMobil (-1,1%), Chevron (-1%), BP (+0,9%), Shell, с учетом активов BG в 2015 г. (+0,3%).

Гарантией перспективного роста добычи является оптимальный набор новых крупных добывающих проектов Компании и использование передовых технологий добычи на действующих месторождениях. В 2016 г. Компания приступила к комплексному опробованию объектов добычи, подготовки и транспорта нефти на Сузунском месторождении, а также состоялся ввод в эксплуатацию Восточно-Мессояхского месторождения (разрабатывается совместно ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «Газпром нефть»). Одновременно ПАО «НК «Роснефть» активно готовит к вводу в 2017–2021 годах в промышленную разработку другие новые крупные месторождения Восточной и Западной Сибири, среди которых Тагульское, Лодочное, Юрубчено-Тохомское, Русское, Харампурское (газовые залежи) и Кынско-Часельская группа. При разработке указанных месторождений используются новые технологии бурения (включая бурение скважин с горизонтальным окончанием), которые успешно зарекомендовали себя на действующих месторождениях Компании, позволяя в среднесрочной перспективе вовлекать в разработку

значительный объем запасов нефти и газа, включая трудноизвлекаемые.

В рамках мировой тенденции роста добычи и использования газа как самого экологичного ископаемого топлива «Роснефть» продолжает наращивать долю газа как в портфеле активов, так и в добыче углеводородов (21%), последовательно приближаясь к показателям крупнейших международных компаний (30–50%).

В четвертом квартале 2016 года Компания нарастила добычу, что позволило занять

6% 

ДОЛЯ КОМПАНИИ
в мировой добыче нефти

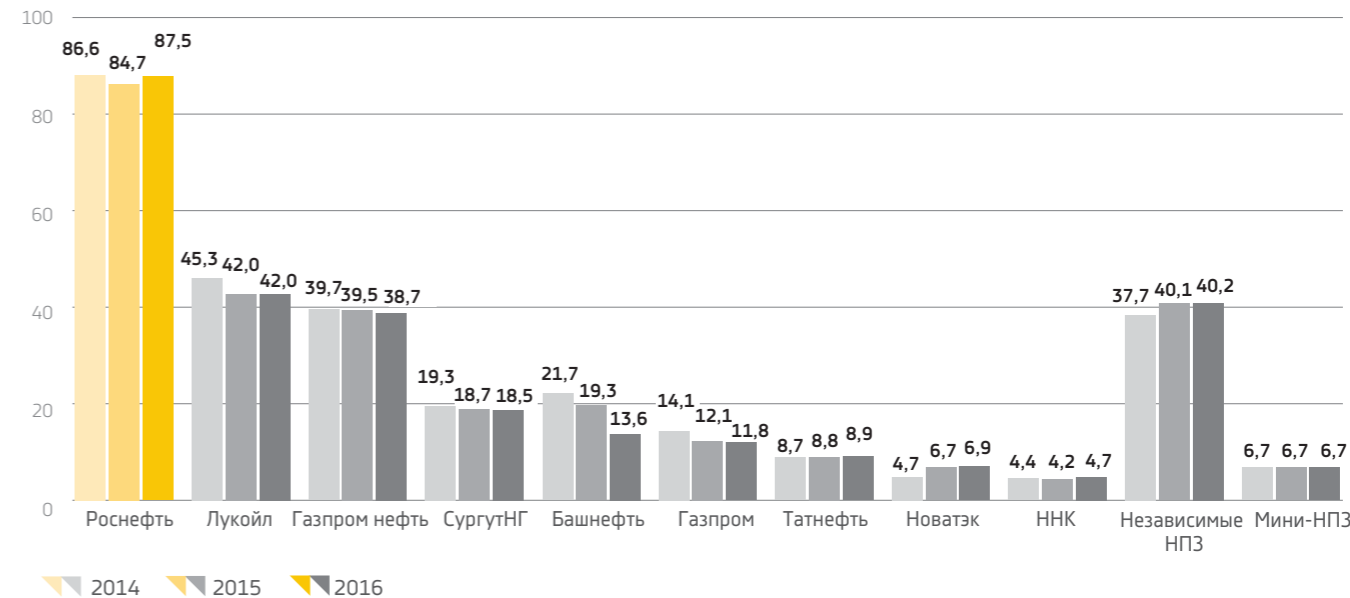
40% 

ДОЛЯ КОМПАНИИ
в добыче нефти в Российской Федерации

21% 

ДОЛЯ ГАЗА
в добыче углеводородов

ДИНАМИКА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РФ, МЛН Т*



лидирующую позицию по среднесуточной добыче газа среди российских независимых производителей газа.

ПЕРЕРАБОТКА И КОММЕРЦИЯ

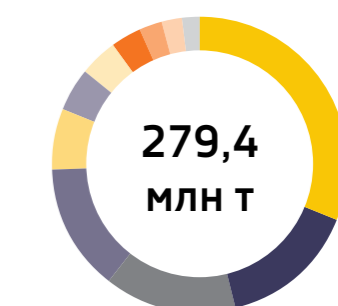
«Роснефть» является крупнейшим переработчиком в Российской Федерации. Деятельность Компании в области нефтепереработки в последние годы была направлена на обеспечение потребности рынка в качественных нефтепродуктах. В течение ряда лет ПАО «НК «Роснефть» последовательно осуществляет программу модернизации НПЗ, включая реконструкцию мощностей Комсомольского нефтеперерабатывающего завода, строительство нового Туапсинского НПЗ, реконструкцию и модернизацию Ачинского НПЗ и АНХК и заводов Самарской группы, что позволило улучшить качество выпускаемой продукции и повысить ее конкурентоспособность. Это наиболее масштабная в российской нефтяной отрасли программа модернизации нефтеперерабатывающих мощностей, направленная, в том числе, на исполнение обязательств Компании по 4-стороннему соглашению. В ходе указанной программы в 2015 г. был обеспечен переход на 100% выпуск моторных топлив класса «Евро-5» для внутреннего рынка РФ, в соответствии с требованиями Технического регламента. В 2016 г. завершено строительство и произведен пуск установки каталитического крекинга и установки производства

МТБЭ на Куйбышевском НПЗ, введена в эксплуатацию установка регенерации катализаторов на Новокуйбышевском заводе катализаторов, а также установка короткоциклового адсорбции на Сызранском НПЗ. В рамках проводимой Компанией программы по импортозамещению в 2016 г. на установках гидроочистки керосиновой фракции Ачинского НПЗ и каталитического риформинга Рязанской НПК осуществлен переход на катализаторы производства Ангарского завода катализаторов и органического синтеза.

Компания — активный участник рынка нефти и нефтепродуктов как в России, так и за ее пределами. «Роснефть» является крупнейшим экспортером нефти в Российской Федерации. Экспорт нефти осуществляется в страны Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и СНГ, нефть реализуется на международном рынке и поставляется на переработку на нефтеперерабатывающие заводы в Российской Федерации и зарубежные НПЗ.

Укреплению позиций Компании на европейском рынке способствует переработка нефти на НПЗ, расположенных в Германии. В 2016 г. Компания напрямую владела 16,67% долей в НПЗ РСК (Шведт) и 50% долей в СП Ruhr Oel GmbH (ROG), в свою очередь ROG владело долями в четырех НПЗ на территории Германии (Гельзенкирхен — 100%;

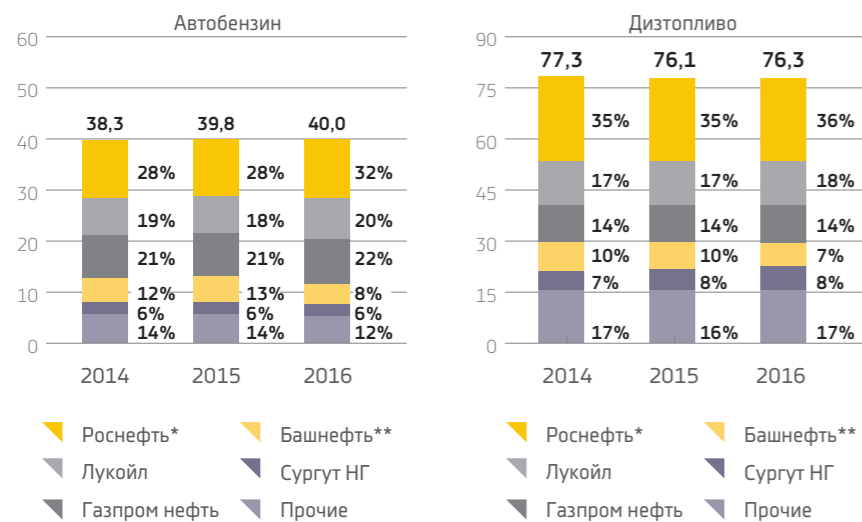
СТРУКТУРА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РФ, МЛН Т*



Роснефть	87,5
Лукойл	42,0
Независимые НПЗ	40,2
Газпром нефть	38,7
Сургут НГ	18,5
Башнефть	13,6
Газпром	11,8
Татнефть	8,9
Новатэк	6,9
Мини-НПЗ	6,7
ННК	4,7

*По данным ФГБУ «ЦДУ ТЭК». Показатель по объемам переработки «Башнефти» включает данные до 1 октября 2016 г. Данные по переработке «Башнефти» с 1 октября 2016 г. включены в объемы «Роснефти»

ПРОИЗВОДСТВО МОТОРНЫХ ТОПЛИВ В РФ, МЛН ТОНН



Bayernoil — 25%; MiRO — 24%; PCK (Шведт) — 37,5%). С 1 января 2017 г. в результате реструктуризации данного СП с BP Plc увеличились косвенные доли участия ПАО «НК «Роснефть» в НПЗ Bayernoil — до 25% (с 12,5%); НПЗ MiRO — до 24% (с 12%); НПЗ PCK (Шведт) — до 54,17% (с 35,42%), контроль над Гельзенкирхен полностью перешел к BP Plc. Одновременно ПАО «НК «Роснефть» последовательно реализует планы по диверсификации на наиболее быстрорастущих рынках АТР «Роснефть» подписала договор купли-продажи 49% акций компании Essar Oil Limited, владеющей НПЗ «Вадианар» мощностью 20 млн. т с комплексной инфраструктурой, а также крупной сетью АЗС в Индии (более 3 тыс. станций).

Выходу на новые растущие рынки АТР будут способствовать установление отношений стратегического партнерства с нефтегазовыми компаниями региона, расширение прямых поставок нефти и нефтепродуктов и рассмотрение возможностей осуществления новых проектов, включая проект строительства нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса Tuban с первичной мощностью 15 млн. т в восточной части острова Ява (Индонезия). «Роснефть»

и Pertamina подписали Соглашение о создании совместного предприятия.

Компания последовательно расширяет объемы экспортных поставок по долгосрочным контрактам, включая поставки нефти по контрактам с КННК (CNPC), а также поставки по прямым договорам в Европу. Расширяется география прямых поставок нефти и нефтепродуктов Компании. «Роснефть» и Hellenic Petroleum достигли договоренностей в отношении первых прямых поставок на НПЗ Греции 85 тыс. т нефти сорта КТК и до 90 тыс. т мазута производства Туапсинского НПЗ в сентябре-ноябре 2016 года.

Наряду с ПАО «НК «Роснефть» поставки российской нефти на внешний рынок осуществляют российские вертикально-интегрированные нефтяные компании ПАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть». При этом поставки нефти на экспорт всех российских производителей осуществляются на основании графика транспортировки нефти за пределы территории Российской Федерации, основанного на принципе равнодоступности к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских

портах. Основными конкурирующими поставщиками других сортов нефти на внешних рынках являются международные и национальные нефтяные компании, включая Shell, BP, ExxonMobil, Chevron, Total, Statoil, Saudi Aramco, NIOC и другие.

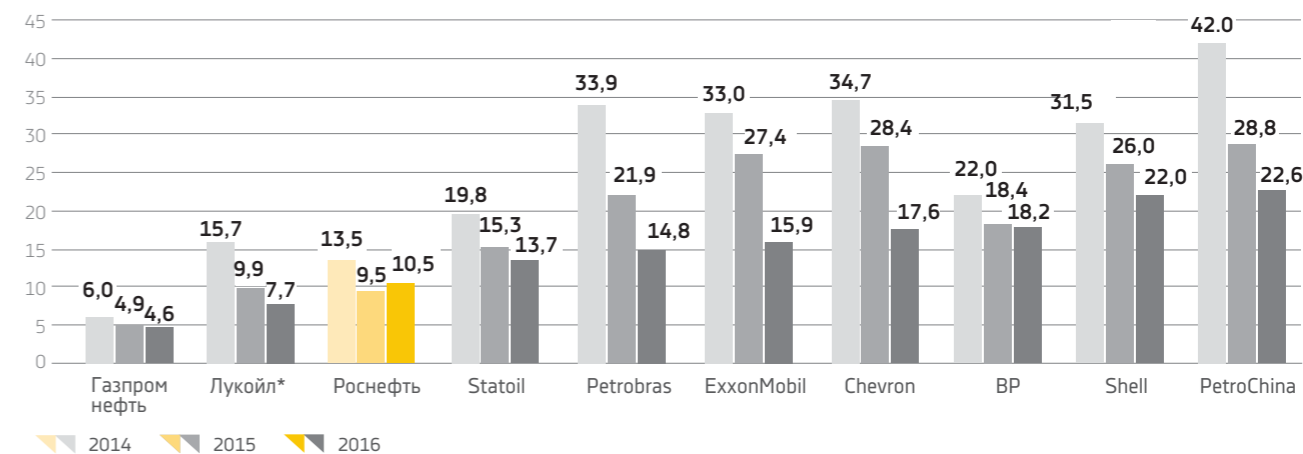
Доля «Роснефти» на оптовом рынке автомобильных бензинов в Российской Федерации по итогам 2016 года составила 32%, дизельного топлива — 36%.

«Роснефть» имеет крупнейшую сеть розничных продаж (2 897 АЗС) в России. Продажа нефтепродуктов на внутреннем рынке проводится во всех федеральных округах РФ. Компания располагает значительной собственной и привлеченной инфраструктурой нефтепродуктообеспечения (нефтебазы, АЗС/АЗК), которая учитывает емкость региональных рынков и наличие платежеспособного спроса. Товарный знак ПАО «НК «Роснефть» является одним из самых узнаваемых на рынке нефтепродуктов в регионах деятельности Компании и ассоциируется у потребителей с высоким уровнем качества топлива, продаваемого на АЗС.

2897

АЗС — КРУПНЕЙШАЯ СЕТЬ
РОЗНИЧНЫХ ПРОДАЖ
В РОССИИ

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ В РИД И ПЕРЕРАБОТКУ (МЕЙДЖОРЫ), МЛРД ДОЛЛ.



Наряду с ПАО «НК «Роснефть» продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляются такими крупными компаниями, как ПАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть» и другими. На внешнем рынке основными конкурирующими поставщиками нефтепродуктов являются такие крупнейшие международные нефтегазовые компании, как Shell, BP, Total, ExxonMobil, Chevron и другие.

ОПЕРАЦИОННАЯ И ФИНАНСОВАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В условиях продолжающегося снижения цен на нефть в 2016 г. «Роснефть» продемонстрировала высокие результаты в части операционной и финансовой эффективности и управления капитальными вложениями.

В 2016 г. «Роснефть», несмотря на рост капитальных затрат в РИД в связи с началом активной фазы ввода новых крупных проектов, сумела сохранить самый низкий в сравнении с крупнейшими международными компаниями объем капитальных вложений.

Благодаря высокой эффективности капитальных вложений в разведку и добычу Компания обеспечивает оптимальный рост добычи при самых низких в отрасли удельных капитальных затратах.

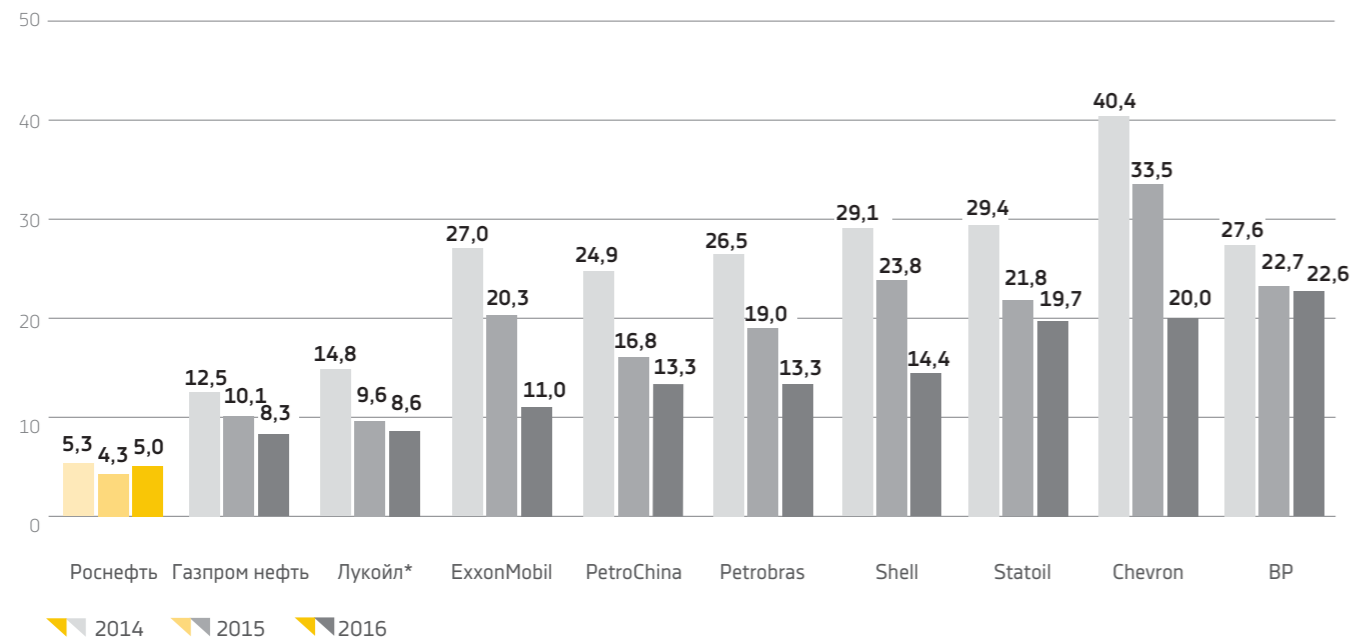
ПАО «НК «Роснефть» сохраняет устойчивое лидерство в нефтяной отрасли по удельным затратам на подъем в расчете на баррель нефтяного эквивалента. В 2016 г. Компания практически вернулась к уровню затрат на добычу 2010 года.

На протяжении многих лет «Роснефть» неизменно показывает положительный свободный денежный поток. В условиях продолжившегося в 2016 г. снижения среднегодовой цены нефти и существенного роста капитальных затрат Компании, рост операционной прибыли и эффективное управление оборотным капиталом позволили ПАО «НК «Роснефть» обеспечить значительный положительный свободный денежный поток на фоне отрицательных показателей большинства конкурентов.

«Роснефть» демонстрирует эффективное управление внешним долгом.

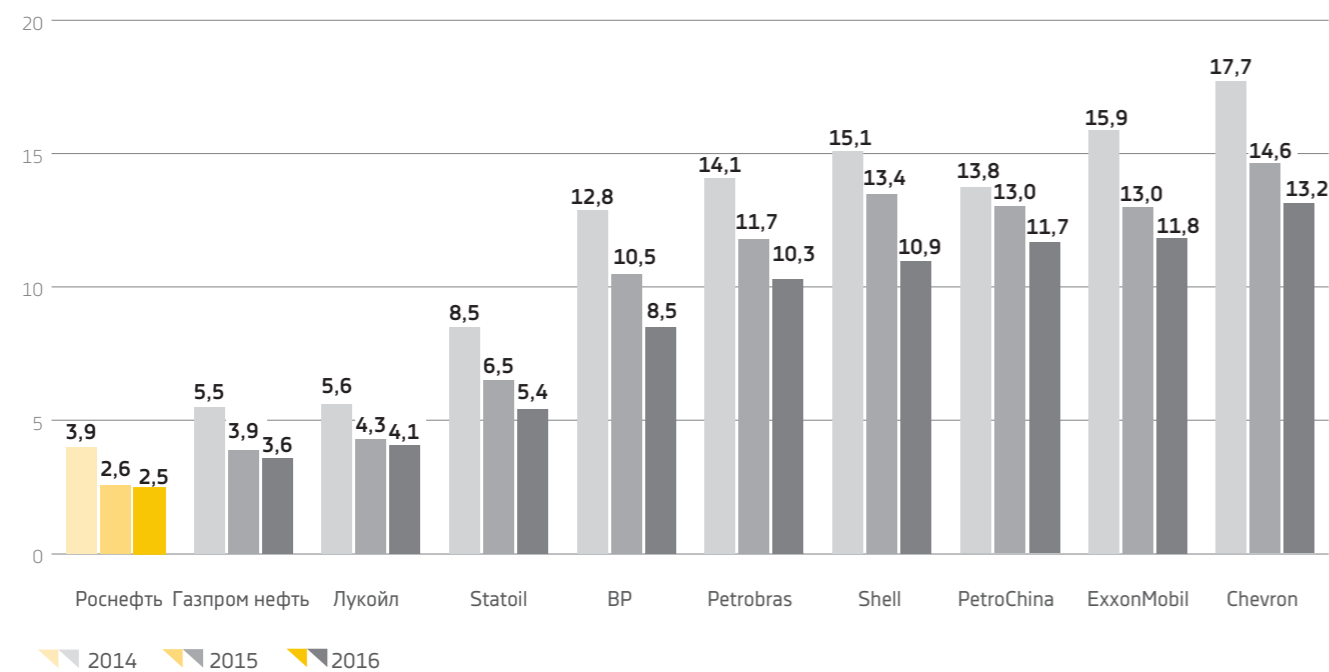
На конец 2016 г. Компания снизила коэффициент задолженности с 37% до 34% и сохраняет уровень соотношения чистого долга к EBITDA на комфортном уровне 1,5х в долларовом выражении с учетом консолидации «Башнефти». При этом сопоставимые зарубежные конкуренты в условиях снижения доходов наращивают объем внешних заимствований.

УДЕЛЬНЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ РИД, \$/Б.Н.Э.

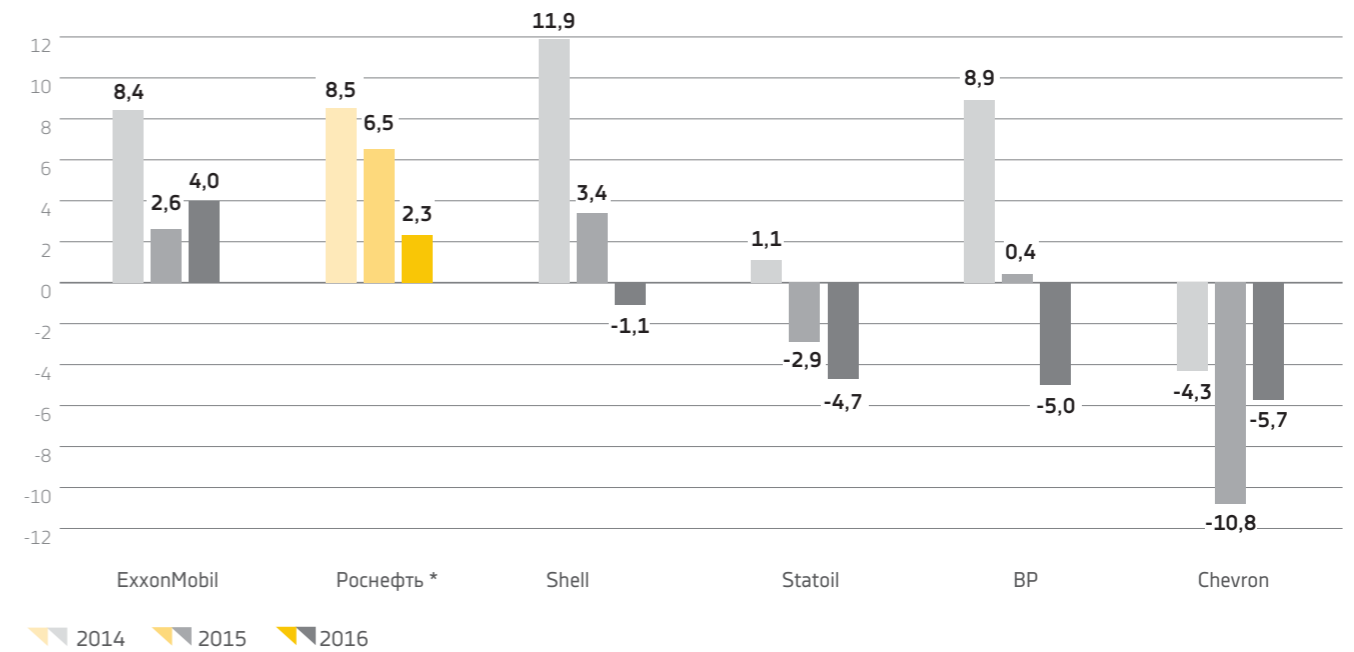


* «Лукойл» — данные МСФО за 2014 г. переведены в доллары по среднему курсу за год.

УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ДОБЫЧУ, \$/Б.Н.Э.

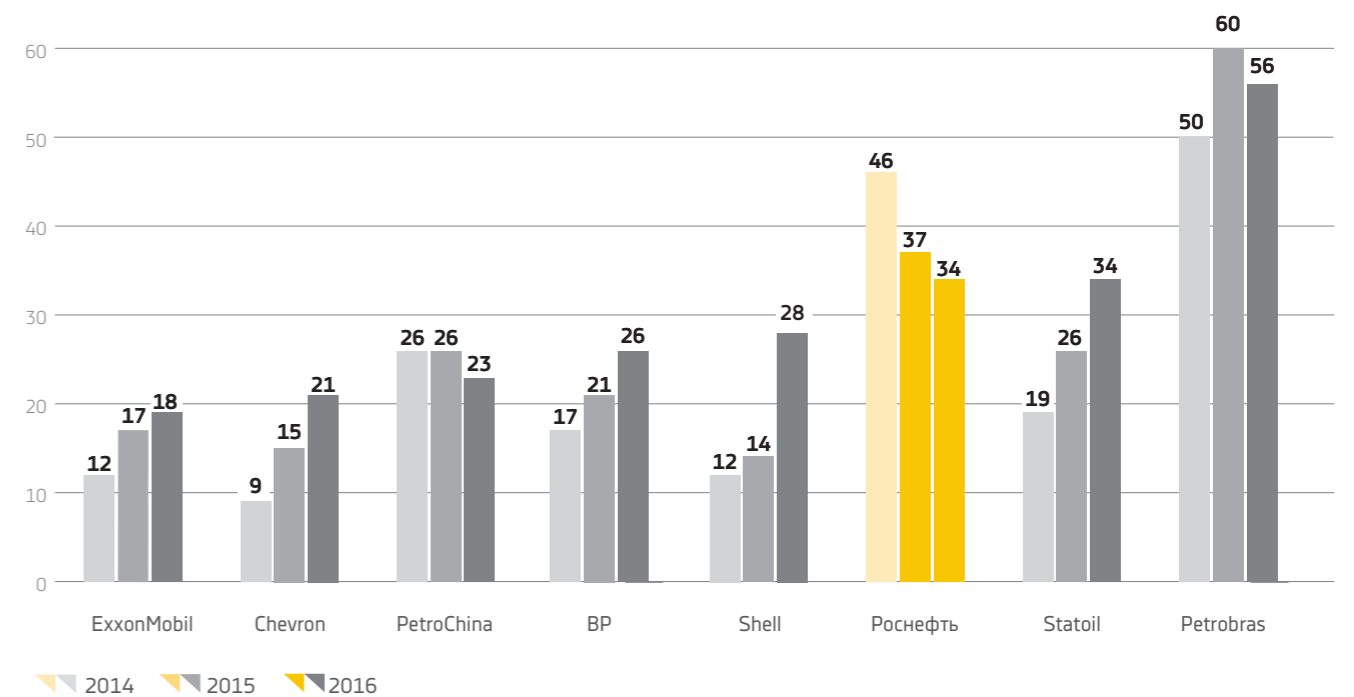


СДП 2016: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ (МЕЙДЖОРЫ), \$/Б.Н.Э.



* на барр. н.э. добычи УВ с учетом зависимых обществ.

КОЭФФИЦИЕНТ ЗАДОЛЖЕННОСТИ (GEARING)* 2014–2016: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, %



* Коэффициент задолженности (Gearing) = (Общий долг – Денежные средства и их эквиваленты) / (Общий долг – Денежные средства и эквиваленты + Акционерный капитал + неконтролирующие доли).

02. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

- 2.1. Бизнес-модель Компании
- 2.2. Стратегические цели Компании
- 2.3. Результаты реализации стратегии и долгосрочной программы развития в 2016 году
- 2.4. Долгосрочная программа развития и отчет о ее выполнении

- 2.5. Система показателей эффективности Компании
- 2.6. Ключевые производственные и финансовые показатели
- 2.7. Реализация инвестиционной программы в 2016 году



МИССИЕЙ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В РАМКАХ ПРОЕКТОВ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ И БЕРЕЖНОЕ ОТНОШЕНИЕ К ПРИРОДНЫМ РЕСУРСАМ.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ:



ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ
НА УРОВНЕ НЕ МЕНЕЕ 100%



ЭФФЕКТИВНУЮ ДОБЫЧУ НА ЗРЕ-
ЛЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ И РОСТ
ДОБЫЧИ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ
НОВЫХ ПРОЕКТОВ НА ВОСТОКЕ
РОССИИ



РАЗРАБОТКУ ТРУДНОИЗВЛЕКАЕ-
МЫХ ЗАПАСОВ И ЭФФЕКТИВНОЕ
ОСВОЕНИЕ ШЕЛЬФА



РОСТ ДОБЫЧИ ГАЗА



ОПТИМАЛЬНУЮ КОНФИГУРАЦИЮ
НПЗ И МАКСИМАЛЬНО ПРИБЫЛЬ-
НУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ
КОМПАНИИ

2.1 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОСТА АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ
ЗА СЧЕТ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВСЕМУ
ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ ЦИКЛУ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ ЗА 2016 Г.



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ РИД



ДОБЫЧА НЕФТИ

ЭФФЕКТИВНЫЙ ПЕРЕВОД ЗАПАСОВ
В ДОБЫЧУ



ДОБЫЧА ГАЗА

МОНЕТИЗАЦИЯ ЗАПАСОВ ГАЗА



ПЕРЕРАБОТКА

СОЗДАНИЕ ИЗ НЕФТИ ПРОДУКТОВ С ВЫСОКОЙ
ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ...



СБЫТ

...И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИМИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

148%

КОЭФФИЦИЕНТ
ЗАМЕЩЕНИЯ ЗАПАСОВ
ПО КЛАССИФИКАЦИИ SEC¹

166

РУБ./Б.Н.Э.
УДЕЛЬНЫЕ
ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ

18%

ДОЛЯ
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ
ГАЗА

34,2

МЛН Т
ВЫПУСК ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ МОТОР-
НЫХ ТОПЛИВ И АВИАКЕРОСИНА В РОССИИ¹

23%

ДОЛЯ КОМПАНИИ
НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ РФ²

ФАКТОРЫ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

1. Первоклассная ресурсная база

2. Низкая стоимость восполнения
запасов

3. Долгосрочный ресурсный потенциал
за счет проектов ГРП на суше, шель-
фе, ТРИЗ

1. Ввод новых добывающих активов и под-
держание добычи на зрелых активах

2. Высокая эффективность и устойчивость
бизнеса к изменениям внешней среды

3. Разработка и применение передовых
технологий, развитие собственного
нефтесервиса, создание стратегических
партнерств

1. Ввод новых газовых проектов

2. Рост доли на внутреннем рынке
за счет долгосрочных контрактов

3. Создание новых каналов монетиза-
ции (новые рынки, клиенты, виды
продукции)

1. Создание дополнительной стоимости за счет
вертикальной интеграции

2. Масштабная программа модернизации
НПЗ в РФ

3. Географически диверсифицированный
портфель

1. Повышение эффективности существующих
активов

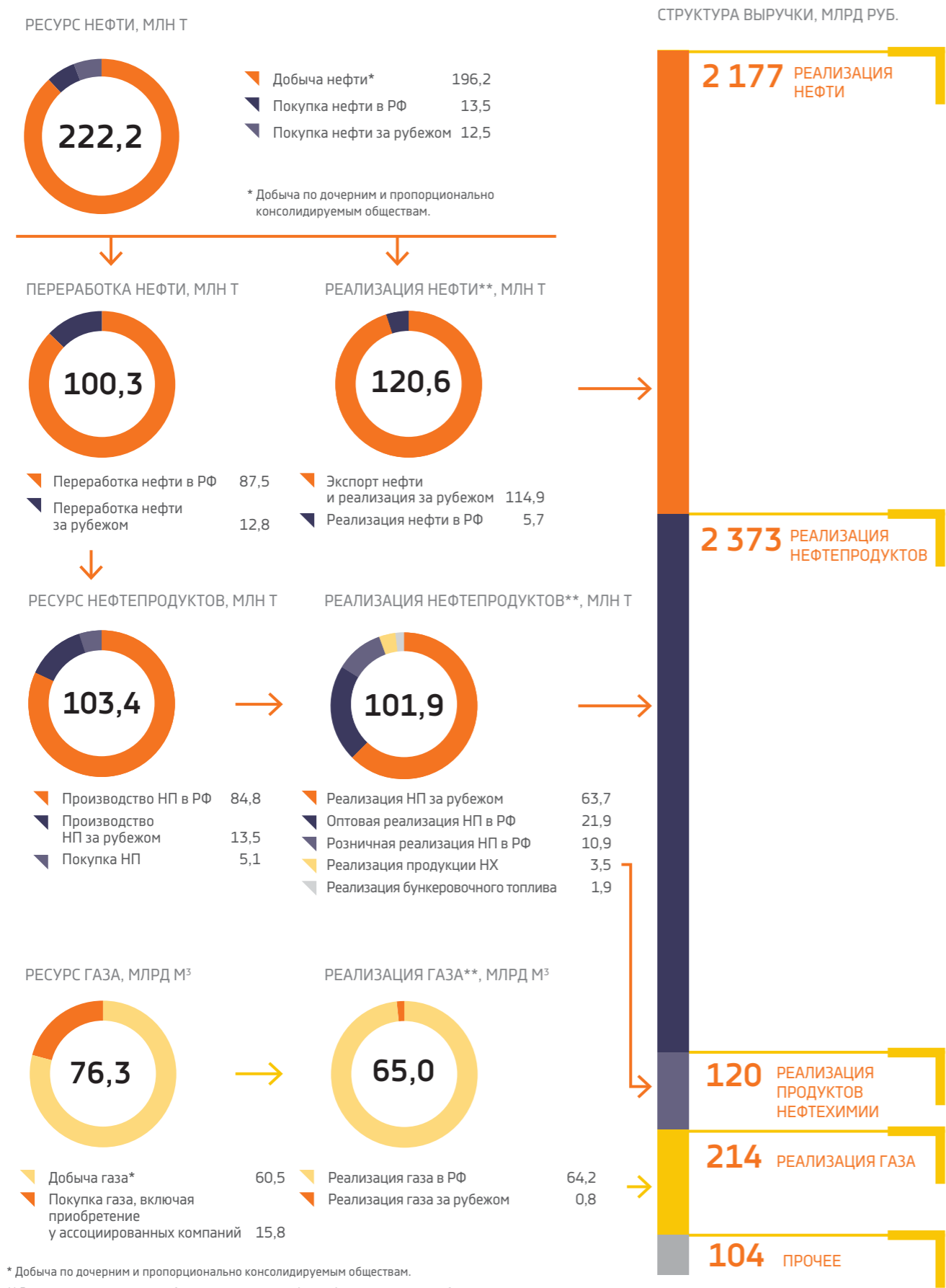
2. Сильные бренды и высокие стандарты обслу-
живания на АЗС

3. Развитие компетенций трейдинга для эффек-
тивной реализации продукции Компании и вы-
ход на конечных потребителей

1. Данные проформа.

1. Включает автобензин и дизельное топливо «Евро-5» и авиакеросин.
2. Доля в регионах розничного присутствия Компании

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОСТА АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ
ЗА СЧЕТ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВСЕМУ
ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ ЦИКЛУ



* Добыча по дочерним и пропорционально консолидируемым обществам.
** Разница между ресурсами и объемами реализации нефти, нефтепродуктов и газа объясняется направлением данных ресурсов на собственные нужды, внутригрупповые поставки, а также изменением запасов и технологическими потерями.

2.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ЦЕЛИ КОМПАНИИ

ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОБЕСПЕЧИВАЕТ
РЕАЛИЗАЦИЮ МИССИИ И ВИДЕНИЯ КОМПАНИИ



ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ
РАБОТЫ



- Высокоэффективный прирост запасов
- Открытие новых месторождений углеводородов
- Подготовка к коммерциализации ресурсов российского шельфа



ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА



- Стабилизация добычи и обеспечение эффективности на действующих месторождениях, утилизация ПНГ
- Рост за счет реализации новых проектов добычи нефти и газа
- Получение уникальных компетенций и высокоприбыльные инвестиции в российские и международные проекты
- Разработка трудноизвлекаемых запасов и месторождений со сложными коллекторами
- Развитие технологических и операторских компетенций на шельфе



ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ



- Лидерство в российской нефтепереработке по показателям эффективности и безопасности
- Обеспечение бесперебойных поставок для потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах
- Сильный бренд, эффективные каналы сбыта
- Развитие международного трейдинга для максимизации стоимости продаж, создание каналов эффективной монетизации газа

ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

1. Охрана труда и экологическая безопасность

- Соблюдение высочайших стандартов в области промышленной и пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды

2. Корпоративное управление

- Развитие организационных компетенций и людских ресурсов, обеспечение высокого качества управления

- Приверженность высоким этическим принципам ведения бизнеса

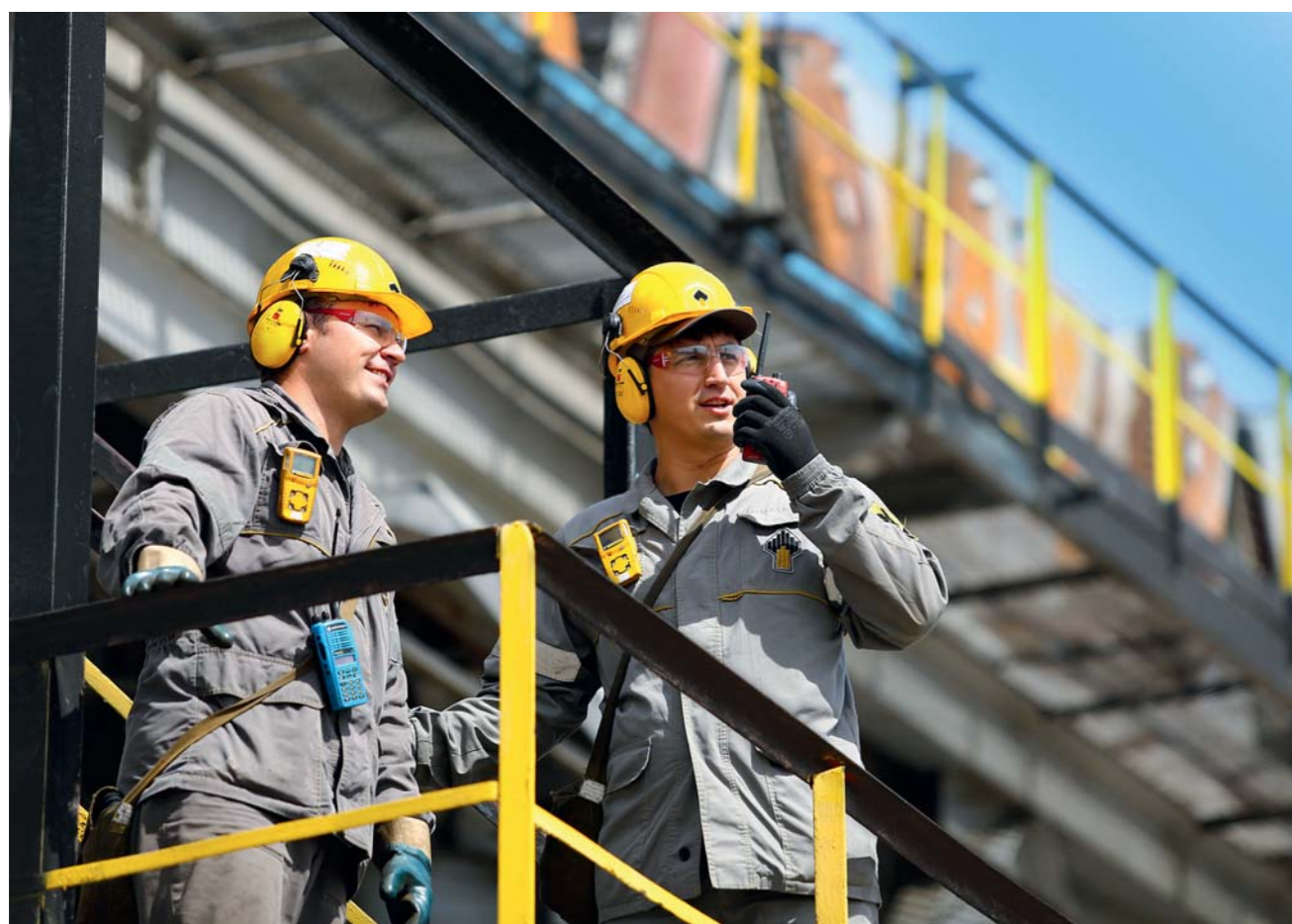
3. Финансы и инвестиции

- Эффективное управление капиталом и рисками
- Высокая инвестиционная дисциплина и портфельное управление

4. Развитие технологий

- Разработка и внедрение передовых технологий, в том числе для освоения трудноизвлекаемых запасов и шельфа

- Локализация производства высокотехнологичной продукции и развитие сервисного сектора



ЦЕННОСТЬ КОМПАНИИ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

66

РЕГИОНОВ РОССИИ
охватывает розничный бизнес —
надёжный и крупнейший поставщик
топлива для потребителей в России

~2

ТРЛН РУБЛЕЙ
налогов и таможенных пошлин выпла-
чено «Роснефтью» в 2016 году — один
из крупнейших налогоплательщиков РФ

738

МЛРД РУБЛЕЙ
инвестиций в 2016 году — один
из крупнейших инвесторов

295,8

ТЫС. ЧЕЛОВЕК
общая списочная численность сотруд-
ников — один из крупнейших работода-
телей РФ

25

МЛРД РУБЛЕЙ
затрат на социальные программы
в 2016 году — социально ответствен-
ный бизнес

35%

ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ*
направлено на дивиденды

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Падение мировых цен на энергоресурсы
- Изменение налоговой и тарифной нагрузки
- Создание искусственных ограничений на деятельность Компании (включая ограничения на финансирование, доступ к технологиям)
- Усиление конкуренции на экспортных рынках Азии и Европы
- Рост энергоэффективности и сокращение удельного потребления УВ в различных секторах экономики

* по МСФО по итогам 2015 года.

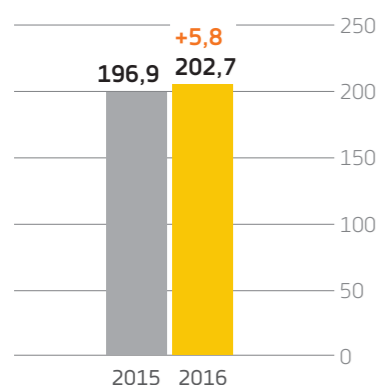
2.3. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ В 2016 ГОДУ

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ

РЕЗУЛЬТАТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В 2016 Г.ДОЛГОСРОЧНЫЙ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОРИЕНТИРДОБЫЧА ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ

ДОБЫЧА НА СУШЕ РФ

Добыча ЖУВ*, млн т



*Дочерние, пропорционально консолидируемые предприятия, доля в добыче ассоциированных и совместных предприятий.

- Приобретение добывающих активов ПАО «АНК «Башнефть»
- Увеличение ввода новых скважин на 43%, рост эксплуатационного бурения на 35%
- Запуск Восточно-Мессояхского месторождения; проведение комплексного технологического опробования объектов добычи, подготовки и транспорта нефти Сузунского месторождения
- рост добычи на зрелых месторождениях ООО «РН-Юганскнефтегаз» (+2,5% к IV кв. 2015 г.), АО «Самаранефтегаз» (+3,0% к IV кв. 2015 г.)
- Подача нефти с Юрубчено-Тохомского месторождения в магистральный нефтепровод «Куюмба-Тайшет»

СУММАРНАЯ ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО УВ 300* МЛН Т Н.Э. К 2020 ГОДУ В РФ И ЗА РУБЕЖОМ НА СУШЕ И ШЕЛЬФЕ

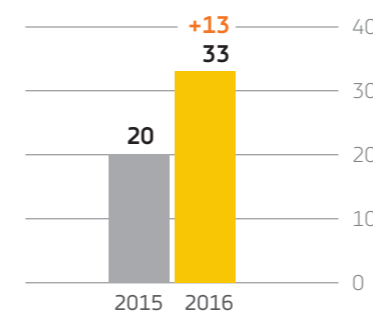
* не учитывает показатели приобретенных активов.

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ

РЕЗУЛЬТАТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В 2016 Г.ДОЛГОСРОЧНЫЙ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОРИЕНТИР

ШЕЛЬФ РФ

Объем 2D сейсмки, тыс км.

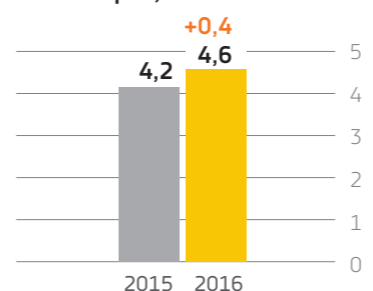


- Реализована масштабная программа по геологическому изучению участков недр на шельфе и перевыполнены лицензионные обязательства более чем в 2 раза

Приведен на стр. 46

- На Дальнем Востоке введен в эксплуатацию судостроительный комплекс «Звезда», ориентированный на производство морской техники и судов для реализации шельфовых проектов

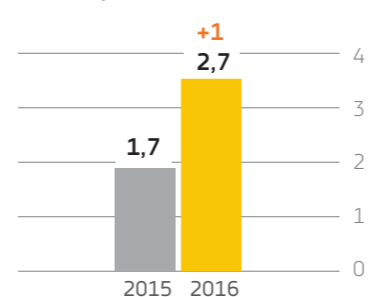
Добыча нефти, млн т



- Рост добычи на проектах «Северное Чайво» и «Сахалин-1»

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ

Добыча нефти и ГК, млн т



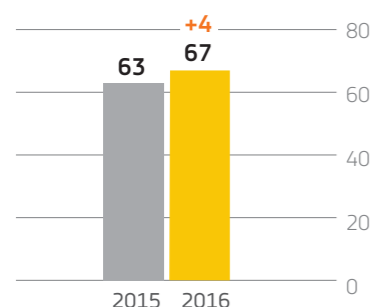
- Увеличение доли в СП «Петромонагас» до 40%
- Приобретение до 35% в концессионном соглашении на разработку месторождения Зохран (Египет)

Приведен на стр. 46

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ

РЕЗУЛЬТАТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В 2016 Г.ДОЛГОСРОЧНЫЙ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОРИЕНТИР

ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС

Добыча газа, млрд м³

- Рост добычи на проекте «Роспан» на 47%
- Повышение доли использования ПНГ до 90%

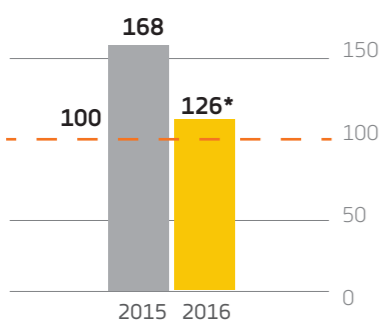
- ДОБЫЧА ГАЗА 100 МЛРД М³ В 2020 Г.
- ДОСТИЖЕНИЕ УРОВНЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПНГ — 95%
- ДОЛЯ КОМПАНИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ >20%



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И РАЗВИТИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

Восполнение запасов АВ1С1, %



- Открыты 13 месторождений и 127 новых залежей с запасами АВ1С1+В2С2 свыше 207 млн т н.э.*
- Создание СП «Ермак Нефтегаз» совместно с ВР для проведения геологоразведки в Западной Сибири и бассейне Енисей-Хатанга
- Восполнение добычи приростом запасов в 2016 году составило 126%*

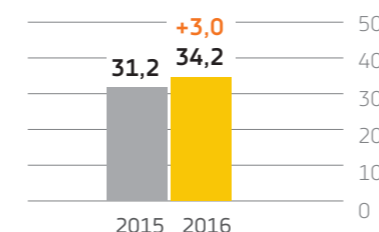
ВОСПОЛНЕНИЕ ДОБЫЧИ
ПРИРОСТОМ ЗАПАСОВ
БОЛЕЕ 100%

* Данные проформа.

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ

РЕЗУЛЬТАТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В 2016 Г.ДОЛГОСРОЧНЫЙ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОРИЕНТИРПЕРЕРАБОТКА,
КОММЕРЦИЯ
И ЛОГИСТИКА

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

Объем производства моторных
топлив и авиакеросина в РФ,
соответствующих Техрегламенту,
млн т*

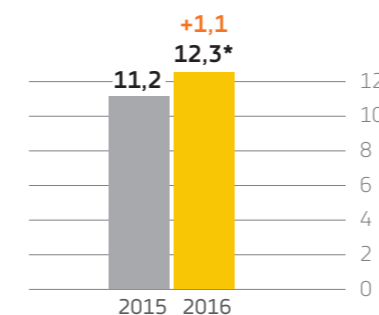
- Рост производства высококачественного* автобензина, дизельного топлива и керосина на 3,0 млн т
- Ввод новых установок для увеличения производства моторных топлив:
- Установка каталитического крекинга
- Установка по производству высокооктанового компонента автобензинов МТБЭ

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
МОТОРНЫХ ТОПЛИВ
И АВИАКЕРОСИНА В РФ,
СООТВЕТСТВУЮЩИХ
ТЕХРЕГЛАМЕНТУ —
55 МЛН Т

* Включает автобензин и дизельное топливо «Евро-5» (в 2015 г. — «Евро 4 и 5») и авиакеросин.

КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

Розничная реализация, млн т



- Рост реализации топлива через маржинальные и стабильные каналы сбыта
- Новая программа лояльности сети АЗС
- Поставки по новому премиальному направлению в Китай железнодорожным транспортом

ОБЕСПЕЧЕНИЕ
НАДЕЖНОГО СНАБЖЕНИЯ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТОПЛИВОМ

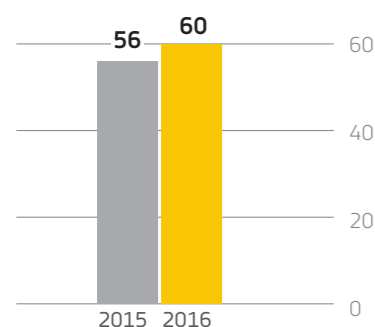
* Данные проформа.

БИЗНЕС-СЕКТОР

РЕЗУЛЬТАТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В 2016 Г.ДОЛГОСРОЧНЫЙ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОРИЕНТИРВНУТРЕННИЙ
СЕРВИС

ВНУТРЕННИЙ СЕРВИС

Покрываемость собственных потребностей в бурении, %



- Увеличение парка буровых установок на 26%, собственных бригад по ремонту скважин — на 30%
- Приобретение нефтесервисной компании АО «Таргин»

ФОРМИРОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧНОГО НЕФТЕСЕРВИСНОГО БИЗНЕСА С ЛУЧШЕЙ В ОТРАСЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

2.4. ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ И ОТЧЕТ О ЕЕ ВЫПОЛНЕНИИ



Долгосрочная программа развития на период до 2030 г. была впервые разработана в 2014 г. в соответствии с поручением Президента Российской Федерации В. В. Путина от 27.12.2013 № Пр-3086 и утверждена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 09.12.2014 (протокол № 12).

В соответствии с положениями директив Правительства РФ от 17.07.2014 №4955-П13 Долгосрочная программа развития ПАО «НК «Роснефть» подлежит ежегодной актуализации.

Программа была актуализирована в 2016 году в части детализации отдельных мероприятий

по достижению долгосрочных целей, а также мероприятий, разработанных в соответствии с требованиями директив Правительства РФ (в том числе № 4955п-П13 от 17.07.2014, № 7558п-П13 от 12.11.2014, № 1346п-П13 от 05.03.2015 и № 2303п-П13 от 16.04.2015, № 7389п-П13 от 31.10.2014, № 1472п-П13 от 03.04.2016, № 4531п-П13 от 28.06.2016, № 4750п-П13 от 04.07.2016), включая выделение отдельного раздела с мероприятиями по развитию Дальнего Востока, а также с целью повышения качества планирования.

При этом долгосрочные стратегические цели и задачи Программы по результатам актуализации остались неизменными

2.5. СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ



ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ

- восполнение запасов на уровне не менее 100%,
- эффективную добычу на зрелых месторождениях и рост добычи за счет реализации новых проектов на Востоке России,
- разработку трудноизвлекаемых запасов,
- эффективное освоение шельфа,
- рост добычи газа, обеспеченный высокоэффективным долгосрочным портфелем продаж,
- оптимальную конфигурацию НПЗ и максимально прибыльную реализацию продукции Компании

и соответствуют Стратегии развития Компании. Актуализированная Долгосрочная программа развития была утверждена Советом директоров Компании (протокол № 10 от 17.10.2016).

Программа детализирует стратегические направления развития Компании, целевые показатели и ориентиры по всем бизнес-направлениям и корпоративным функциям, включает перечень основных инициатив, направленных на реализацию Стратегии ПАО «НК «Роснефть» до 2030 г.

Основные направления, ключевые показатели эффективности и мероприятия действующей версии Программы инновационного развития (см. раздел 6.9 «Наука, проектирование и инновации»), Программы импортозамещения и локализации производства оборудования (см. раздел 4.7 «Локализация и развитие промышленных кластеров») Программы энергосбережения (см. раздел 6.6. Повышение энергоэффективности и энергосбережение) разработаны с учетом положений Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть» и интегрированы в текущую версию документа. В перечень ключевых показателей Программы включен интегрированный показатель инновационной деятельности. Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» направлена на выполнение стратегических задач Компании, отраженных в Стратегии и Долгосрочной программе развития по ключевым направлениям бизнеса (см. раздел 2.7. Реализация инвестиционной программы в 2016).

При реализации Программы Компания руководствуется принципами обеспечения эффективности бизнеса, ставит перед собой цели по достижению плановых показателей эффективности по всем ключевым направлениям.

Запланированные в Долгосрочной программе развития ключевые мероприятия на 2016 г. по основным бизнес-направлениям и функциональным блокам исполнены. Результаты реализации Долгосрочной программы развития за 2016 г. приведены в разделе 3. Результаты деятельности.

Независимым аудитором ООО «Эрнст энд Янг» проведен аудит реализации Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть». По результатам независимой аудиторской проверки дано заключение о достоверности отражения в Отчете о выполнении Долгосрочной программы развития результатов деятельности Компании по выполнению Программы за 2016 год и корректности указанных в нем причин изменений фактических значений показателей результатов деятельности Компании от запланированных на 2016 год. **Заключение получено 27 апреля 2017 г.**





Система показателей эффективности Компании предусматривает как финансово-экономические, так и отраслевые показатели.

Начиная с 2009 года в Компании успешно реализуется система мотивации сотрудников Компании, основанная на выполнении показателей эффективности.

Принципы и порядок годового премирования идентичны для всех категорий руководителей в Аппарате управления Компании и Обществах Группы и закреплены в Положениях о годовом премировании (утв. решением Совета директоров от 28.12.2011, Протокол № 9) и Положении Компании «Система показателей эффективности Компании» (утв. решением Совета директоров от 09.12.2014, Протокол № 12). Основной целью внедрения системы показателей эффективности Компании является перевод Стратегии развития Компании и Долгосрочной программы развития Компании в форму конкретных показателей оперативного управления, оценка текущего состояния их достижения и создание основы для принятия эффективных управленческих решений.

Система показателей эффективности Компании обеспечивает:

- ориентированность на выполнение Стратегии Компании, показателей Долгосрочной программы развития Компании;
- ориентированность на постоянное улучшение финансовых и производственных (отраслевых) результатов Компании;
- выполнение директив и поручений ФОИВ, включая ежегодное снижение затрат;

- сбалансированность и комплексность показателей, обеспечивающих мотивацию на достижение приоритетных целей Компании;
- прозрачность, измеримость, минимальную достаточность и непротиворечивость показателей эффективности;
- каскадирование и декомпозицию показателей эффективности сверху вниз.

Система показателей эффективности Компании предусматривает как финансово-экономические показатели, такие как операционная прибыль (EBITDA), доходность на задействованный капитал (ROACE), совокупный доход акционеров (TSR), коэффициент долговой нагрузки (Чистый долг / EBITDA), показатели сокращения затрат, так и отраслевые показатели эффективности (объем добычи углеводородов, замещение запасов, выход светлых нефтепродуктов, интегральный показатель эффективности инновационной деятельности и т. д.).

Система показателей эффективности Компании включает в себя:

- Коллективные показатели эффективности, перечни которых формируются на базе основных финансово-экономических и отраслевых показателей консолидированного бизнес-плана Компании и бизнес-блоков;
- Индивидуальные показатели эффективности, перечни которых формируются на основе задач стратегического

характера, стоящих перед конкретным руководителем Компании.

Перечни и целевые значения показателей эффективности топ-менеджеров Компании устанавливаются решением Совета директоров Компании с предварительным обсуждением на профильных комитетах на ежегодной основе.

Так, показатели эффективности топ-менеджеров Компании на 2016 г. установлены решением Совета директоров от 10.06.2016, Протокол № 20.

В перечень коллективных показателей эффективности Компании и индивидуальных показателей эффективности Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» на 2016 г. включены такие показатели, как:

- Доходность на средний задействованный капитал (ROACE);
- Объем добычи и производства углеводородов;
- EBITDA;
- Производительность труда;
- Сохранение совокупной доходности акционеров ПАО «НК «Роснефть» (TSR) от среднеотраслевого уровня совокупной доходности акционеров по компаниям РФ;
- Снижение затрат отчетного периода относительно прошлого периода в сопоставимых условиях;
- Коэффициент долговой нагрузки (Чистый долг / EBITDA);
- Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности.

ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Анализ выполнения показателей эффективности для целей годового премирования руководителей и работников Компании осуществляется после подведения итогов деятельности Компании на основании аудированной консолидированной управленческой и бухгалтерской отчетности.

На ежегодной основе Службой внутреннего аудита Компании осуществляется аудит выполнения каждого коллективного и индивидуального показателя эффективности, установленного для целей годового премирования на отчетный период руководителям Компании и Обществ Группы. Результаты аудита о выполнении показателей эффективности топ-менеджеров выносятся на рассмотрение профильных комитетов.

Оценка деятельности топ-менеджеров рассматривается Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. Решение о выплате и размерах годовых премий топ-менеджеров за отчетный период, которые зависят от выполнения установленных им показателей эффективности, утверждается Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Нормализация ключевых показателей эффективности производится в соответствии с Положением Компании

«Порядок нормализации показателей эффективности при анализе и оценке деятельности менеджмента компании за отчетный период для целей годового премирования» (утв. решением Совета директоров Компании от 06.04.2016, Протокол № 27) и Методическими указаниями Компании «Нормализация показателей эффективности при анализе выполнения бизнес-плана Компании» (утв. Приказом Компании от 18.05.2015, №218).

По итогам 2015–2016 гг. показатели с учетом нормализации были выполнены.



При подведении итогов деятельности оценка фактического выполнения ключевых показателей эффективности осуществляется с учетом конкретных достижений руководителей, стимулируя тем самым повышение эффективности вне зависимости от влияния внешних условий.

Фактическое выполнение ключевых показателей эффективности Компании

ПОКАЗАТЕЛЬ	2016	СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ПЛАНОВОГО ЗНАЧЕНИЯ В 2016 Г.	2015	ОТКЛОНЕНИЕ
	ФАКТ		ФАКТ	+/-
1. Добыча углеводородов, млн т н.э.	265,2	Лучше плана	254,2	+ 4,3 %
2. EBITDA, млрд руб.	1 278	Лучше плана	1 245	+ 2,7 %
3. ROACE, %	14,0	Лучше плана	13,4	+ 0,6 п.п.
4. Чистый долг / EBITDA ¹	1,5 ²	Лучше плана	1,1	
5. Отношение совокупной доходности акционеров (TSR) к среднеотраслевому уровню	1,67	Лучше плана	1,29	+ 29,5 %
6. Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности, %	100 ³	План выполнен	-	-

1. В долларовом выражении.

2. Плановый рост показателя связан с инвестициями в развитие в 2016 г.

3. На основании отчетов менеджмента Компании.

2.6. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные производственные показатели

ПОКАЗАТЕЛЬ	2016	2015	ИЗМЕНЕНИЕ	2014
Доказанные запасы нефти, газа, газового конденсата и ЖУВ по классификации SEC (млн б.н.э.)	37 772	34 465	9,6%	33 977
Доказанные запасы нефти, газа, газового конденсата и ЖУВ по классификации PRMS (млн б.н.э.)	46 075	42 917	7,4%	43 085
Доказанные запасы рыночного газа ¹ по классификации SEC (млрд куб. м)	1 714	1 609	6,5%	1 414
Доказанные запасы рыночного газа ¹ по классификации PRMS (млрд куб. м)	2 273	2 161	5,2%	2 018
Обеспеченность запасами углеводородов по классификации PRMS (лет)	24	23		24
Добыча нефти, газового конденсата и ЖУВ (млн т)	210,0	202,8	3,6%	204,9
Добыча газа (млрд куб. м)	67,1	62,5	7,3%	56,7
Реализация нефти за рубежом (млн т)	114,9	109,1	5,3%	102,4
Переработка нефти (млн т)	100,26	96,90	3,5%	99,83
Производство нефтепродуктов и нефтехимии (млн т)	98,21	95,36	3,0%	97,1
Реализация нефтепродуктов за рубежом ¹ (млн т)	67,4	65,8	2,4%	62,7
Розничная реализация нефтепродуктов в РФ (млн т)	10,9	10,9	0,0%	11,2

Основные финансовые показатели

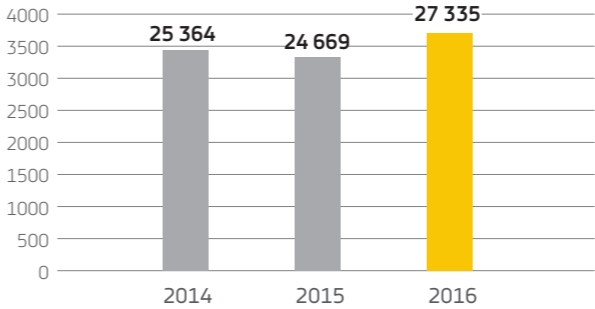
ПОКАЗАТЕЛЬ	2016	2015	ИЗМЕНЕНИЕ	2014
Выручка от реализации и доход от зависимых компаний (млрд руб.)	4 988	5 150	-3,1%	5 503
EBITDA (млрд руб.)	1 278	1 245	2,7%	1 057
Маржа EBITDA	25,0%	23,8%	+1,2 п.п.	19,2%
Налоги (трлн руб.)	2,0	2,3	-13%	3,1
Чистая прибыль Компании (млрд руб.)	201	356	-43,5%	350
Маржа чистой прибыли	4,0%	6,9%	-2,9 п.п.	6,4%
ROACE	14,0%	13,4%	+0,6 п.п.	10,0%
ROAE	5,4%	12,2%	-6,8 п.п.	11,5%
Капитальные затраты (млрд руб.)	709	595	19,2%	533
Удельные капитальные расходы на разведку и добычу (долл./б.н.э.) ²	5,0	4,3	16,3%	5,3
Удельные операционные затраты на добычу в расчете (долл./б.н.э.) ²	2,5	2,6	-3,8%	3,9
Свободный денежный поток (млрд руб.)	302	744	-59,4%	596
Дивиденды на акцию (руб.)	5,98	11,75	-49,1%	8,21
Общий объем начисленных дивидендов (млрд руб.)	63,4	124,5	-49,1%	87

1. С учетом топливного газа.

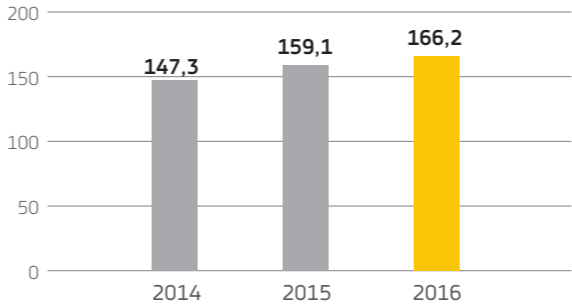
2. Расчет выполнен с использованием среднемесячного курса Банка России.

3. Дивиденды, рекомендованные Советом директоров для утверждения на Общем собрании акционеров в июне 2017 г.

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ
ПО КЛАССИФИКАЦИИ SEC, МЛН БАРР.

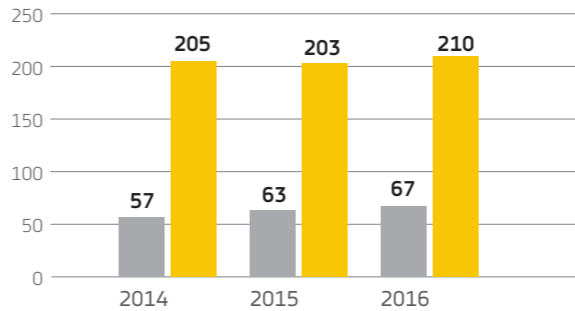


ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ СЕГМЕНТА «ГЕОЛОГО-
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА», РУБ./Б.Н.Э.



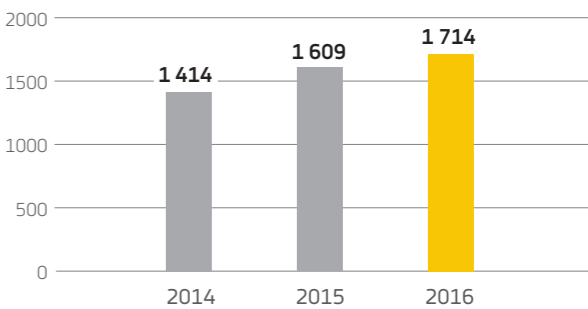
Без учета приобретения новых активов производственные и операционные расходы сегмента «Разведка и добыча» увеличились за 2016 год на 4,8% и составили 291,0 млрд руб. (163 руб./б.н.э. или 2,5% в удельном выражении) по сравнению с 277,6 млрд руб. (или 159 руб./б.н.э.) за 2015 год, что в основном связано с ростом затрат на электроэнергию, которые были частично компенсированы снижением ГТМ и затрат на ремонт энергетического оборудования.

ДОБЫЧА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ И ГАЗА

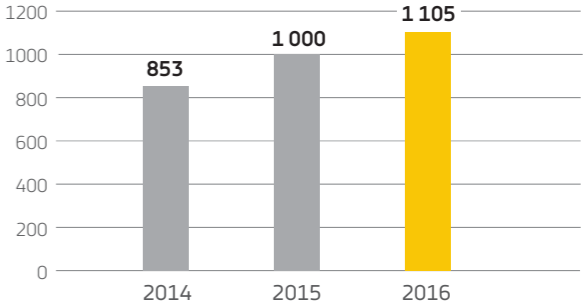


■ Газ, млрд куб. м ■ Нефть и газовый конденсат, млн т

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ РЫНОЧНОГО ГАЗА
ПО КЛАССИФИКАЦИИ SEC, МЛРД КУБ. М

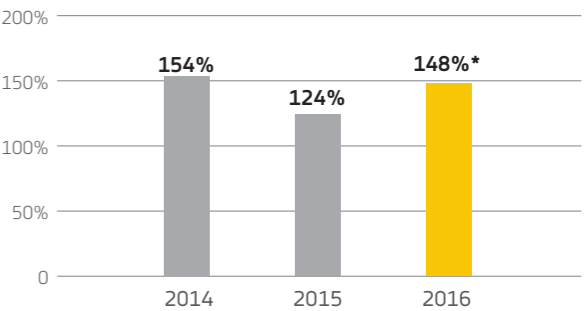


ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ЗАВОДОВ РФ НА ТОННУ
ПЕРЕРАБОТАННОЙ НЕФТИ, РУБ./Т



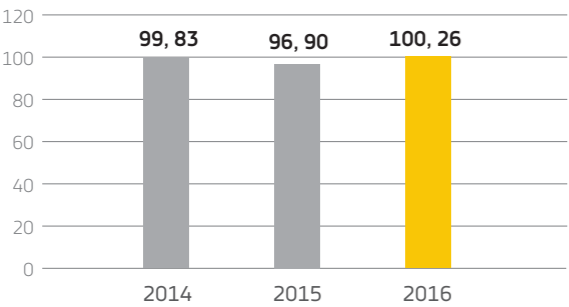
По сравнению с 2015 годом удельные операционные расходы на тонну переработанной нефти НПЗ, находящихся в РФ, без учета эффекта от приобретения новых активов за 2016 год увеличились на 3,1%, что связано в основном с ростом тарифов естественных монополий и индексацией заработной платы.

КОЭФФИЦИЕНТ ЗАМЕЩЕНИЯ ЗАПАСОВ
УГЛЕВОДОРОДОВ, SEC



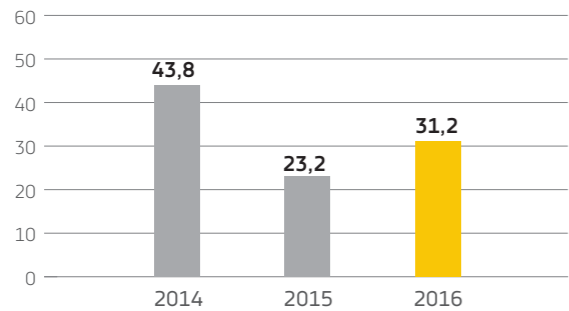
* Данные проформа.

ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТЯНОГО СЫРЬЯ, МЛН Т



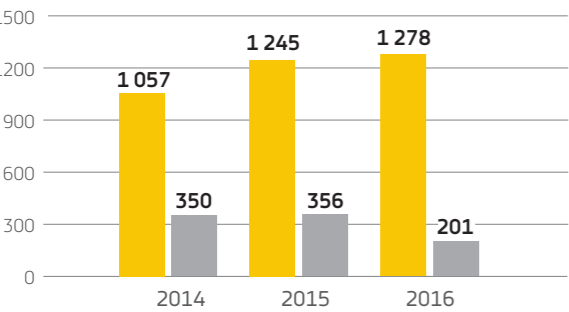
За 2016 год объем переработки без учета эффекта от приобретения новых активов (4,82 млн т) снизился на 2,4% относительно уровня за аналогичный период 2015 года. В условиях отрицательного эффекта цен в 2016 году загрузка заводов осуществлялась в целях достижения максимальной эффективности нефтепереработки.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА, МЛРД ДОЛЛ.



Увеличение в абсолютной величине связано с приобретением активов «Башнефти». Компания сохраняет уровень долговой нагрузки на комфортном для себя уровне. Повышение операционной эффективности и реализация синергетического потенциала от интеграции новых активов обеспечивают покрытие всех обязательств, возникших с учетом стратегических приобретений.

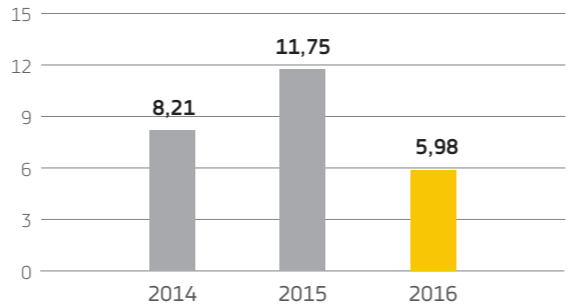
ЕВИТДА И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛРД РУБ.



■ ЕВИТДА (млрд руб.) ■ Чистая прибыль Компании (млрд руб.)

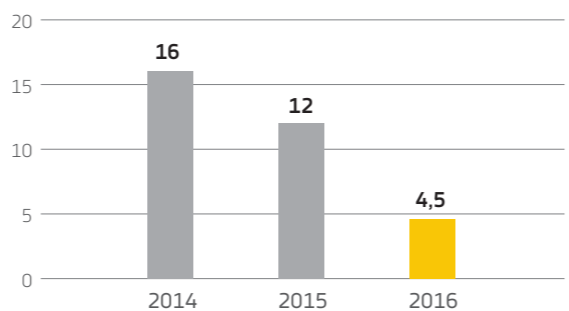
За 2016 г. ЕВИТДА составила 1 278 млрд руб. (19,3 млрд долл. США), увеличившись на 2,7% по сравнению со значением 2015 г. Без учета эффекта от консолидации «Башнефти» показатель ЕВИТДА сохранился на уровне прошлого года (+0,3%), несмотря на существенное негативное влияние внешних факторов.

ДИВИДЕНДЫ НА АКЦИЮ, РУБ./ АКЦИЯ



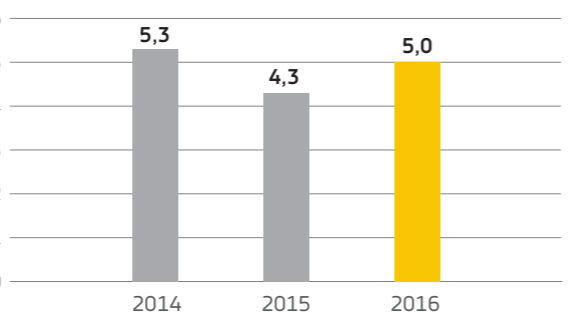
В декабре 2016 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» утвердил изменения в Дивидендную политику ПАО «НК «Роснефть», в соответствии с которыми целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 35% от чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, МЛРД ДОЛЛ.

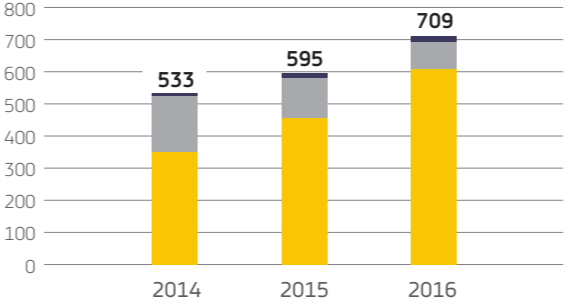


Несмотря на значительный рост капитальных затрат, рост операционной прибыли и эффективное управление оборотным капиталом позволили обеспечить значительный свободный денежный поток, который у Компании является положительным уже в течение 19 кварталов подряд.

КАПИТАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ НА РАЗВЕДКУ И ДОБЫЧУ, ДОЛЛ./Б.Н.Э.



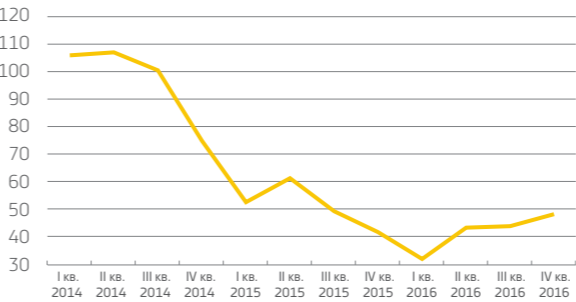
КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, МЛРД РУБ.



- Геологоразведка и добыча
- Переработка, коммерция и логистика
- Прочая деятельность

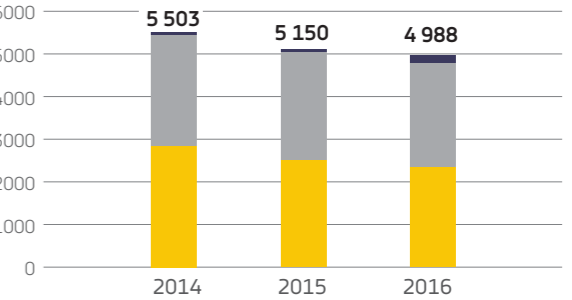
Рост капитальных затрат за 12 мес. 2016 г. по отношению к 12 мес. 2015 г. составил 19,2%. Инвестиции в сегмент разведки и добычи выросли на 33,3%, что связано, в первую очередь, с развитием новых проектов и увеличением работ по обустройству месторождений, в т.ч. масштабных работ по строительству ЦПС на Русском месторождении и комплекса установки подготовки нефти на Сузунском месторождении и нефтепровода «Сузун-Ванкор».

СРЕДНИЕ КВАРТАЛЬНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ЦЕНЫ НЕФТИ URALS (СРЕДНЯЯ MED И NWE) В 2013–2015 ГГ., ДОЛЛ./БАРР.*



*Средние цены рассчитаны на основе данных аналитического агентства Platts.

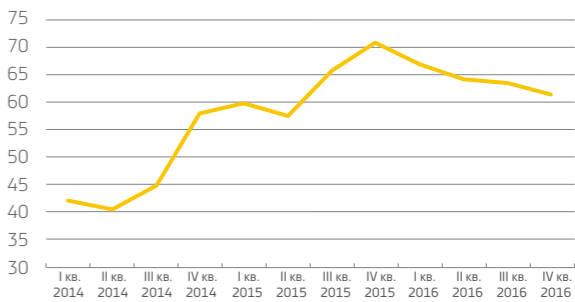
ВЫРУЧКА, МЛРД РУБ.



- Реализация нефти и газа
- Реализация нефтепродуктов и нефтехимии
- Прочие и доход от зависимых компаний

По итогам 2016 г. на фоне снижения рублевых цен на нефть на 10,0% снижение выручки составило лишь 3,1%.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ КУРС ДОЛЛАРА США НА КОНЕЦ МЕСЯЦА, ПУБЛИКУЕМЫЙ ЦБ РФ, ЗА 2013–2015 ГГ. (ПОКВАРТАЛЬНО), РУБ./ДОЛЛ



2.7. РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2016 ГОДУ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»
2016+ УТВЕРЖДЕНА В СОСТАВЕ БИЗНЕС-ПЛАНА
НА 2016–2017 ГГ. НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
18.12.2015 Г. (ПРОТОКОЛ № 17 ОТ 21.12.2015).

Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» 2017+ утверждена в составе Бизнес-плана на 2017 – 2018 гг. на заседании Совета директоров 23.12.2016 (Протокол № 27 от 26.12.2016) и предусматривает преемственность с бизнес-планом 2016 – 2017, стратегическими

приоритетами и продолжением наращивания инвестиций в ключевые сегменты бизнеса.

Инвестиционная программа сформирована с учетом реализации Долгосрочной программы развития Компании

и обеспечения достижения стратегических целей «Роснефти» при сбалансированной финансовой структуре и оптимальном привлечении внешнего финансирования за счет ускоренного ввода новых месторождений нефти и газа.

Исполнение целей инвестиционной программы обеспечивается следующими критериями выбора инвестиционных проектов:

- Консервативное макроэкономическое планирование;
- Ранджирование проектов по эффективности инвестиций;
- Система контроля «On-time, on-budget» и готовности к качественной реализации;
- Обеспечение возможностей финансирования.

По результатам 2016 г. Компания нарастила объем инвестиций до 738 млрд руб., что на 17% выше уровня 2015 года, в том числе: капитальные вложения — 709 млрд рублей, финансирование совместных проектов — 29 млрд руб. Источниками финансирования инвестиционной программы выступали как собственные средства, так и долгосрочные финансовые займы.

Рост инвестиций в 2016 г. к 2015 г. главным образом в разведке и добыче (30%) обусловлен выполнением стратегических целей по росту объемов добычи углеводородов за счет увеличения темпов эксплуатационного бурения и обустройства месторождений, а также началом активной фазы

разработки новых и крупных проектов добычи нефти и газа (Сузунское, Русское, Таас-Юрях, Юрубчено-Тохомское, Роспан).

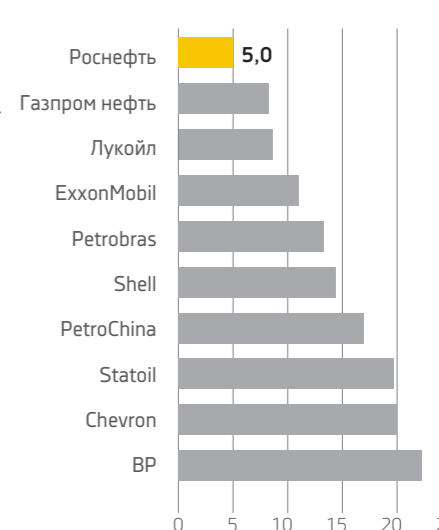
При наращивании инвестиционной программы в 2016 году Компания сохранила уверенное лидерство по эффективности капитальных вложений в разведке и добыче (5 долл./б.н.э.) в сравнении с ключевыми российскими и международными игроками, удельные капитальные вложения которых находятся в диапазоне 8–22 долл./б.н.э.

Прогнозируется дальнейший рост инвестиционной программы 2017 г. по следующим направлениям:

- рост объемов эксплуатационного бурения под выполнение стратегических целей по росту объемов добычи углеводородов;
- продолжение разработки новых и крупных проектов добычи нефти и газа;
- ускоренная реализация высокоэффективных проектов развития НПЗ.

Инвестиционная программа Компании представляет собой сбалансированный портфель эффективных инвестиционных проектов по следующим основным направлениям.

УДЕЛЬНЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ,
ДОЛЛ./Б.Н.Э.



Данные по PetroChina и BP за 2015 г., по всем остальным компаниям — за 2016 г.

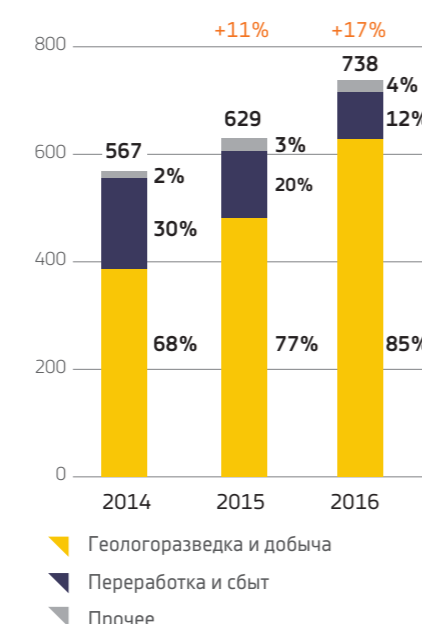
ПОДХОДЫ И ЗАДАЧИ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ 2017– 2021 ГГ.



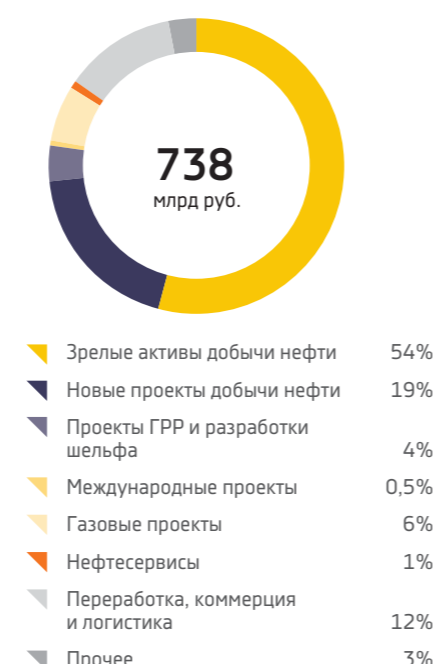
КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАПРАВЛЕНЫ НА:

- обеспечение высоких стандартов охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды за счет инвестиций в поддержание;
- максимизацию ценности по всему инвестиционному портфелю;
- выполнение целей по росту добычи углеводородов и обеспечение 100% восполнения добычи приростом запасов нефти;
- поддержание присутствия в стратегических регионах за счет реализации стратегических проектов с четкой оцифровкой их стоимости.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА
2014 – 2016, МЛРД РУБ.



ДОЛЯ В ИНВЕСТПРОГРАММЕ





Месторождение Ванкор.

ЗРЕЛЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Зрелые добычные активы Компании расположены преимущественно в Западной Сибири и содержат более 3,5 млрд тонн доказанных запасов нефти по классификации PRMS, что позволяет их разрабатывать еще многие годы.

Данные активы являются основным источником добычи углеводородов Компании — более 90%. Ключевой задачей Компании по зрелым месторождениям является рентабельная эксплуатация на длительную перспективу с поддержанием стабильного уровня добычи за счет увеличения объема бурения при сохранении эффективности операций и внедрения передовых технологий.

Объем инвестиций в зрелые активы разведки и добычи в 2016 году — около 400 млрд руб., что составляет более половины годовых инвестиций Компании.

В краткосрочной и среднесрочной перспективе зрелые месторождения высоко конкурентны даже в условиях низких цен на нефть и генерируют значительный свободный денежный поток, который будет направлен на финансирование разработки новых месторождений, в первую очередь на востоке России, где Компания планирует развитие новых кластеров нефтегазодобычи.

НОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ

За счет новых месторождений Компания обеспечивает устойчивый рост добычи нефти и газа в среднесрочной и долгосрочной перспективе, развитие ресурсной базы и замещение добычи на зрелых месторождениях для поддержания лидирующих позиций по эффективности добычи в отрасли.

В 2016 г. Компания практически удвоила объем инвестиций в новые проекты по сравнению с 2015 г.: при росте порядка 70% объем инвестиций достиг порядка 140 млрд руб., в том числе порядка 90 млрд руб. по проектам Восточной Сибири и Дальнего Востока, 40 млрд руб. — по проектам Западной Сибири.

В 2016 году обеспечен ввод в промышленную эксплуатацию Восточно-Мессояхского месторождения и комплексное апробирование объектов добычи, подготовки и транспорта нефти по Сузунскому месторождению.

В ближайшие годы Компания ставит цели по вводу Юрубчено-Тохомского, Русского, Тагульского, Лодочного, Куюмбинского и 2-й очереди Среднеботуобинского месторождений.

Заклучены предварительные договоры по сдаче нефти в трубопроводную

систему ПАО «АК «Транснефть» (Заполярье-Пурпе, Куюмба-Тайшет) по Русскому, Куюмбинскому, Юрубчено-Тохомскому и Восточно-Мессояхскому месторождениям.

При последовательном вводе в разработку новых месторождений ожидается добыча углеводородов к 2020 году на уровне более 40 млн т н. э.

ПРОЕКТЫ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И РАЗРАБОТКИ ШЕЛЬФА РОССИИ

Объем инвестиций Компании в проекты геологоразведки и разработки шельфа России за 2016 год составил 31 млрд руб. в целях воспроизводства и развития ресурсной базы с обеспечением прироста запасов углеводородов на уровне выше 100% при фокусе на выполнение лицензионных обязательств, продолжение исследований ресурсной базы для подтверждения материальных ресурсов, масштабную программу сейсмики на шельфе. По итогам полевого сезона 2016 г. на российском шельфе Компания перевыполнила свои лицензионные обязательства более чем в 2 раза.

По проекту «Сахалин-1» выполнена программа бурения по всем объектам проекта, продолжены работы, необходимые для начала предварительного проектирования в рамках разработки Стадии 2

м. Чайво, а также продолжены работы по Этапу 2 освоения м. Одопту для начала бурения с новой буровой установки в 2017 году.

С целью освоения шельфа «Роснефть» ведет активную работу по созданию уникальной производственной базы морской техники. Одним из направлений работ по решению этой задачи станет создание на базе ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта» промышленного и судостроительного кластера на Дальнем Востоке России, ядром которого является новая верфь — судостроительный комплекс «Звезда» в городе Большой Камень. Проект реализуется в три очереди, в сентябре 2016 г. состоялся запуск первой очереди судостроительного комплекса. Сдача пилотного заказа запланирована на 2019 год.

ГАЗОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Добыча газа превысила 67 млрд куб. м, что на 7% выше уровня 2015 г. По итогам IV кв. 2016 г. «Роснефть» стала крупнейшим независимым производителем газа в России.

С учетом стратегической задачи Компании по достижению уровня добычи 100 млрд куб. м газа к 2020 году

с ростом порядка 11% в год, ключевой целью является реализация наиболее коммерчески эффективных проектов добычи природного газа с учетом доступа к рынкам и каналам сбыта, запуск которых запланирован на 2018–2020 гг.

В ближайшие годы будет осуществлен ввод ряда крупных газовых проектов, в том числе полномасштабная разработка Ново-Уренгойского и Восточно-Уренгойского лицензионных участков АО «Роспан Интернешнл» проектной мощностью 19 млрд м³ газа и 6 млн т газового конденсата и нефти и Харампурского месторождения проектной мощностью по газу 11 млрд м³.

РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО СЕРВИСА

Объем инвестиций, направленных на развитие собственного внутреннего сервиса, составил в 2016 году 6 млрд руб. Компания продолжает реализовывать стратегию по развитию собственных нефтесервисов, что позволяет повышать эффективность работы добывающего сегмента даже в сложных макроэкономических условиях. В рамках стратегии, направленной на повышение потенциала собственного нефтесервисного подразделения, приобретена компания «Таргин».

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

Объем инвестиций в нефтепереработку и нефтехимию в 2016 г. составил 65 млрд руб. Завершено строительство и осуществлен пуск установки каталитического крекинга и производства МТБЭ на Куйбышевском НПЗ, регенерации катализаторов на Новокуйбышевском заводе катализаторов, короткоцикловой адсорбции на Сызранском НПЗ. В рамках импортозамещения на установках гидроочистки керосиновой фракции Ачинского НПЗ и каталитического риформинга Рязанской НПЗ осуществлен переход на катализаторы производства Ангарского завода катализаторов и органического синтеза.

Основные направления развития в среднесрочной перспективе — продолжение строительства объектов программы модернизации НПЗ, реализация высокоэффективных проектов «расшивки узких мест» конфигурации и развития битумных производств, а также реализация программы импортозамещения.



ОРГАНИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА

Основными целями инвестиционного процесса являются неуклонное повышение эффективности по всем направлениям деятельности и обеспечение устойчивого роста и доходности бизнеса Компании с фокусом на:

- тщательное определение потребностей в инвестициях и привлечение инвестиций в эффективные и конкурентоспособные бизнес-проекты;
- повышение квалификации и компетентности персонала, задействованного в процессе управления инвестициями;

- качественное управление, мониторинг и контроль бизнес-проектов;
- в рамках финансовой и управленческой отчетности — пристальное внимание к исполнению инвестиционной программы и эффективности ее реализации, как в целом по Компании, так и в разрезе основных бизнес-сегментов;

- повышение инвестиционной дисциплины за счет качественной проработки бизнес-проектов, совершенствования системы их идентификации и классификации;

- соблюдение принципов высокой социальной ответственности Компании в сфере экологической и промышленной безопасности, обеспечения безопасных условий труда, охраны здоровья, улучшения качества жизни работников и их семей, поддержки образования, вклада в социально-экономическое развитие регионов.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС

ЛИМИТЫ ПОЛНОМОЧИЙ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОРГАНОВ

Лимиты полномочий, млн \$

Иерархия инвестиционных органов

>1 500

СОВЕТ
ДИРЕКТОРОВ

500–1 500

ПРАВЛЕНИЕ

200–500

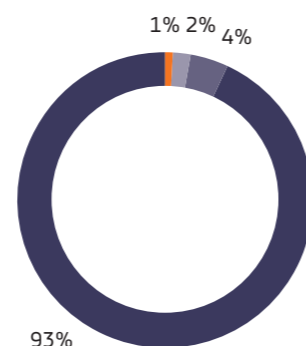
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
КОМИТЕТ,
включая предварительное
рассмотрение бизнес-проектов
полномочий СД и Правления

0–200

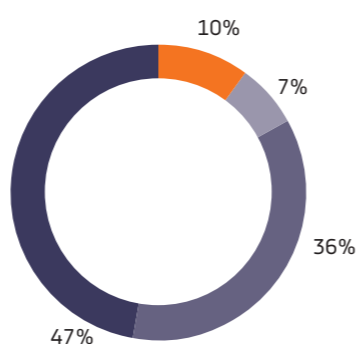
ПРОФИЛЬНЫЕ КОМИТЕТЫ:

1. Разведка и добыча
2. Переработка, коммерция и логистика
3. Газ
4. Корпоративный центр

КОЛИЧЕСТВО ЗАЯВОК



ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ



В Компании построена система управления инвестициями на основе лучших мировых практик, совершенствование которой продолжено в 2016 г. в направлении развития нормативной и методологической базы, а также в повышении инвестиционной дисциплины:

- Отлажен процесс экспертизы и утверждения инвестиционных проектов через систему уровней полномочий от Совета директоров до бизнес-направлений с установлением единых стоимостных порогов. На уровень Инвестиционного комитета и выше

выносятся в основном крупные и стратегические значимые проекты, сделки по покупке и реализации активов. На уровне Инвестиционных комитетов рассматриваются в основном проекты поддержания и развития на действующих активах и программы ГРП.

- Расширены компетенции уполномоченных инвестиционных органов по принятию поэтапных решений, включая выделение средств на предварительную проработку бизнес-проекта для последующего принятия инвестиционного решения о реализации

в целом, и по принятию решений в рамках мониторинга для более гибкого реагирования по ходу реализации.

- Усилена интеграция инвестиционного процесса со смежными процессами стратегического и текущего бизнес-планирования, управления эффективностью, финансовой дисциплины, корпоративного управления.
- Внедрена концепция первоклассных активов с определением критериев их выделения. Продолжено развитие инструментов портфельного анализа

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ

Управление портфелем проектов — инструмент стратегического управления и максимизации бизнес-выгод путем отбора, оптимизации и реализации инвестиционных проектов в соответствии с целями Компании.



НЕПРЕРЫВНЫЙ ПРОЦЕСС



РАНЖИРОВАНИЕ И РЕЙТИНГОВАНИЕ, ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ, МОНИТОРИНГ



с использованием жесткого ранжирования по экономической эффективности и набору критериев, таких как готовность, материальность, и четкой оценкой стоимости стратегических проектов.

- С целью усиления инвестиционной дисциплины проводится дальнейшее внедрение системы контроля за расходованием средств в режиме «двух ключей», при котором расходование средств возможно только при включении проекта в утвержденный бизнес-план и наличии утверждения инвестиционными органами.

Для обеспечения своевременного принятия управленческих решений и усиления контроля над эффективностью реализации проектов в периметр регулярного мониторинга включены инвестиционные проекты по всем сегментам бизнеса.

- В целях автоматизации процесса учета и контроля инвестиционных проектов продолжено развитие «Базы инвестиционных проектов» в части согласования, планирования, мониторинга проектов и отчетности по инвестициям.

Для повышения уровня компетенций и дисциплины по управлению инвестиционной деятельностью проводятся регулярные обучающие сессии сотрудников Компании.

03. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 3.1. Геологоразведка и восполнение запасов
- 3.2. Добыча жидких углеводородов
- 3.3. Краткий обзор производства по регионам деятельности
- 3.4. Разработка новых месторождений
- 3.5. Формирование высокотехнологичного внутреннего сервиса

- 3.6. Развитие проектов на шельфе РФ
- 3.7. Развитие международных проектов в перспективных нефтегазовых регионах
- 3.8. Газовый бизнес
- 3.9. Переработка, коммерция и логистика



НЕСМОТЯ НА ПРОДОЛЖАЮЩЕЕСЯ В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДНИХ 2 ЛЕТ СНИЖЕНИЕ БАЗИСНЫХ ЦЕН НА НЕФТЬ, КОМПАНИЯ ДЕМОНСТРИРУЕТ ПОСТОЯННОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ЭКОНОМИЧЕСКИ РЕНТАБЕЛЬНЫХ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ И СТАБИЛЬНЫЙ ПРИРОСТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ.



126%

КОЭФФИЦИЕНТ ВОСПОЛНЕНИЯ
ДОБЫЧИ ПРИРОСТОМ
ЗАПАСОВ В 2016 ГОДУ



265

МЛН Т Н. Э. —
ДОБЫЧА
УГЛЕВОДОРОДОВ
В 2016 ГОДУ



67

МЛРД КУБ. М —
ДОБЫЧА ГАЗА В 2016 ГОДУ

РЕСУРСНАЯ БАЗА И ДОБЫЧА «РОСНЕФТИ»

КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРОЕКТЫ
РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Нефтяные активы, добыча нефти + конденсата и ЖУВ
- Газовые проекты, добыча газа
- Активы ГРП
- Акватории морей
- Запасы нефти и газового конденсата АВ1С1 + В2С2 по регионам, млрд т
- Запасы газа АВ1С1 + В2С2 по регионам, трлн куб. м



12,2

МЛРД Т — СУММАРНЫЕ
ЗАПАСЫ НЕФТИ
И КОНДЕНСАТА В РФ

2,5

МЛРД Т — РЕСУРСЫ
НЕФТИ И КОНДЕНСАТА
НА СУШЕ

23,0

МЛРД Т¹ — РЕСУРСЫ
НЕФТИ И КОНДЕНСАТА
НА ШЕЛЬФЕ

7,6

ТРЛН КУБ. М —
Суммарные запасы газа на территории РФ

1,3

ТРЛН КУБ. М —
Ресурсы газа на суше

22,7

ТРЛН КУБ. М¹ —
Ресурсы газа на шельфе

1. С учетом зарубежных проектов.
2. Данные проформа.

В 2016 году открыто 13 месторождений и 127 новых залежей с суммарными запасами 207 млн т н. э.² Замещение запасов углеводородов промышленных категорий АВС1 составило 354 млн т н. э., или 126% от объемов добычи на территории РФ². Коэффициент восполнения добычи новыми запасами значительно превышает 100 % на протяжении более чем десяти лет.

3.1. ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ

ПО ИТОГАМ 2016 Г. «РОСНЕФТЬ» ПОДТВЕРДИЛА ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ ПО ОБЪЕМУ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ. КОМПАНИЯ ПРОВОДИЛА ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ ДАЛЬНИЙ ВОСТОК, ВОСТОЧНУЮ И ЗАПАДНУЮ СИБИРЬ, ЦЕНТРАЛЬНУЮ РОССИЮ, ТИМАНО-ПЕЧОРУ И ЮГ РОССИИ.

1 097

ЛИЦЕНЗИЙ НА ТЕРРИТОРИИ
Российской Федерации
(включая 55 лицензий на шельфах).



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ
В ОБЛАСТИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ
И ВОСПОЛНЕНИЯ ЗАПАСОВ:

- Реализация ГРП для поддержания эффективной добычи;
- Выполнение лицензионных соглашений и повышение качества и объемов подготовленных запасов для реализации стратегических проектов Компании.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА СУШЕ

Развитие ресурсного потенциала и рациональное освоение недр при строгом соблюдении норм экологической безопасности и широком внедрении современных технологий является одним из ключевых приоритетов Компании.

В 2016 г. в результате успешного проведения геологоразведочных работ открыто 13 месторождений и 127 новых залежей с суммарными запасами 207 млн т нефтяного эквивалента.¹

Все работы по программе выполнены на высоком уровне, завершено испытанием 85 поисково-разведочных скважин, пройдено 222 тыс. м горных пород (с учетом ЗБС). Эффективность поисково-разведочного бурения составила 79%. Выполнено 2,8 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2D (+27% к уровню 2015 г.), 7,9 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D (+29% к уровню 2015 г.)

В 2016 году в соответствии с соглашениями с крупнейшими игроками отрасли (компаниями BP и WesternGeco) ПАО «НК «Роснефть» приступило к разработке новой системы регистрации сейсморазведочных данных, внедрение которой ожидается в 2019 году. Применение данной технологии Cheetah/«Гепард» позволит проводить сверхплотные сейсмические наблюдения по цене, соизмеримой со стандартными современными наблюдениями. Высокая плотность наблюдений позволит существенно повысить качество сейсмических материалов и сейсмического прогноза в сложных сейсмогеологических условиях как для геологоразведки, так и для разработки. Использование данной технологии позволит Компании проводить сейсморазведочные работы в эксклюзивных зонах, недоступных традиционной сейсморазведке (территории месторождений со сложными техногенными условиями, уязвимые экологические ландшафты и т. д.)

1. Данные проформа.



ПРИРОСТ ЗАПАСОВ
ПО ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

133
млн т нефти
и конденсата

87
млрд куб. м
газа

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ
ПО ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ
И ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ

21,2
млн т нефти
и конденсата

29
млрд куб. м
газа

Западная Сибирь

Прирост запасов в Западной Сибири составил 133 млн т нефти и конденсата и 87 млрд куб. м газа. Завершено испытанием 37 поисково-разведочных скважин с успешностью 89%. Открыто 45 новых залежей с суммарными запасами АВ1С1 + В2С2 — 59 млн т н. э.

С целью оценки ресурсного потенциала и добычных возможностей свободного газа Березовской свиты на Харампурском месторождении в 2016 году Компания начала реализацию программы по локализации запасов газа, выбору и разработке технологий освоения низкопроницаемых газовых залежей. Успешно проведены испытания в скважине 293, получен безводный приток газа 3,4 тыс. м³/сут, в 2017 году планируется проведение ГРП. В результате будет выполнена предварительная оценка

запасов и принято решение о дальнейшем продолжении работ.

Восточная Сибирь и Дальний Восток

Общий прирост запасов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке — 21,2 млн т нефти и конденсата и 29 млрд куб. м газа. Завершено 11 поисково-разведочных скважин с успешностью 55%. Открыто 5 новых залежей с запасами 39 млн т н. э.

По результатам бурения и испытания поисково-оценочной скважины ЗП на Верхнеицкерском участке (лицензионные участки в Иркутской области) открыто и поставлено на государственный учет одноименное месторождение. Запасы по категории С1 + С2 определены в объеме 60,7 млн тонн нефтяного эквивалента. При испытаниях основного объекта — Нижнеустьютского горизонта — получен приток нефти дебитом до 278 м³/сут.

1. В соответствии с новой классификацией запасов 2013 г.

2. Данные проформа.

3. На суше.

12,2

МЛРД Т НЕФТИ И КОНДЕНСАТА —
остаточные извлекаемые запасы
АВ1С1 + В2С2.

7,6

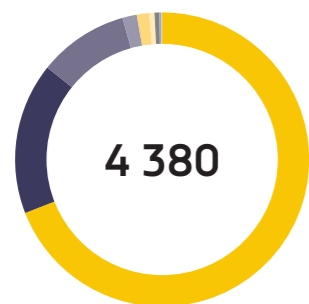
ТРЛН КУБ. М ГАЗА —
остаточные извлекаемые запасы
АВ1С1 + В2С2.



КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОБ-
ЛАСТИ ЗАМЕЩЕНИЯ ДОБЫЧИ
НОВЫМИ ЗАПАСАМИ:

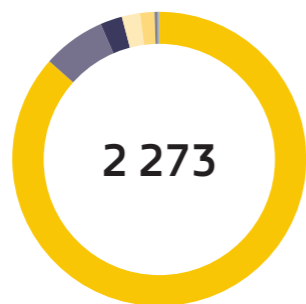
- 354 млн т н. э. замещение запасов промышленных категорий АВ1С1¹;
- 126% — коэффициент восполнения добычи приростом запасов УВ в РФ²;
- 85 поисково-разведочных скважин завершено испытанием (пройдено 222 тыс. м горных пород)³;
- 79% — успешность поисково-разведочного бурения;
- 13 новых месторождений и 127 новых залежей открыто в результате проведения геологоразведочных работ с суммарными запасами АВ1С1 + В2С2 207 млн т н. э.² (крупные открытые месторождения — Нерцетинское в НАО с запасами 21,4 млн т н. э. и Верхнеицкерское в Иркутской области с запасами более 60 млн т н. э.);
- 1097 лицензий на территории Российской Федерации (включая 55 лицензий на шельфах и 260 лицензий «Башнефти»). В 2016 году приобретен 41 участок недр из нераспределенного фонда, из которых на конец 2016 года завершено оформление 32 лицензий.

СТРУКТУРА ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
УГЛЕВОДОРОДОВ (НЕФТЬ, КОНДЕН-
САТ, ЖУВ) ПО КЛАССИФИКАЦИИ
PRMS, МЛН Т



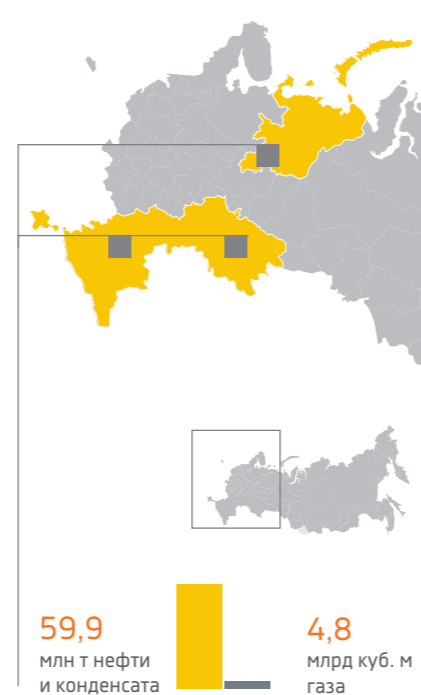
■ Западная Сибирь	3 025,8
■ Центральная Россия	730,2
■ Восточная Сибирь	434,1
■ Тимано-Печора	69,1
■ За пределами РФ	59,5
■ Юг России	25,4
■ Шельф (кроме Арктики)	23,1
■ Дальний Восток	9,1
■ Шельф Арктики	4,1

СТРУКТУРА ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
РЫНОЧНОГО ГАЗА ПО КЛАССИФИ-
КАЦИИ PRMS, МЛРД М³



■ Западная Сибирь	1 967,8
■ Восточная Сибирь	157,4
■ Центральная Россия	54,8
■ Юг России	45,7
■ Шельф (кроме Арктики)	35,8
■ За пределами РФ	8,1
■ Тимано-Печора	2,1
■ Дальний Восток	1,7

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ
ПО ТИМАНО-ПЕЧОРЕ, ЦЕНТРАЛЬНОМУ
РЕГИОНУ И ЮГУ РОССИИ



Получен промышленный приток нефти по результатам испытания разведочных скважин 8Р Преображенского лицензионного участка (месторождение им. Лисовского) в Иркутской области. Результатом исследования скважины стало подтверждение промышленной нефтегазоносности нового типа объектов поиска и разведки, что подтверждает высокие перспективы и потенциал продолжения ГРП в пределах Преображенского лицензионного участка.

В пределах Могдинского лицензионного участка в Иркутской области пробурена скважина, в результате чего удалось уточнить геологическое строение месторождения им. Савостьянова. В настоящий момент ведется подготовка материалов по оперативному подсчету запасов.

Продолжается программа разведки Северо-Даниловского месторождения в Иркутской области с целью подготовки запасов к разработке. По итогам проведенных испытаний скважин получен промышленный приток нефти дебитом до 140 м³/сут.

Разработку нового месторождения предполагается проводить с использованием инфраструктуры Северо-Даниловского и Верхнечонского нефтегазоконденсатных месторождений, оператором по разработке которых является ПАО «Верхнечонскнефтегаз», что даст значительный синергетический эффект.

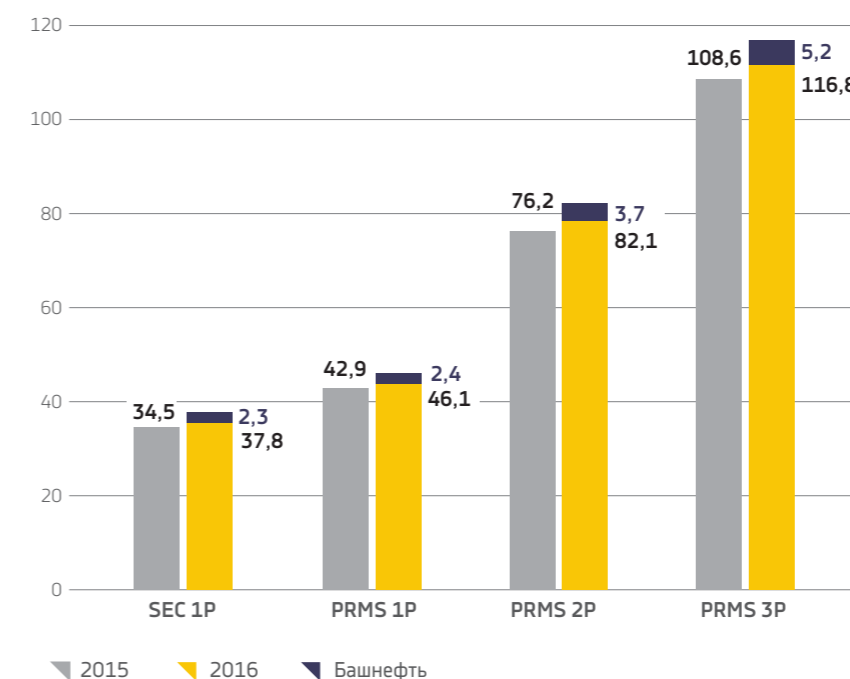
На проектах Красноярского края применение высокотехнологических исследований геологического строения месторождений, а также использование современных технологий сейсморазведочных работ 3D позволило обосновать залежи нефти, приуроченные к древнейшим рифейским карбонатным коллекторам, характеризующиеся чрезвычайно сложным геологическим строением. Бурение разведочной скважины на Куюмбинском лицензионном участке с горизонтальным окончанием позволило решить две задачи: перевод запасов в более высокую категорию и оценка добычных возможностей пласта R (рифейской толщи). По скважине 255 Куюмбинской получен фонтанирующий приток нефти дебитом ~ 200 м³/сут, скважина введена в эксплуатацию.

Центральная Россия, Тимано-Печора и Юг России

По итогам 2016 года общий прирост запасов в Волго-Уральском регионе, Тимано-Печоре и на юге России — 59,9 млн т нефти и конденсата и 4,8 млрд куб. м газа. Завершено испытаниями 37 скважин с успешностью 76%. Открыто крупное месторождение в Ненецком автономном округе — Нерцетинское, с запасами 21,4 млн т н. э.; 11 месторождений в Самарской, Оренбургской областях и Удмуртской Республике — Волостновское, Восточно-Ефимовское, Васильевское, Южно-Волостновское, Восточно-Волостновское, Центрально-Кожевское, Семькинское, Костюковское, Немское, Весеннее, Пихтовкинское и 77 новых залежей с суммарными запасами всех открытий 48 млн т н. э. (включая Нерцетинское).

По итогам поисково-разведочного бурения подтверждена перспективность территории Волостновского лицензионного участка (Оренбургская область) с ожидаемыми

ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ КЛАССИФИКАЦИЯМ,
МЛРД Б.Н.Э.



извлекаемыми запасами нефти в пределах всех выявленных рифов около 30 млн т и потенциалом годовой добычи нефти 1,5–2,0 млн т. Все скважины введены в эксплуатацию с дебитом 200–300 т/сут.

СТАБИЛЬНОЕ ВОСПОЛНЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

По итогам 2016 г. остаточные извлекаемые запасы ПАО «НК «Роснефть» по категории AB1C1 + B2C2 составляют 12,2 млрд т нефти и конденсата и 7,6 трлн куб. м газа.

Замещение промышленных категорий запасов углеводородов AB1C1 с учетом приобретений составляет 354 млн т н. э., или 126% от объемов добычи на территории РФ². При этом обеспеченность запасами при текущей добыче составляет 44 года.

В 2016 г. прирост запасов по категории AB1C1 за счет геологоразведочных

работ составил 322 млн т нефтяного эквивалента.²

НЕЗАВИСИМЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ АУДИТ ЗАПАСОВ

В 2016 г. «Роснефть» в очередной раз подтвердила лидирующие позиции среди публичных нефтяных компаний мира по доказанным запасам углеводородов, а также по величине ресурсов углеводородов.

Согласно результатам аудита, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton по классификации SEC (комиссия по ценным бумагам и биржам США), предусматривающей оценку до конца срока рентабельной разработки месторождений, на 31.12.2016 доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» с учетом активов ПАО АНК «Башнефть» составили

148%

КОЭФФИЦИЕНТ
ЗАМЕЩЕНИЯ
ЗАПАСОВ
УГЛЕВОДОРОДОВ
ПО КЛАССИФИКАЦИИ
SEC¹

116,8

МЛРД Б.Н.Э. ЗР ЗАПАСЫ
НА КОНЕЦ 2016 ГОДА
(+3%) ПО КАТЕГОРИИ ЗР
PRMS

37 772 млн б.н.э. (5111 млн т н. э.). Запасы углеводородов увеличились на 970 млн б.н.э. (131 млн т н. э.). Коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов по классификации SEC составил 148%². Органический коэффициент замещения запасов составил 140%. По итогам 2016 года обеспеченность ПАО «НК «Роснефть» доказанными запасами углеводородов по классификации SEC составила 19,9 лет³.

По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) на 31.12.2016 запасы углеводородов по категории 1P составили 46 075 млн б.н.э. (6 250 млн т н. э.), 2P — 82 087 млн б.н.э. (11 092 млн т н. э.), по категории 3P — 116 758 млн б.н.э. (15 794 млн т н. э.). Суммарные запасы по категории 3P выросли в 2016 г. на 3%.

1. Коэффициент рассчитан на основании метрических единиц измерения углеводородов, по форме с учетом активов ПАО АНК «Башнефть» в 2015 г. и 2016 г.
2. Данные по форме.
3. Добыча «Роснефти» с учетом показателей «Башнефти» с даты приобретения.

3.2. ДОБЫЧА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ



КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ НА ЗРЕЛЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

- Рост ввода новых скважин на 43% до уровня 2625 скв., увеличение ввода новых горизонтальных скважин (ГС) на 52% в сравнении с 2015 г.;
- Рост количества ввода новых ГС с многостадийным ГРП на 56%; рост количества операций ЗБС на 5%, с дополнительной добычей 2,9 млн т;
- Испытана технология бурения на управляемом давлении на Юрубчено-Тохомском м/р — пробурены 3 скважины с сокращением цикла бурения горизонт. секции на 30%, суммарный дебит в 4,5 раза выше среднего по кусту скважин;
- Реализован пилотный проект двухколонной ГС с МГРП в Юганскнефтегазе — пробурены 4 скважины со средним сокращением цикла бурения на 44% относительно факта 2015 г.;
- Увеличение дополнительной добычи за 2016 год по ГТМ без учета ВНС из бурения до уровня 8,2 млн т, что позволило стабилизировать добычу на зрелых месторождениях.



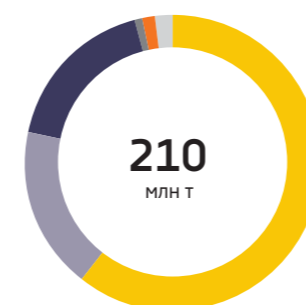
В 2016 г. добыча углеводородов составила 265,2 млн т нефтяного эквивалента, что на 4,3% превышает уровень 2015 г.

Среднесуточная добыча углеводородов увеличилась на 11,8% в IV кв. 2016 г. (к III кв. 2016 г.) до нового рекордного уровня 5,83 млн б.н.э./сут. За 2016 г. среднесуточная добыча углеводородов Компании составила 5,37 млн б.н.э./сут. (265,2 млн т. н. э.)

Среднесуточная добыча жидких углеводородов достигла 4,66 млн барр./сут. в IV кв. 2016 г., увеличившись на 12,1% к III кв. 2016 г. и на 13,3% к IV кв. 2015 г. Основными позитивными

факторами роста стали интеграция активов «Башнефти» в октябре, ввод добывающих мощностей на Восточно-Мессояхском месторождении, а также проведение комплексного технологического опробования объектов добычи, подготовки и транспорта нефти Сузунского месторождения, последовательные улучшения в «Юганскнефтегазе» (+2,5% к IV кв. 2015 г.), «Самаранефтегазе» (+3,0% к IV кв. 2015 г.) и «Северной нефти» (+8,8% к IV кв. 2015 г.). Исключая эффект приобретения «Башнефти», добыча жидких углеводородов выросла на 0,9% год к году. Общий объем добычи жидких углеводородов в 2016 г. вырос на 3,6%, до 210,0 млн т.

ДОБЫЧА НЕФТИ, ГАЗОВОГО
КОНДЕНСАТА И ЖУВ, МЛН Т



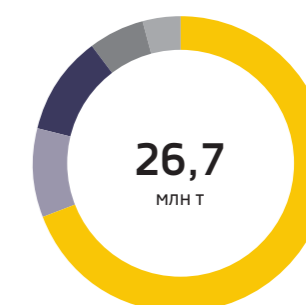
■ Западная Сибирь	127,6
■ Восточная Сибирь и Дальний Восток	37,2
■ Центральная Россия	36,5
■ Юг (вкл. Краснодарский край и Приазовнефть)	2,1
■ Тимано-Печора	2,6
■ Прочие	4,0

ВВОД НОВЫХ СКВАЖИН ПО ТИПАМ, ШТ.



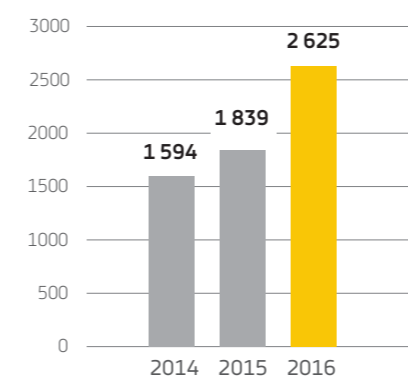
■ Наклонно-направленные	1784
■ Горизонтальные	841
■ в том числе МГРП	430

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ДОБЫЧА ОТ НОВЫХ
СКВАЖИН И ГТМ, МЛН Т

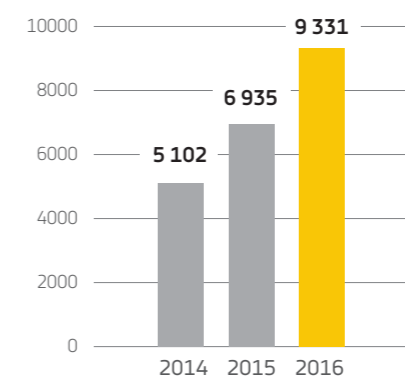


■ Добыча от новых скважин	18,5
■ ГРП на добывающем фонде	2,6
■ Зарезка боковых стволов	2,9
■ Переход на другие горизонты и приобщение пластов	1,6
■ Прочие	1,1

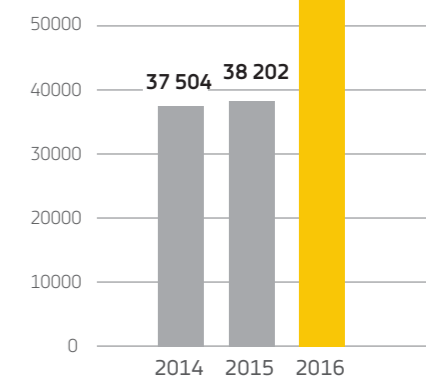
ВВОД НОВЫХ СКВАЖИН ИЗ БУРЕНИЯ,
ШТ.



ПРОХОДКА В ЭКСПЛУАТАЦИОННОМ
БУРЕНИИ, ТЫС. М



ДЕЙСТВУЮЩИЙ ФОНД НЕФТЯНЫХ
СКВАЖИН, ШТ.





ООО «РН-Юганскнефтегаз».

3.3. КРАТКИЙ ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВА ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ:

- Дальнейшая работа по стабилизации добычи на зрелых месторождениях с увеличением бурения и применением новых технологий;
- Поддержание продуктивности скважин действующего фонда.



4,6

ТЫС. ГТМ ПРОВЕДЕНО
НА СКВАЖИНАХ
ОБЩЕСТВ ГРУППЫ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ УРОВНЯ ДОБЫЧИ

Значительный вклад в поддержание запланированных уровней добычи вносит проведение геолого-технических мероприятий (ГТМ), направленных на получение дополнительной добычи нефти.

В 2016 г. на скважинах Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» проведено более 4,6 тыс. ГТМ на дополнительную добычу (не включая ВНС), за счет которых получено 8,2 млн т нефти. Основными видами ГТМ на дополнительную добычу традиционно являются резки боковых стволов (ЗБС), гидравлический разрыв пласта (ГРП), переход на другие горизонты и приобщение пластов (ПП). Только за счет этих видов ГТМ получено 7,1 млн т дополнительно добытой нефти. В 2016 году была сформирована и реализована программа дополни-

тельных ГТМ, состоящая из операций на более чем 1500 скважинах по 6 дочерним обществам Компании, которая обеспечила добычу нефти 0,82 млн тонн. В ПАО «НК «Роснефть» применяются самые передовые технологии внутрискважинных работ, предлагаемые такими высокотехнологичными компаниями, как «Шлюмберге», «Халлибертон», «КВС», «РН-ГРП», «КатКонект», «Ньютех», являющимися лидерами в предоставлении нефтесервисных услуг в РФ. Активно внедряются технологии многостадийного гидроразрыва пласта (МГРП). В 2016 г. на месторождениях Компании после проведения МГРП запущено 643 скважины, что позволило получить 3,8 млн т нефти.

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

Западная Сибирь — основной регион добычи нефти Компании. В 2016 г. на долю западносибирских активов приходилось 61 % добычи Компании. Главные добывающие активы Компании в Западной Сибири — ООО «РН-Юганскнефтегаз» (30 % от общей добычи ПАО «НК «Роснефть»), АО «Самотлорнефтегаз» (10 % от общей добычи «Роснефти») в Ханты-Мансийском автономном округе и ООО «РН-Уватнефтегаз» (6 % от общей добычи «Роснефти») на юге Тюменской области.

Также Западная Сибирь является крупнейшим регионом добычи газа. Объем добычи газа Компанией вырос на 6,8 % и составил 47,5 млрд куб. м в 2016 г.

ООО «РН-Юганскнефтегаз»

ООО «РН-Юганскнефтегаз» ведет деятельность на 33 лицензионных участках (недропользователь ПАО «НК «Роснефть»). Основная часть доказанных запасов (80 %) сосредоточена на Приобском, Мамонтовском, Малобалыкском и Приразломном месторождениях.

В середине ноября дочернее общество «РН-Юганскнефтегаз» добыло 2,2 млрд т нефти с начала разработки месторождений.

Несмотря на длительную историю, тренд по добыче «РН-Юганскнефтегаз» устойчиво положительный: среднесуточная добыча жидких углеводородов увеличилась в 2016 г. на 1,7 %, годового объема добычи углеводородов вырос на 1,9 %, до 67,5 млн т н. э.

Такие показатели стали возможными благодаря опережающим темпам бурения, строительству новых скважин, в том числе горизонтальных, реализации комплекса эффективных геолого-технических мероприятий, а также применению передовых технологий.

В 2016 г. был поставлен новый исторический рекорд по объемам проходки в эксплуатационном бурении — более 5,1 млн метров горных пород (+46 %

к 2015 г.). Количество буровых бригад выросло почти в 2 раза. Количество пробуренных скважин увеличилось на 51 % и составило 1545 ед.

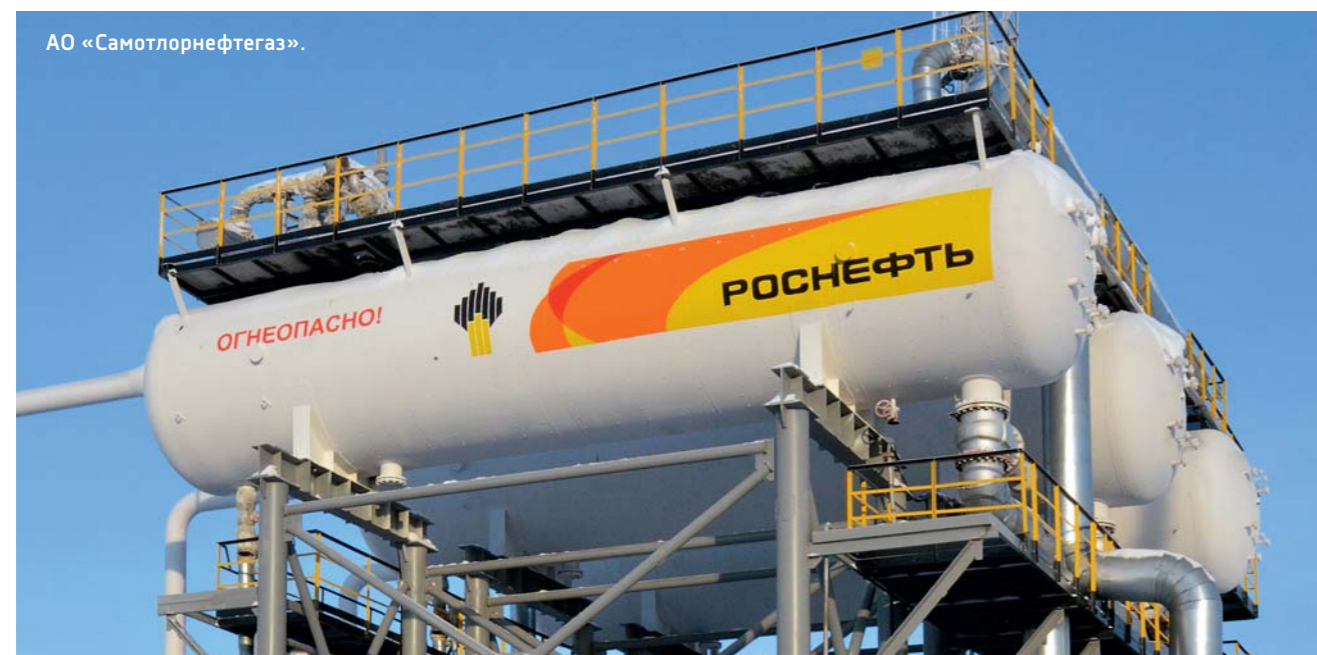
Для более эффективной добычи на существующих кустовых площадках предприятия успешно реализуется программа уплотняющего бурения с использованием мобильных буровых установок.

«РН-Юганскнефтегаз» установил несколько отраслевых рекордов в области бурения скважин.

На Омбинском месторождении на строящейся скважине достигнута скорость суточной проходки 2350 м/ст.-мес., а средняя механическая скорость составила 120,9 м/ч.

Также новым отраслевым ориентиром был установлен предприятием в коммерческой скорости бурения — 12643 м/ст.-мес.

Для укрепления стенок скважин и эффективного выноса буровых пород на поверхность были разработаны новые методы поинтервальной обработки



АО «Самотлорнефтегаз».

бурового раствора на стадии подготовки к строительству скважин.

Стратегическая задача Компании — дальнейшая стабилизация добычи предприятия с последующим ростом в среднесрочной перспективе.

АО «Самотлорнефтегаз»

АО «Самотлорнефтегаз» ведет деятельность на 11 (11 — как недропользователь) лицензионных участках. В 2016 г. добыча углеводородов составила около 25 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов превысила 20 млн т (информация о добыче приведена с учетом данных по АО «Корпорация Югранефть»).

Основная часть доказанных запасов АО «Самотлорнефтегаз» (более 98%) сосредоточена на Самотлорском месторождении, одном из крупнейших в мире. Промышленная добыча на Самотлорском месторождении ведется с 1969 года, пиковая добыча нефти на месторождении превышала 150 млн тонн в год в 80-е годы.

В связи с естественным истощением остаточных запасов и высоким содержанием воды в добываемой продукции, текущая добыча нефти на месторождении сопровождается вынужденной добычей больших объемов воды. На каждую тонну добытой нефти извлекается около

24 т попутной воды. В 2016 г. средняя обводненность поднимаемой на поверхность продукции составила 95,8%.

Основными задачами по поддержанию добычи месторождения являются применение новейших технологий и ввод в освоение новых неразработанных запасов.

Так, в конце января 2016 г. были завершены опытно-промышленные работы по бурению новой горизонтальной скважины с проведением 20 стадий гидравлического разрыва пласта (ГРП) на Самотлорском лицензионном участке. Пилотная скважина была пробурена в течение 23 суток, длина ее горизонтального участка составила 510 м, а расстояние между разрывными портами 24 м. Дебит пробуренной скважины составил около 100 т нефти в сутки. Работы по проведению многостадийного ГРП были выполнены дочерним обществом ООО «РН-ГРП».

Реализация проекта даст возможность разбуривания краевых зон, в которых сосредоточены не вовлеченные в разработку запасы. Разбуривание и выработка запасов данных зон до настоящего времени не производились по причине их низкой эффективности.

В апреле 2016 г. «Самотлорнефтегаз» при вводе в эксплуатацию

на Самотлорском месторождении 2 новых горизонтальных скважин получило из залежи пласта БВ8 (1-3) приток нефти с суммарным дебитом 880 т/сутки при обводненности не более 5%. Обе скважины выполнены без гидравлического разрыва пласта. Последний раз столь высокие значения фиксировались на Самотлорском месторождении 8 лет назад при разбуривании Усть-Вахской площади.

Перспективная залежь пласта БВ8 (1-3) выявлена по результатам сейсмических и геофизических исследований, а также подтверждена нарезкой бокового ствола. Разбуривание залежи ведется с начала 2016 г.

В рамках программы по внедрению новых технологических решений на Самотлорском месторождении введены в эксплуатацию 3 многозбойные скважины (МЗС) с суммарным запускным дебитом 274 т/сутки нефти.

Проект по строительству многозбойных скважин направлен на получение дополнительной добычи нефти и сокращение уплотняющего бурения на Самотлорском месторождении за счет увеличения зоны охвата продуктивного пласта. Данная технология позволяет вовлечь в разработку крайние зоны пластов и увеличивает экономический эффект.

МЗС особенно эффективны на участках, где невозможно применение многостадийного гидравлического разрыва пласта (МГРП) из-за особенностей геологического строения



ООО «РН-Уватнефтегаз».

пласта, а также на труднодоступных площадях. Это открывает новые перспективы по оценке продуктивности пластов.

Достигнутые технологические успехи позволяют сократить темпы падения добычи на Самотлорском месторождении не в полной мере. В связи с высокой долей затрат, направленных на поддержание действующего фонда скважин и инфраструктуры для подготовки и перекачки продукции с большим содержанием воды, поддержание добычи нефти на текущем уровне требует дополнительных мер фискального стимулирования.

Предложения ПАО «НК «Роснефть» о мерах стимулирования для крупных высокообводненных месторождений были направлены в Правительство РФ в январе 2017 года и заключаются в снижении ставки налога на добычу полезных ископаемых для таких месторождений.

Дополнительные меры позволят принимать экономически обоснованные решения по увеличению объемов эксплуатационного бурения на месторождении, обеспечив поддержание текущего уровня добычи нефти на месторождении.

ООО «РН-Уватнефтегаз»

ООО «РН-Уватнефтегаз» ведет деятельность на 19 лицензионных участках

на территории Тюменской, Омской областей и Ханты-Мансийского автономного округа с 37 открытыми месторождениями.

Основная часть доказанных запасов (около 70%) на текущий момент сосредоточена на Усть-Тегусском, Западно-Эпасском и Урненском месторождениях, которые разрабатываются в составе Восточного центра освоения.

Разработка Уватского проекта ведется на базе двух центров освоения — Восточного и Центрального, — с которыми связаны дальнейшие перспективы развития проекта.

В 2016 г. добыча углеводородов составила 11,8 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов увеличилась на 5,1%, до 11,6 млн т.

С 2004 г. ежегодная добыча нефти на месторождениях Уватского проекта выросла практически в 10 раз, с 1,2 млн т до 11,6 млн т.

Рост объемов добычи произошел, в том числе, благодаря опережающему вводу новых скважин, увеличению скорости бурения, проведению комплекса геолого-технологических мероприятий, а также вводу газопоршневых электростанций для обеспечения энергоснабжения объектов нефтедобычи.

2156



М/СУТКИ

новый рекорд суточной проходки бурения на РН-Уватнефтегаз, что на 187 м превышает предыдущее достижение.

Достигнуть новых рекордных показателей позволило применение метода каротажа (геофизического исследования в режиме реального времени), а также изменения технологической схемы выполнения операций бурения.

Росту добычи также способствовал ввод в эксплуатацию новых месторождений в 2015 г.: Южно-Гавриковского, Протозановского и им. Малыка, а также Западно-Эпасского м/р в 2016 г.

В 2016 г. на Западно-Эпасском месторождении была пробурена протяженная горизонтальная скважина с длиной ее горизонтального окончания 1 тыс. м при общей глубине ствола 4,6 тыс. м. Именно на ней был получен рекордный для Уватского проекта дебит — 677 т/сутки нефти.

2016 год был ознаменован серией рекордных достижений, отражающих постоянно улучшающуюся эффективность «РН-Уватнефтегаз» за счет применения новых подходов к бурению скважин и внедрения высокoeffективного бурового оборудования.

В I квартале 2016 г. «РН-Уватнефтегаз» установило новый рекорд суточной проходки бурения — 2,156 тыс. м/сутки, на 187 м превысив предыдущее достижение.

Скважина с рекордными показателями была пробурена на месторождении им. Малыка — одном из месторождений Уватского проекта, которое было запущено в промышленную эксплуатацию в 2015 г.

Во II квартале 2016 г. «РН-Уватнефтегаз» установило новый рекорд коммерческой



В 2016 году добыча углеводородов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке (суша) составила 32,7 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов составила 32,6 млн т, увеличившись на 1,1 %.

>15

МЛРД КУБ М. ГАЗА
сдано в единую систему газоснабжения России с начала промышленной эксплуатации Ванкорского месторождения.

8,7

МЛН Т
составила добыча жидких углеводородов в 2016 г.
на ПАО «Верхнечонскнефтегаз».

скорости бурения на материковой части России. При строительстве скважины №2267 Усть-Тегусского месторождения коммерческая скорость бурения составила 11988 м/ст.-мес.. Скважина глубиной 2639 м была пробурена за 6,5 суток.

В результате новых инженерных решений и поэтапного планирования была увеличена скорость строительства скважин с одновременным снижением затрат на бурение и геофизику неглубоких наклонно-направленных скважин Усть-Тегусского месторождения.

ООО «Соровскнефть»

ООО «Соровскнефть» ведет деятельность на 4 лицензионных участках на территории Ханты-Мансийского автономного округа. Доказанные запасы сосредоточены на Соровском и Тортасинском месторождениях.

В 2016 г. добыча жидких углеводородов составила (с 01.10.16) 0,6 млн т.

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ И ДАЛЬНИЙ ВОСТОК (СУША)

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке находятся крупные добывающие активы Компании. В 2016 г. достигнуты высокие уровни добычи Ванкорского и Верхнечонского месторождений, суммарно свыше 29 млн т. Указанные регионы обеспечат основной рост добычи Компании в среднесрочной перспективе за счет разработки новых месторождений Ванкорского кластера, Юрубчено-Тохомского, Среднеботуобинского и Куюмбинского месторождений.

Ванкорский кластер

ООО «РН-Ванкор» является оператором по освоению месторождений Ванкорского кластера — Ванкорского (крупнейшего из открытых за последние 20 лет), Сузунского, Тагульского и Лодочного, расположенных в Туруханском и Таймырском муниципальных районах на севере Красноярского края.

С начала промышленной эксплуатации Ванкорского месторождения в августе 2009 года добыча нефти и конденсата составила почти 140 млн т. В Единую систему газоснабжения страны сдано более 15 млрд куб. м газа.

В 2016 году добыча жидких углеводородов составила более 22 млн т, что на 0,6% больше, чем в 2015 г. Рост добычи в основном был обеспечен проведением комплексного технологического опробования объектов добычи, подготовки и транспорта нефти Сузунского месторождения, а также эффективным проведением геолого-технических мероприятий на действующем фонде.

НК «Роснефть» по итогам 2016 года увеличила проходку в эксплуатационном бурении на месторождениях Ванкорского кластера на 3% по сравнению с 2015 годом — до 305,2 тыс. м.

Этому способствовало увеличение объемов бурения на Сузунском и Тагульском месторождениях, а также рост коммерческой скорости бурения за счет ввода дополнительных установок и бурения уплотняющих скважин. Для повышения эффективности добычи на месторождениях Ванкорского кластера разработка ведется горизонтальными скважинами.

ПАО «Верхнечонскнефтегаз»

ПАО «Верхнечонскнефтегаз» занимается разведкой и разработкой Верхнечонского нефтегазоконденсатного месторождения, второго крупнейшего месторождения в Восточной Сибири, расположенного в Иркутской области. Кроме того, Общество выступает оператором на 10 лицензионных участках недр ПАО «НК-Роснефть» в Иркутской области и Красноярском крае.

В 2016 г. добыча жидких углеводородов увеличилась на 0,6% и составила 8,7 млн т.

В начале 2017 г. ПАО «Верхнечонскнефтегаз» добыло на Верхнечонском нефтегазоконденсатном месторождении 50-миллионную тонну нефти с начала его ввода в эксплуатацию в октябре 2008 года.

В течение ряда лет объемы добычи нефти здесь увеличивались опережающими темпами.

Рост добычи в процессе освоения месторождения обеспечивался за счет бурения новых скважин, проведения мероприятий по оптимизации добычи нефти, поддержания пластового

Восточно-Сибирская нефтегазовая компания.



давления, реализации комплекса геолого-технических мероприятий (ГТМ), мониторинга параметров работы продуктивного пласта, а также оптимального режима эксплуатации объектов инфраструктуры.

Освоение Верхнечонского месторождения ведется с применением передовых технологий — операций гидравлического разрыва пласта и многостадийного ГРП. Успешному выполнению программы бурения и проведения ГТМ способствовало развитие собственного сервиса НК «Роснефть» — в разработке месторождений региона активное участие принимает Иркутский филиал «РН-Бурение», специализированного дочернего общества «Роснефти».

В целях расширения ресурсной базы «ВЧНГ» осуществляет разработку в качестве оператора Северо-Даниловского месторождения, где суточная добыча по скважинам составляет в среднем 440 тонн. Также «Верхнечонскнефтегаз» ведет геолого-разведочные работы на открытом в 2016 году Верхнеичерском месторождении, запасы которого составляют более 60 млн т нефтяного эквивалента по категории C1+C2.

АО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» («Востсибнефтегаз»)

АО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» («Востсибнефтегаз») ведет деятельность на 6 (2 — как недропользователь) лицензионных участках на территории Красноярского края.

Общество реализует проект по освоению расширенного первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения, расположенного в Эвенкийском районе Красноярского края.

В начале 2017 г. АО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» добыла миллионную тонну нефти с начала разработки Юрубчено-Тохомского месторождения — одного из крупнейших на территории Красноярского края. Планы разработки месторождения предусматривают выход на полку добычи порядка 5 млн т в год.

В конце 2016 года с месторождения начались опережающие поставки нефти в систему магистрального нефтепровода «Куюмба – Тайшет». Для этого были построены объекты производственной

инфраструктуры, в том числе напорный нефтепровод с пропускной способностью до 5 млн т нефти в год, протяженностью 14 км, до магистрального трубопровода «Куюмба – Тайшет». Введены 77 объектов производственного строительства, более 60 км сборных нефтепроводов, 56 км линий электропередачи, около 78 км автодорог. Кроме этого сырье по временным зимним дорогам доставляется нефтевозами потребителям в поселки Северо-Енисейского и Эвенкийского районов.

С начала реализации проекта построены 43 скважины, включая 33 добывающих. Учитывая сложное геологическое строение месторождения, его разработка ведется с применением нестандартных решений и передовых методов нефтегазодобычи. Новые технологии призваны обеспечить высокую экономическую эффективность проекта, технологическую и экологическую безопасность.

В рамках проекта опытно-промышленных испытаний технологии бурения с контролем забойного давления на месторождении были пробурены высокoeffективные скважины. Данная технология позволила сократить время бурения скважины на 30%, а также исключить потерю бурового раствора.

Месторождение Одопту.



17%

ОТ ОБЩЕЙ ДОБЫЧИ
ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»
СОСТАВИЛА ДОБЫЧА
В ЦЕНТРАЛЬНОЙ
РОССИИ



Центральная Россия — один из исторических центров добычи НК «Роснефть» на территории Российской Федерации, добыча на отдельных месторождениях ведется около 80 лет.



Суммарный дебит превысил средние показатели по кусту скважин в 4,5 раза.

В поисках оптимальных решений для эффективной разработки сложного по геологическому строению Юрубчено-Тохомского месторождения была пробурена первая многозабойная скважина с первоначальными дебитами нефти около 200 тонн в сутки. Глубина по стволу экспериментальной многозабойной скважины с тремя боковыми стволами составила более 4хтыс. метров. Суммарная проходка по продуктивному горизонту превысила 1,5 тыс. метров.

Промышленные поставки нефти с Юрубчено-Тохомского месторождения планируется начать в 2017 году, когда оно будет введено в эксплуатацию.

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» ведет деятельность на 7 (2 — как недропользователь) лицензионных участках на территории Республики Саха (Якутия).

В настоящее время Общество ведет разработку Центрального блока и Курунгского лицензионного участка Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения. Среднеботуобинское нефтегазоконденсатное месторождение входит в тройку самых крупных активов «Роснефти» в Восточносибирском нефтяном кластере.

«Таас-Юрях Нефтегазодобыча» по итогам 2016 года увеличило добычу нефти на 18,9% по сравнению с 2015 годом, до 1,1 млн тонн.

Положительная динамика добычи была обеспечена за счет реализации программы бурения горизонтальных скважин с рекордной протяженностью горизонтальных участков (до 1250 метров), ввода в эксплуатацию новых скважин, выполнения комплекса эффективных геолого-технических мероприятий, применению современных технологий, а также благодаря подбору оптимального режима эксплуатации объектов наземной инфраструктуры предприятия.

В 2016 году на Среднеботуобинском месторождении введены в эксплуатацию 32 новые скважины, пробурено более 136 тыс. метров горных пород. В рамках реализации программы эксплуатационного бурения на месторождении начали работать 4 дополнительные буровые установки российского производства.

«Таас-Юрях Нефтегазодобыча» продолжает увеличение производственных мощностей в рамках второй очереди развития предприятия. Завершена сварка последнего стыка линейной части напорного трубопровода увеличенной мощности для транспортировки нефти со Среднеботуобинского месторождения. Трубопровод протяженностью 168 км соединит месторождение с магистральной транспортной системой «Восточная Сибирь – Тихий Океан» с узлом подключения в районе г. Ленск. Также проект предусматривает увеличение годового объема добычи нефти до 5 млн тонн, расширение существующего центрального пункта сбора нефти и приемосдаточного пункта с резервуарным парком общим объемом 70 тыс. м³.

ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»

ООО «РН-Сахалинморнефтегаз» ведет деятельность на 28 (недропользователь ПАО «НК «Роснефть») лицензионных участках на суше острова Сахалин, ведущих отсчет разведки и добычи нефти с конца XIX века, и 3 участках (недропользователь ПАО «НК «Роснефть») на шельфе Охотского моря, ведущих отсчет разведки и добычи нефти с конца XIX века.

Основная часть запасов ООО «РН-Сахалинморнефтегаз» (около 70%) сосредоточена на 5 месторождениях: Одопту-море, Катангли, Монги, им. Р. С. Мирзоева, Набиль.

В 2016 г. добыча жидких углеводородов составила более 1,1 млн т.

ЦЕНТРАЛЬНАЯ РОССИЯ

В 2016 г. суммарная добыча жидких углеводородов Компании в регионе составила 36,5 млн т, или 17% от общей добычи ПАО «НК «Роснефть».

Добыча газа в регионе в 2016 г. составила около 3 млрд куб. м. Основной объем добычи газа обеспечивается на месторождениях ПАО «Оренбургнефть» и АО «Самаранефтегаз».

АО «Самаранефтегаз»

АО «Самаранефтегаз» ведет деятельность на 166 (165 — как недропользователь) лицензионных участках, которые расположены в Самарской и Оренбургской областях. Около половины всех доказанных запасов сосредоточено на 10 крупнейших месторождениях, среди которых Мухановское, Кулешовское, Бариновско-Лебяжинское, Михайловско-Коханское, Неклюдовское и др.

В 2016 г. добыча углеводородов составила 12,9 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов выросла на 3,5%, превысив 12,5 млн т.

Рост добычи был обеспечен благодаря вводу новых скважин, применению передовых технологий и эффективной

реализации комплекса геолого-технических мероприятий.

В 2016 году проходка в эксплуатационном бурении составила более 296 тыс. метров горных пород увеличена коммерческая скорость бурения, которая составила 1364 м/ст.-мес. (1310 м/ст.-мес. в 2015 г.).

Увеличению объемов добычи углеводородов также способствовал запуск новых объектов инфраструктуры: построено около 300 км трубопроводов, 124 км линий электропередачи, газокomppressorные станции «Козловская», «Сологаевская» и «Яблоневская».

Накопленная добыча нефти с начала деятельности предприятия в 1936 г. составила более 1,2 млрд тонн.

ПАО «Оренбургнефть»

ПАО «Оренбургнефть» ведет деятельность на 125 (90 — как недропользователь) лицензионных участках, расположенных на территории Оренбургской, Саратовской,

248

КОЛИЧЕСТВО ЛИЦЕНЗИОННЫХ УЧАСТКОВ, НА КОТОРЫХ ВЕДЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ООО «БАШНЕФТЬ-ДОБЫЧА» (НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛЬ ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»)

Самарской областей. Более половины всех доказанных запасов сосредоточено на 10 крупнейших месторождениях, среди них Росташинское, Сорочинско-Никольское, Гаршинское, Покровское и др.

В 2016 г. добыча углеводородов составила 18,5 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов составила около 16,6 млн т (данные по добыче приведены включая ООО «Бугурусланнефть», ООО «Юпитер-А», ООО «Слободское»).

Основными задачами по поддержанию добычи углеводородов являются применение современных геолого-технологических мероприятий, а также оптимизация режимов работы скважин и системы поддержания пластового давления.

ООО «Башнефть-Добыча»

ООО «Башнефть-Добыча» ведет деятельность на 248 (недропользователь ПАО АНК «Башнефть») лицензионных участках, расположенных на территории Республики Башкортостан, Республики Татарстан, Оренбургской области и Ханты-Мансийского автономного округа. Более половины всех доказанных запасов сосредоточено на 6 крупнейших месторождениях, среди которых Арланское, Югомашевское, Туймазинское.

В 2016 г. добыча жидких углеводородов составила (с 01.10.16) 4,2 млн т.

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

ООО «РН-Краснодарнефтегаз»

ООО «РН-Краснодарнефтегаз» ведет деятельность на 29 (недропользователь ПАО «НК «Роснефть») лицензионных участках в Краснодарском крае, старейшем центре нефтедобычи на Европейской части Российской Федерации.

Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Краснодарнефтегаз» (80%) сосредоточена на Анастасиевско-Троицком месторождении.

В 2016 г. добыча углеводородов увеличилась на 3,3% по сравнению с 2015 г. и составила 3,3 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов составила 0,9 млн т.

ТИМАНО-ПЕЧОРСКАЯ ПРОВИНЦИЯ

ООО «РН-Северная нефть»

ООО «РН-Северная нефть» — основное добывающее предприятие ПАО «НК «Роснефть» в Тимано-Печоре, ведет деятельность на 18 (недропользователь ПАО «НК «Роснефть») лицензионных участках, расположенных в Республике Коми и Ненецком автономном округе. Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Северная нефть» (более 70%) сосредоточена на 5 месторождениях: Лабаганское, Наульское, Хасырейское, Среднемакарихинское, Черпаяское.

В 2016 г. добыча углеводородов выросла на 15,9% по сравнению с 2015 г. и превысила 3,5 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов превысила 3,3 млн т.

В 2016 г. «РН-Северная нефть» добыло юбилейную — 60-миллионную тонну нефти с начала производственной деятельности в 1994 году.

Достижение этого результата стало возможным благодаря реализации ряда проектов, таких как возведение развитой инфраструктуры нефтегазодобычи, применение современных

технологий, а также освоение новых месторождений. Добычу нефти на предприятии обеспечивают более 400 добывающих скважин, половина из которых находится на «южном блоке» месторождений. При этом месторождения «северного блока» — Вала Гамбурцева, Осовейское, Лабаганское и Наульское, характеризуются растущим эксплуатационным фондом скважин за счет разбуривания новых участков.

На предприятии создана система сбора, транспортировки, учета и сдачи товарной нефти. Современная система связи объединяет все месторождения и промышленные площадки предприятия. На группе месторождений Вала Гамбурцева построена мощная база для дальнейшего освоения северных участков в Тимано-Печоре. При разработке месторождений применяются современные эффективные технологии бурения горизонтальных скважин, позволяющие повысить дебиты и коэффициент извлечения нефти.

В прошлом году Общество приступило к добыче нефти на Лабаганском месторождении, за 2016 г. добыча на месторождении составила 0,9 млн т, в соответствии с базовыми целевыми показателями.

В рамках программы обустройства Лабаганского месторождения построен нефтепровод протяженностью 106 км от УПН «Лабаганская» до ДНС «Нядейюская», смонтирована первая ступень сепарации, насосная станция, резервуарный парк хранения ГСМ, построен энергоцентр.

ООО «Башнефть-Полюс»

ООО «Башнефть-Полюс» ведет деятельность в рамках реализации проекта освоения месторождений им. Р. Требса и А. Титова, расположенных в Ненецком автономном округе.

В 2016 г. добыча жидких углеводородов составила (с 01.10.16) 0,6 млн т.



90%

ДОСТИГ УРОВЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПНГ В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗОВОЙ ПРОГРАММЫ В 2016 ГОДУ

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПНГ

Результатом реализации газовой программы в 2016 году стало достижение использования ПНГ до 90,0% (+2,1 процентных пунктов к 2015 году) В 2016 году завершено строительство 20 объектов по использованию ПНГ. Основными проектами программы 2016 года являются проекты строительства и реконструкции следующих объектов наземной инфраструктуры:

- Компрессорные станции — газокompрессорная станция низкого давления

УПСВ-ЮГ АО «Ванкорнефть», компрессорная станция на УПН Яблоневского месторождения и компрессорная станция на УПСВ Сологаевского месторождения АО «Самаранефтегаз».

- Объекты газотранспортной инфраструктуры: газопровод «УПН1 – W6» ПАО «Вернеконскнефтегаз», газопровод «точка врезки в районе ДНС-2 Ван-Еганского месторождения – точка врезки в газопровод в районе ЦПС Ван-Еганского месторождения» ПАО «Варьеганнефтегаз», техническое перевооружение напорного нефтепровода «ДНС Рассветская-УПСВ

Горбатовская с подключением напорного нефтепровода от ДНС Гараевская (перевод под газопровод)» АО «Самаранефтегаз», газопровод «Ханьковская ДНС-Троицкая ДНС – Троицкая КС» ООО «РН-Краснодарнефтегаз», газопровод «Пономаревка-Самодуровка» ПАО «Оренбургнефть».

- Объекты энергогенерации — газотурбинная электростанция (ГТЭС) 84 МВт Восточно-Мессояханского месторождения АО «Мессояханнефтегаз».
- Объекты использования газа на собственные нужды АО «Самаранефтегаз» и ПАО «Оренбургнефть».

Основные активы добычи ПНГ в 2016 г.

АКТИВ	ДОБЫЧА ПНГ ЗА 2016 Г., МЛРД КУБ. М	ДОСТИЖЕНИЯ 2016 Г.
«Ванкорский кластер»	8,1	Запуск газокompрессорной станции низкого давления УПСВ-ЮГ
«Самотлорнефтегаз»	5,9	Поддержание уровня использования попутного нефтяного газа более 95%
«Юганскнефтегаз»	4,6	Оптимизация технологической схемы КС-1 Приобского месторождения, что позволило сократить объем сжигания ПНГ в период проведения технического обслуживания агрегатов
«Пурнефтегаз»	4,0	Увеличение добычи ПНГ на Харампурском и Северо-Комсомольском месторождениях по новым скважинам, пробуренным в подгазовой зоне
«Варьеганнефтегаз»	3,3	Запуск первой очереди участка газопровода от Ван-Еганское месторождения до Тюменской КС с увеличением поставок газа на переработку
«Няганьнефтегаз»	1,6	Поддержание уровня использования попутного нефтяного газа более 95%
«Самаранефтегаз»	0,6	Запуск в эксплуатацию компрессорных станций на УПН Яблоневского месторождения и УПСВ Сологаевского месторождения

3.4. РАЗРАБОТКА НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

1,4 

МЛН т —
объем добычи на Сузунском месторожде-
нии в 2016 году.

0,7 

МЛН т —
объем добычи на Восточно-Мессояхском
месторождении в 2016 году.

СУЗУНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Ввод Сузунского месторождения в экс-
плуатацию** запланирован в 2 этапа:

1-й этап — в сентябре 2016 г. Компания приступила к комплексному опробованию объектов добычи, подготовки и транспорта углеводородов по плану.

В IV кв. 2016 г. были продолжены завершающие строительно-монтажные и пусконаладочные работы на основных объектах инфраструктуры: 1-м пусковом комплексе установки подготовки нефти проектной мощностью 4,5 млн т/год и нефтепроводе «УПН Сузун – УПН Ванкор», продолжается обустройство 6 кустовых площадок и сопутствующей инфраструктуры. Добыча за 2016 г. составила 1,4 млн т нефти.

2-й этап — ввод основных газовых объектов (ГКС, газопровод «Сузун-Ванкор»), а также объектов внешнего электроснабжения и вспомогательных объектов запланирован на 2018 г.

ВВОД ВОСТОЧНО-МЕССОЯХСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

21 сентября состоялся ввод в эксплуатацию Восточно-Мессояхского месторождения. Команду начать отгрузку нефти Восточно-Мессояхского месторождения дал по видеосвязи Президент Российской Федерации Владимир Путин. Благодаря применению современных технических и инженерных решений Восточно-Мессояхское месторождение удалось обустроить менее чем за три года.

На месторождении на 09.02.2017 г. в работу запущены 94 эксплуатационные скважины, 15 кустовых площадок с коммуникациями, комплекс объектов жизнеобеспечения для эксплуатации месторождения, действует нефтепровод протяженностью 98 км, который

соединяет объекты добычи и подготовки углеводородов с магистральным нефтепроводом «Заполярье – Пурпе», введена в эксплуатацию газотурбинная электростанция (ГТЭС) мощностью 84 МВт.

За 2016 г. на месторождении добыто 0,7 млн тонн нефти (100% проекта).

ЮРУБЧЕНО-ТОХОМСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

В 2016 году закончено бурением 13 скважин. Ведутся строительно-монтажные работы по основным объектам обустройства — УПН, ЭСН, ГКС, УПТГ, ПСП, расширение резервуарного парка УПН, нефтепровод «ПСП-узел подключения НПС-2» и прочим объектам, обеспечивающим своевременный ввод месторождения в эксплуатацию и создание необходимой инфраструктуры.

В IV кв. 2016 г. реализован проект для ранней сдачи нефти для заполнения магистрального нефтепровода «Куюмба-Тайшет» по временной схеме учета до момента ввода в эксплуатацию ПСП «Юрубчен», осуществлена поставка нефти на комплексное опробование в адрес ООО «Транснефть-Восток» в объеме 27,2 тыс. т. Начать опережающие поставки нефти стало возможным благодаря строительству и проведению пусконаладочных работ первой очереди объектов обустройства месторождения.

За 2016 год на месторождении добыто более 100 тыс. тонн нефти.

ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА» — СРЕДНЕБОТУОБИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, 2-Я ОЧЕРЕДЬ

Вхождение стратегического партнера — Компании ВР — в проект

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» способствовало ускорению работ по строительству объектов обустройства 2-й очереди Среднеботуобинского месторождения ведется строительство основных объектов обустройства 2-й очереди: ЦПС (расширение), ПСП (расширение), ВЖК. Завершено строительство линейной части напорного трубопровода — второй ветки магистрального нефтепровода (месторождение — ВСТО). Выполняется бурение эксплуатационных скважин шестью буровыми установками.

По итогам текущего года в рамках 1-й очереди обустройства Среднеботуобинского месторождения добыто 1,1 млн тонн нефти.

ТАГУЛЬСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

В рамках подготовки к вводу в разработку на месторождении начато эксплуатационное бурение, в 2016 году закончено бурением 6 скважин и подготовлены основные стволы к забурированию горизонтальных участков на 6 скважинах (всего 12 скважин). Продолжаются работы по проектированию основных объектов обустройства. Проводятся подготовительные работы (инженерная подготовка УПН, кустовых площадок и автодорог). Добыто около 44,8 тыс. т нефти.

РУССКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Действующий фонд скважин на месторождении на конец 2016 года увеличился до 29 единиц. Завершены работы по проектированию основных объектов обустройства. Проводятся подготовительные работы (отсыпка кустовых площадок и автодорог к УПН и кустам). Ведется строительство первоочередных объектов — ЦПС, КНС, ПСП «Заполярье», нефтепровод «ЦПС Русское – ПСП Заполярное».

В IV квартале 2016 г. с опережением графика на месторождении Русское началось строительство центрального пункта сбора нефти (ЦПС). Объект мощностью более 6,3 млн т будет предназначен для подготовки нефти до товарных свойств и ее дальнейшей транспортировки. Проект по строительству ЦПС будет реализован в 3 этапа.

Также Компания приступила к строительству напорного трубопровода

для транспортировки нефти с месторождения Русское. Трубопровод мощностью 7 млн тонн нефти в год и протяженностью 65 км соединит месторождение с магистральной нефтетранспортной системой «Заполярье – Пурпе». В ходе реализации инфраструктурного проекта в условиях Крайнего Севера будут использованы самые современные природосберегающие технологии. Трубопровод будет оборудован многоступенчатой системой безопасности. Запуск напорного трубопровода ЦПС «Русское» – ПСП «Заполярье» запланирован в 2018 году, когда будут введены в промышленную эксплуатацию производственные объекты первой очереди разработки месторождения.

РАЗРАБОТКА ВЫСОКОВЯЗКОЙ НЕФТИ ПЛАСТА ПК1 СЕВЕРО-КОМСОМОЛЬСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Северо-Комсомольское месторождение расположено на территории Пуровского и Надымского районов Ямало-Ненецкого автономного округа. Лицензией на право пользования недрами владеет ПАО «НК «Роснефть».

В рамках подписанного в 2013 году с компанией «Статойл АСА» соглашения о сотрудничестве в отношении трудноизвлекаемых запасов Северо-Комсомольского месторождения, в период 2014–2016 гг. была успешно реализована программа опытно-промышленных работ на пилотном участке Северо-Комсомольского месторождения, в результате которой были пробурены горизонтальные добывающие скважины и получены промышленные дебиты нефти.

Для определения потенциала Северо-Комсомольского месторождения в 2017 году планируется приступить к реализации программы опытно-промышленных работ на расширенном участке месторождения, по результатам которой планируется уточнение проектных решений для полномасштабной разработки месторождения.



Северо-Комсомольское месторождение.

3.5. ФОРМИРОВАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ВНУТРЕННЕГО СЕРВИСА



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ:

- Повышение эффективности внутреннего сервиса;
- Улучшение технологического оснащения и мобильности сервиса;
- Сохранение доли внутреннего сервиса выше 50 %.

БУРЕНИЕ

В 2016 году завершено формирование единого бурового холдинга в Компании, в который полностью интегрированы ранее приобретенные буровые активы (ООО «ОБК», АО «ОБН», АО «НвБН», ООО «НПРС-1»). В результате созданы Нижневартовский, Оренбургский, усилены Нефтеюганский, Усинский и Иркутский филиалы Общества.

Продолжается программа технического перевооружения — проведены закупка и поставка на объекты Компании 15 буровых установок производства «Уралмаш НГО Холдинг».

Начата реализация проекта освоения Хатангского лицензионного участка (север Красноярского края) — проведена закупка услуг, подготовка (винте-ризация) тяжелой буровой установки (грузоподъемность 450 тонн) для работы в крайне сложных климатических условиях, мобилизация бурового оборудования на объект. Куратором проекта является ООО «РН-Шельф Арктика», исполнителем буровых работ — Восточно-Сибирский филиал ООО «РН-Бурение».

В декабре 2016 года Компанией приобретен нефтесервисный холдинг АО «Таргин» имеющий сегменты: бурение, ТКРС, ГНКТ, спецтранспорт,

механосервис. Буровое подразделение ООО «Таргин-Бурение» располагает 46 буровыми установками и 43 буровыми бригадами, общая численность предприятия 2894 человека. Парк БУ представлен установками грузоподъемностью от 80 до 320 т, при этом более 50% составляют тяжелые установки. Средний возраст парка БУ составляет 10 лет. Проведена модернизация 7 установок.

Действующий парк всех БУ внутреннего сервиса, учитывая «Таргин-Бурение», насчитывает 280 БУ. Средний возраст установок составляет 11 лет. Количество буровых бригад выросло до 251 ед.

По итогам 2016 года внутренним сервисом пробурено 5732 тыс. метров горных пород, 1758 эксплуатационных скважин (в т. ч. 20 разведочных). Доля проходки в эксплуатационном бурении по внутреннему сервису в объеме Компании составила 60%, в том числе по «РН-Юганскнефтегаз» — 69%.

ТЕКУЩИЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ СКВАЖИН, ПРОЧИЙ ВНУТРЕННИЙ СЕРВИС

Среднедействующее количество бригад по текущему и капитальному ремонту скважин внутреннего сервиса в течение 2016 года составило 530 единиц. Выполнено 13452 капитальных и 15640 текущих ремонтов скважин.

Транспортным блоком оказаны услуги технологического транспорта на 13,3 млн машино-часов.

Блоком «Ремонт НПО» проведено сервисное обслуживание нефтепромыслового оборудования в количестве 1576851 суток и 441353 шт., выполнен ремонт нефтепромыслового оборудования и насосно-компрессорных труб в количестве 684493 шт., изготовлено 292318 единиц запчастей и прочей продукции.

В рамках концепции по формированию эффективного внутреннего сервиса Компании реализованы следующие ключевые мероприятия:

- исключены из периметра ООО «РН-Сервис» предприятия с непрофильными видами деятельности коммунального сервиса ООО «ПНГ-ОРС», ООО «ПНГ-КС», ООО «УКС»,

строительно-дорожного сервиса ООО «СДРСУ» и сервиса по приготовлению технологических и химических растворов ООО «ЮНГ-НХС»;

- на базе ООО «РН-Сервис» путем присоединения к нему 10 Обществ по ремонту скважин создано специализированное предприятие по текущему и капитальному ремонту скважин с региональными производственными филиалами;
- на базе ООО «РН-Ремонт НПО» путем присоединения к нему 7 ремонтных Обществ создано предприятие по ремонту бурового и нефтепромыслового оборудования.

В результате приобретения нефтесервисных активов АО «Таргин» количество бригад по ремонту и освоению скважин увеличилось на 30% и составило 694 бригады; количество транспортной техники увеличилось на 110% и достигло 8700 единиц. В периметр внутреннего сервиса вошли Октябрьский и Нефтекамский заводы нефтепромыслового оборудования.

В рамках заключенного между ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «КАМАЗ» Соглашения о стратегическом партнерстве в течение 2016 года в ООО «РН-Сервис» поставлено 395 единиц специализированного транспорта.

ГРП

В 2016 году реализован план мероприятий по консолидации и интеграции приобретенных активов ООО «РН-ГРП» в корпоративный периметр Компании, что позволило увеличить долю рынка внутреннего сервиса по ГРП до 32% и ГНКТ до 12%.

5732

Тыс. м
горных пород пробурено по итогам 2016 года внутренним сервисом.

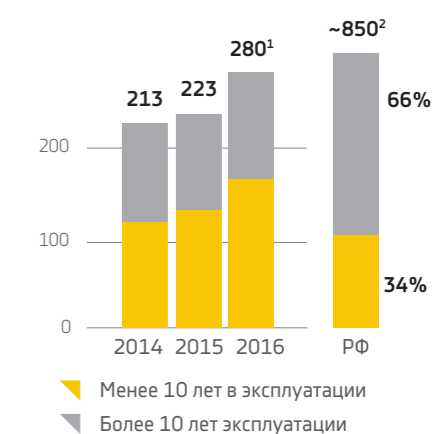
13,5

Тыс.
капитальных ремонтов скважин выполнено в 2016 году.

15,6

Тыс.
текущих ремонтов скважин выполнено в 2016 году.

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ БУРОВЫХ
УСТАНОВОК, ШТ.



1. Включая станки АО «Таргин».
2. RBC Research, Рынок российских нефтесервисных услуг 2014 года.

11

ЛЕТ
СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ
ПАРКА БУРОВЫХ
УСТАНОВОК



3.6. РАЗВИТИЕ ПРОЕКТОВ НА ШЕЛЬФЕ РФ

ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» В РАЗВЕДКЕ И ДОБЫЧЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОСВОЕНИЕ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.



55

ЛИЦЕНЗИЙ
НА УЧАСТКИ
КОНТИНЕНТАЛЬНОГО
ШЕЛЬФА
АРКТИЧЕСКИХ,
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ
И ЮЖНЫХ
МОРЕЙ РОССИИ
ПРИНАДЛЕЖИТ
КОМПАНИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Ранжирование портфеля проектов;
- Фокус на высокоприоритетных проектах — проведение сейсмики и поискового бурения;
- Планирование реализации будущих полномасштабных проектов.



ПРИМЕНЕНИЕ УНИКАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

ПАО «НК «Роснефть» — первооткрыватель шельфовых месторождений Сахалина и пионер освоения российского континентального шельфа. Большинство месторождений Сахалинского шельфа открыто при участии специалистов Компании. Месторождения всемирно известных российских шельфовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2», а также Кириновское месторождение открыты в результате геологоразведочных работ 1975–1993 гг.. В 1998 г., пробуравив с берега Сахалина первую в России горизонтальную скважину с большим отходом по вертикали на месторождении Одопту-море Северный купол, нефтяники ПАО «НК «Роснефть» дали старт добыче нефти на континентальном шельфе.

Добыча нефти на месторождении Одопту-море Северный купол продолжается до настоящего времени. В 2016 году на месторождении добыто 440 тыс. тонн нефти и 140 млн куб. м газа.

41,5



МЛРД Т Н. Э.
извлекаемые ресурсы нефти и газа
Компании на континентальном шельфе РФ

33



ТЫС. ПОГ. КМ
объем сейсморазведочных работ
на Арктическом шельфе в 2016 году

В 2016 году Компания продолжила наращивание ресурсного потенциала по шельфовым проектам путем получения доступа к новым участкам шельфа. В течение 2016 года были получены 3 лицензии: на Гусиноземельский участок в Баренцевом море, Богатинский участок в Охотском море и Центрально-Татарский — в Японском море. В результате на 31 декабря 2016 года ПАО «НК «Роснефть» владело 55 лицензиями на участки в акваториях арктических, дальневосточных и южных морей России.

Извлекаемые ресурсы нефти и газа лицензионных участков Компании на континентальном шельфе Российской Федерации на начало 2017 года равны 41,5 млрд т н. э.

РЕЗУЛЬТАТЫ ГЕОЛОГОРАЗВЕД- ДОЧНЫХ РАБОТ НА РОССИЙСКОМ ШЕЛЬФЕ¹

В 2016 году ПАО «НК «Роснефть» продолжило выполнение лицензионных обязательств по геологическому изучению лицензионных участков

на арктическом и дальневосточном шельфах, а также на шельфе Черного моря. Благоприятная ледовая обстановка в морях Северного Ледовитого океана в полевой сезон 2016 года позволила Компании выполнить рекордный объем сейсморазведочных работ, существенно превышающий лицензионные обязательства.

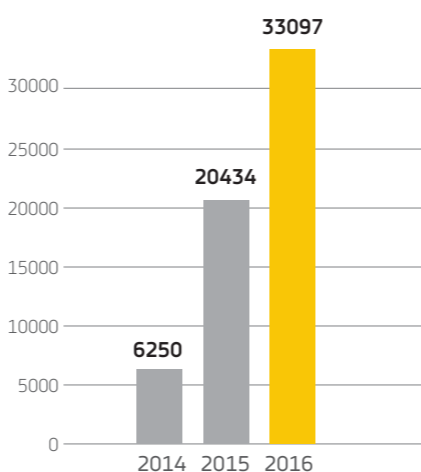
Сейсморазведочные работы 2D:

В полевой сезон 2016 года фактически выполнено 33097 пог. км на 10 лицензионных участках Арктического шельфа. Как следует из представленной диаграммы, Компания из года в год наращивает объемы 2D сейсморазведочных работ.

Сейсморазведочные работы 3D:

Фактически выполнено 4056 км² на 3 лицензионных участках, в т. ч. на Арктическом шельфе — 4000 км², на шельфе Дальнего Востока — 56 км² (в периметре ГРОСС — на 4 лицензионных участках суммарно 5056 км²).

ДИНАМИКА 2D-СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ, ПОГ. КМ



1. Объемы работ представлены по МСФО (в ряде случаев в скобках представлены объемы работ ГРОСС).

Сейсморазведочные работы 3D на шельфе Черного моря.



4056



ОБЪЕМ ФАКТИЧЕСКИ ВЫПОЛНЕННЫХ
сейсморазведочных работ 3D

Аэрогравимагниторазведка:

Фактически выполнено 87000 пог. км на лицензионных участках Восточно-Сибирский-1 и Хатангский.

Геохимическая съемка:

Выполнена геохимическая съемка на трех лицензионных участках в акватории Баренцева моря (Альбановский, Варнецкий, Западно-Приновоземельский). Общий объем работ составил 500 точек физических наблюдений.

Полевые геологические экспедиции:

С целью снижения геологических рисков по элементам нефтегазовых систем (нефтегазоматеринским породам, породам-коллекторам и покрывкам) лицензионных участков Компании на шельфе Черного моря, Дальнего Востока и Арктики были организованы три полевые геологические экспедиции на Кавказе, Западном Сахалине, острове Новая Сибирь. Собран представительный каменный материал для лабораторно-аналитических исследований.

Инженерно-геологические изыскания:

Завершены инженерно-геологические изыскания на 3 площадках, выбранных для бурения первой поисковой скважины на Южно-Черноморском лицензионном участке в акватории Черного моря.

Экологический мониторинг:

С целью мониторинга экологического состояния выполнено обследование устьев ранее пробуренных скважин в акваториях Печорского, Баренцева, Карского и Охотского морей.

ДОЛИ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА, %



■ НК «РОСНЕФТЬ» (Россия)	20%
■ EXXONMOBIL (США)	30%
■ SODECO (Япония)	30%
■ ONGC VIDESH LTD (Индия)	20%

ПРОЕКТ «САХАЛИН-1»

«Сахалин-1» — первый масштабный шельфовый проект, осуществляемый в Российской Федерации на условиях СРП (вступило в силу в 1996 г.).

Проект «Сахалин-1» включает в себя освоение трех морских месторождений: Чайво, Одопту и Аркутун-Даги, расположенных на северо-восточном шельфе острова Сахалин.

Разработка месторождений проекта (Чайво, Одопту и Аркутун-Даги) осуществляется с применением самых современных технологий и методов организации работ. Добыча нефти на месторождении Одопту осуществляется с береговой площадки с помощью горизонтальных скважин с сверхдальним отходом от вертикали; на месторождении Чайво с береговой площадки и с платформы «Орлан» — скважинами рекордной протяженности по стволу; на месторождении Аркутун-Даги — с крупнейшей в мире буровой платформы «Беркут».

В 2016 году объем добычи нефти и конденсата в целом по проекту «Сахалин-1» превысил 9,0 млн т (доля «Роснефти» составила около 1,8 млн т). Потребителям Дальнего Востока РФ поставлено свыше 2,1 млрд куб. м газа (418 млн куб. м в доле «Роснефти»¹).

Нефть с месторождений проекта направляется на действующий береговой комплекс подготовки Чайво на острове Сахалин, затем перекачивается по трубопроводу на нефтеотгрузочный терминал в Де-Кастри в Хабаровском крае.

СЕВЕРНАЯ ОКОНЕЧНОСТЬ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЧАЙВО

В соответствии с полученной лицензией ПАО «НК «Роснефть» ведет разработку Северной оконечности месторождения Чайво, расположенного в пределах мелководной части северо-восточного шельфа острова Сахалин с сентября 2014 года.

В 2016 году с ускорением графика введены в эксплуатацию четвертая и пятая нефтяные скважины NC-4 (глубина по стволу 10486 м) и NC-5 (глубина по стволу 11163 м).

Добыча нефти на северной оконечности месторождения Чайво ведется из пяти

скважин, со средним совокупным показателем добычи в 2016 году на уровне 6,2 тыс. т в сутки. Скважины Северной оконечности месторождения Чайво являются уникальными по сложности конструкции, с большим отходом от вертикали. На скважинах применены высокотехнологичные системы заканчивания с устройствами контроля притока для ограничения прорывов газа и обеспечения максимальной накопленной добычи.

На месторождении, как и по проекту «Сахалин-1», добывается легкая нефть марки SOKOL, отличающаяся высоким качеством. SOKOL характеризует очень низкое содержание серы, 0,25%, при плотности 36,8 градусов API, что позволяет реализовывать нефть этой марки с премией к сортам Dubai и Oman.

Фактическая добыча нефти за 2016 год составила — 2,3 млн т. Суммарный объем поставленного в Хабаровский край газа за 2016 год составил 311,373 млн м³.

Следует отметить высокие темпы добычи нефти на лицензионном участке Северная оконечность месторождения Чайво. Так, если 28 ноября 2015 года ПАО «НК «Роснефть» добыла двухмиллионную тонну нефти спустя всего четырнадцать месяцев с момента запуска первой скважины, то для достижения показателя суммарной добычи в 4 миллиона тонн нефти, достигнутого 12 октября 2016 года, потребовалось менее 11 месяцев.

С ускорением графика строительства на месторождении в 2016 году введены и запущены в работу постоянные сооружения по сбору и замеру добываемой продукции.

ЛЕБЕДИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

В 2016 году в рамках пробной эксплуатации месторождения Лебединое (шельф Охотского моря, оператор ООО «РН-Сахалинморнефтегаз») пробурены и введены в эксплуатацию скважины № 20 (июль) и № 16 (октябрь) с запускными дебитами 428 т/сут. и 345 т/сут. соответственно. Скважина № 18 завершена бурением и введена в добычу в январе 2017 г. с дебитом 408,5 т/сут. Скважина № 18 имеет рекордную для скважин, пробуренных «РН-Бурение», протяженность горизонтального участка ствола — 1962 м. Все скважины закончены горизонтальным стволом, имеют протяженность более 5 тыс. м.

3.7. РАЗВИТИЕ ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В ПЕРСПЕКТИВНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ РЕГИОНАХ

ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» УДЕЛЯЕТ БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА В ОБЛАСТИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ ЗА РУБЕЖОМ.

**КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ:**

- Успешно завершена сделка по приобретению ПАО «НК «Роснефть» 23,3% доли в СП «Петромонагас», что позволило увеличить долю в совместном предприятии до 40%;
- Увеличение добычи на «Хуни-6» (СП «Петромиранда») более чем на 57% в 2016 году по сравнению с 2015 годом.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ:**

- Эффективная реализация текущих проектов;
- Оптимизация текущего портфеля активов с учетом их инвестиционной привлекательности.



1. Включая роялти и долю государства.

ВЕНЕСУЭЛА

ПАО «НК «Роснефть» является одним из крупнейших мировых инвесторов в Боливарианской Республике Венесуэла (БРВ). Компания продолжает последовательно расширять сотрудничество с венесуэльской государственной компанией *Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA)* в сфере нефтегазодобычи. ПАО «НК «Роснефть» успешно реализует совместно с PDVSA пять проектов разведки и добычи на территории Венесуэлы: три проекта в стадии добычи — «Петромонагас» (доля ПАО «НК «Роснефть» — 40%), «Петропериха» (доля ПАО «НК «Роснефть» — 40%) и «Бокерон» (доля ПАО «НК «Роснефть» — 26,67%), один проект в стадии опытно-промышленной разработки — «Петромиранда» (доля ПАО «НК «Роснефть» — 32%) и один проект в стадии разведки — «Петровиктория» (доля ПАО «НК «Роснефть» — 40%). Реализация проектов в Венесуэле в основном связана с добычей тяжелой нефти. Добыча нефти по проектам Компании в Венесуэле в 2016 году составила 8,4 млн т, в доле ПАО «НК «Роснефть» — 2,67 млн т, что на 60% больше показателя 2015 года. Рост добычи в доле ПАО «НК «Роснефть» обусловлен увеличением доли в проекте «Петромонагас» с 16,67% до 40%, а также наращиванием добычи в СП «Петромиранда».

В мае 2016 г. успешно завершена сделка по приобретению ПАО «НК «Роснефть» 23,3%-ной доли в СП «Петромонагас», что позволило увеличить долю в совместном предприятии до 40%. Это послужит новым импульсом в развитии предприятия. Возможна реализация синергии проектов СП «Петромонагас» и СП «Петровиктория», что позволит оптимизировать сроки реализации проекта «Карабобо 2/4», размер капитальных вложений и улучшить его экономические показатели.

ПАО «НК «Роснефть» принимает активное участие в обеспечении выполнения планов совместных предприятий по бурению. Привлечение дочернего предприятия ПАО «НК «Роснефть» Precision Drilling de Venezuela к буровому сервису при строительстве скважин (вертикальных, наклонно-направленных и горизонтальных) позволило повысить скорость бурения и снизить затраты. Сроки строительства скважин с привлечением буровых установок Precision Drilling de



Наиболее крупными по запасам являются проекты «Хунин-6» и «Карабобо 2/4». СП «Петромиранда» создано в 2010 г. для реализации проекта на блоке «Хунин-6», который расположен в поясе тяжелой нефти бассейна реки Ориноко. В настоящее время реализуется Фаза 1, предусматривающая доразведку месторождения и проектирование объектов инфраструктуры. На блоке проводится опытно-промышленная разработка первоочередного участка в целях определения характеристик продуктивного пласта. Для реализации проекта «Карабобо 2/4» в 2014 г. основано СП «Петровиктория». В 2016 году продолжено бурение скважин на участке ранней добычи на блоке «Карабобо 2/4».



Venezuela являются наименьшими в сравнении с работой других буровых установок совместных предприятий.

Для повышения эффективности проектов НК «Роснефть» с PDVSA создали в 2016 году совместное предприятие *Perforosven* по оказанию нефтесервисных услуг (доля ПАО «НК «Роснефть» — 51% и PDVSA — 49%).

В рамках расширения бизнеса ПАО «НК «Роснефть» прорабатывает возможность участия в проекте по разработке газоконденсатных месторождений Рио Карибе, Михельонес и Патао на шельфе Венесуэлы. Совместно с компанией PDVSA выполнены работы по оценке ресурсной базы проекта, оцениваются варианты разработки и обустройства месторождений, а также пути монетизации газа.

Компания ведет последовательную работу по подготовке кадров и обучения венесуэльских студентов. В 2014–2016 гг. между ПАО «НК «Роснефть», PDVSA и РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина (РГУ НИУ им. И. М. Губкина) подписан ряд документов в сфере образования и науки. В соответствии с достигнутыми договоренностями 15 представителей PDVSA обучаются в РГУ НИУ им. И. М. Губкина по программе

магистерской подготовки «Управление разработкой нефтяных месторождений».

БРАЗИЛИЯ

ПАО «НК «Роснефть» (через дочернее общество *Rosneft Brasil E&P Ltda.*, далее «РН-Бразил») реализует проект разведки и разработки углеводородов на лицензионных участках в бассейне реки Солимоинс (штат Амазонас, Бразилия), владеет 100%-ной долей в имущественных правах на эти участки, а также является оператором проекта.

Программа поисково-разведочных работ на 2016–2018 гг. предусматривает проведение сейсморазведочных работ и бурение поисково-разведочных скважин. Подготовлены структуры под первоочередное бурение, начало строительства первой поисковой скважины запланировано на 2017 год.

ЕГИПЕТ

10 декабря 2016 года ПАО «НК «Роснефть» подписало обязывающие соглашения с компанией ENI по приобретению до 35% (включая опцион на 5%) доли в концессионном соглашении Шорук, включающее газовое месторождение «Зохран». Стоимость вхождения в проект

составляет 1,125 млрд долл. плюс возмещение понесенных Продавцом исторических затрат за 2016–2017 гг. в доле покупателя на момент закрытия сделки.

Газовое месторождение «Зохран», расположенное на лицензионном участке «Шорук» в южной части акватории Средиземного моря, акватория Египта, в 190 км от побережья, было открыто в августе 2015 года. Площадь месторождения составляет 231 кв. км. Месторождение является одним из крупнейших, открытых на шельфе Средиземного моря в последние годы; геологические запасы газа оцениваются в более 850 млрд куб. м.

МОЗАМБИК

В рамках развития международного сотрудничества с компанией *ExxonMobil* в 2015 г. сформирован консорциум для участия в 5-м лицензионном раунде Республики Мозамбик. По результатам подачи совместной заявки в октябре 2015 г. консорциум объявлен победителем по трем блокам (A5-B, Z5-C и Z5-D), расположенным на шельфе страны (доля «Роснефти» — 20%). Проводятся переговоры по подписанию концессионных соглашений с Правительством Мозамбика.

ВЬЕТНАМ

В Социалистической Республике Вьетнам ПАО «НК «Роснефть» участвует в совместном проекте по добыче газа и конденсата и проектах геологоразведочных работ в Блоке 06.1 (*Rosneft Vietnam B. V.* — 35%, *ONGC* — 45%, *PVN* — 20%).

В 2013 г. Компания подписала соглашение о разделе продукции на разработку Блока 05.3/11 (проект находится на стадии геологоразведочных работ).

Также ПАО «НК «Роснефть» является участником проекта морского трубопровода «Нам Кон Сон», который осуществляет транспортировку и подготовку газа и газового конденсата, добываемых с шельфовых блоков в бассейне Нам Кон Сон (*Rosneft Vietnam Pipelines B. V.* — 32,7%, *Perenco* — 16,3%, *PVN* — 51%).

Блок 06.1: Добыча за 2016 год в доле «Роснефти» составила 0,6 млрд м³, добыча конденсата — 15,9 тыс. т.

В марте 2016 г. на структуре PLD Блока 06.1 пробурена поисковая скважина, в начале апреля проведены испытания, работы по скважине завершены 11 апреля 2016 года. По результатам бурения обнаружены коммерческие запасы газа в объеме 3,4 млрд м³ газа (извлекаемые запасы). В ноябре 2016 года отчет об оценке запасов утвержден соответствующими органами Вьетнама. Открытые запасы могут быть освоены с использованием имеющейся инфраструктуры Блока 06.1.

В июне 2016 г. завершены морские работы по сейсмике 3D, которые были направлены на картирование глубокозалегающих перспективных геологических объектов для дальнейшего органического роста. В настоящий момент проводятся работы по обработке и интерпретации полученных данных.

По результатам 2016 года Министерство промышленности и торговли Вьетнама присвоило «Роснефть Вьетнам» звание «Оператор года — 2016».

На блоке 05.3/11 в 2016 году Компания успешно продолжала проведение геологоразведочных работ.

Обязательства по сейсморазведке выполнены в полном объеме, бурение первой поисковой скважины завершено 02.06.2016.

Согласно действующим лицензионным обязательствам Компания обязана пробурить вторую поисковую скважину. Бурение второй поисковой скважины запланировано на первую половину 2018 г.

НОРВЕГИЯ

ПАО «НК «Роснефть», через свое дочернее предприятие *RN Nordic Oil AS* (далее «РННО»), активно участвует в лицензионных раундах на Норвежском шельфе Баренцева моря.

По результатам 22-го лицензионного раунда РННО получила 20% в лицензии PL713 на шельфе Баренцева



Трубопровод «Нам Кон Сон»: Пропускная способность — 7,7 млрд м³ в год, прокачка за 2016 г. составила около 7 млрд м³ (прокачивается продукция Блока 06.1 и других операторов бассейна Нам Кон Сон). Экономическая выгода от проекта оценивается в размере до \$26 млн дополнительной суммарной выручки от транспортировки газа в период 2019–2026 гг.

моря, состоящей из 4 смежных блоков. Оператором проекта назначен *Statoil* (40%). Другие участники проекта — *North Energy* (20%) и *Edison International* (20%). В 2014 году была пробурена первая поисковая скважина на основной структуре участка. Скважиной открыто месторождение газа с запасами 7,8 млрд м³.

Компания планирует продолжить участие в лицензировании новых поисковых блоков, а также рассматривает шельф Норвегии как высокоперспективный для своего участия в его освоении.

3.8. ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Стратегическая цель ПАО «НК «Роснефть» в области развития газового бизнеса — долгосрочное увеличение акционерной стоимости Компании за счет роста добычи газа, обеспеченного высокоэффективным долгосрочным портфелем продаж.

67,1

МЛРД КУБ. М³ ГАЗА —
общий объем добычи Компании
за 2016 год.

21%

ДОЛЯ ДОБЫЧИ ГАЗА —
в общем объеме добычи углеводородов
Компании в 2016 году.



1

МЕСТО В РОССИИ
ПО ДОБЫЧЕ ГАЗА
СРЕДИ НЕЗАВИСИМЫХ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
ЗАНЯЛА «РОСНЕФТЬ»
В IV КВ. 2016 ГОДА

Компания разрабатывает значительные запасы газа в Западной и Восточной Сибири и обладает уникальным портфелем лицензий на разработку углеводородных ресурсов российского континентального шельфа.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет добычу газа силами более чем тридцати дочерних обществ и совместных предприятий в Западной и Восточной Сибири, Центральной России, на юге Европейской

части России, на Дальнем Востоке, а также во Вьетнаме, Венесуэле и Канаде. Наибольший абсолютный и процентный рост запасов газа по российской классификации обеспечило приобретение ПАО АНК «Башнефть», открытие Верхнеищерского месторождения, поисково-разведочное бурение на Русском месторождении. Компания продолжила в 2016 году активную работу по развитию газового бизнеса.

1. Извлеченный объем газа за минусом газа, сожженного на факеле, а также газа, направленного на производство ЖУВ.

ДОСТИЖЕНИЯ В РАЗВИТИИ ГАЗОВОГО БИЗНЕСА

ДОБЫЧА ГАЗА



- Добыча газа по итогам 2016 года выросла на 7,3%, достигнув рекордных 67,1 млрд куб. м.;
- 76% — общий темп роста добычи за последние три года;
- Основной вклад в прирост добычи 2016 года внес ключевой газовый актив — Роспан, добыча газа которого возросла на 47%;
- 90% — уровень полезного использования ПНГ по итогам 2016 года, что на 2 процентных пункта выше показателя 2015 года.

ГРП И РАЗВИТИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ



- 1,2% — рост извлекаемых запасов газа по категории АВ1С1+В2С2 за год, которые достигли 7,6 трлн куб. м в 2016 году.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА И РАЗВИТИЕ РЫНКОВ СБЫТА



- Выручка от реализации газа за 2016 год преодолела отметку в 200 млрд руб.;
- Доля рынка в 2016 году — 18%, что на 2% выше, чем в 2015 году;
- С 1 января в рамках долгосрочного контракта начались поставки газа крупнейшему промышленному потребителю — группе «Интер РАО»;
- Все обязательства в рамках исполнения действующих договоров поставки газа с потребителями выполняются в полном объеме.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО



- В ноябре 2016 года подписаны обязывающие документы по продаже 20% акций ПАО «Верхнеконскнефтегаз», а также Соглашение о сотрудничестве в газовом бизнесе с Beijing Gas Group. Подписание указанных документов позволит ПАО «НК «Роснефть» в полной мере реализовать значительный газовый потенциал Верхнеконского месторождения, а также закрепить отношения стратегического партнерства с одним из крупнейших дистрибуторов природного газа в КНР;
- В 2016 году Компания заключила соглашение о приобретении у ENI 30%-ной доли в концессионном соглашении на разработку одного из крупнейших газовых месторождений «Зохран», расположенного на шельфе Средиземного моря в акватории Египта, с возможностью приобретения дополнительных 5%.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ГАЗОВОГО БИЗНЕСА

Для реализации стратегической цели газового бизнеса Компанией определен перечень стратегических задач:

1. Развитие ресурсной базы и ее эффективная монетизация, с потенциалом увеличения объема добычи до 100 млрд куб. м к 2020 г.;
2. Нарастание добычи газа на Востоке России при условии либерализации экспорта газа;
3. Повышение эффективности монетизации попутного газа и сопутствующих жидких фракций путем расширения присутствия в цепочке стоимости газа, развития газопереработки и дальнейшей переработки ШФЛУ и СУГ для реализации продукции с высокой добавленной стоимостью;
4. Повышение эффективности сбыта газа в РФ;
5. Совершенствование регулирования газовой отрасли;
6. Развитие производства СПГ и выход на мировой рынок СПГ. Создание базы и накопление необходимых компетенций для реализации арктических проектов СПГ;
7. Внедрение передовых технологий на базе мирового опыта в добыче, переработке, транспорте и сбыте газа.



ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ ГАЗА В 2016 Г.

Рост добычи газа в России по сравнению с 2015 г. составил 4,4 млрд куб. м, или 7,2%, и был обеспечен, в основном, следующими факторами:

- увеличением добычи природного газа на ключевом развиваемся газовом активе АО «Роспан Интернешнл» на 1,98 млрд куб. м, или на 47%, в результате запуска 2-й очереди Ново-Уренгойской установки комплексной подготовки газа;
- увеличением добычи попутного газа на 1,72 млрд куб. м в связи с запуском в конце 2015 года и в 2016 году трех скважин

на Северной оконечности месторождения Чайво на шельфе острова Сахалин;

- увеличением добычи газа ООО «РН-Пурнефтегаз» на 0,58 млрд куб. м в результате запуска в декабре 2015 года установки предварительной осушки газа и газосборных трубопроводов на Барсуковском месторождении;
- увеличением добычи природного газа ПАО «Сибнефтегаз» на 0,38 млрд куб. м в основном за счет реализации проекта развития добычи газа на Хадыряхинском месторождении.

ДОБЫЧА ГАЗА

Показатели добычи за текущий год — общий объем добычи газа Компании за 2016 год как на территории России, так и за ее пределами составил 67,10¹ млрд куб. м, в том числе природного газа — 30,99 млрд куб. м, попутного нефтяного газа — 36,11 млрд куб. м. При этом 0,97 млрд куб. м из общего объема добычи газа (0,62 млрд куб. м — природного газа) приходится на добычу в рамках реализации Компанией зарубежных проектов во Вьетнаме, Венесуэле и Канаде, а 66,13 млрд куб. м на добычу в России. Помимо этого часть добываемого в России газа направляется на производство жидких углеводородов. Объем добычи газа Компанией в России за 2016 год, включая газ, направленный на производство жидких углеводородов, составил 66,54 млрд куб. м.

Компания нацелена на развитие газового бизнеса в долгосрочной перспективе. Устойчивый рост добычи газа и ЖУВ обеспечивается за счет как проектов, находящихся в активной стадии развития, так и новых месторождений.

В ближайшей перспективе это, прежде всего, проект полномасштабной разработки месторождений АО «Роспан Интернешнл», предусматривающий при выходе на проектную мощность увеличение годовой добычи газа до уровня более 19 млрд куб. м, газового конденсата и нефти — порядка 5 млн т в год, объем производства смеси пропан-бутан технической — 1,2 млн т в год.

В среднесрочной перспективе планируется также запуск первой очереди по проекту «Харампур» с проектным уровнем добычи до 11 млрд куб. м в год и начало разработки месторождений Кынско-Часельского лицензионного участка с проектным уровнем добычи порядка 7 млрд куб. м в год.

На крупнейшем в настоящий момент газодобывающем активе — ПАО «Сибнефтегаз», где в текущем году было добыто 12 млрд куб. м, за счет разработки нижних горизонтов Берегового месторождения и проектов по поддержанию добычи на действующих месторождениях к 2020 году добыча увеличится почти до 17 млрд куб. м.

10,4%

ДОЛЯ КОМПАНИИ
в общем объеме добычи газа в РФ
в 2016 году

Также Компания продолжает работу по развитию новых центров добычи газа на базе своих материковых активов на Востоке России — в Республике Саха (Якутия), в Иркутской области, Красноярском крае, что позволит выйти на новые рынки сбыта газа, и в перспективе, при условии изменения государственной политики в области экспорта газа, создаст предпосылки для организации экспортных поставок в страны АТР.

Для реализации этих задач ПАО «НК «Роснефть», в том числе, осуществляет привлечение международных партнеров в крупные проекты с газовой составляющей на востоке страны:

- В 2016 году ПАО «НК «Роснефть» и консорциум индийских компаний Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResources Limited закрыли сделку по продаже 29,9%-ной доли в ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча», осуществляющем разработку Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения на территории Республики Саха (Якутия), на базе которого планируется реализовать крупный проект по добыче газа. Ранее в 2015 году 20%-ную долю в этом активе приобрела компания BP.
- Также в 2016 году Компания заключила Договор о продаже китайской компании Beijing Gas Group Company Limited 20% акций ПАО «Верхнечонскнефтегаз», разрабатывающего Верхнечонское нефтегазоконденсатное месторождение в Иркутской области с перспективой реализации крупного газового проекта, кроме того, было подписано Соглашение о сотрудничестве в газовом бизнесе. Данная сделка позволит ПАО «НК «Роснефть» в полной мере реализовать значительный газовый потенциал Верхнечонского месторождения, а также закрепить отношения стратегического партнерства с одним из крупнейших дистрибьюторов природного газа в КНР.

Западная Сибирь является крупнейшим регионом добычи газа ПАО «НК «Роснефть». Добыча газа в регионе в 2016 году по результатам ввода новых производственных

объектов и роста добычи на действующих месторождениях выросла на 6,8% и составила 47,47 млрд куб. м. В том числе объем добычи природного газа составил 26,33 млрд куб. м и был в основном обеспечен на месторождениях ПАО «Сибнефтегаз», АО «Роспан Интернешнл» и ООО «РН-Пурнефтегаз». Объем добычи попутного нефтяного газа составил 21,16 млрд куб. м и был преимущественно обеспечен на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз», ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «РН-Пурнефтегаз».

Добыча газа в **Восточной Сибири** осуществляется на месторождениях Ванкорской группы — крупнейших в данном регионе, а также в ПАО «Верхнечонскнефтегаз». Объем добычи попутного нефтяного газа за 2016 год составил 8,24 млрд куб. м, природного газа — 0,66 млрд куб. м.

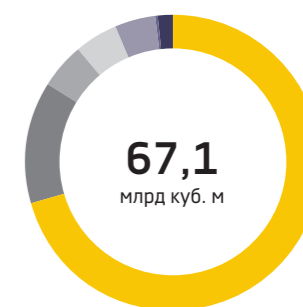
ООО «РН-Краснодарнефтегаз» — основной газодобывающий актив **Юга России**, ведущий добычу как природного, так и попутного нефтяного газа.

Основная добыча региона **Дальний Восток** — попутный нефтяной газ и природный газ месторождений, расположенных на суше и на шельфе острова Сахалин. Добыча газа в 2016 году в регионе выросла более чем в 2 раза по отношению к 2015 г. и составила 3,27 млрд куб. м за счет запуска в конце 2015 года и в 2016 году трех скважин на Северной оконечности месторождения Чайво на шельфе острова Сахалин (АО «РН-Шельф-Дальний Восток»).

Основной объем добычи газа в **Центральной России** за 2016 год был обеспечен на месторождениях ПАО «Оренбургнефть» и АО «Самаранефтегаз». В 2017 году планируется рост добычи Компании в регионе за счет добычи приобретенных активов ПАО АНК «Башнефть».

Добыча газа за рубежом была обеспечена в рамках реализации зарубежных проектов во Вьетнаме, Венесуэле и Канаде.

ДОБЫЧА ГАЗА ПО ОСНОВНЫМ
РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ
И ЗА РУБЕЖОМ, МЛРД КУБ. М



Западная Сибирь	47,47
Восточная Сибирь	8,90
Юг России	3,29
Дальний Восток	3,27
Центральная Россия	2,94
Прочие (в том числе Тимано-Печора)	0,26
Зарубежные проекты	0,97

1. Извлеченный объем газа за минусом газа, сожженного на факеле, а также газа, направленного на производство ЖУВ.

КАРТА ОСНОВНЫХ АКТИВОВ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ
ГАЗОВОГО БИЗНЕСА

1. «Роспан»
Основной центр роста добычи углеводородов Компании в перспективе до 2020 года. В 2016 г. добыча природного газа составила 6,22 млрд куб. м, что на 47 % выше уровня 2015 года. Планируемый годовой объем добычи природного газа — более 19 млрд куб. м, газового конденсата и нефти — более 5 млн т, производство смеси пропан-бутан технической — 1,2 млн т с потенциалом дальнейшего роста добычи.

2. «Сибнефтегаз»
Добыча 12,14 млрд куб. м в 2016 г. Крупнейший актив по объему добычи газа в 2016 г.

Рост добычи в 2016 году составил 0,38 млрд куб. м, преимущественно за счет реализации программы развития добычи на Хадырьяхинском месторождении. В ближайшей перспективе планирует продолжение реализации программ поддержания добычи на действующих месторождениях и реализация проекта добычи газа на нижележащих залежах Берегового месторождения. Годовой объем добычи газа к 2020 году достигнет почти 17 млрд куб. м.

3. Ванкорская группа
Добыча 8,7 млрд куб. м в 2016 г. В рамках реализации программы по повышению уровня полезного

использования ПНГ в марте 2016 года введена компрессорная станция низкого давления для сбора газа низких ступеней сепарации производительностью 204 млн куб. м в год.

4. «Пурнефтегаз»
Добыча 6,11 млрд куб. м в 2016 г. Рост добычи по сравнению с 2015 годом составил 10,5 %. Повышение добычи за счет реализации эффективных геолого-технических мероприятий на Харампурском и Губкинском месторождениях, а также увеличения добычи газа на Барсуковском месторождении в результате ввода установки подготовки газа в декабре 2015 года.

5. «Краснодарнефтегаз»
Добыча 2,91 млрд куб. м в 2016 г. Рост добычи по сравнению с 2015 годом составил 5,8 %. Основной газодобывающий актив Юга России, ведущий добычу как природного, так и попутного нефтяного газа. В 2016 году с начала производственной деятельности суммарно было добыто более 100 млрд куб. м газа.

6. «Оренбургнефть»
Добыча 2,32 млрд куб. м в 2016 г.

1. Включая «ННП» и «Северо-Варьеганское».
2. Включая «Корпорация Югранефть».

Переработка газа на Зайкинском ГПП, Покровской УКПГ и Загорской УКПНГ.

7. «РН-Няганьнефтегаз»
Добыча 1,59 млрд куб. м в 2016 г. Поддержание уровня полезного использования ПНГ более 96 %.

8. «Варьеганнефтегаз»¹
Добыча 3,4 млрд куб. м в 2016 г. Рост добычи составил 9,7 % относительно 2015 года за счет запуска Ваньеганского участка газопровода к Тюменской компрессорной станции. Располагает значительной ресурсной базой по запасам свободного газа и газа газовых шапок.

9. «Самотлорнефтегаз»²
Добыча 5,94 млрд куб. м в 2016 г. Поддержание уровня полезного использования ПНГ более 95 %.

10. «Юганскнефтегаз»
Добыча 4,6 млрд куб. м в 2016 г. Продолжение реализации программы по повышению уровня полезного использования ПНГ.

11. Отраденский и Нефтегорский ГПЗ Самарской области
Центры производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

12. «Печора СПГ»
Перспективный проект: СП совместно с группой «Алтек». Целью проекта является создание нового центра газодобычи в НАО, в рамках которого предполагается строительство завода СПГ и сопутствующей инфраструктуры.

13. Дальневосточный СПГ (в рамках проекта «Сахалин-1»)
Проект реализуется в рамках Соглашения о разделе продукции с целью монетизации запасов и ресурсов природного газа партнеров по проекту «Сахалин-1», а также собственных запасов ПАО «НК «Роснефть». В сезоне 2016 года завершены полевые работы по инженерным изысканиям на морском и сухопутном участках в районе п. Де-Кастри, а также завершены предпроектные работы. В 2017 году планируются работы стадии FEED.

14. Харампур
Проект в стадии реализации. Завершается выполнение ПИР, начаты подготовительные работы для бурения эксплуатационных

скважин. Ввод в разработку позволит к 2020 г. обеспечить уровень добычи газа порядка 11 млрд куб. м в год с потенциалом дальнейшего роста за счет полномасштабного освоения туронской залежи.

15. КЧЛУ
Перспективный проект. Ввод в разработку группы месторождений предусматривает выход на уровень добычи газа порядка 7 млрд куб. м. в год к 2022 году.

16. Минховское
Перспективный проект по добыче газа в северной части ЯНАО на территории Гыданского полуострова в стадии доразведки запасов.

17. «Братскэкогаз»
Поставки газа потребителям Иркутской области.

18. Юрубчено-Тохомская группа
Перспективный проект по разработке одного из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений на юге Красноярского края с большим газовым потенциалом.

19. «Верхнечонскнефтегаз»
Перспективный проект по добыче газа в Иркутской области.

20. «Таас-Юрях НГД»
Перспективный проект по разработке Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения в Якутии.

21. Северо-Венинское
Перспективный проект по добыче газа на шельфе острова Сахалин.

22. «РН-Шельф-Дальний Восток», «РН-Сахалинморнефтегаз», «Сахалин-1»
Поставки газа потребителям Сахалинской области и Хабаровского края.

23. Агалеевский лицензионный участок
Перспективный проект добычи газа в Красноярском крае в стадии доразведки запасов.

24. «Башнефть-добыча»
Активы, приобретенные в 2016 году, добыча ПНГ и природного газа.

25. «Башнефть-Полюс»
Совместное предприятие с ПАО «Лукойл», которое осуществляет разработку месторождения им. Требса и Титова в Тимано-Печоре.

**РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО
ГАЗОВОГО БИЗНЕСА**

Выход на зарубежные газовые рынки и становление в качестве глобально-го игрока мирового рынка СПГ входит в число приоритетных задач ПАО «НК

«Роснефть». Участие в международных газовых проектах обеспечит Компании экономически эффективный, существенный прирост запасов природного газа и создание сбалансированного по риск-профилю портфеля активов.

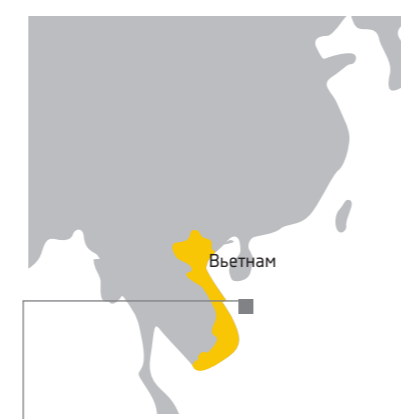
Целевые направления присутствия — это Южная Америка, Северная и Восточная Африка, Ближний Восток и АТР. В данных регионах Компания уже ведет деятельность и активно развивает сотрудничество с местными партнерами, нацеленное на взаимовыгодную реализацию проектов.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ КОМПАНИИ
В ЗАРУБЕЖНЫХ ГАЗОВЫХ
ПРОЕКТАХ****1. Южная Америка**

В **Бразилии** Компания является оператором и владеет 100%-ной долей участия в ГРП-блоках в бассейне Солеймеинс с подтвержденным газовым потенциалом.

2. Северная и Восточная Африка

В октябре 2015 г. ПАО «НК «Роснефть» в консорциуме с партнером ExxonMobil присуждены 3 ГРП-блока (A5-B, Z5-C и Z5-D) на шельфе **Республики Мозамбик** (доля Компании — 20%). Начало геолого-разведочных работ по проекту запланировано на 2 полугодие 2017 г. по факту подписания концессионных соглашений с Правительством Мозамбика.

3. АТР

Во **Вьетнаме** ПАО «НК «Роснефть» является оператором добычного газового проекта «Блок 06.1» на шельфе (доля участия — 35%) и одним из основных производителей газа в стране, также владеет долей участия в 32,7% в морском трубопроводе «Нам Кон Сон».

**ФОКУС ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ЗАРУБЕЖНОГО ПОРТФЕЛЯ
ГАЗОВЫХ АКТИВОВ:**

- проекты с доказанными запасами;
- активы с действующей добычей;
- перспектива крупных открытий в результате геологоразведки;
- возможность получения СПГ-объемов в портфель;
- надежные партнеры в стране, в том числе государственные компании;
- фискальная стабильность;
- диверсификация маршрутов реализации газа.

до 35%**ПОДПИСАНО
СОГЛАШЕНИЕ
О ПРИОБРЕТЕНИИ ДОЛИ
В КОНЦЕССИОННОМ
СОГЛАШЕНИИ ШОРУК
НА ШЕЛЬФЕ ЕГИПТА****ДОСТИЖЕНИЯ В РАЗВИТИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ГАЗОВОГО БИЗНЕСА В 2016 Г.**

В феврале 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» подписала с венесуэльской государственной нефтегазовой компанией PDVSA соглашение об Основных условиях создания совместного предприятия для реализации крупного проекта по добыче, подготовке и монетизации природного газа на базе месторождений Патао, Мехильонес и потенци-

ально — Рио Карибе на шельфе Венесуэлы. В декабре 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» заключила соглашение о приобретении у компании ENI 30%-ной доли в концессионном соглашении «Шорук» на разработку одного из крупнейших газовых месторождений «Зохр», расположенного на шельфе Средиземного моря в акватории Египта

(с опционом на покупку дополнительных 5% участия). Участие в проекте «Зохр» в партнерстве с компаниями ENI и BP обеспечит ПАО «НК «Роснефть» доступ к стратегически важному рынку, возможность значительного наращивания объемов добычи газа и создаст базу для дальнейшего расширения деятельности в регионе.

«РОСПАН»

КРУПНЕЙШИЙ ГАЗОВЫЙ АКТИВ КОМПАНИИ.
ПРОЕКТ ОБЕСПЕЧИВАЕТ НАИБОЛЬШИЙ
ПРИРОСТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ
КОМПАНИИ ДО 2020 ГОДА.

ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ

1. Установка комплексной подготовки газа Ново-Уренгойского лицензионного участка.
2. Установка комплексной подготовки газа и газового конденсата Восточно-Уренгойского лицензионного участка из четырех технологических линий, каждая из которых включает:
 - установку низкотемпературной сепарации;
 - установку регенерации метанола;
 - установку стабилизации конденсата;
 - дожимную компрессорную станцию низконапорных газов;
 - склады хранения стабильного газового конденсата и смеси пропан-бутан технической, включая насосные внешней перекачки;
 - прочую вспомогательную инфраструктуру.
3. Объекты подготовки нефти Валанжинской залежи, включая установку подготовки нефти, товарный парк хранения и перевалки конденсата и нефти.
4. Наливной железнодорожный терминал на станции Коротчаево с товарным парком хранения смеси пропан-бутановой технической.
5. Магистральные и внутрипромысловые трубопроводы.
6. Компрессорные станции и объекты энергообеспечения.



2019

ГОД —
ВЫХОД
НА ПРОЕКТНУЮ
МОЩНОСТЬ

>19

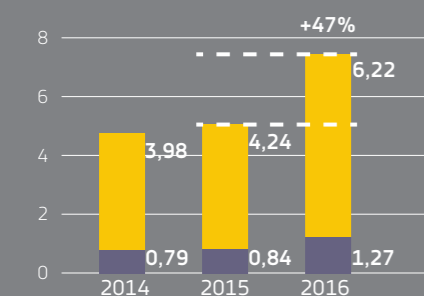
МЛРД М³ —
ОБЪЕМ ДОБЫЧИ
ГАЗА В ГОД

>5

МЛН ТОНН —
ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ГАЗОВОГО
КОНДЕНСАТА И НЕФТИ
В ГОД

>1,2

МЛН ТОНН В ГОД —
ПРОИЗВОДСТВО СМЕСИ
ПРОПАН-БУТАН
ТЕХНИЧЕСКОЙ



■ Добыча газа, млрд куб. м
■ Добыча газового конденсата и нефти, млн т



ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПРОЕКТА

- пробурена значительная часть всего фонда скважин проекта;
- запущена Ново-Уренгойская установка комплексной подготовки газа;
- получены положительные заключения Главгосэкспертизы по всем ключевым объектам инфраструктуры;
- выбраны поставщики оборудования и подрядчики;
- в активной стадии строительно-монтажные работы основных объектов.



ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЛАНЫ

- В ближайшей перспективе :
- завершение строительства;
 - запуск ключевых объектов проекта в 2018 году;
 - выход на проектную мощность в 2019 году.



НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- большеобъемный гидроразрыв пласта по технологии создания высокопроводящих трещин. Преимуществом технологии является возможность обеспечить улучшение параметров трещины ГРП и повышение продуктивности скважин в короткий срок для низкопроницаемых газоконденсатных пластов Ачимовских залежей;
- применение специализированного быстротвердеющего блокирующего состава Quick-Stone для борьбы с поглощениями бурового раствора при бурении в северо-западной зоне Восточно-Уренгойского лицензионного участка, где были выявлены несовместимые для бурения по стандартной технологии геологические условия. Короткие сроки затвердевания блокирующего состава позволяют эффективно изолировать зоны поглощения раствора.



ДОСТИЖЕНИЯ

- «Роспан» стал победителем в двух номинациях во всероссийском конкурсе профессионального управления «Проектный Олимп-2016»:
- «Организация и деятельность проектных офисов в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и институтах развития»;
 - «Система управления комплексным проектом».

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

«Роспан» ведет свою историю с 1994 года, поворотным этапом стал 2013 год, когда предприятие вошло в периметр ПАО «НК «Роснефть». С этого момента началось масштабное развитие проекта. Предприятие владеет правами на разведку и разработку Уренгойского и Восточно-Уренгойского+Северо-Есетинского месторождений в пределах Ново-Уренгойского, Восточно-Уренгойского и Ресурсного лицензионных участков, суммарные извлекаемые запасы которых по классификации АВ1С1+В2С2 на 01.01.2017 составляют около 1 трлн куб. м природного газа, 153 млн т газового конденсата и 46 млн т нефти. Основным объектом разработки являются Ачимовские залежи, сложность разработки которых заключается в их низкой естественной проницаемости и аномально высоком пластовом давлении. Реализация проекта предполагает вовлечение в разработку 83% запасов актива.

3.9. ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» — ЛИДЕР РОССИЙСКОЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ. НА ДОЛЮ КОМПАНИИ ПРИХОДИТСЯ БОЛЕЕ 35% ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РФ.



Модернизация НПЗ: статус выполнения

● Завершено строительство ● Завершение строительства в 2017 г. и далее
○ Реконструкция завершена ○ Реконструкция будет завершена в 2017 г. и далее

	РЯЗАН-СКИЙ	АНГАРСКАЯ НХК	НОВОКУЙБЫШЕВ-СКИЙ НПЗ	СЫЗРАНСКИЙ НПЗ	КУЙБЫШЕВ-СКИЙ НПЗ	КОМСОМОЛЬ-СКИЙ НПЗ	ЭФФЕКТ НА ВЫПУСК НЕФТЕПРОДУКТОВ
Первичная переработка	●		●				↑ Объем переработки
Вакуумный блок	●						↑ Глубина переработки
Изомеризация	●	●	●○	●	●		↑ Бензин «Евро-5»
Кат. крекинг				●	●		↑ Выход светлых
Гидроочистка	●○	●●	●	●	●	●	↑ Топливо «Евро-5»
Риформинг		○	●	○○	○○	○	↑ Бензин «Евро-5»
Алкилирование		●			●		↑ Бензин «Евро-5»
Коксование*			○			●	↑ Глубина переработки
Гидрокрекинг	●		●			●	↑ Выход светлых
МТБЭ	●	●		●	●		↑ Бензин «Евро-5»

*Замедленное коксование или флексикокинг.

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Регионы розничного покрытия
- Добывающие активы
- НПЗ Компании
- Нефтехимическое предприятие
- Порты присутствия
- ГПЗ Компании

● Завершено строительство ● Завершение строительства в 2017 г. и далее
○ Реконструкция завершена ○ Реконструкция будет завершена в 2017 г. и далее

	ТУАПСИН-СКИЙ НПЗ	АЧИНСКИЙ НПЗ	САРАТОВ-СКИЙ НПЗ	УФИМСКАЯ ГРУППА НПЗ	ЭФФЕКТ НА ВЫПУСК НЕФТЕПРОДУКТОВ
Первичная переработка	●		○		↑ Объем переработки
Вакуумный блок		●			↑ Глубина переработки
Изомеризация	●	●	●		↑ Бензин «Евро-5»
Кат. крекинг					↑ Выход светлых
Гидроочистка	●	○●	○	●	↑ Топливо «Евро-5»
Риформинг	●				↑ Бензин «Евро-5»
Алкилирование				●	↑ Бензин «Евро-5»
Коксование*	●	●		●	↑ Глубина переработки
Гидрокрекинг	●	●		○	↑ Выход светлых
МТБЭ					↑ Бензин «Евро-5»

**ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ
В ОБЛАСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ
И НЕФТЕХИМИИ:**

- Продолжение реализации программы модернизации НПЗ на территории РФ:
- завершение строительства и запуск установки каталитического крекинга и установки производства МТБЭ на Куйбышевском НПЗ;
- введение в эксплуатацию установки регенерации катализаторов на Новокуйбышевском заводе катализаторов;
- введение в эксплуатацию установки короткоциклового адсорбции на Сызранском НПЗ.
- Успешная реализация программы импортозамещения — на всех установках каталитического крекинга осуществлен переход на использование только отечественных катализаторов;
- Интеграция новых перерабатывающих активов в результате приобретения ПАО АНК «Башнефть».

**ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ПРИОРИТЕТЫ:**

- Высокие стандарты промышленной безопасности
- Конкурентоспособность
- Максимизация добавленной стоимости

**НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ**

По данным на конец 2016 года в составе нефтеперерабатывающего и нефтехимического блока Компании на территории РФ работают 13 крупных НПЗ, расположенных в ключевых регионах России, три нефтехимических, четыре газоперерабатывающих предприятия (с учетом активов ПАО АНК «Башнефть» и доли в ОАО «Славнефть-ЯНОС»), а также два завода по производству катализаторов и одно сервисное предприятие.

Суммарная проектная мощность основных нефтеперерабатывающих предприятий на территории России составляет 118,3 млн т нефти в год. В состав Компании также входят несколько мини-НПЗ на территории РФ, крупнейшим из которых является Нижневартовское нефтеперерабатывающее объединение.

В IV квартале 2016 года в рамках приобретения активов ПАО АНК «Башнефть» нефтеперерабатывающий бизнес «Роснефти» получил дополнительные нефтеперерабатывающие мощности в составе НПЗ Уфимской группы, нефтехимический комплекс, газоперерабатывающие предприятия, а также сервисное предприятие.

Совершение сделки характеризуется высоким синергетическим потенциалом,

более четверти которого составляет эффект от интеграции заводов ПАО АНК «Башнефть» в периметр Блока «Нефтепереработка и нефтехимия» за счет изменения состава сырья и перераспределения потоков компонентов между НПЗ в рамках группы «Роснефть», а также за счет внедрения практик «Роснефти» по управлению эффективностью и оптимизации операционных расходов.

Кроме того, «НК «Роснефть» владеет рядом перерабатывающих активов за рубежом — в Германии и Белоруссии. В Германии Компания владеет долями в трех НПЗ, контролирует более чем 12% нефтеперерабатывающих мощностей с общим объемом переработки 12,5 млн т в год, а в Белоруссии косвенно владеет 21% акций ОАО «Мозырский НПЗ». В рамках стратегии «Роснефти», направленной на усиление присутствия на рынке нефтепродуктов в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Компания развивает свое присутствие в Индонезии, Китае и Индии.

7,0

**СРЕДНИЙ ИНДЕКС
НЕЛЬСОНА РОССИЙСКИХ
НПЗ КОМПАНИИ****ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ,
РАЗРАБОТКА И ПОСТАНОВКА
НА ПРОИЗВОДСТВО НОВЫХ
ПРОДУКТОВ**

Важным направлением работы Компании в области нефтепереработки является реализация программы по импортозамещению. В 2016 году в рамках данного направления был реализован ряд важнейших проектов.

Так, на установках гидроочистки керосиновой фракции Ачинского НПЗ и каталитического риформинга Рязанской НПЗ осуществлен переход на катализаторы производства Ангарского завода катализаторов и органического синтеза.

Разработана программа развития производства собственных катализаторов на период до 2025 г., направленная на обеспечение выпуска новых видов катализаторов для процессов нефтепереработки и нефтехимии, расширение спектра производимых катализаторов с целью повышения рентабельности катализаторных производств и обеспечения устойчивости их работы.

Ключевые показатели по переработке нефти по Компании в РФ

	2014	2015	2016*
Мощности по первичной переработке, млн т в год	95,10	95,10	118,30
Переработка нефти за год, млн т	86,59	84,70	101,24
Коэффициент использования имеющихся мощностей	91,05%	89,06%	85,58%
Общий объем продукции нефтеперерабатывающего комплекса, млн т	83,88	82,91	97,41
Глубина переработки нефти	65,25%	66,50%	72,00%
Выход светлых нефтепродуктов	54,80%	55,30%	56,60%

* Включает результат ПАО АНК «Башнефть» за 12 мес. 2016 г.

Нефтепереработка

«Роснефть» является крупнейшим переработчиком нефти в России. Общий объем переработки на российских НПЗ в 2016 г. вырос до 87,5 млн т по сравнению с 84,7 млн т в 2015 г. Кроме того, объем нефтепереработки Компании на НПЗ за рубежом (12,8 млн т) превысил показатель 2015 г. на 4,8%.

«Роснефть» успешно продолжает оптимизировать загрузку НПЗ с целью обеспечения эффективного уровня переработки сырья с учетом мощности вторичных процессов для минимизации производства темных нефтепродуктов.

В 2016 г. объем производства мазута на российских НПЗ снизился более чем на 17%, при этом выпуск бензина и дизельного топлива класса «Евро-5» увеличился до 31,1 млн т, превысив уровень 2015 г. на 56%. Вследствие повышения эффективности эксплуатации установок и оптимизации работы российских НПЗ, а также с учетом новых активов, выход светлых нефтепродуктов увеличился на 1,3 п. п. и достиг 56,6% в 2016 г., а глубина переработки выросла на 5,5 п. п. и составила 72,0% по сравнению с 2015 г.

Объем переработки на мини-НПЗ Компании на территории РФ в 2016 г. составил 1,9 млн т.

Объем переработки на заводах Германии по итогам 2016 г. увеличился на 17,8% по сравнению с прошлым годом в связи с приобретением дополнительной доли в PCK Raffinerie GmbH в ноябре 2015 г.

**Реализация программы модернизации
российских НПЗ Компании**

«Роснефть» продолжает реализацию программы модернизации НПЗ в РФ, которая предполагает строительство и реконструкцию технологических установок, направленных на:

- Дальнейшее повышение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов;
- Увеличение объемов выпуска моторных топлив высокого экологического класса, соответствующих требованиям Технического регламента Таможенного союза для обеспечения потребностей рынка в качественных нефтепродуктах;
- Сокращение производства низкокалорийной продукции.

В рамках продолжающейся программы модернизации в 2016 г. завершено строительство следующих крупных объектов:

- установки каталитического крекинга с объектами общезаводского хозяйства в составе комплекса FCC и установки по производству высокооктанового компонента автобензинов МТБЭ на Куйбышевском НПЗ, что позволит предприятию обеспечить потребность в высокооктановых компонентах для автобензинов за счет их производства на собственных мощностях и увеличить выпуск качественных моторных топлив;
- установки короткоциклового адсорбции на Сызранском НПЗ;
- установки регенерации катализаторов «вне реактора» по лицензии компании Rogosel, что позволит обеспечить регенерацию импортных катализаторов гидроочистки топлив «Евро-5» на Новокуйбышевском заводе катализаторов без их вывоза на регенерацию за рубеж.

Структура продукции нефтеперерабатывающего комплекса Компании в РФ, млн т

	2014	2015	2016*	ИЗМЕНЕНИЕ 2015/2016, %
Дизельное топливо	26,94	26,26	32,97	25,6%
Автобензины	10,76	11,26	15,81	40,4%
Мазут	28,16	26,62	24,33	-8,6%
Нафта	5,79	5,58	6,18	10,8%
Керосин	3,5	3,12	3,12	0,0%
Нефтехимическая продукция	0,77	0,95	1,49	56,8%
Прочие	7,96	9,12	13,51	48,1%
Итого в РФ	83,88	82,91	97,41	17,5%

* Включает результат ПАО АНК «Башнефть» за 12 мес. 2016 г.



КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ

Моторные топлива, выпускаемые в оборот нефтеперерабатывающими предприятиями ПАО «НК «Роснефть» по межгосударственным и национальным стандартам, обладают высокими эксплуатационными свойствами, соответствуют экологическим требованиям «Евро-5», Технического регламента Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту».

В рамках оптимизации ассортимента товарной продукции в 2016 году на ряде НПЗ Компании проведены опытно-промышленные пробег и подтверждена возможность производства дорожных битумов с улучшенными характеристиками по новому межгосударственному стандарту ГОСТ 33133, а также организована постановка на производство судовых дистиллятных и остаточных топлив. Кроме того, существенно расширен ассортимент допущенных присадок к моторным топливам, что позволило снизить затраты

на их приобретение за счет повышения альтернативности выбора.

На НПЗ Компании внедрены системы менеджмента качества, соответствующие требованиям международных стандартов серии ISO 9000. Подтверждение соответствия продукции обязательным требованиям осуществляется в форме декларирования соответствия с участием аккредитованных испытательных лабораторий и ведущих научно-исследовательских институтов, персонал которых постоянно проходит обучение и повышение квалификации, лаборатории оснащены самым современным лабораторным оборудованием, что позволяет гарантировать получение результатов испытаний с высокой точностью и достоверностью. Реализация с 2016 года проекта по мониторингу запасов качества товарной продукции на нефтеперерабатывающих предприятиях Компании позволила повысить эффективность переработки углеводородного сырья за счет снижения необоснованных запасов качества.

Оптимизация перечня контролируемых показателей качества товарных нефтепродуктов в 2016 г. позволила избежать претензий со стороны контролирующих органов, в том числе при таможенном оформлении продукции, поставляемой на экспорт. В Компании осуществляется входной контроль качества сырья, реагентов, присадок, поступающих на заводы, а также многоступенчатый мониторинг и контроль качества компонентов и товарной продукции на всех этапах производственного цикла, от поступления на предприятие до выпуска продукции на реализацию. На НПЗ Компании с участием специалистов профильных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» регулярно организуется проведение «Дней качества», на которых рассматриваются лучшие практики по повышению эффективности производства и контролю качества, происходит обмен опытом специалистов Компании в области качества и безопасности нефтепродуктов.



+56%

УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫПУСКА
МОТОРНЫХ ТОПЛИВ
КЛАССА «ЕВРО-5»*

*С учетом консолидации
ПАО АНК «Башнефть».

ИНТЕГРАЦИЯ
НПЗ ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»

В результате завершения сделки по приобретению ПАО АНК «Башнефть» Компания ожидает достижение синергетического эффекта за счет изменения состава сырья и перераспределения потоков компонентов между НПЗ в рамках группы ПАО «НК «Роснефть».

Кроме того, положительный эффект будет достигнут благодаря улучшению контроля за выполнением инвестиционной программы, оптимизации сроков выполнения проектов поддержания на НПЗ, внедрения практик «Роснефти» по управлению эффективностью и оптимизации операционных расходов.

В рамках реализации данного потенциала был разработан и утвержден план мероприятий по реализации синергии от интеграции ПАО АНК «Башнефть», успешное выполнение которого позволит значительно повысить эффективность нефтеперерабатывающего блока ПАО «НК «Роснефть».

В рамках приобретения активов ПАО АНК «Башнефть» нефтеперерабатывающий бизнес «Роснефти» получил следующие крупные предприятия: «Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-Новыйл» и «Башнефть-УНПЗ» в составе НПЗ Уфимской группы и нефтехимический комплекс «Уфаоргсинтез», а также Шкаповское и Туймазинское газоперерабатывающие предприятия.

ВЫХОД СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

67,4%

ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ

85,8%

В настоящее время деятельность предприятий нефтепереработки и нефтехимии ПАО АНК «Башнефть» направлена на реализацию следующих основных целей:

- Неукоснительное соблюдение требований промышленной безопасности и охраны труда;
- Реализацию плана мероприятий по синергетическому эффекту от интеграции с ПАО «НК «Роснефть»;
- Внедрение лучших практик ПАО «НК «Роснефть» по управлению эффективностью и оптимизации операционных расходов;
- Увеличение объема производства высокомаржинальных продуктов;
- Внедрение программы сокращения потерь;
- Оптимизацию инвестиционной программы и капитальных затрат.

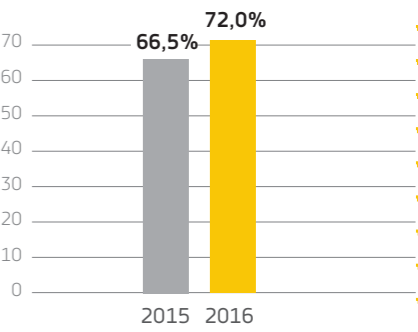
23,2

18,3

млн т/год —
совокупная мощность Единого Уфимского
нефтеперерабатывающего комплекса

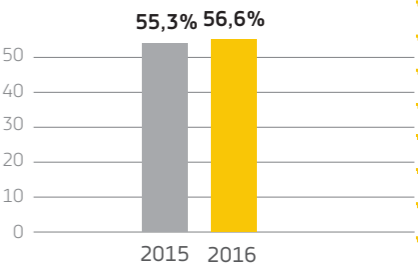
млн т —
переработка нефти в 2016 году

ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ
НА НПЗ РОСНЕФИ В РФ*



*С учетом консолидации
ПАО АНК «Башнефть».

ВЫХОД СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ
НА НПЗ РОСНЕФИ В РФ*

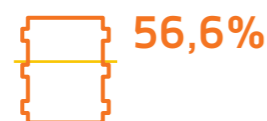


*С учетом консолидации
ПАО АНК «Башнефть».

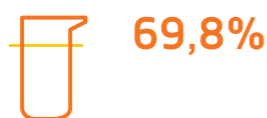
РЯЗАНСКАЯ НПК



■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

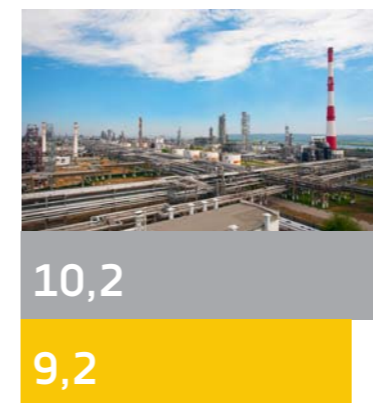
Выход светлых
нефтепродуктов

Глубина переработки

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

- Поддержание действующих мощностей;
- Продолжение реализации комплексной программы развития предприятия;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 1,2 п.п.

АНГАРСКАЯ НХК



■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

Выход светлых
нефтепродуктов

Глубина переработки

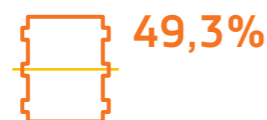
СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

- Увеличен объем выпуска топлив «Евро-5» на 1,4 млн т;
- Строительство установок сернокислотного алкилирования, гидроочистки бензина каталитического крекинга и комплекса гидроочистки дизельного топлива;
- Отгрузка в адрес АНПЗ первой партии октаноповышающей присадки КАД-ПРО производства АНХК;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 2,7 п.п.

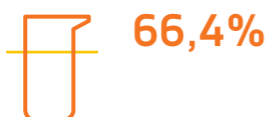
ТУАПСИНСКИЙ НПЗ



■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

Выход светлых
нефтепродуктов

Глубина переработки

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

- Продолжение строительства комплексов установок гидрокрекинга-гидроочистки, риформинга-изомеризации;
- Введены в эксплуатацию ряд объектов общезаводского хозяйства второго пускового комплекса (дренажная система завода, ремонтно-механический цех, парк сжиженных углеводородных газов и др.);
- Повышение операционной эффективности.

АЧИНСКИЙ НПЗ



■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

Выход светлых
нефтепродуктов

Глубина переработки

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

- Увеличен объем выпуска топлива «Евро-5» на 2,1 млн т;
- Отгрузка в адрес АНПЗ первой партии октаноповышающей присадки КАД-ПРО производства АНХК;
- Внедрен усовершенствованный катализатор АГ-КД-400М производства АЗКиОС;
- Строительство комплексов гидрокрекинга-гидроочистки, УЗК с вакуумным блоком;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 3,7 п.п.

НОВОКУЙБЫШЕВСКИЙ НПЗ

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

8,8

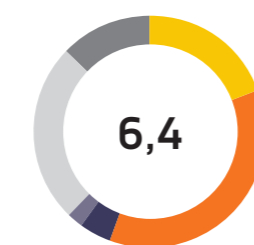
7,1

Выход светлых
нефтепродуктов

55,4%

Глубина переработки

75,3%



6,4

Автобензины	1,236
Дизельное топливо	2,307
Керосины	0,274
Нафта	0,141
Мазут	1,602
Прочие	0,829

- Строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства;
- Ведение проектных работ по другим инвестиционным проектам модернизации завода;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 4,4 п.п.

■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

СЫЗРАНСКИЙ НПЗ

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

8,5

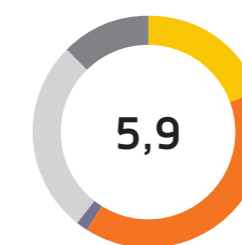
6,3

Выход светлых
нефтепродуктов

58,7%

Глубина переработки

72,8%



5,9

Автобензины	1,160
Дизельное топливо	2,270
Нафта	0,130
Мазут	1,588
Прочие	0,747

- Увеличен объем выпуска топлива «Евро-5» на 1,0 млн т;
- Строительство комплекса кат. крекинга, комплекса гидроочистки дизельного топлива и установки производства МТБЭ;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 5,2 п.п.

■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

КОМСОМОЛЬСКИЙ НПЗ

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

8,0

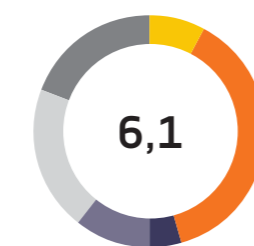
6,2

Выход светлых
нефтепродуктов

59,4%

Глубина переработки

79,8%



6,1

Автобензины	0,480
Дизельное топливо	2,292
Керосины	0,277
Нафта	0,655
Мазут	1,224
Прочие	1,163

- Строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 17,0 п.п.

■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

САРАТОВСКИЙ НПЗ

СТРУКТУРА ВЫПУСКА НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ,
МЛН ТОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

7,0

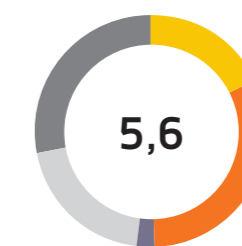
5,9

Выход светлых
нефтепродуктов

50,7%

Глубина переработки

79,7%



5,6

Автобензины	1,016
Дизельное топливо	1,776
Нафта	0,143
Мазут	1,129
Прочие	1,576

- Разработаны и внедрены мероприятия по увеличению приема «легкой» нефти;
- Реализована схема раздельной отгрузки нефтяного тяжелого экспортного топлива с различной плотностью с сокращением выработки мазута;
- Продолжена реализация проекта увеличения глубины отбора ВГО на установке первичной переработки нефти и проекта строительства узла подготовки сырья и смешения битумов;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности;
- Показатель глубины переработки вырос на 7,7 п.п.

■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

КУЙБЫШЕВСКИЙ НПЗ

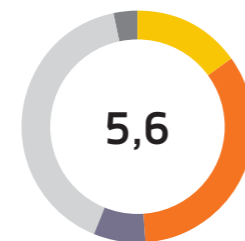


■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

Выход светлых
нефтепродуктов



Глубина переработки



■ Автобензины	0,857
■ Дизельное топливо	1,913
■ Нафта	0,397
■ Мазут	2,291
■ Прочие	0,178

- Увеличен объем выпуска топлива «Евро-5» на 1,4 млн т;
- Завершено строительство и осуществлен пуск установки кат. крекинга со вспомогательными объектами и установки МТБЭ;
- Строительство установки гидроочистки вакуумного газойля, производства водорода и серы;
- Поддержание действующих мощностей;
- Повышение операционной эффективности.

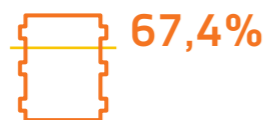
ЕНПЗ «БАШНЕФТЬ» (12 МЕС. 2016 Г.)*



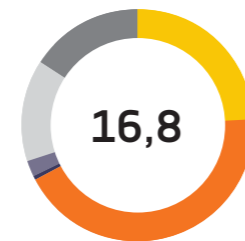
*В состав единого Уфимского НПЗ входят «Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-Новыйл», «Башнефть-УНПЗ».

■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

Выход светлых
нефтепродуктов



Глубина переработки



■ Автобензины	4,077
■ Дизельное топливо	7,216
■ Керосины	0,086
■ Нафта	0,384
■ Мазут	2,353
■ Прочие	2,642

- В IV квартале 2016 г. проводилась реализация мероприятий по интеграции новых активов в операционный периметр НК «Роснефть»;
- Проведены ревизия и ранжирование проектов переработки «Башнефти» с целью повышения эффективности реализации капитальной программы, полного обеспечения требований правил безопасности, охраны труда и окружающей среды
- Внедрение системы совершенствования управления технологическими процессами.

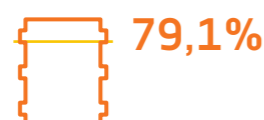
НПЗ ГЕРМАНИИ**



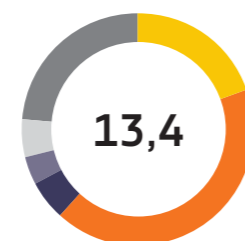
**Объемы указаны в доле ПАО «НК«Роснефть».

■ Мощность, млн т
■ Объем переработки, млн т

Выход светлых
нефтепродуктов



Глубина переработки



■ Автобензины	2,621
■ Дизельное топливо	5,651
■ Керосины	0,750
■ Нафта	0,522
■ Мазут	0,699
■ Прочие	3,157

- Завершена реструктуризации СП Ruhr Oel GmbH (ROG);
- Компания получила контроль над более чем 12% нефтеперерабатывающих мощностей в Германии с общим объемом переработки 12,5 млн т в год.

ВОСТОЧНАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ (ВНХК)

Проект ВНХК предусматривает создание крупнейшего нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в Дальневосточном федеральном округе. Реализация проекта позволит обеспечить социально-экономическое развитие региона путем создания нефтехимического кластера. Комплекс ВНХК также позволит максимально эффективно использовать конъюнктуру рынка Азиатско-Тихоокеанского региона и экспортировать конечную продукцию с высоким уровнем добавленной стоимости.

Проект поддержан Президентом РФ В.В. Путиным (поручение от 29.12.2016 №Пр-2579), Председателем Правительства РФ Д.А. Медведевым (поручение от 31.01.2014 № ДМ-П9-705р), а также региональными властями. Работы по проекту ВНХК в 2016 г. осуществлялись в соответствии с принятыми Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» решениями в отношении реализации проекта и «дорожной картой» реализации проекта, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 17.12.2015 № 2602-р.

В 2016 г. завершена разработка и передача на государственную экспертизу результатов инженерных изысканий и проектной документации на строительство объектов ВНХК, включая производственные объекты I и II очереди комплекса, объекты общезаводского хозяйства, а также основные инфраструктурные объекты. Компании «Роснефть» и ChemChina подписали Соглашение об установлении этапов дальнейшей реализации проекта строительства ВНХК и создании совместного предприятия в отношении него.

Нефтехимия

Нефтехимические активы являются важной частью производственного комплекса НК «Роснефть». Высокое качество выпускаемой продукции и постоянное совершенствование производственного процесса позволяют Компании успешно конкурировать с российскими и зарубежными производителями на российском рынке.

В состав нефтехимического комплекса «НК «Роснефть» входят:

- АО «Ангарский завод полимеров» (АЗП),
- АО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» (ННК),
- ПАО «Уфаоргсинтез» (УОС).

Кроме того, нефтехимическое производство представлено комплексом ароматики на «Башнефть — Уфанефтехим» и мощностями по производству метанола, бутиловых спиртов, аминов Ангарской нефтехимической компании.

Ангарский завод полимеров

Основная доля нефтехимической продукции Компании производится на АО «Ангарский завод полимеров», расположенном в Восточной Сибири. Основными видами выпускаемой продукции являются этилен, полиэтилен высокого

давления, пропилен, бензол, бутилен дивинильная фракция, стирол, полистирол и др.

Предприятие ежегодно производит 200 тыс. т этилена, 100 тыс. т пропилена и 60 тыс. т бензола. Часть производимого этилена в качестве сырья направляется на АО «Саянскимпласт», а часть используется для производства полиэтилена высокого давления и других видов нефтехимической продукции. Сырьем для завода являются прямогонный бензин и углеводородные газы, в основном производства Ангарской нефтехимической компании.

В 2016 году на АЗП переработано 450,5 тыс. т сырья и произведено 345,3 тыс. т товарной продукции с высокой добавленной стоимостью.

В результате инцидента на турбокомпрессоре М-1, произошедшего в феврале 2016 г., АЗП находился в состоянии ремонта до конца июня 2016 г.

Новокуйбышевская нефтехимическая компания

АО «ННК» — один из крупнейших производителей продукции газопереработки, нефтехимии и органического синтеза на территории России и Восточной Европе.

Перечень выпускаемой продукции насчитывает более 50 наименований, в том числе эфир метил-трет-амиловый, фенол синтетический технический, спирт этиловый синтетический, газ углеводородный сжиженный топливный для коммунально-бытового потребления и другие сжиженные углеводороды, смола фенольная, пара-третичный бутилфенол.

На предприятии функционирует производство высокооктановой добавки к моторным топливам МТАЭ, не имеющее аналогов в России и странах СНГ производство пара-трет-бутилфенола (ПТБФ), а также единственное в стране производство синтетического этанола.

В 2016 г. объем переработки сырья составил 1,2 млн т, объем выпуска товарной продукции — 1,1 млн т и др.

В 2016 г. на АО «ННК» проведен ряд мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности предприятия и качества выпускаемой продукции, в числе которых техническое перевооружение узла обессоливания фенольной смолы и оптимизация технологических потоков с целью увеличения выпуска сжиженного топливного газа для бытового потребления.



Уфаоргсинтез

ПАО «Уфаоргсинтез» — одно из крупнейших нефтехимических предприятий РФ, специализируется на производстве фенола, ацетона, полиэтилена высокого давления, полипропилена и его сополимеров, синтетического каучука и другой продукции органического синтеза. Завод обеспечивает более 30% выпуска фенола в России, занимает лидирующее положение в производстве ацетона. На долю «Уфаоргсинтеза» приходится более 10% производимого в стране полипропилена и более 15% полиэтилена высокого давления. Предприятие выпускает более 850 тыс. т нефтехимической продукции в год.

Продукция предприятия широко используется в производстве оргстекла, дифенилолпропана, фенолоформальдегидных смол, алкилфенолов, пленок, товаров технического, сельскохозяйственного назначения, резинотехнических изделий, а также в машиностроении, легкой промышленности, медицине, электронике и электротехнике.

«Уфаоргсинтез» выпускает ряд уникальных продуктов органического синтеза, которые не имеют аналогов в России. Производимый здесь синтетический этиленпропиленовый каучук используется для изготовления различных резинотехнических изделий, в том числе для нужд ВПК, а также для изоляции проводов и кабелей в электроприборах.

Газопереработка

Компания осуществляет переработку попутного нефтяного газа на предприятиях АО «Отраденский ГПЗ» (ОГПЗ), АО «Нефтегорский ГПЗ» (НГПЗ), ООО «Туймазинское ГПП» (ТГПП) и ООО «Шкаповское ГПП» (ШГПП).

В 2016 г. Нефтегорский и Отраденский ГПЗ переработали 399 и 264 млн. куб. м попутного газа соответственно. Основной продукцией является сухой отбензиненный газ, широкая фракция легких углеводородов, фракция этановая и сера техническая.

В настоящее время на НГПЗ и ОГПЗ продолжается реализация комплексной программы технического перевооружения и замены физически и морально устаревшего оборудования на современные блочные установки, которые позволят улучшить производственную эффективность и уровень автоматизации.

В 2016 г. на Нефтегорском ГПЗ началась реализация инвестиционного проекта по восстановлению выведенного из эксплуатации участка продуктопровода по транспортировке ШФЛУ от НГПЗ до Новокуйбышевской нефтехимической компании. Это позволит более эффективно организовать поставки трубопроводным транспортом на ННК, исключить риски несвоевременной поставки сырья (ШФЛУ), связанные с транспортировкой ж/д транспортом, а также усилить синергетический эффект от интеграции ННК с газоперерабатывающими заводами.

Шкаповское и Туймазинское газоперерабатывающие предприятия, вошедшие в состав ПАО «НК «Роснефть» в октябре



2016 года, интегрируются в операционный периметр Компании.

Основная продукция предприятий — сжиженные газы (смесь пропана и бутана технических, фракция изобутановая, фракция нормального бутана) и бензин газовый стабильный — реализуется на рынке, а также используется в качестве сырья для нефтехимических производств ПАО «Уфаоргсинтез».

Производство катализаторов

В состав Компании входят два завода по производству катализаторов: АО «Ангарский завод катализаторов и органического синтеза» (АЗКиОС) и ООО «Новокуйбышевский завод катализаторов» (НЗК). Заводами освоены и осуществляется выпуск около 50 различных рецептур катализаторов и адсорбентов для процессов нефтепереработки и нефтехимии. АЗКиОС также производит ряд присадок к моторным топливам и основы для выработки специальных масел.

Новокуйбышевский завод катализаторов

В 2016 г. на НЗК была продолжена реализация инвестиционного проекта по созданию промышленного производства катализаторов гидропроцессов, ключевыми целями которого являются обеспечение потребности внутреннего рынка качественными катализаторами и снижение импортной зависимости в катализаторах гидропроцессов. Введена в эксплуатацию установка регенерации катализаторов «вне реактора» по лицензии компании Poroscel, что позволит обеспечить регенерацию импортных катализаторов гидроочистки топлив «Евро-5» без их вывоза на регенерацию за рубеж.

Ангарский завод катализаторов и органического синтеза

В рамках реализации программы импортозамещения катализаторов и присадок, произведенных на АО «Ангарский завод катализаторов и органического синтеза» (АЗКиОС), катализаторы риформинга

бензина в 2016 г. введены в эксплуатацию на Комсомольском НПЗ и Рязанской НПК. В результате общее количество установок риформинга с катализаторами АЗКиОС на НПЗ Компании доведено до 9 единиц.

Продолжены поставки противоизносных присадок производства АЗКиОС на Ангарскую НХК, Комсомольский НПЗ, Ачинский НПЗ, депрессорно-диспергирующих присадок — на Сызранский и Саратовский НПЗ.

Зарубежные проекты

Нефтеперерабатывающие активы
в Республике Беларусь

В Республике Беларусь Компания косвенно владеет 21% акций ОАО «Мозырский НПЗ» через ПАО «НГК «Славнефть». Объем переработки нефтяного сырья ОАО «Мозырский НПЗ» в доле ПАО «НК «Роснефть» в 2016 г. составил 2,07 млн т, в том числе 0,07 млн т в рамках давальческой схемы по договору процессинга. Общий объем поставок нефти Компанией на данный НПЗ в 2016 г. составил 4,4 млн т. Глубина переработки Мозырского НПЗ в 2016 г. составила 74,04%. В июне 2016 г. на НПЗ запущена комбинированная установка производства МТБЭ.

Saras S. p. A.

С 2013 г. по январь 2017 г. «Роснефть» являлась миноритарным акционером компании Saras S. p. A. (Италия). В октябре 2015 г. в рамках оптимизации активов и реализации эффективного управления портфелем ПАО «НК «Роснефть» снизило свое участие в Saras S. p. A. с 20,99%

выпущенного акционерного капитала компании Saras S. p. A. до 12%. Основным активом Saras S. p. A. является НПЗ «Саррок» на Сардинии — один из крупнейших НПЗ Средиземноморского региона с мощностью переработки до 15 млн т сырья в год.

Операционные показатели Saras S. p. A. в отчетном периоде находились в рамках утвержденных плановых значений на 2016 г.

В январе 2017 г. Rosneft JV Projects S. A. (Люксембург), косвенное дочернее общество ПАО «НК «Роснефть», объявило о достижении договоренности о продаже институциональным инвесторам 114 120 000 обыкновенных акций компании Saras S. p. A., составляющих 12% уставного капитала Saras S. p. A., по цене 1,53 евро за 1 акцию. 20 января 2017 года сделка была закрыта.

После реализации остаточного пакета акций ПАО «НК «Роснефть» полностью вышло из капитала Saras S. p. A.

Продажа является частью программы по оптимизации портфеля активов Компании.

Перспективные зарубежные проекты

В целях расширения присутствия на растущих высокомаржинальных рынках «Роснефть» реализует ряд перспективных проектов в области нефтепереработки и нефтехимии на территории Индонезии, Китая и Индии.

Проект строительства НПЗ
и НХК в Индонезии

С целью реализации проекта строительства нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в г. Тубан в восточной части острова Ява (Индонезия) в мае 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» и индонезийская компания PT Pertamina (Persero) подписали рамочное соглашение о сотрудничестве, а в октябре 2016 г. — соглашение о создании совместного предприятия («Роснефть» — 45%, Pertamina — 55%).

В течение 2016 г. проводилась разработка технико-экономического обоснования проекта. Финальное инвестиционное решение будет принято по итогам ТЭО, базового инженерного проектирования (BED) и расширенного базового проектирования (FEED).

Проектная мощность по первичной переработке нефти НПЗ составит около 15 млн т в год. Сырье — импортруемые средние и тяжелые сернистые сорта нефти. Проектом предусмотрено строительство крупной установки каталитического крекинга мазута, а также нефтехимического комплекса. Предполагается, что морской терминал завода сможет принимать супертанкеры класса VLCC дедвейтом до 300 тыс. т.

«Китайско-российская Восточная
нефтехимическая компания» (г. Тянь-
цзинь)» (СП «Восток-нефтехимия»)

В рамках совместного предприятия «Восток-нефтехимия» «Роснефть» (49%) и Китайская Национальная Нефтегазовая Корпорация (КННК) (51%) реализуют проект по строительству нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в промышленной зоне Наньгань в г. Тяньцзинь в КНР.

Планируемая мощность Тяньцзиньского НПЗ составит 16 млн т в год.

В первом квартале 2016 г. совместная рабочая группа с участием международных консультантов и китайских проектных организаций завершила разработку ТЭО

проекта строительства Тяньцзиньского НПЗ в части нефтеперерабатывающего комплекса и производства ароматических углеводородов.

В мае 2016 г. Совет директоров СП «Восток-нефтехимия» утвердил технологическую конфигурацию НПЗ и комплекса ароматических углеводородов для проведения дальнейших проектных работ.

Реализация проекта обеспечит выход Компании на оптовый, мелкооптовый и розничный рынок нефтепродуктов КНР, а также на быстрорастущий и дефицитный рынок нефтехимической продукции Китая и стран региона.

Нефтеперерабатывающие активы
в Индии

В октябре 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» объявила о подписании договора купли-продажи 49% акций индийской Essar Oil Limited (EOL) у Essar Energy Holdings Limited и аффилированных с ней компаний, контролируемых семьей Руйя. Сделка была единогласно одобрена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 13 октября 2016 г.

Сделка включает приобретение 49% одного из самых современных НПЗ Азиатско-Тихоокеанского региона в г. Вадиар, который обладает комплексной инфраструктурой. В состав бизнеса EOL входит крупная сеть АЗС в Индии с более 3 тыс. станций, работающих под брендом Essar.

Приобретение доли в одном из крупнейших и наиболее современных НПЗ Индии позволит «Роснефти» выйти на перспективный индийский рынок и вывести деятельность трейдингового подразделения на ведущие позиции в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Основным источником синергии станут кросс-поставки нефтепродуктов на рынок АТР, что позволит улучшить показатели экономической эффективности деятельности НПЗ, которые и в 2016 году превышали аналогичные показатели других НПЗ в этом регионе. Ведется работа по закрытию сделки.

НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ В ГЕРМАНИИ

Германия является традиционным регионом присутствия Компании. В результате реорганизации СП Ruhr Oel GmbH (ROG), завершившейся в 2016 году «Роснефть» получила контроль над более чем 12% нефтеперерабатывающих мощностей в Германии с общим объемом переработки 12,5 млн т в год. Компания стала третьим по величине нефтепереработчиком на немецком рынке и приступила к развитию собственного бизнеса в стране в рамках нового дочернего предприятия — Rosneft Deutschland GmbH.

«Роснефть» напрямую стала акционером и увеличила свои доли участия в НПЗ Bayernoil — до 25% (с 12,5%); НПЗ MiRO — до 24% (с 12%); НПЗ PCK (Шведт) — до 54,17% (с 35,42%). BP консолидировала 100% долей в НПЗ Gelsenkirchen и в предприятии по производству растворителей DHC Solvent Chemie.



НПЗ MIRO

9,4
ИНДЕКС НЕЛЬСОНА

14,9

МЛН Т В ГОД — мощность НПЗ MiRO (чистая доля «Роснефти» в мощностях — 3,6 млн т в год, или 24%).

Расположен в г. Карлсруэ, земля Баден-Вюртемберг. Завод является крупнейшим нефтеперерабатывающим предприятием в Германии и одним из наиболее современных и мощных в Европе.

НПЗ BAYERNOIL

6,8
ИНДЕКС НЕЛЬСОНА

10,3

МЛН Т В ГОД — мощность НПЗ Bayernoil (чистая доля «Роснефти» в мощностях — 2,6 млн т в год, или 25%).

Расположен в городе Нойштадт-на-Дунае. Обеспечивает топливом Баварию и северную часть Австрии.

PCK RAFFINERIE GMBH

9,8
ИНДЕКС НЕЛЬСОНА

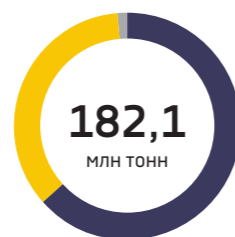
11,6

МЛН Т В ГОД — мощность PCK Raffinerie GmbH (чистая доля «Роснефти» в мощностях — 6,3 млн т в год, или 54,17%).

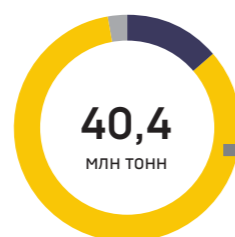
Расположен в городе Шведт, земля Бранденбург. Расположение НПЗ позволяет осуществлять поставки нефти марки Urals по трубопроводу «Дружба».

СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ
НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

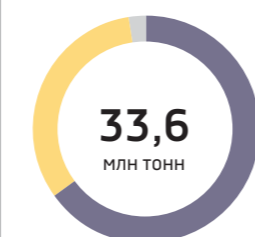
ЭКСПОРТ И РЕАЛИЗАЦИЯ ЗА РУБЕЖОМ



ВНУТРЕННИЙ РЫНОК



Реализация нефтепродуктов



КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

ПАО «НК «Роснефть» проводит политику, направленную на обеспечение сбалансированности каналов монетизации нефти, в том числе переработки на собственных НПЗ в России и за рубежом, реализации на экспорт и на внутреннем рынке.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ
В 2016 ГОДУ

- Достижение рекордных объемов поставок нефти на азиатские рынки на уровне 43,1 млн т в год (+ 8,6% к уровню 2015 года);
- Поставки нефти в Китай увеличились на 14%, до 34,5 млн т, что составляет около 30% от общего объема экспортных поставок нефти;
- Доля биржевых продаж «Роснефти» от общего объема реализации нефтепродуктов на Санкт-Петербургской

Международной Товарно-сырьевой бирже в 2016 г. составила по автобензинам — 35%, по дизельному топливу — 38%, по газу — 15%;

- Объем реализации газа на внутреннем рынке увеличился на 11% к уровню 2015 года;
- Компания расширила географию розничного бизнеса до 66 регионов, увеличив сеть действующих АЗС на 15,8%, до 2 962 АЗС.

Реализация нефти

Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг экономической эффективности каналов монетизации нефти, что позволяет максимизировать долю высокомаржинальных каналов в общей структуре продаж.

В отчетном году Компания поставила около 82,6 млн т нефти на собственные заводы в России (не включая НПЗ АНК «Башнефть»).

Помимо поставок нефти на собственные НПЗ в России, Компания в 2016 г. поставила 4,4 млн т собственной нефти на заводы СП Ruhr Oel GmbH (ROG) в Германии, что на 18% больше объема поставок в 2015 г. Рост поставок собственной нефти на НПЗ ROG обусловлен увеличением доли в нефтеперерабатывающем заводе в г. Шведт, Германия (PSK Raffinerie GmbH). Данная сделка является органическим элементом стратегии «Роснефти», направленной на расширение своего присутствия на ключевом рынке Европы и на продвижение вперед по цепочке добавленной стоимости.

Общий объем реализации нефти на внутреннем рынке и на экспорт в 2016 г. составил 120,6 млн т, из которых 5,7 млн т нефти реализовано на внутреннем рынке.

Реализация нефти на экспорт

В 2016 году объем экспорта нефти составил 114,9 млн т. Среди всех экспортных направлений наиболее привлекательным для Компании с экономической точки зрения является восточное направление — поставки по трубопроводу в Китай, реализация в портах Козьмино и Де-Кастри. Объем высокомаржинальных поставок в восточном направлении в 2016 г. составил 43,1 млн т, что на 8,6% превышает аналогичный показатель прошлого года. Помимо этого, Компания экспортировала 63,8 млн т нефти в Северо-Западную, Центральную и Восточную Европу, в страны Средиземноморья и другие направления дальнего зарубежья. Экспорт в СНГ составил 8,0 млн т.

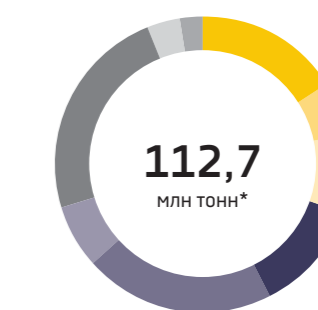
Основная часть экспортных поставок Компании осуществляется по системе «Транснефть» и через порты. В отчетном

году экспортные поставки осуществлялись, в основном, с использованием следующих транспортных маршрутов: трубопроводным транспортом — около 106 млн т, что составило 94,1% от общего объема экспорта нефти без учета эффекта по приобретенным активам. 48,1 млн т из данного объема были экспортированы через порты, а около 57,9 млн т — посредством трубопровода в направлении Китая, Белоруссии, Центральной и Восточной Европы; железнодорожным и смешанным транспортом — 2,8 млн т, или 2,5 % от общего объема экспортных поставок без учета эффекта по приобретенным активам. В основном, это поставки по нефтепроводу Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) и по железной дороге в Белоруссию.

Помимо вышеуказанных маршрутов, в 2016 г. через экспортный терминал Де-Кастри было отгружено 3,9 млн т нефти Компании, что на 11% превышает аналогичный показатель 2015 г., в связи с увеличением добычи. Экспортный терминал Де-Кастри мощностью 12 млн т в год принадлежит консорциуму проекта «Сахалин-1», в котором ПАО «НК «Роснефть» владеет долей 20%.

Объем поставок через порт Козьмино в 2016 г. на 6% превышает объем поставок за 2015 г., главным образом по причине того, что Компании удалось добиться получения дополнительного экспортного графика для поставок в направлении Китая в рамках исполнения обязательств по заключенным долгосрочным контрактам в размере 3,9 млн т.

В 2016 г. по трубопроводу Каспийского трубопроводного консорциума Компанией было поставлено 2,8 млн т нефти и газового конденсата. Трубопровод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) пролегает от Тенгизского нефтяного месторождения в Западной Казахстане до порта Новороссийск. ПАО «НК «Роснефть» участвует в проекте КТК с 1996 г. через совместное предприятие «Роснефть Шелл Каспизн Венчурс Лтд.» (доля в проекте — 7,5%). Компания владеет 51% акций в совместном предприятии, компании Shell принадлежит 49%.

СТРУКТУРА ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК
НЕФТИ БЕЗ УЧЕТА ЭФФЕКТА ПО ПРИОБРЕТЕННЫМ АКТИВАМ

Центральная и Восточная Европа (трубопроводный)	23,6%
Китай (трубопроводный)	20,9%
Приморск (морской)	16,1%
Козьмино (морской)	12,2%
Усть-Луга (морской)	8,6%
Белоруссия (трубопроводный)	6,9%
Новороссийск (морской)	5,8%
Де-Кастри (морской)	3,5%
Железная дорога	2,5%

*Эффект от приобретения новых активов составил 2,2 млн тонн.

ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ПРИОРИТЕТЫ

- Дальнейшее расширение поставок нефти в восточном направлении, как наиболее эффективном направлении реализации;
- Дальнейшее повышение операционной эффективности розничного направления;
- Выход на лидирующие позиции на рынке РФ среди независимых поставщиков газа с долей на внутреннем рынке более 20%;
- Оптимизация логистических схем и сокращение затрат Компании.

Поставки нефти в рамках долгосрочных контрактов

В 2016 году Компания продолжила поставки нефти компаниям Glencore, Vitol и Trafigura в рамках контрактов на поставку нефти марки «Юралс» через порты Новороссийск, Приморск и Усть-Луга на условиях предоплаты. Данные контракты являются стабильным долгосрочным каналом поставки нефти, а цены реализации по этим договорам соответствуют ценам, получаемым Компанией на регулярных тендерах.

Реализация нефтепродуктов на экспорт

Компания существенно увеличила объемы реализации нефтепродуктов на экспорт — до 64,8 млн т в 2016 г. (2015 г. — 63,6 млн т).

В 2016 г. Компания впервые осуществила перевозку нефтепродуктов речным транспортом по Волго-Балтийскому направлению в период летней навигации. Это позволило оптимизировать транспортные затраты и расширить логистические возможности.

С целью загрузки собственных перевалочных мощностей и развития трейдинга нефтепродуктами были начаты поставки по договору комиссии БГС

с Хабаровского НПЗ в порт Находка под текущие экспортные контракты Компании.

Реализация нефтепродуктов в ближнее зарубежье

В 2016 году Компания продолжила стабильное и бесперебойное снабжение рынка Армении в объеме 50% спроса страны, с использованием танкерной и паромной логистики. По результатам года на рынок поставлено 136 тыс. т качественных бензинов и дизельного топлива производства российских НПЗ «Роснефти».

Помимо этого «НК «Роснефть» осуществляет поставки бензинов и дизельного топлива в Киргизскую Республику, в адрес дочернего сбытового предприятия ЗАО «РН-Кыргызнефтепродукт» (ЗАО «Бишкекская нефтяная компания»), для дальнейшей реализации через собственную сеть АЗС, а также оптом. Объем поставки нефтепродуктов в адрес ДО в 2016 г. составил 97 тыс. т.

Компания продолжает активную работу над расширением международной географии деятельности и диверсификацией маршрутов поставок.

В течение 2016 г. были продолжены поставки для розничной сети в Грузии (объем поставок за 2016 г. составил 62 тыс. т нефтепродуктов), а также поставки в адрес европейских клиентов, включая компанию Mabanaf, в общем объеме 465 тыс. т дизельного топлива. Вместе с тем осуществлена подготовительная работа для реализации новых трейдинговых и логистических возможностей бизнеса совместного предприятия на базе активов компании Petrocas Energy Limited, 49% акций которой было приобретено в конце 2014 г. Так, в октябре 2016 г. было подписано соглашение с Группой компаний «Демирорен» о поставке нефтепродуктов в Турцию.

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

Объем реализации нефтепродуктов Компании на внутреннем рынке России в 2016 году составил 33,6 млн т, что на 9,8% больше уровня 2015 года.

Реализация продукции через биржу

ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшим биржевым продавцом

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ
Одним из направлений деятельности ПАО «НК «Роснефть» является обеспечение потребностей федеральных заказчиков в качественных нефтепродуктах для выполнения ими функций в области обороноспособности, государственной безопасности, ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций. В 2016 г. полностью обеспечена потребность воинских частей Министерства обороны Российской Федерации, дислоцирующихся в Центральном и Восточном военных округах, а также подразделений МВД России, МЧС России и Следственного комитета Российской Федерации. В ходе расширения сотрудничества с федеральными клиентами в 2016 г. распоряжениями Правительства Российской Федерации Компания была определена единственным поставщиком моторных топлив и авиационного керосина для нужд МЧС России и единственным поставщиком моторных топлив для нужд МВД России. Работа в этом направлении с другими федеральными заказчиками будет продолжена в 2017 г.

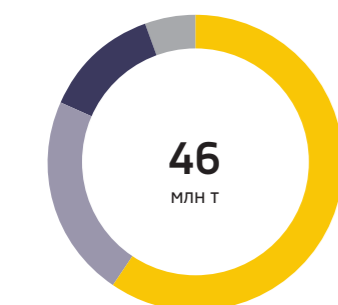
моторных топлив в Российской Федерации.

Компания перевыполняет объемные нормативы продаж на бирже, утвержденные совместным приказом ФАС России и Минэнерго России от 30.04.2014. По результатам 2016 г. с НПЗ ПАО «НК «Роснефть» на бирже реализовано 19,4% общего объема производства автобензинов, 12,0% дизельного топлива, 16,7% керосина и 2,9% мазута при установленных нормативах 10%, 5%, 10% и 2% соответственно.

Доля биржевых продаж Компании от общего объема реализации нефтепродуктов на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже в 2016 г. (с учетом Уфимской группы НПЗ) составила:

- по автобензинам 35%;
- по дизельному топливу 38%;
- по мазуту 47%.

Активно принимая участие в реализации нефтепродуктов через биржевой канал, Компания сохраняет при этом эффективность реализации по сравнению с альтернативными экспортными каналами.

ПОСТАВКИ НЕФТИ ПО ДОЛГОСРОЧНЫМ КОНТРАКТАМ

КННК (Китай)	27,4
Glencore	10,2
Vitol	5,9
Trafigura	2,5

Структура реализации на внутреннем рынке, млн т

	2014	2015	2016	доля в 2016 г., %
Итого реализация нефтепродуктов	32,5	30,6	33,6	97%
Дизельное топливо	9,3	9,6	10,7	31%
Бензин	11,4	11,6	12,8	37%
Мазут	2,5	1,7	2,0	6%
Керосин	3,4	3,2	3,0	9%
Бункерное топливо	1,0	0,9	0,8	2%
Прочее	4,9	3,6	4,3	12%
Итого реализация нефтехимии	1,0	1,0	1,1	3%
Итого реализация нефтепродуктов и нефтехимии	33,5	31,6	34,7	100%



«Роснефть-Кубаньнефтепродукт».

на **11%****ВЫРОСЛА РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ
В 2016 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С ПОКАЗАТЕЛЕМ 2015 Г.****Реализация газа**

Компания осуществляет поставки природного, сухого отбензиненного и попутного нефтяного газа потребителям Российской Федерации. Попутный нефтяной газ поставляется на собственные газоперерабатывающие заводы, а также на сторонние предприятия — ПАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Сургутнефтегаз».

Природный и сухой отбензиненный газ поставляются потребителям в основном через газотранспортную систему ПАО «Газпром» в рамках договора на транспортировку газа. Природный и сухой отбензиненный газ поставляются как конечным потребителям, так и региональным сбытовым компаниям почти в 40 регионах. Для целей максимизации прибыли от реализации газа в Компании разработана система оптимизации товаротранспортных потоков, используемая при построении оперативно-го баланса газа.

Долгосрочная стратегия развития ПАО «НК «Роснефть» нацелена на достижение Компанией лидирующей позиции среди независимых поставщиков газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

В условиях усиления конкуренции за потребителя основной стратегической задачей в области монетизации ресурсов газа Компании является обеспечение гарантированного сбыта растущих объемов добычи путем заключения долгосрочных договоров поставки с наиболее крупными платежеспособными потребителями.

По итогам 2016 г. объем реализации газа ПАО «НК «Роснефть» на внутреннем рынке составил 64,2 млрд куб. м, что на 11% выше уровня 2015 года. Выручка от продажи газа Компанией превысила 200 млрд руб. Рост сопровождался увеличением средней цены реализации на 2%, в том числе вследствие изменения географии поставок газа.

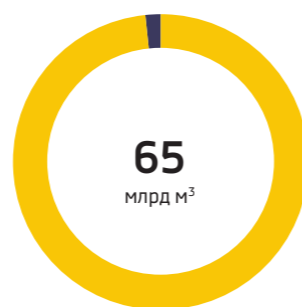


С сентября 2016 г. Компания через совместное предприятие ООО «НК «Приазовнефть» (доля ПАО «НК «Роснефть» — 51%, доля ПАО «Лукойл» — 49%) начала добычу ПНГ на нефтяном месторождении «Новое» в акватории Азовского моря с его дальнейшей подготовкой на мощностях ООО «РН-Краснодарнефтегаз».

В результате в 2016 г. объем поставки газа с месторождения составил 14,1 млн м³ с перспективой роста до 60 млн м³ в год.



Начиная с 1 января 2016 года, в рамках заключенного ранее долгосрочного контракта, начались поставки крупнейшему промышленному потребителю — Группе «Интер РАО». В 2016 году ПАО «НК «Роснефть» выполняло все обязательства по поставке газа в адрес конечных потребителей в полном объеме, в соответствии с заключенными договорами. В результате в 2016 году Компания укрепила свои позиции на внутреннем рынке газа, доля рынка достигла 18%, что на 2% выше, чем в 2015 году.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА, МЛРД М³

На территории РФ	64,19
За пределами РФ	0,81

Розничная и мелкооптовая реализация

Сеть розничной реализации «НК «Роснефть» является крупнейшей в Российской Федерации по географическому покрытию и количеству станций. Бренд АЗС «Роснефть» является одним из лидеров в России по узнаваемости и восприятию качества топлива.

На конец 2016 года география розничного бизнеса охватывала 66 регионов России, от Мурманска на севере до Северного Кавказа на юге и от Смоленска на западе до Сахалина на востоке. Кроме того, Компания имеет розничные активы в Абхазии, Белоруссии и Киргизии. В 2016 году в результате приобретения ПАО АНК «Башнефть» Компания вышла на новые

географические рынки сбыта, существенно расширила сеть розничной и мелкооптовой реализации нефтепродуктов. На 31 декабря 2016 г. сеть действующих АЗС Компании включала в себя 2962 собственных и арендуемых станций, в том числе 65 АЗС в Республике Беларусь, на территории Абхазии и в Киргизии. Собственные и арендуемые АЗС располагали 1890 магазинами и 925 кафе. Нефтебазовое хозяйство Компании на 31 декабря 2016 г. включало 143 действующие нефтебазы общей емкостью 2,5 млн куб. м, а также около 1,1 тыс. бензовозов.

По итогам 2016 г. объемы реализации нефтепродуктов мелким оптом и в розницу (без учета интеграции

ПАО АНК «Башнефть») сохранились на уровне прошлого года. Этого удалось достичь благодаря активному развитию мелкооптовых продаж на региональных рынках, включая проведение активной политики привлечения контрагентов, развития биржевых продаж и программы долгосрочного контрактования. При этом розничная реализация (без учета интеграции ПАО АНК «Башнефть») показала рост прибыльности продаж при снижении объемов реализации к уровню 2015 года на фоне общего падения спроса на нефтепродукты. Объем реализации нефтепродуктов в розницу в РФ с учетом интеграции ПАО АНК «Башнефть» в 2016 г. составил 10,9 млн т, при этом реализация нефтепродуктов на 1 АЗС составила в среднем 11,5 т в сутки.

РОЗНИЧНАЯ СЕТЬ КОМПАНИИ НА ТЕРРИТОРИИ РФ**Регионы присутствия АЗС ПАО «НК «Роснефть»**

0-19
20-49
>50

2 962

ДЕЙСТВУЮЩИХ АЗС КОМПАНИИ,
в том числе 65 АЗС в Республике
Беларусь, на территории Абхазии
и в Киргизии

ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ РФ И ТОВАРНЫЕ ПОТОКИ КОМПАНИИ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- | | | |
|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| ■ Регионы розничного покрытия | 🏭 Нефтехимическое предприятие | 🚢 Танкеры-бункеровщики |
| 🔧 Добывающие активы | ✈ Собственные и совместные ТЗК | ⚓ Порты присутствия |
| 🏢 НПЗ Компании | ✈ Основные ТЗК-партнеры | ➡ Товарные потоки нефти |



Компания уделяет особое внимание обеспечению гарантии качества топлива для своих потребителей, и на сегодняшний день бренд «Роснефть» является одним из лидеров в России по восприятию качества топлива среди потребителей.

Система управления качеством нефтепродуктов включает контрольные процедуры по всей логистической цепочке от НПЗ до потребителя, четко обозначенные стандарты оснащения лабораторий нефтебаз, постоянное развитие персонала, задействованного в данной области, системную работу по противодействию недобросовестным участникам топливного рынка, реализующим контрафактную продукцию.

Компания первой на розничном рынке приступила к внедрению нового порядка работы контрольно-кассовой техники, обеспечивающей онлайн-передачу данных в налоговые органы в соответствии с Федеральным законом от 03.07.2016 №290-ФЗ. 19 сентября 2016 года на АЗС «Роснефть» в г. Москве была совершена первая розничная транзакция в Российской Федерации в соответствии с новым порядком применения контрольно-кассовой техники. В 2016 году уже около 400 АЗС/АЗК Компании в Московском, Тульском и Калужском регионах были переведены на новый порядок применения ККТ, а к 1 июля 2017 г. все АЗС/АЗК, включая приобретенные активы компании «Башнефть», будут работать в соответствии с новым порядком.

Основной фокус в деятельности розничного бизнеса в 2016 г. был направлен на повышение операционной эффективности, включая стандартизацию и систематизацию бизнес-процессов, реализацию оптимизационных программ и инициатив, повышение компетенций персонала. В 2016 г. Компанией уделялось особое внимание обучению и повышению

эффективности работы персонала розничной сети, от территориальных менеджеров и управляющих АЗС до линейного персонала. Были проведены обучающие семинары, а также встречи с представителями Обществ для обсуждения инициатив по увеличению эффективности операционной деятельности.

В 2016 г. проведена существенная консолидация обществ розничного бизнеса с целью формирования оптимальной структуры управления бизнесом. На конец 2016 года в единый субхолдинг консолидированы 89% общего количества обществ Группы НПО. Проведена работа по стандартизации бизнес-процессов по направлениям мелкооптовой и розничной реализации, определен процесс принятия решения о проведении маркетинговых акций в сбытовой сети на базе анализа их привлекательности для клиентов и эффективности для Компании и последующего тиражирования в регионах присутствия наиболее успешных из них.

В рамках развития розничного бизнеса реализованы следующие мероприятия:

- Внедрена новая программа лояльности «Семейная команда» для клиентов сети АЗС «Роснефть», которая действует уже в 26 субъектах РФ с привлечением более 2,8 млн активных участников. С 21 декабря 2016 года на МАЗК BP во всех регионах присутствия запущена программа лояльности BP Club, за первую неделю реализации программы клиентам выдано более 250 тысяч карт;
- С целью обеспечения единообразия бренда в IV квартале 2016 года в Туле и Москве осуществлен переход от бренда «ТНК» к фирменному стилю «Роснефть» на 17 АЗС. Программа перехода к бренду «Роснефть» будет продолжена в 2017 году;
- С целью развития реализации сопутствующих товаров и услуг с 20 декабря 2016 г. на автозаправочных комплексах «Роснефть» в Московском регионе открыты первые 5 кафе итальянской сети A-Safe. Планируется дальнейшее сотрудничество с компанией Autogrill и открытие A-Safe на других АЗК «Роснефть»;
- В конце 2016 года проведена большая работа по интеграции розничных активов НК «Башнефть», которая будет продолжена и в следующем году. При этом основные усилия будут сфокусированы на повышении

эффективности розничных активов НК «Башнефть», включая увеличение пролива на одну АЗС, оптимизацию операционных и капитальных затрат, реализацию мероприятий по синергиям объединенной Компании, а также разработку объединенной маркетинговой стратегии.

Повышение эффективности розничного бизнеса

В рамках работы по оптимизации и повышению эффективности нефтебазового хозяйства в течение 2016 г. было закрыто 6 нефтебаз, не соответствующих техническим и операционным требованиям Компании, с низкой оборачиваемостью и высокими удельными затратами.

В рамках мероприятий по снижению рисков потерь нефтепродуктов по количеству и качеству в обществах Компании внедрены процедуры по учету нефтепродуктов и управлению потерями, завершен пилотный проект по внедрению системы гарантированной доставки нефтепродуктов бензовозами с нефтебазы на АЗК (электронная пломбировка).

Компанией проводятся мероприятия по снижению операционных затрат на доставку нефтепродуктов бензовозами, в том числе за счет оптимизации логистики в части прямых поставок с НПЗ.

Продолжена реализация проекта сопоставительного анализа (бенчмаркинга) операционных затрат обществ нефтепродуктообеспечения, реализован ряд инициатив по повышению эффективности розничного бизнеса, включающих оптимизацию затрат АЗС, нефтебаз и АУП. В результате, несмотря на индексацию, затраты розничного бизнеса сохранились на уровне прошлого года, снижение эксплуатационных затрат в сопоставимых условиях в 2016 году по отношению к 2015 году составило 5%.

Реализация продуктов нефтехимии

В 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» реализовала 3,5 млн т нефтехимической продукции, что выше аналогичного показателя прошлого года на 9,4%. Данный объем включает 2,4 млн т нефтехимической продукции, реализованной за рубежом (с учетом 1,9 млн т, произведенных на заводах СП Ruhr Oel GmbH), и 1,1 млн т — на внутреннем рынке.

За 2016 г. в рамках тендеров и контрактов с формульной ценой реализовано порядка 75% нефтехимической продукции.

В2В

Авиазаправочный бизнес

Реализация авиационного топлива осуществляется через 20 контролируемых и 19 сторонних ТЗК.

Основными клиентами Компании в 2016 г. были ПАО «Аэрофлот», Turkish Airlines, Delta Airlines, S7, Ellinair, Deutsche Lufthansa, Alitalia, Air Serbia, Korean Air, АО АТК «Ямал», ОАО АК «Уральские Авиалинии», ООО АК «Икар», Lufthansa Cargo.

В рамках проекта по выходу Компании на международный рынок авиатопливообеспечения осуществляются поставки в адрес ключевого игрока на рынке Казахстана — ТОО «КазМунайГаз-Аэро», поставки в адрес КОО «Магнай Трейд» (Монголия), заключен прямой договор поставки топлива с авиакомпанией Air Astana.

В результате снижения покупательской способности и, как следствие, снижения объема перевозок в РФ объем реализации авиакеросина в 2016 г. снизился на 4% по сравнению с 2015 г. и составил 3,0 млн т.

Структура потребителей на внутреннем рынке в 2016 г.:

- 1,7 млн т — авиакомпании и контролируемые ТЗК;
- 1,3 млн т — крупный опт, включая реализацию на бирже (0,5 млн т).

Бункеровочный бизнес

Деятельность ПАО «НК «Роснефть» в бункеровочном бизнесе охватывает все основные морские и речные порты бункеровки в России, а также ряд зарубежных направлений. Объем реализации бункерного топлива в 2016 г. по сравнению с 2015 г. снизился на 36,6%, до 2 млн т, из-за перераспределения объемов мазута на экспорт в связи с изменением ценовой конъюнктуры в результате снижения экспортных пошлин.

В 2016 г. реализован ряд инициатив по сохранению и расширению

присутствия Компании на бункеровочном рынке:

- возобновлено сотрудничество по долгосрочному контракту с третьим по величине в мире морским контейнерным перевозчиком компанией CMA CGM, который является ключевым потребителем бункерного топлива НК «Роснефть» на Дальнем Востоке;
- в рамках расширения продуктовой линейки бункерного топлива поставлены на производство на НПЗ Компании остаточное судовое топливо RMG700 III вида на Саратовском и Туапсинском НПЗ; остаточное судовое топливо RME180, RMG380, RMG500 и дистиллятное судовое топливо DMF IV на Ачинском НПЗ; дистиллятное судовое топливо DMF V на Сызранском НПЗ; дистиллятное судовое топливо DMF IV и DMF V на Комсомольском НПЗ, которые полностью отвечают требованиям к качеству бункерного топлива по международным стандартам. На Комсомольском НПЗ началось промышленное производство судового топлива DMF-I с улучшенными экологическими показателями (содержание серы до 0,1%);
- осуществлены экспортные поставки судового топлива для бункеровки рыболовецких судов в районах промысла на территории северной части Тихого океана и на южной границе Северного Ледовитого океана;
- организовано снабжение топливом вспомогательных судов, обеспечивающих работу платформы, ведущей бурение поисковой скважины в рамках сотрудничества Компании и Statoil по разработке шельфа Охотского моря;
- специализированное дочернее общество Компании ООО «РН-Бункер» получило сертификат соответствия по стандарту ISO 9001:2008 в области «Реализация нефтепродуктов на бункерном рынке», подтвердивший высокий уровень качества услуг бункеровки, предоставляемых Обществом.

Реализация битумной продукции

Объем реализации битумных материалов в 2016 г. увеличился по сравнению с 2015 г. на 23% и составил 2,2 млн т за счет эффективного развития системы продаж.

На внутреннем рынке в отчетном периоде было реализовано 97% от суммарного объема продаж.

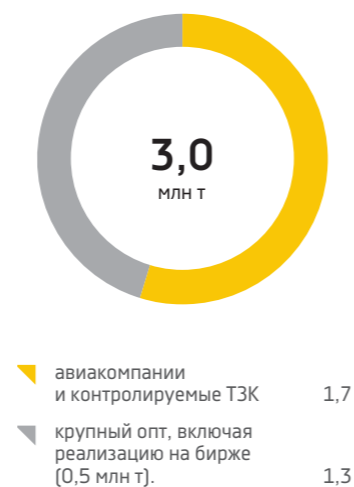
«Роснефть» развивает производство и реализацию инновационного продукта ПБВ (полимерно-битумное вяжущее), существенно улучшающего качество дорожного покрытия. Объем продаж ПБВ в 2016 году вырос относительно 2015 года в 3 раза, достигнув 25 тыс. тонн.

Реализация смазочных материалов

Общий объем реализации смазочных материалов Компании в 2016 г. составил 797 тыс. т, что на 2% выше объема реализации 2015 г. При этом на внутреннем рынке было реализовано 529 тыс. т (66% от суммарного объема).

Объем реализации премиальных масел в отчетном периоде составил 60 тыс. т, что на 9% выше аналогичного показателя 2015 г. (55 тыс. т).

СТРУКТУРА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ АВИАКЕРОСИНА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ В 2016 ГОДУ



1,7 ✈

МЛН ТОНН
поставки авиакеросина авиакомпаниям и контролируемым ТЗК.



В 2016 г. реализован ряд инициатив по расширению присутствия Компании на рынке масел:

- запущена совместная федеральная программа продвижения продукции «Роснефть» более чем в 300 точках продаж дилерской сети «ЛАДА»;
- достигнуты договоренности и ведутся работы по импортозамещению маслами Компании на крупных предприятиях РФ;
- заключены стратегические соглашения о партнерстве в области нефтепродуктообеспечения с крупнейшими компаниями РФ, в том числе с ПАО «КАМАЗ»;
- стартовали продажи новых видов продукции: смазочно-охлаждающая жидкость Rosneft Oleotec Grind WF-310, новый вид маловязкого масла АУ, специализированное редукторное масло для работы в условиях повышенного обводнения Redutec WR и для работы на оборудовании с высокой степенью износа Redutec OE.

Логистика и производственное планирование

Приоритетами Компании в области логистики являются повышение эффективности производственной программы на НПЗ, оптимизация схем отгрузок и сокращение затрат Компании.
















Основные итоги деятельности в 2016 г.:

- Оптимизирована производственная программа НПЗ и направления реализации нефтепродуктов в рамках ежемесячного формирования планов производства и балансов распределения нефтепродуктов, в т. ч. с учетом объемов ПАО АНК «Башнефть»;
- Снижена стоимость услуг железнодорожных операторов;
- Организованы новые эффективные логистические каналы реализации нефти и нефтепродуктов (в т. ч. поставка легкой нефти железнодорожным транспортом на Туапсинский НПЗ, мультимодальная схема поставки легкой нефти на Саратовский НПЗ);
- Оптимизированы существующие логистические каналы, в т. ч. расширены существующие каналы отгрузок нефтепродуктов на Дальнем востоке (порт Славянка, Ванино). В условиях ограничений перевалки в прибалтийских портах организованы резервные направления через Усть-Лугу и Санкт-Петербург;
- В период навигации 2016 г. увеличен объем перевозок нефтепродуктов речным флотом с 4 (в 2015 г.) до 5,3 млн т. Организованы новые направления поставки нефтепродуктов из Нижнекамска и Ярославля в порты Европы;
- Увеличена доля рынка буксировочных услуг АО «Роснефтефлот» за счет начала деятельности в нефтерайоне Шесхарис (Новороссийск).

В 2017 г. Компания продолжит выполнение мероприятий, направленных на реализацию стратегических целей, в их числе:

- Дальнейшая оптимизация производственных программ НПЗ и реализация нефтепродуктов по наиболее выгодным направлениям;
- Разработка и реализация программы накопления моторных топлив с целью обеспечения потребителей автобензинами в периоды повышенного спроса;
- Сокращение логистических затрат при транспортировке продукции различными видами транспорта, оптимизация затрат собственных логистических активов Компании;
- Организация новых эффективных логистических схем;
- Эффективное контрактование флота для выполнения программы речных перевозок нефтепродуктов Компании в навигацию 2017 г., в т. ч. экспортных и бункерных, с учетом объемов ПАО АНК «Башнефть»;
- Реализация синергий от интеграции с ПАО АНК «Башнефть» в части оптимизации производства и распределения продукции, сокращения логистических затрат;
- Развитие программы по отгрузке в танк-контейнерах продуктов нефтехимии в связи с ограничениями по специализированному подвижному составу.

МОРСКИЕ ТЕРМИНАЛЫ «РОСНЕФТИ»

Терминал	Источники поставок	Продуктовые потоки	Основные направления поставок	Модернизация портового хозяйства	Основные достижения 2016 года в цифрах	
<div>ООО «РН-ТУАПСЕНЕФТЕПРОДУКТ»</div> <div><div>17</div><div>16,3</div><div><div></div>Мощность терминала, млн т/ год</div><div><div></div>Объем перевалки в 2016 г., млн т/ год</div></div>	<div>1. НПЗ «Роснефти»</div> <div><ul style="list-style-type: none">ТуапсинскийАчинскийКуйбышевскийНовокуйбышевский</div> <div>2. Сторонние поставщики</div>	<div></div> <div>ЭКСПОРТ НП</div>	<div>Европейское направление:</div> <div>Италия, Греция, Испания, Нидерланды, Германия, Турция, Болгария, Румыния, Мальта, Кипр, Грузия, Эстония, Словения, Албания</div> <div>Азиатское направление:</div> <div>Китай, Сингапур, Ю.Корея, Индия и др.</div> <div>Северная и Южная Америка:</div> <div>США, Аргентина, Бразилия</div> <div>Африка, Ближний Восток:</div> <div>Ливан, Тунис</div>	<div><ul style="list-style-type: none">Реализация программы реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной безопасности, а также программа развития производственных мощностей для обеспечения перспективного грузооборота Туапсинского НПЗ.Завершены техперевооружение и модернизация ряда технологических объектов, в том числе участка</div>	<div>автоналива цеха №1, очистных сооружений, технологических трубопроводов на причалах нефтепирса, тепловых сетей, система охраны предприятия, инженерно-техническая защита.</div> <div><ul style="list-style-type: none">Внедряются системы учета измерений количества нефтепродуктов.Продолжена реконструкция технологического оборудования на причалах нефтерайона торгового порта и инженерных сетей, строительство очистных сооружений.</div>	<div>2,1 </div> <div>МЛН ТОНН — перевалка ресурса 3-х сторон.</div> <div>9,2 </div> <div>МЛН ТОНН — перевалка через собственный причал.</div> <div>1,1 </div> <div>МЛН ТОНН — дополнительно к перевалке нефтепродуктов составила перевалка нефти для ТНПЗ.</div>
<div>ООО «РН-НАХОДКАНЕФТЕПРОДУКТ»</div> <div><div>7,5</div><div>6,4</div><div><div></div>Мощность терминала, млн т/ год</div><div><div></div>Объем перевалки в 2016 г., млн т/ год</div></div>	<div>1. НПЗ «Роснефти»</div> <div><ul style="list-style-type: none">КомсомольскийАчинскийАнгарская НХК</div> <div>2. Сторонние поставщики</div>	<div></div> <div>ЭКСПОРТ НП</div> <div></div> <div>ПЕРЕВАЛКА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК</div> <div></div> <div>БУНКЕРОВКА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК И ЭКСПОРТ</div>	<div>Азиатское направление:</div> <div>Китай, Ю.Корея, Сингапур, Малайзия Япония</div> <div>Северная Америка: США</div> <div>Магаданская область, Камчатка, о. Сахалин</div>	<div><ul style="list-style-type: none">Реализуется программа реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной безопасности.Продолжена реализация программы реконструкции резервуарного парка, нефтепирса, технологических трубопроводов и инженерных сетей.</div>	<div>0,7</div> <div>МЛН Т — ОБЪЕМ ПЕРЕВАЛКИ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК</div>	<div>0,6 </div> <div>МЛН ТОНН — перевалка нефтепродуктов для бункеровки.</div> <div>0,2 </div> <div>МЛН ТОНН — перевалка ресурса 3-х сторон.</div>
<div>ООО «РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ»</div> <div><div>4</div><div>0,94</div><div><div></div>Мощность терминала, млн т/ год</div><div><div></div>Объем перевалки в 2016 г., млн т/ год</div></div>	<div>1. НПЗ «Роснефти»</div> <div><ul style="list-style-type: none">ЯНОСРязанская НПК</div> <div>2. Сторонние поставщики</div>	<div></div> <div>ЭКСПОРТ НП</div> <div></div> <div>ПЕРЕВАЛКА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК</div> <div></div> <div>БУНКЕРОВКА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК И ЭКСПОРТ</div>	<div>Европейское направление:</div> <div>Нидерланды, Германия, Эстония, Великобритания</div> <div>Северный завоз</div>	<div>Реализация программы реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной безопасности.</div>	<div>0,3</div> <div>МЛН Т — ОБЪЕМ ПЕРЕВАЛКИ РЕСУРСА 3-Х СТОРОН</div>	

04. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 4.1. Персонал и социальные программы
- 4.2. Социально-экономическое развитие регионов и благотворительная деятельность в 2016 году
- 4.3. Спонсорская деятельность Компании
- 4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
- 4.5. Экологическая безопасность и охрана окружающей среды
- 4.6. Повышение энергоэффективности и энергосбережение
- 4.7. Локализация и развитие промышленных кластеров
- 4.8. Взаимоотношения с поставщиками и подрядчиками
- 4.9. Наука, проектирование и инновации



являясь одной из крупнейших российских компаний, ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» стремится достичь не только высоких производственных показателей, но и внести вклад в развитие и процветание страны, в улучшение качества условий жизни ее граждан.



295,8

ТЫС. ЧЕЛОВЕК — СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ НА 31.12.2016



74

МЛРД РУБ. — ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2016 Г.



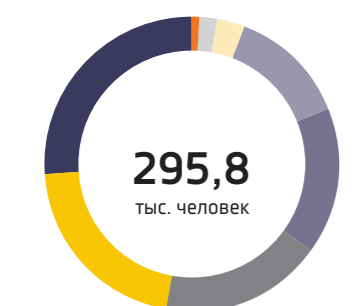
20

МЛРД РУБ. — ЗАТРАТЫ НА НИОКР В 2016 Г.

4.1. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ГЛАВНЫЙ АКТИВ КОМПАНИИ —
ЭТО ВЫСОКОПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПЕРСОНАЛ,
МОТИВИРОВАННЫЙ НА ЭФФЕКТИВНУЮ РАБОТУ.

ОБЩАЯ СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ
СОТРУДНИКОВ НА 31.12.2016, %



Геологоразведка и добыча	26%
Сбыт и транспорт	21%
Переработка	18%
Профильные сервисные услуги в добыче и переработке	16%
Прочие сервисные услуги	13%
Наука	3%
Центральный аппарат (ПАО «НК Роснефть»)	1%
Прочие	2%

На 31.12.2016 списочная численность персонала Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» составила 295,8 тыс. человек¹. В сравнении с 31.12.2015 г. списочная численность увеличилась на 34,3 тыс. человек. Основная причина увеличения численности Компании — приобретение новых активов (группа «Башнефть») и ввод персонала из сторонних подрядных сервисных организаций в штат Обществ Группы. Средний возраст персонала Компании практически не изменился и составил 39,9 лет (на конец 2015 г. — 39,7). Руководящие должности занимали 37,1 тыс. сотрудников (на конец 2015 г. — 32,7 тыс. человек). При этом доля работников, отнесенных к категории «Руководители», на 31.12.2016 не изменилась по сравнению с 31.12.2015 и также составила 12,5% от общей списочной численности.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРУДА

Повышение эффективности труда — один из ключевых приоритетов Компании. Для реализации этой задачи еще в 2015 г. была завершена работа по разработке и утверждению укрупненных показателей производительности

труда по предприятиям основных бизнес-блоков и в целом по Компании.

Целевое значение показателя производительности труда в целом по Компании утверждено в качестве технико-экономического показателя ПАО «НК «Роснефть» Советом директоров в составе бизнес-плана на 2016 г. Начиная с 2016 г. в перечни показателей эффективности топ-менеджеров Компании и руководителей Обществ Группы включены КПЭ производительности труда по соответствующим направлениям деятельности. Разработаны критерии эффективности организационной структуры и по максимальной доле и составу АУП Обществ Группы, возможным статусам подразделений в Обществах Группы: критерии официально утверждены в Положении Компании «Порядок формирования и согласования изменений организационных структур обществ группы».

В ЦЕЛЯХ УНИФИКАЦИИ ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИОННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

разработаны и направлены в Общества Группы для внедрения типовые организационно-функциональные структуры по следующим функциональным направлениям:

- «взаимодействие со СМИ и общественностью»;
- «бурение», «энергетика», «экономика и финансы» НГДО; «административно-хозяйственная деятельность»;
- «капитальное строительство»;
- «контроль контрактования и соблюдения процедур».

438,5 тыс.

ЧЕЛОВЕКО-КУРСОВ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО, ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ ПРОВЕДЕНО В 2016 ГОДУ

РАБОТА С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

В рамках реализации плана по работе с кадровым резервом в 2016 году проведены заседания кадровых комитетов под председательством топ-менеджеров Компании. Актуализирован состав кадрового резерва на целевые позиции 1-го эшелона управления Компании. В 2016 году проведена работа по автоматизации процесса «Кадровый резерв Компании» в корпоративных информационных системах разработана функциональность по ведению данных кадрового резерва.

В целях обеспечения кадровой защищенности Компании проводится системная работа по развитию управленческого кадрового резерва:

Организована многоступенчатая система оценки компетенций для отбора, определения приоритетов развития резервистов, формирования индивидуальных планов развития резервистов. С начала 2016 г. оценено 5,9 тыс. чел.

Организовано обучение резервистов по трем программам корпоративного МВА в МИЭП МГИМО, ВШМ СПбГУ и РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, прохождение тренингов по развитию управленческих компетенций.

В 2016 г. обучение прошли более 2,6 тыс. резервистов.

СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Единая корпоративная система обучения охватывает все направления бизнеса и категории персонала. Через обучение транслируются государственные требования, корпоративные политики и процедуры, лучшие российские и зарубежные практики, формируются навыки эффективной работы.

Для проведения обучения привлекаются преподаватели российских и зарубежных вузов, ведущих отечественных и зарубежных обучающих и консалтинговых компаний. Программы обучения адаптируются под потребности бизнеса Компании.

В 2016 г. проведено 438,5 тыс. чел.-курсов обязательного, профессионально-технического и управленческого обучения.

70% общего объема обучения составляют программы обязательного обучения по промышленной, экологической, пожарной безопасности, охране труда, допускам к опасным видам работ.

Более 60% общего объема обучения персонала Компании проводится с использованием внутреннего ресурса обучения.

В целях развития профессионально-технических и управленческих компетенций работников Компании под потребности бизнес-блоков проводятся программы корпоративного обучения.

Среди программ корпоративного обучения, проведенных в 2016 г., особое место занимают комплексные корпоративные программы подготовки кадров по блокам бизнеса Компании.

Проводится обучение в рамках утвержденной в Компании Программы повышения культуры безопасности труда и осознанного лидерства в области ПБОТОС. В 2016 г. обучение прошли 208 генеральных директоров ОГ, а также 1,2 тыс. внутренних тренеров.

Проводится очное и дистанционное обучение всех работников противодействию коррупции и мошенничеству (система комплаенс).

1. Списочная численность персонала Обществ Группы, консолидируемых по принципу пропорциональной консолидации (доля участия Компании — 50 %) учтена полностью.

**ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ КАДРОВ
БЛОКА РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА**

В 2016 г. дан старт практической стадии реализации Комплексной программы планирования карьеры и развития молодых инженерных кадров блока «Разведка и добыча» (охват более 2,0 тыс. чел. до 2021 г.)

В декабре 2016 г. начато обучение 20 специалистов добывающих Обществ по программе «Буровой супервайзинг и инжиниринг».

Разработана и подготовлена к запуску в 2017 г. программа «Нефтепромысло-

вая химия» (30 чел.) В 2016–2017 гг. более 100 работников блока «Шельфовые проекты» пройдут специально разработанные по заказу Компании инновационные программы по освоению морских нефтегазовых месторождений, нефтегазовой геологии шельфов, морской нефтегазовой геофизике, управлению шельфовыми проектами и инженерным изысканиям для строительства нефтегазовых сооружений в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина, в МГУ им. М.В. Ломоносова.

>2 000 **ЧЕЛОВЕК**

станут участниками программы планирования карьеры и развития молодых инженерных кадров блока «Разведка и добыча».

>100 **ЧЕЛОВЕК**

блока «Шельфовые проекты» пройдут специально разработанные по заказу Компании инновационные программы в 2016–2017 гг.

**РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО РЕСУРСА
ОБУЧЕНИЯ**

В структурах ОГ и на базе образовательных учреждений в регионах деятельности Компании создано и успешно функционирует 60 Учебных центров с полигонами/участками практического тренинга, ведущих повышение квалификации, профессиональное и обязательное обучение рабочих и специалистов.

Развивается система внутреннего обучения, обеспечивающая сохранение и передачу знаний внутри Компании с привлечением внутренних тренеров, экспертов и наставников.

В 2016 г. внутренними тренерами — штатными работниками ЦАУК и ОГ обучено более 100,0 тыс. работников Компании. Разработано и проведено 396 курсов внутреннего обучения корпоративного уровня для 6955 работников.

Объем дистанционного обучения в 2016 г. — более 25 тыс. чел.-курсов.

>25

**ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕКО-
КУРСОВ — ОБЪЕМ
ДИСТАНЦИОННОГО
ОБУЧЕНИЯ****ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ КАДРОВ
БЛОКА ПЕРЕРАБОТКА И КОММЕРЦИЯ**

В рамках программы модернизации НПЗ, а также в целях предотвращения аварий и производственного травматизма и повышения эффективности деятельности НПЗ Компании реализуются комплексные долгосрочные (2014–2021 гг.) программы Обучения эксплуатационного персонала заводов с использованием тренажеров-имитаторов технологических установок и Целевой подготовки рабочих НПЗ. В 2016 г. с целью изучения передового опыта организованы стажировки

работников Компании на НПЗ Германии и Финляндии, а также применен новый формат обучения операционной эффективности с привлечением экспертов компании BP. В стажировках и обучении приняли участие 52 чел.

В соответствии со стратегией развития розничного бизнеса проводится обучение по корпоративным стандартам обслуживания на АЗС / АЗК, маркетингу, реализации сопутствующих товаров.

>116 000 

ЧЕЛОВЕКО-КУРСОВ ОБУЧЕНИЯ проведено в 2016 году в рамках программы для блока «Нефтепереработка и нефтехимия».

44 000 

ЧЕЛОВЕКО-КУРСОВ ОБУЧЕНИЯ проведено в 2016 году для блока «Коммерция и логистика».



Компания участвует в мировом движении популяризации рабочих профессий WorldSkills. Обеспечена подготовка и участие команды лаборантов химического анализа Компании в национальном чемпионате WorldSkills, где команда заняла второе место.

В 2016 г. проведен первый корпоративный чемпионат на базе Новокуйбышевского НПЗ. Начата подготовка к участию Компании в мировом чемпионате в 2019 г.

ОБУЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН

Реализуя международные проекты, ПАО «НК «Роснефть» предлагает зарубежным партнерам рассматривать вопросы подготовки кадров для дальнейшей работы в совместных проектах наряду с бизнес-проектами в топливно-энергетической сфере. В 2016 г. продолжена реализация совместных проектов НК «Роснефть» с «Кубапетролео» (Республика Куба), Petróleos de Venezuela S. A. (PDVSA) (Республика Венесуэла) и Министерством образования и науки Монголии в образовательной сфере. В вузах-партнерах Компании организовано обучение 25 кубинских,

15 венесуэльских, 17 монгольских граждан по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры.

В 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» заключены соглашения о сотрудничестве в образовательной сфере с корпорацией нефти и газа Вьетнама «Петровьетнам» (Социалистическая Республика Вьетнам), а также ONGC Videsh Ltd. (Республика Индия).

Продолжено взаимодействие с нефтегазовой компанией Pertamina (Республика Индонезия) по вопросам организации обучения в соответствии с заключенным в 2015 г. Меморандумом

о взаимопонимании в области содействия в организации обучения сотрудников Pertamina в вузах-партнерах ПАО «НК «Роснефть».

Организована стажировка работников АО «НК «КазМунайГаз» (Казахстан) на АО «Сызранский НПЗ» и ООО «РН Уватнефтегаз».



ВНЕДРЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ

В связи с вступлением в силу 01.07.2016 поправок в Трудовой Кодекс Российской Федерации (Федеральный закон ФЗ-122 от 02.05.2016), а также во исполнение Директивы Правительства РФ от 14.07.2016 № 5119п-П13» О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» в 2016 году в Компании начата работа по внедрению профессиональных стандартов. В целях организации работы по данному направлению утвержден приказ Компании №591 «О Создании Комиссии по внедрению профессиональных

стандартов в ПАО «НК «Роснефть». Аналогичным образом организована работа в ОГ: сформированы комиссии и организована работа по внедрению стандартов. В состав комиссий вошли представители кадровых служб, профильных подразделений, юристы, а также представители профсоюзов. В августе 2016 г. в ходе конференции председателей профсоюзных организаций Обществ Группы проведена презентация организованной в Компании работы по внедрению стандартов. Представители Департамента кадров Компании с 2015 года принимают участие в работе Совета по професси-

ональным квалификациям в нефтегазовой отрасли:

- В Компании на регулярной основе проводится экспертиза проектов профессиональных стандартов и проектов законодательной нормативной документации по вопросам развития национальной системы квалификаций;
- В 2016–2017 гг. в Компании проводится разработка и актуализация отраслевых стандартов по 5 ключевым рабочим профессиям с привлечением Общества группы ЦПК «НК «Роснефть» НКИ».

Подготовлены к подписанию 3-сторонние соглашения о сотрудничестве Компании с Туринским Политехническим университетом (Италия) и вузами-партнерами Компании (МГИМО, РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина).

СИСТЕМА КОМПЕТЕНТНОСТНОЙ ОЦЕНКИ

Система комплексной оценки персонала Компании задает единые требования к знаниям и навыкам (компетенциям) работников всех сегментов бизнеса Компании, включая персонал Аппарата управления и Обществ Группы Компании.

Оценка персонала проводится в 3 направлениях: с целью планирования обучения (для развития компетенций); при формировании Кадрового резерва и Экспертных сообществ; при приеме на работу и перемещении в должности.

Критериями оценки являются: управленческие, корпоративные и профессионально-технические компетенции. Оценка охватывает все категории персонала: руководителей, специалистов и рабочих.

Оценка компетенций позволяет выявить пробелы в знаниях и определить

приоритеты развития работников, оптимизировать расходы на обучение, повысить их квалификацию и, соответственно, эффективность персонала. В целях накопления результатов оценки и их интеграции с общей базой данных персонала Обществ Группы и Аппарата управления Компании и обучающими ресурсами Компании в 2016 г. реализуется Проект по созданию единой корпоративной информационно-образовательной системы.

Оценка корпоративных и управленческих компетенций проводится на основе Модели корпоративных и управленческих компетенций ПАО «НК «Роснефть». Модель отражает культуру и ценности Компании, содержит описание компетенций руководителей. В связи с изменениями структуры, приоритетов и культуры Компании в 2016 г. Модель актуализирована с участием вице-президентов Компании и утверждена Главным исполнительным директором. С использованием обновленной Модели в 2016 г. проведена оценка более 12 тыс. человек, для этого сертифицировано 176 специалистов ОГ.

Оценка профессионально-технических компетенций персонала проводится на основе материалов, разработанных в ходе реализации Целевого

Инновационного проекта «Внедрение компетентностного метода развития персонала во всех сегментах деятельности Компании» (далее — ЦИП).

К работе над проектом привлекаются профильные вузы: РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина (проект «Нефтепереработка»), Томский политехнический университет (проекты «Нефтегазодобыча» и «Шельф»), а также ведущие отечественные и зарубежные консалтинговые компании.

В 2016–2017 гг. в рамках ЦИП разрабатываются материалы для 6 блоков бизнеса: «Снабжение», «Повышение энергоэффективности», «Экономика, финансы, бухгалтерский и налоговый учёт», «Капитальное строительство», «Газовые проекты», «Внутренний сервис Рид».

Проект реализуется в контексте государственной политики по развитию национальной системы квалификаций. Результаты проекта ложатся в основу профессиональных стандартов Минтруда России. В 2016 году на нефтеперерабатывающих заводах разработаны и внедрены материалы для оценки и развития профессиональных знаний и навыков (компетенций) по 10 ключевым рабочим профессиям.

В 2016 г. проведена оценка профессионально-технических компетенций более 9 тыс. человек.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Молодежная политика «Роснефти» направлена на обеспечение постоянного притока в Компанию профессионально подготовленных молодых специалистов из числа лучших выпускников образовательных организаций и их максимально быстрой и эффективной адаптации на предприятиях.

С этой целью «Роснефть» проводит активную работу по формированию внешнего кадрового резерва в регионах своей производственной деятельности.

Система работы с молодежью охватывает три целевых аудитории: учащиеся «Роснефть-классов» (10–11 классы с углубленным изучением предметов инженерного профиля); студенты профильных вузов, молодые специалисты Компании.

Инструментом реализации молодежной политики является корпоративная система непрерывного образования «Школа–вуз–предприятие».

Довузовская подготовка

Компанией успешно реализуется система довузовской подготовки и профессиональной ориентации школьников через создание в регионах профильных «Роснефть-классов». Классы создаются при поддержке Обществ Группы при наличии у них значимой перспективной потребности в молодых специалистах.

«Роснефть-классы» ориентированы на получение школьниками качественного общего среднего образования, продолжение обучения в вузах по инженерным специальностям и направлениям подготовки и трудоустройство выпускников на работу в Компанию после получения ими профильного образования.

Опираясь на перспективы развития и наращивание мощностей Компании, проект довузовской подготовки планомерно расширяется, ежегодно открываются новые «Роснефть-классы».

В 2016 г. открыты 4 «Роснефть-класса» (г. Радужный ХМАО-Югра, г. Сорочинск Оренбургской обл., г. Ленск Республики Саха (Якутия), г. Рязань).

57



ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
Организаций участвуют в проекте.

50



РЕГИОНОВ,
в числе которых 50 населенных
пунктов, — география проекта.

2 499



ЧЕЛОВЕК —
Количество учащихся
в «Роснефть-классах».

105

«РОСНЕФТЬ-КЛАССОВ»
УСПЕШНО
ФУНКЦИОНИРОВАЛО
В 2016 Г.





ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ

В сфере поддержки государственной политики в области образования в 2016 г. обеспечены:

- участие представителей ПАО «НК «Роснефть» в работе Попечительских и Наблюдательных советов 9 вузов-партнеров, Фонда «Национальное интеллектуальное развитие» (ФНИР) и Российской академии образования;
- поддержка проекта создания Университетской гимназии для

одаренных детей при МГУ имени М.В.Ломоносова: оснащение профильных учебных кабинетов физики, химии и биологии, организационная поддержка проведения конкурсного отбора учащихся на площадках вузов-партнеров в регионах РФ;

- поддержка развития научно-образовательной инфраструктуры морских вузов (Санкт-Петербургского

государственного морского технического университета, Государственного университета морского и речного флота им. адм. С.О. Макарова, Морского государственного университета им. адм. Г.И. Невельского) в целях подготовки высококвалифицированных инженерных кадров для судостроительной промышленности и Военно-морского флота.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВУЗАМИ

Партнерство ПАО «НК «Роснефть» с образовательными организациями высшего образования (вузами) развивается на системной основе для решения следующих стратегических задач:

- обеспечение необходимого уровня подготовки и постоянного развития персонала в соответствии с актуальными требованиями бизнеса;
- формирование молодого внешнего кадрового резерва Компании
- обеспечение кадровой защищенности Компании в долгосрочной перспективе;
- поддержка государственной политики в сфере образования.

Для достижения целей в части притока молодежи в Компанию и формирования внешнего кадрового резерва, а также выполнения обязательств перед образовательными организациями, которые участвуют в реализации корпоративной системы непрерывного образования, ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы оказывают благотворительную помощь образовательным организациям различного уровня, направленную на:

- поддержку деятельности и организацию дополнительного образования

по профильным предметам в «Роснефть-классах», в том числе материально-техническое оснащение профильных кабинетов, организацию работ по повышению квалификации педагогов по профильным предметам, организацию командообразующих и профориентационных мероприятий для школьников. В 2016 году на эти цели было направлено 185,2 млн рублей.

- развитие образовательной и инфраструктурной кооперации с учреждениями высшего и профессионального образования, в том числе совершенствование и развитие материально-технической и учебно-методической базы образовательных организаций, обеспечение деятельности базовых кафедр и магистратур вузов-партнеров под потребности стратегических проектов Компании, поддержка одаренных студентов, мотивированных на профессиональное развитие в периметре Компании, и перспективных преподавателей. Объем благотворительной помощи составил 784,2 млн рублей.

Результатом системной работы по формированию внешнего кадрового резерва является ежегодное трудоустройство на предприятия «Роснефти» более 1000 выпускников очных отделений вузов с присвоением статуса «молодой специалист» (2016 г. — 1273 чел.)

54

ВУЗА РФ СОТРУДНИЧАЮТ
С КОМПАНИЕЙ НА
ДОЛГОСРОЧНОЙ ОСНОВЕ

1 273

ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ
трудоустроились в Компанию
в 2016 году.

185,2

МЛН РУБ
направлено на поддержку
«Роснефть-классов».

784,2

МЛН РУБ
направлено на благотворительную
помощь учреждениям высшего
и профессионального образования.

96

ГРАНТОВ
И 490 СТИПЕНДИЙ
ПРИСУЖДЕНЫ В 2016 Г.

СОТРУДНЧЕСТВО С ВУЗАМИ

В рамках реализации соглашений о сотрудничестве с вузами:

- проводится модернизация образовательных программ подготовки специалистов и программ дополнительного профессионального образования для работников Компании: в 2016 г. в Тюменский индустриальный университет на условиях конфиденциальности передан профиль профессиональных компетенций «Инженер по бурению»;
- РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина участвует в проекте Компании по разработке профессиональных компетенций для персонала блока «Снабжение»;
- реализуются проекты по развитию инфраструктуры университетов, обеспечивающей повышение качества

20 000

СТУДЕНТОВ
приняли участие в профориентационно-имиджевых мероприятиях «Дни «Роснефти» в 2016 году.

17

БАЗОВЫХ КАФЕДР КОМПАНИИ
созданы и действуют.

подготовки специалистов под потребности бизнеса «Роснефти». В течение ряда лет поддерживается деятельность Технологического учебного центра Санкт-Петербургского национального исследовательского академического университета РАН, лаборатории свойств морского льда в ДВФУ. В 2016 г. открыты: лаборатория по проектированию технического обслуживания и ремонта объектов морской техники в МГУ им. Г. И. Невельского, лаборатория 3D-моделирования нефтегазовых процессов для подготовки специалистов, работающих в Арктике в Мурманском ГТУ; завершен проект создания научно-образовательного Центра морского бурения в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина. С 2016 г. проводится работа по созданию именной буровой имитационной лаборатории в Тюменском индустриальном университете;

- созданы и действуют 17 базовых кафедр Компании, в 2016 г. в научно-педагогическую деятельность вовлечены 48 работников Компании;
- осуществляется адресная поддержка научно-педагогических работников и студентов вузов посредством выплаты корпоративных грантов и стипендий: в 2016 г. присуждены 96 грантов и 490 стипендий;
- проводятся профориентационно-имиджевые мероприятия «Дни «Роснефти»: в 2016 году в них приняли участие около 20 тыс. студентов;
- организуются учебные и производственные практики: в 2016 г. на предприятиях «Роснефти» прошли практику 6645 студента. В Центральном аппарате Компании в 2016 г. организована долгосрочная (до 2 лет) стажировка 92 магистрантов вузов-партнеров ПАО «НК «Роснефть».



РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

В 2016 г. в 106 ОГ Компании работали 4027 молодых специалистов (в том числе на 13 предприятиях интегрированных Обществ АНК «Башнефть» 381 человек). Система работы с молодыми специалистами предусматривает: программы адаптации, обучения и развития, материальную и социальную поддержку, а также выявление и развитие перспективных молодых специалистов с лидерским потенциалом.

В 2016 г. с целью развития компетенций молодых специалистов:

- Реализовано 3706 чел./курса по программам развития профессионально-технических и управленческих компетенций;
- Организовано участие 1853 молодых специалистов в региональных и кустовых научно-технических конференциях. В Межрегиональной

научно-технической конференции (МНТК) приняли участие 278 молодых специалистов, 76 из них стали победителями и призерами, 58 проектов рекомендовано к внедрению.

В ноябре-декабре 2016 г. с целью формирования молодого стратегического резерва проведены деловые оценочные игры, количество участников — 287 молодых специалистов из 58 ОГ. По результатам игр отобраны 74 молодых специалиста из 41 ОГ, рекомендованных для дальнейшего рассмотрения в кадровый резерв ОГ. Для 75 молодых специалистов, отобранных по результатам деловых оценочных игр в 2015 г., проведено обучение по программе «Корпоративный университет молодого лидера».

С целью повышения эффективности деятельности Советов молодых специалистов в декабре 2016 г. проведена ежегодная конференция председателей Советов молодых специалистов, количество участников — 43 чел.

4027

МОЛОДЫХ
СПЕЦИАЛИСТОВ
РАБОТАЛИ
В 106 ОБЩЕСТВАХ
ГРУППЫ В 2016 ГОДУ

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

2016 год для программы социального партнерства был годом продолжения принятия конструктивных взаимовыгодных решений в рамках совершенствования Шаблона «Типовой коллективный договор обществ группы», в который внесен ряд уточнений и дополнений, повышающих социальную защищенность работников.

При активном участии профсоюзного актива и руководства Межрегиональной профсоюзной организации ПАО «НК «Роснефть» (далее — МПО ПАО «НК «Роснефть») в 2016 г. внедрен Шаблон Компании «Типовое положение Обществ Группы «Правила внутреннего трудового распорядка».

Внедрение единого типового Шаблона позволит:

- повысить эффективность организации труда путем систематизации режимов рабочего времени и контроля за его рациональным использованием;
- исключить риск нарушения требований законодательства при разработке и внедрению Правил внутреннего

трудоустройства Обществ Группы;

- повысить производительность труда работников посредством закрепления в Правилах внутреннего трудового распорядка режимов рабочего времени и требований к соблюдению трудовой дисциплины.

Внедренный документ по структуре и содержанию оптимально сочетает требования Трудового кодекса Российской Федерации и интересы работодателя.

Также в 2016 г. продолжена традиция ежегодных встреч представителей кадрово-социального блока Компании с лидерами профсоюзных организаций, входящих в МПО ПАО «НК «Роснефть». На встрече, прошедшей на базе предприятий Компании на Нижневартовской площадке, обсуждались актуальные и очень волнующие трудовые коллективы Обществ Группы вопросы своевременного обеспечения работников качественной сезонной спецодеждой, санаторно-курортного лечения и оздоровления, оплаты труда и мотивации персонала.

Для более глубокого понимания процессов взаимодействия работодателей

Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» и профсоюзного актива аппаратом МПО ПАО «НК «Роснефть» проведено анкетирование председателей профсоюзных организаций, входящих в структуру МПО ПАО «НК «Роснефть», с целью определения уровня, на котором находятся взаимоотношения в каждом из Обществ Группы.

По результатам опроса большинство профсоюзных лидеров оценило степень взаимодействия руководства Обществ Группы Компании с председателями профсоюзных организаций как максимально конструктивную.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ПАО «НК «Роснефть» — один из самых социально ответственных работодателей России. В 2016 году затраты на создание оптимальных условий труда на производстве, охрану здоровья, поддержку здорового образа жизни и социальные гарантии для работников составили 24,7 млрд рублей.

Соблюдение высоких стандартов социальной защиты работников — уже многие годы неизменная позиция руководства ПАО «НК «Роснефть».

ТИПОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ «О ПРАВИЛАХ ВНУТРЕННЕГО ТРУДОВОГО РАСПОРЯДКА» ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



ЗАТРАТЫ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В 2016 ГОДУ



788

РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ
УЛУЧШИЛИ СВОИ ЖИЛИЩНЫЕ УСЛОВИЯ В РАМКАХ
ПРОГРАММЫ ДОЛГОСРОЧНОГО ИПОТЕЧНОГО
КРЕДИТОВАНИЯ В 2016 ГОДУ

11,3 

млрд руб.
направлено в 2016 году на обустройство
вахтовых поселков, опорных баз бригад,
участков, цехов.

Корпоративное пенсионное обеспечение и социальная поддержка ветеранов

Корпоративная пенсионная программа — важное звено кадровой и социальной политики. Целью программы является улучшение условий негосударственного пенсионного обеспечения работников.

Общая сумма пенсионных взносов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на негосударственное пенсионное обеспечение работников составила 5,72 млрд рублей, в том числе 445,96 млн. руб. на проект социальной поддержки ветеранов.

В 2016 году введен в действие новый стандарт Компании «Негосударственное пенсионное обеспечение работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы». По сравнению с прошлой версией в новом стандарте при расчете корпоративной пенсии введены повышающие коэффициенты:

- стимулирующие работников к раннему заключению договоров индивидуального пенсионного обеспечения, что существенно улучшает социальную защиту при выходе на пенсию;
- учитывающие многолетний стаж работы в Компании.

Кроме того уже более 10 лет в Компании реализуется программа социальной поддержки ветеранов с ежемесячной выплатой корпоративных пенсий через НПФ «НЕФТЕГАРАНТ». Также Компания продолжает оказывать неработающим пенсионерам материальную помощь к праздникам, оплачивать санаторно-курортное лечение и т. д. Помимо решения социальных задач, пенсионная

программа дает и конкурентное преимущество при привлечении и удержании высококвалифицированных кадров.

Корпоративные жилищные программы

Комплексная жилищная программа как один из важных мотивационных инструментов корпоративной социальной политики успешно реализуется более 11 лет. Программа дает возможность Компании осуществить продолжительное сотрудничество с квалифицированными и ценными специалистами за счет обеспечения их жильем по следующим направлениям:

- ипотечное кредитование;
- строительство жилья;
- предоставление служебных квартир.

В 2016 году 788 работников Компании улучшили свои жилищные условия в рамках программы ипотечного кредитования.

Совершенствование производства, внедрение новых технологий требуют привлечения в регионы ведения бизнеса ПАО «НК «Роснефть» иногородних высококвалифицированных специалистов. С целью создания комфортных условий для их проживания на новом месте работы Компанией осуществляется жилищное строительство (г. Комсомольск-на-Амуре, с. Агой Туапсинского района Краснодарского края).

Кроме этого, жилищный вопрос иногородних специалистов решается за счет фонда служебного жилья, который составляет более 1300 квартир в регионах присутствия Компании.

Условия труда и отдыха на производстве

В отчетном году ПАО «НК «Роснефть» продолжена реализация комплексной программы по созданию благоприятных условий труда для персонала. Ключевой составляющей программы является обустройство и развитие 95 вахтовых поселков и вагон-городков, в которых в 2016 году проживало около 22 тыс. работников Компании и подрядных организаций.

В течение года были разработаны Типовые корпоративные технические решения обустройства вахтовых поселков и опорных баз бригад, участков и цехов Компании, применяемые при проектировании вахтовых поселков и жилых комплексов в их составе.

Затраты на развитие и обустройство вахтовых поселков, опорных баз бригад, участков, цехов в отчетном году составили 11,3 млрд рублей.

Охрана здоровья и личное страхование

Компания последовательно реализует комплекс мероприятий по охране здоровья и личному страхованию персонала, основной задачей которых являются снижение рисков для здоровья, повышение качества жизни работников, профилактика заболеваемости, популяризация здорового образа жизни.

Основные направления работы включают:

- организацию оказания медицинской помощи непосредственно

САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ И ОЗДОРОВЛЕНИЕ

Всего в 2016 году в Компании оздоровлено 55 460 человек, в том числе 53 410 человек – в здравницах Краснодарского края, курортов Белокурихи, Республики Башкортостан и других регионов России. В соответствии с действующим соглаше-

нием о сотрудничестве в Компании с 2013 года реализуется программа оздоровления работников и членов их семей в Республике Куба. За три года на кубинских курортах отдохнули и оздоровились около 6 тысяч работников дочерних обществ и членов их семей.

- на производственных объектах и в вахтовых поселках Компании;
- добровольное медицинское страхование персонала Компании, обеспечивающее получение качественных медицинских услуг сверх объема услуг, гарантированных государством, в лучших медицинских учреждениях страны;
- предоставление работникам возможности санаторно-курортного, реабилитационно-восстановительного лечения и оздоровления;
- проведение профилактических мероприятий по предупреждению и снижению заболеваемости (вакцинация от сезонного гриппа, клещевого энцефалита, профилактика сердечно-сосудистых заболеваний);
- организацию и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий для работников Компании;
- реализацию программы развития культуры здорового образа жизни;
- компенсацию сотрудникам стоимости абонементов в группы здоровья и занятий в спортивных секциях.

В Компании внедрены единые стандарты медицинского обеспечения и экстренной медицинской помощи на производственных объектах. В соответствии с ними здравпункты Обществ оснащены современным медицинским оборудованием для оказания экстренной медицинской помощи и эвакуации пострадавших/заболевших с производственных объектов.

Для повышения уровня профессиональной подготовки медицинского персонала здравпунктов ежегодно реализуется программа обучения и отработки

практических навыков оказания экстренной медицинской помощи на догоспитальном этапе.

Важнейшим элементом социальной защиты работников, членов их семей и пенсионеров-ветеранов труда является санаторно-курортное, реабилитационно-восстановительное лечение и оздоровление.

В рамках развития культуры здорового образа уже три года действует популярная среди сотрудников Программа «Живите дольше!». В рамках программы наряду с профилактическими мероприятиями, включающими скрининговые медицинские обследования работников, активно развиваются массовые спортивные движения.

Программами ДМС в 2016 г. охвачено более 200 тысяч работников Обществ Группы и аппарата управления. Основной акцент в организации добровольного медицинского страхования персонала Компании направлен на повышение качества обслуживания застрахованных лиц, расширение перечня медицинских услуг, которые работники могут получать по полису ДМС, привлечение лучших региональных лечебных учреждениях России.

Для 220 тысяч работников Обществ Группы сформирована и действует страховая защита на случай смерти, полной или частичной утраты трудоспособности в результате несчастного случая, причем работники застрахованы не только на период исполнения ими служебных обязанностей, но и во внерабочее время. Подходы к обеспечению персонала

>200 000 

РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ
охвачено программами ДМС.

добровольным страхованием от несчастных случаев продолжают внедряться и в подрядных организациях Компании.

Системный подход к реализации всех направлений социальной политики, пристальное внимание к потребностям работников, членов их семей, ответственное ведение бизнеса — все это способствует повышению стабильности и эффективности социальных инвестиций не только внутри Обществ Группы, но и в регионах деятельности ПАО «НК «Роснефть».

4.2. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2016 ГОДУ

>3,3

млрд руб. —
расходы на благотворительность
за 2016 год.

ПРИНЦИПЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- соблюдение закона;
- социальная ответственность;
- открытость и прозрачность;
- противодействие коррупции.

Компания участвует в реализации социально-экономических программ на территории своей производственной деятельности в рамках заключенных Соглашений, а также осуществляет финансирование отдельных благотворительных проектов.

Компания придерживается системного подхода к решению социальных вопросов, социальным инвестициям, воздействию на социальную сферу в целях снижения социальных рисков.

При осуществлении благотворительной деятельности Компания заинтересована в достижении следующих целей:

- содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия Компании;
- развитие партнерских отношений с регионами присутствия Компании;
- поддержка государственной политики в сфере образования;
- поддержка государственных программ по развитию здравоохранения, физической культуры и спорта, науки и технологий, по охране окружающей среды и пр.

Основными направлениями благотворительной деятельности Компании, в соответствии с Федеральным законом от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности

и благотворительных организаций», а также установленными целями, являются:

- развитие социальной инфраструктуры регионов присутствия;
- поддержка ветеранов, инвалидов, в том числе пенсионеров и работников Компании и членов их семей;
- поддержка коренных малочисленных народов Севера;
- содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, патриотического воспитания и духовного развития личности;
- поддержка образовательных организаций общего, профессионального и высшего образования, а также корпоративных учебных центров Компании в рамках корпоративной системы непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие»;
- содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- охрана окружающей среды и защита животных;
- содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта.

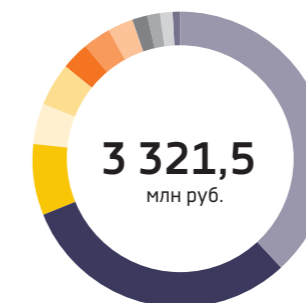
При определении конкретных объектов и мероприятий для финансирования приоритет отдается социальным и инфраструктурным проектам, имеющим максимальную социальную эффективность и непосредственно влияющим на качество жизни населения регионов присутствия Компании (в том числе работников Обществ Группы).

В 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы, в рамках осуществления благотворительной деятельности по Соглашениям с региональными органами власти и по отдельным благотворительным проектам, направляли финансирование на ремонт, оснащение и поддержку 29 учреждений общего и дополнительного образования, детских домов и приютов, детских дошкольных учреждений. Более 60 проектов

реализовано Компанией в сфере образования и науки, в области здравоохранения и в целях поддержки спорта, культуры и возрождения духовного наследия, экологии. Традиционно благотворительная помощь была оказана на реализацию мероприятий, приуроченных ко Дню Победы в Великой Отечественной войне. Финансирование было направлено на адресную помощь ветеранам и труженикам тыла, на организацию и проведение торжественных мероприятий ко Дню Победы в регионах присутствия Компании, реконструкцию и ремонт памятников и мемориалов, увековечивающих память героев.

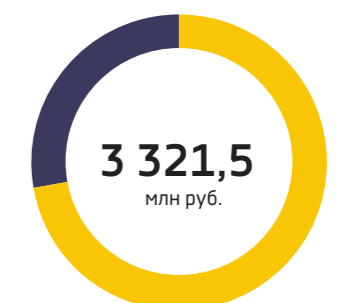
Важнейшим направлением благотворительной деятельности Компании остается оказание помощи коренным малочисленным народам Севера. ПАО «НК «Роснефть» с уважением относится к особенностям жизненного уклада коренных малочисленных народов Севера — именно они сохраняют связь с историей, обычаями и традициями северных народностей. Наряду с развитием производства Компания прилагает все усилия для сохранения экологии и культурного наследия коренного населения и направила 2016 году в рамках благотворительности 48 млн руб. на эти цели.

РАСХОДЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
В 2016 ГОДУ, %



Развитие инфраструктуры областей, районов, муниципальных образований	38,1%
Спорт	30,8%
Культура	7,7%
Детские дошкольные учреждения	4,6%
Образование, наука	4,5%
Здравоохранение	3,2%
Поддержка ветеранов, инвалидов, остро нуждающихся	3,0%
Благотворительные, общественные организации, гуманитарная помощь	2,9%
Возрождение духовного наследия	1,6%
Поддержка коренных малочисленных народов Севера	1,4%
Прочие (включая поддержку пенсионеров, малообеспеченных семей, молодежных организаций, городских мероприятий, социально-бытовых и сельскохозяйственных учреждений)	1,2%
Детские дома	0,8%

ФИНАНСИРОВАНИЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2016 ГОДУ,
млн руб.



Финансирование соц. сферы по заключенным Соглашениям	2 403
По отдельным благотворительным проектам	919



> 60

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ
ПРОЕКТОВ
РЕАЛИЗОВАНО
В 2016 ГОДУ

4.3. СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

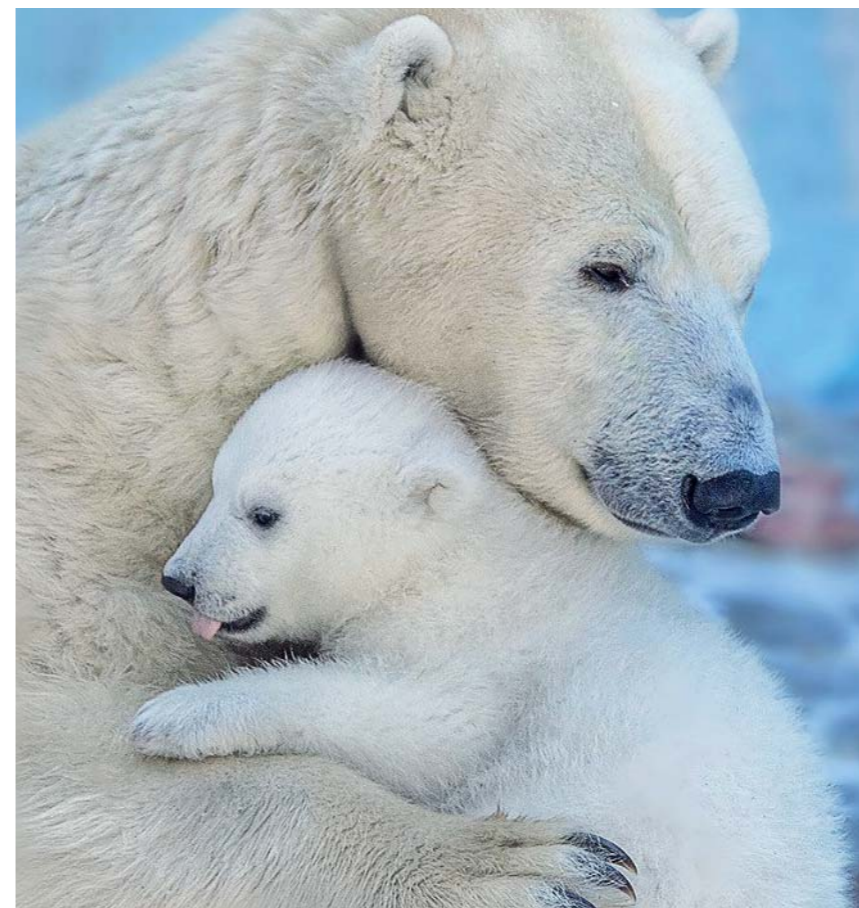


Спонсорская деятельность «Роснефти» традиционно направлена на возрождение духовных и национальных ценностей нашей страны, поддержку культуры, науки и образования, содействие научно-техническому прогрессу, развитие как профессионального, так и любительского спорта.

Спонсорские проекты предполагают рекламно-информационное продвижение и поддержку положительного имиджа Компании на статусных площадках страны и за рубежом, а также знаковых общероссийских и отраслевых мероприятиях.

Общая сумма фактических расходов Компании на спонсорскую деятельность в 2016 году составила 973 млн руб.

Компания и ОГ осуществляют спонсорскую деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НК «Роснефть», Уставами ОГ, локальными нормативными документами Компании, в том числе Положением Компании «О спонсорской деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы».



«Роснефть» оказывает спонсорскую поддержку профессиональному и любительскому спорту: хоккейному клубу ЦСКА, а также известным футбольным командам Российской Федерации. В рамках оказываемой поддержки команда Lada Sport Rosneft регулярно выступает на престижных автомобильных ралли. Благодаря спонсорскому участию Компании в Латинской Америке были организованы боксерские поединки с участием сильнейших боксеров планеты. Компания оказывает финансовую поддержку в рамках организации и проведения международных турниров по самбо в России, Болгарии, Шотландии и других странах.

«Роснефть» возрождает традиции партнерства бизнеса и культуры. В 2016 году благодаря поддержке НК «Роснефть» в Пушкинском музее Москвы была организована уникальная выставка работ итальянского художника Рафаэля, посетители которой увидели легендарные полотна: «Мадонну Грандуку» из Палатинской галереи, «Голову ангела» из картинной галереи Тозио Мартиненго, «Немую» из национальной галереи Урбино, «Экстаз святой Цецилии» из национальной картинной галереи в Болонье.

В 2016 году Компания стала Генеральным спонсором гастрольного тура Санкт-Петербургского академического театра балета Б. Эйфмана. Гастроли прошли в Самаре.

С 2015 года Компания является Генеральным партнером Санкт-Петербургской академической филармонии.

Кроме того, в 2016 году Компания в статусе генерального спонсора или партнера участвовала более чем в 10 мероприятиях различного уровня, в их числе: Восточный международный экономический форум и Петербургский международный экономический форум с участием Президента, Презентация ССК «Звезда» Президенту Российской Федерации и других площадках.

Экологическая безопасность и охрана окружающей среды входят в число наиболее приоритетных направлений работы НК «Роснефть».

С 2013 и по 2017 гг. Компания успешно реализует комплексную программу поддержки белых медведей в зоопарках Российской Федерации.



4.4. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

КОМПАНИЯ, ЯВЛЯЯСЬ ЛИДЕРОМ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ МИРОВОГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА, ОСОЗНАЕТ ХАРАКТЕР И МАСШТАБЫ ВЛИЯНИЯ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ И ПОНИМАЕТ СВОЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗАВАРИЙНОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА РАБОТНИКОВ И СОХРАННОСТЬ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ, ПРОЖИВАЮЩЕГО В РАЙОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.

В своей деятельности Компания руководствуется следующими принципами:

- приоритетность жизни и здоровья людей по отношению к результату производственной деятельности;
- лидирующая роль руководителей всех уровней Компании в вопросах обеспечения безопасных условий труда;
- ответственность каждого работника Компании и подрядных организаций за свою собственную безопасность и безопасность окружающих их людей, а также право вмешиваться в ситуации, когда работа выполняется небезопасно;
- вовлечение всех работников Компании в деятельность по снижению производственного травматизма, рисков возникновения взрывопожароопасных и аварийных ситуаций, а также заболеваний людей;
- приоритетность предупреждающих мер перед мерами, направленными

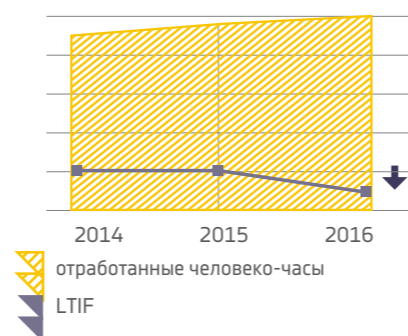
на локализацию и ликвидацию последствий происшествий.

Компания, стремясь соответствовать наилучшим мировым отраслевым показателям в области промышленной безопасности и охраны труда, включая вопросы охраны здоровья, безопасности дорожного движения, пожарной, радиационной и фонтанной безопасности, целостности производственных объектов, предупреждения взрывопожароопасных и аварийных ситуаций и реагирования на них (далее — промышленная безопасность и охрана труда), ставит перед собой следующие стратегические цели:

- снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- отсутствие аварий и пожаров.

В ПАО «НК «Роснефть» функционирует система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей

ПОКАЗАТЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ТРАВМАТИЗМА С ПОТЕРЕЙ ТРУДОСПОСОБНОСТИ



среды. Применяемые принципы и подходы в данной области обеспечивают постоянное совершенствование системы управления через принятие результативных решений на всех этапах деятельности, начиная от планирования и внедрения необходимых мероприятий, завершая мониторингом и оценкой результатов. В рамках адаптации и интеграции лучших мировых практик в систему управления в области ПБОТОС Компании в 2016 году внедрены ранее разработанные Инструкция Компании «Анализ безопасности выполнения работ» и Инструкция Компании «Выявление опасных условий и опасных действий», доработано, утверждено и введено в действие Положение Компании «Порядок расследования происшествий» (включающее порядок анализа системных причин происшествий, в том числе с экологическими последствиями, разработки и реализации корректирующих мероприятий).

В 2016 году совместно с Компанией ВР разработана и согласована с топ-менеджерами Программа мероприятий по совершенствованию действующей Системы управления промышленной безопасностью (по итогам обзора действующей системы управления промышленной безопасностью «НК «Роснефть» экспертами Компании ВР), предусматривающая следующие ключевые направления:

- разработка мероприятий по совершенствованию действующей СУПБ;
- разработка единой Стратегии обеспечения целостности, надежности и технического обслуживания;
- актуализация Системы управления рисками в области ПБОТОС;
- реализация мероприятий по повышению культуры безопасности труда.

В рамках реализации Программы повышения культуры безопасности труда

> 30%

ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА ОТМЕЧЕНА положительная динамика снижения производственного травматизма более чем на 30% в сравнении с предыдущим периодом.



В 2016 году в Компании была утверждена «Программа Автоматизации бизнес-процессов Блока промышленной безопасности, охраны труда, экологии, Блока гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций до 2021 года» (далее — Программа). Программа разработана на основании анализа уровня автоматизации рабочих процессов в целях обеспечения единого подхода при выборе и развитии автоматизированных решений.

Программой предусматривается перспективный подход к развитию автоматизации бизнес-процессов в области ПБОТОС, таких как:

- Специальная оценка условий труда (СОУТ);
- Управление гарантиями и компенсациями по итогам СОУТ;
- Управление периодическими медосмотрами;
- Учет средств индивидуальной защиты;
- Управление обучением, проверкой знаний, инструктажей;
- Управление мероприятиями в сфере ОТ и ПБ;
- Управление производственным контролем;
- Управление происшествием и расследованием;
- Управление выполнения предписаний надзорных органов;
- Консолидация информации в области ПБиОТ.

и осознанного лидерства в области промышленной безопасности и охраны труда в 2016 году реализованы следующие мероприятия:

- разработана серия плакатов «Золотые правила безопасности труда» и распространена в Общества Группы;
- осуществляется регулярное информирование сотрудников путем публикации материалов по безопасности труда в корпоративной газете «Нефтяной курьер»;
- проведена аттестация работников Компании по «Золотым правилам безопасности труда»;
- внедряется практика использования памятки и кратких чек-листов (проверочных листов) для обязательной проверки состояния ПБ и ОТ при посещении объектов Обществ Группы Компании всеми командированными работниками ПАО «НК «Роснефть»;
- введена практика формирования рейтинга Общества Группы Компании в области ПБиОТ по результатам подведения итогов ежегодного смотра-конкурса на лучшее ОГ по результатам работы в области ПБиОТ;
- впервые введена практика проведения 28 апреля акций, посвященных Всемирному дню охраны труда в Обществах Группы Компании и в центральном аппарате ПАО «НК «Роснефть»;
- в рамках пилотного проекта «Программа мотивации и признания достижений сотрудников (Лидер безопасности)» внедрялась в 6 проекта Группы, по результатам которого с 2017 года запланировано поэтапное внедрение в остальных Обществах Группы;
- проведено анкетирование сотрудников Обществ Группы ряда бизнес-блоков, а также руководителей Обществ Группы Компании с целью определения уровня культуры безопасности труда;
- утверждены целевые показатели в области ПБиОТ и мероприятия по их достижению в рамках Стратегии Компании в области промышленной, пожарной безопасности и охраны труда и Долгосрочной программы развития Компании;
- проведено обучение 650 работников Компании по внутренним корпоративным курсам «Лидерство в области ПБиОТ», «Расследование

происшествий», «Оценка и управление рисками в области ПБОТиОС».

Начиная с мая 2006 г. система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды проходит ежегодный аудит на соответствие требованиям международного стандарта в области экологического менеджмента (ISO 14001:2004) и стандарта в области менеджмента профессионального здоровья и безопасности (OHSAS 18001:2007). Основные достижения в области сертификации за 2016 г.:

- Сертифицирующей организацией British Standards Institution (BSI) в 2016 г. проведен первый надзорный аудит Обществ на соответствие ИСУ ПБОТОС международным стандартам ISO 14001 и OHSAS 18001. По его результатам подтверждена результативность системы управления.
- В периметр ИСУ ПБОТОС включены 5 новых Обществ Группы: АО «Варьеганнефтегаз», АО «Тюменнефтегаз», АО «Оренбургнефть», ООО «Новокуйбышевский ЗК», ООО «Пурнефтепереработка». В рамках ИСУ ПБОТОС Компании на конец 2016 года сертифицировано 50 Обществ Группы.
- Проведены работы по подготовке к проведению в 2017 г. сертификации в 2 Обществах Группы (АО «Самотлорнефтегаз», ООО «РН-Смазочные материалы»).

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В Обществах Группы Компании проведены аудиты пожарной безопасности аккредитованными в МЧС России организациями. По результатам аудитов в ряде обществ разработаны «Программы приведения объектов Компании в соответствие требованиям пожарной безопасности».

В 2016 г. проведены контрольные проверки противопожарного состояния офисных зданий ПАО «НК «Роснефть» (включая арендуемые) в г. Москве, по их результатам Управлением делами реализуется план по устранению выявленных замечаний.

НА 20%

СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА
ПОЖАРОВ В 2016 ГОДУ
НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ
ПО СРАВНЕНИЮ С 2015 Г.



В 2016 г. разработаны, переработаны и введены в действие ЛНД Компании в области пожарной безопасности:

- Положение Компании «Система обеспечения пожарной безопасности Компании»;
- Методические указания Компании «Оснащение средствами пожаротушения, пожарной техникой и другими ресурсами для целей пожаротушения объектов Компании»;

- Методические указания Компании «Расчет начальных (максимальных) цен при проведении закупок на оказание услуг по предупреждению и тушению пожаров»;

- Памятка по применению огнетушителей, в целях обеспечения соблюдения законодательства в области пожарной безопасности в части действий работников при возникновении пожара с соблюдением основных мер безопасности при использовании огнетушителями.

4.5. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ВХОДЯТ В ЧИСЛО ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАБОТЫ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ».

Миссия Компании в области ООС — эффективное управление воздействием производственных операций Компании на окружающую среду, обеспечивающее ее сохранение на благо нынешних и будущих поколений.

В соответствии с утвержденной Стратегией развития ПАО «НК «Роснефть», ключевым приоритетом является соблюдение высочайших стандартов в области охраны окружающей среды.

Для достижения лучших показателей Компания постоянно совершенствует подходы к управлению природоохранной деятельностью, наращивает масштабы экологических мероприятий и необходимые инвестиции в охрану окружающей среды.

По итогам 2016 года затраты на охрану окружающей среды составили 73,7 млрд рублей¹, что на 3% выше уровня 2015 года, из них 47,1 млрд руб. — инвестиции в основной капитал, обеспечивающие снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В ПАО «НК «Роснефть» действует Политика Компании в области охраны окружающей среды, установлены цели, принципы и приоритетные задачи в области ООС.

Основными принципами деятельности Компании в области охраны окружающей среды являются:

- соблюдение требований законодательства и других применимых к деятельности Компании требований в области охраны окружающей среды, включая нормы международного права;
- сохранение благоприятной окружающей среды и биологического разнообразия;
- баланс интересов Компании и Общества при использовании природных ресурсов;
- нетерпимость к экологическим рискам;
- инновационность при внедрении экологических технологий;
- приоритетность предупреждающих мер над мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий опасных событий;
- открытость и достоверность отчетности Компании в сфере охраны окружающей среды;
- преемственность и последовательность при достижении целей и задач в области охраны окружающей среды.



Основными задачами в области охраны окружающей среды являются:

- снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду от реализуемой хозяйственной деятельности Компании;
- рациональное использование природных ресурсов;
- принятие мер по охране, восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;
- обеспечение мер по сохранению экосистем и биоразнообразия, в том числе при реализации шельфовых проектов в Арктике;
- повышение эффективности деятельности Компании посредством разработки, системного внедрения инновационных технологий, использования лучших мировых практик, обеспечивающих охрану окружающей среды, совершенствование системы управления с учетом риск-ориентированного подхода;
- обеспечение компетентности и ответственности работников Компании

и подрядных организаций посредством информирования и системного повышения уровня экологического образования и культуры;

- быстрое и эффективное реагирование и минимизация негативных последствий для окружающей среды в случае возникновения аварийных ситуаций, в том числе организация мероприятий по защите объектов животного мира в зонах разливов нефти;
- сотрудничество с государственными органами, партнерами и другими заинтересованными сторонами, направленное на развитие отношений в сфере природопользования и охраны окружающей среды.

Советом директоров ПАО «НК Роснефть» установлены целевые показатели деятельности Компании для оценки достижения заявленных целей в области охраны окружающей среды. Постоянная работа по их мониторингу позволяет Компании разрабатывать и осуществлять необходимые корректирующие мероприятия.

В 2016 году продолжена работа по достижению установленных Советом

73,9

МЛРД РУБ. —
ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА
ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ
СРЕДЫ В 2016 ГОДУ

1. Включая данные по ОГ ПАО АНК «Башнефть» за IV кв. 2016 года



РАТИФИКАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ ПАРИЖСКОГО СОГЛАШЕНИЯ

В рамках международной конвенции Организации Объединённых Наций об изменении климата Российская Федерация, в числе большинства государств — членов ООН, в апреле 2016 г. подписала Парижское соглашение и реализует мероприятия по подготовке к ратификации этого соглашения. Идеология Парижского соглашения в части экологической ответственности заложена в стратегических документах

нефтегазовой отрасли РФ. Являясь ведущей компанией российской нефтегазовой отрасли, ПАО «НК «Роснефть» способствует выполнению договоренностей стран — участниц соглашения и формирует свои стратегические цели и задачи с учетом мероприятий, направленных на повышение экологической эффективности и снижение влияния на окружающую среду. Компания осознает актуальность

вопросов изменения климата и стремится соответствовать наилучшим мировым отраслевым показателям в области обеспечения экологической безопасности.

директоров Компании стратегических целей и выполнению утвержденных Долгосрочной программой развития ПАО «НК «Роснефть» целевых показателей в области охраны окружающей среды по основным направлениям природоохранной деятельности.

«НК «Роснефть» реализует целый ряд программ, по минимизации негативного воздействия на окружающую среду:

- Инвестиционная газовая программа, способствующая увеличению полезного использования попутного нефтяного газа;
- Программы модернизации нефтеперерабатывающих производств, в рамках которых ведется строительство и реконструкция производственных объектов и природоохранной инфраструктуры;
- Программа энергосбережения, направленная на повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов;
- Программа повышения экологической эффективности до 2025 г., включающая в себя, в том числе, выполнение природоохранных

мероприятий, направленных на снижение выбросов в атмосферный воздух.

Целевыми показателями деятельности Компании в области охраны окружающей среды являются:

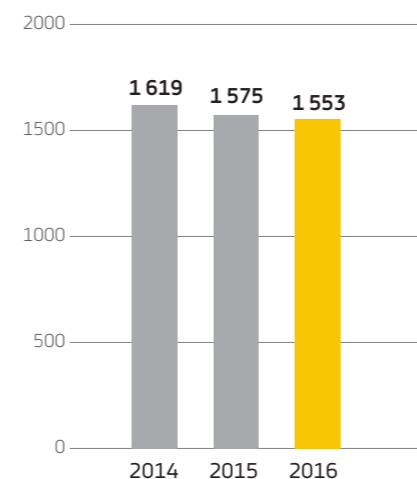
- своевременное выполнение экологических обязательств, возникающих в связи с текущей деятельностью Компании;
- ликвидация на объектах Компании ущерба, образованных в результате деятельности третьих лиц;
- в области рационального использования водных ресурсов и охраны водных объектов — увеличение доли оборотной и повторно-последовательно используемой воды, экологически безопасное обращение с попутно добываемыми пластовыми водами, внедрение современных систем очистки сточных вод;
- в области охраны атмосферного воздуха — сокращение доли сжигания ПНГ, снижение удельных валовых выбросов.

Для достижения установленных целей в 2015 году была разработана

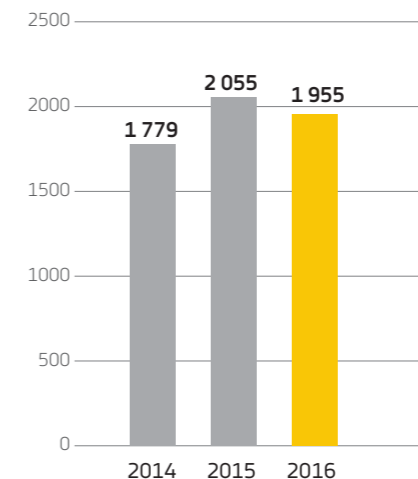
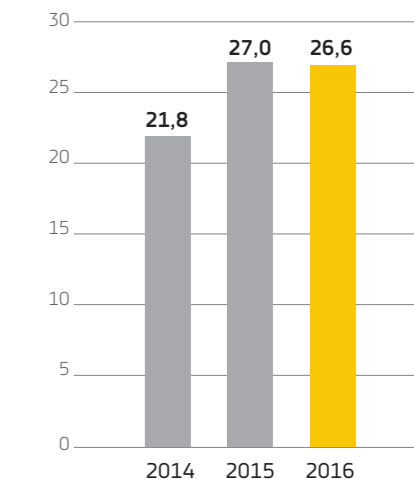
Программа повышения экологической эффективности ПАО «НК «Роснефть» до 2025 г. Ежегодно, начиная с 2013 г., в Компании проводится инвентаризация экологических обязательств в соответствии с Корпоративной учетной политикой и МСФО 37.

В 2016 году продолжена работа по достижению установленных Советом директоров Компании стратегических целей и выполнению утвержденных Долгосрочной программой развития ПАО «НК «Роснефть» целевых показателей в области охраны окружающей среды по основным направлениям природоохранной деятельности.

В Компании внедрены и действуют добровольные механизмы экологической ответственности, осуществляется добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде.

ВАЛОВЫЙ ВЫБРОС ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ
ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, ТЫС. Т

ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ, МЛН КУБ. М

ТЕКУЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ
СРЕДЫ, МЛРД РУБ. (БЕЗ НДС)

Независимой сертифицирующей организацией в 2016 году проведен очередной надзорный аудит соответствия ИСУ ПБОТОС международному стандарту ISO 14001 и стандарту OHSAS 18001. По его результатам подтверждена результативность системы управления и отмечены ее сильные стороны.

В 2016 году продолжена реализация Программы сохранения биоразнообразия морских экосистем на лицензионных участках ПАО «НК «Роснефть», расположенных в Арктической зоне Российской Федерации.

Основными мероприятиями Программы являются: научные исследования морских экосистем, наблюдение за индикаторными видами живых организмов и их изучение, научное изучение чувствительности территории, мест обитания, сбор и анализ фоновой информации о состоянии окружающей среды, мониторинг и оценка воздействия на окружающую среду хозяйственной и иной деятельности, а также создание единой информационной базы данных Компании «Показатели окружающей среды морских экосистем Арктического региона».

ОБЩЕСТВЕННО-СОЦИАЛЬНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

Забота об окружающей среде является неотъемлемой частью корпоративной культуры «НК «Роснефть» и обеспечивает ее устойчивое развитие.

Компания уделяет значительное внимание вопросам общественно-социальной деятельности в области обеспечения экологической безопасности, активно поддерживает значимые общественные экологические проекты.

В результате выполнения Инвестиционной газовой программы и Программы энергосбережения Компании показатель сжигания ПНГ с 2013 по 2016 год снизился с 29% до 9%. ПАО «НК «Роснефть» на ежегодной основе, начиная с 2011 года, проводит анализ и осуществляет расчет объемов выбросов парниковых газов с последующей публикацией этих сведений в Отчете в области устойчивого развития.

1. Включая данные по ОГ ПАО АНК «Башнефть» за IV кв. 2016 года.

4.6. ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

ПАО «НК «Роснефть» является третьим по величине крупнейшим потребителем топливно-энергетических ресурсов в Российской Федерации и занимает более 3% в энергобалансе страны.

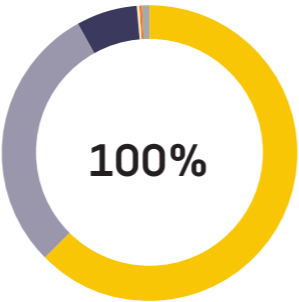
Суммарный объем потребления топливно-энергетических ресурсов по Компании¹ за 2016 год составил 26 528 тыс. т у. т.

26,5

МЛН Т УСЛОВНОГО ТОПЛИВА —
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ
РЕСУРСОВ КОМПАНИЕЙ В 2016 ГОДУ

Распределение энергопотребления за 2016 год по направлениям производственной деятельности

НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕ- СКИХ РЕСУРСОВ			ПРИВЕДЕНО К ТЫС. Т.У.Т.	ДОЛЯ, %
	ЭЛЕКТРО- ЭНЕРГИЯ, ТЫС. КВТ.Ч	ТЕПЛО- ЭНЕРГИЯ, ТЫС. ГКАЛ	ТОПЛИВО, ТЫС. ТОНН		
Добыча нефти и газа	40 240 986	3 087	1 619	16 600	62,6%
Переработка нефти	4 267 620	14 113	3 159	7 846	29,6%
Нефтехимия и газоперера- ботка	1 744 184	5 783	230	1 784	6,7%
Добыча и рас- пределение газа	45 025	51	—	23	0,1%
Нефтепродукто- обеспечение	294 760	55	—	116	0,4%
Сервис	378 692	185	0,4	159	0,6%
ИТОГО	46 971 268	23 274	5 008	26 528	100%



Добыча нефти и газа	62,6%
Переработка нефти	29,6%
Нефтехимия и газопереработка	6,7%
Добыча и распределение газа	0,1%
Нефтепродуктообеспечение	0,4%
Сервис	0,6%

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В 2016 году Компания начала реализацию «Программы энергосбережения ПАО «НК «Роснефть»

на 2016 – 2020 гг.», утвержденную Советом директоров в декабре 2015 года. В рамках Программы планировалось проведение мероприятий по повышению эффективности использования электрической и тепловой

энергии, а также котельно-печного топлива по основным направлениям производственной деятельности. Фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов за 2016 год составила 1 218,9 тыс. тонн условного топлива.

Экономия топливно-энергетических ресурсов в 2016 году

НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ, ТЫС. КВТ.Ч	ТЕПЛОЭНЕРГИЯ, ТЫС. ГКАЛ	ТОПЛИВО, Т У. Т	ПРИВЕДЕНО К ТЫС. Т У. Т.	ДОЛЯ, %
Добыча нефти и газа	2130319	12,98	17198	753,0	61,8
Переработка нефти	106091	785	287806	440,9	36,2
Нефтехимия и газопереработка	9282	61	3837	16,1	1,3
Добыча и распределение газа	54	1	35	0,2	0,02
Нефтепродуктообеспечение	16387	6	470	7,0	0,6
Сервис	2159	1	717	1,6	0,1
ИТОГО	2264292	867	310064	1218,9	100

Также в 2016 году в рамках актуализации Программы энергосбережения разработана и утверждена Советом директоров «Программа энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2017–2021 гг.», общая экономия топливно-энергетических ресурсов по которой за 5 лет составит 5814 тыс. т у. т., или, в денежном выражении, 41676 млн руб.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В соответствии с Политикой Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, а также Стандартом Компании «Система энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» в 2016 году реализован ряд мероприятий, направленных на развитие персонала, включающих разработку и внедрение обучающего материала, требования к компетенциям по энергоэффективности для технического персонала по направлениям бизнеса, проведение обучающих тренингов и семинаров.

Кроме того, проводится большая работа по сертификации Системы энергетического менеджмента (СЭНМ).

- разработан обучающий материал и проводятся внутренние семинары/тренинги по вопросам повышения энергоэффективности;
- разработаны требования к компетенциям по энергоэффективности для технического персонала по направлениям нефтедобычи, нефтепереработки, нефтепродуктообеспечения, а также методика оценки компетенций по повышению энергоэффективности. Масштабное внешение соответствующих изменений в должностные инструкции персонала Дочерних обществ и центрального аппарата управления Компании будет реализовано в 2017 г.
- разработан и доведен к использованию в Дочерние общества Компании Справочник «Наилучшие доступные технологии, технические решения и оборудование в области повышения энергоэффективности объектов нефтегазодобычи», включающий описание более 350 энергоэффективных технологий. Разработка аналогичного Справочника по нефтегазопереработке и нефтехимии запланирована на 2017–2018 годы;
- актуализировано четыре ранее разработанных локальных нормативных документа по повышению

энергоэффективности и энергосбережению, разработаны вновь и доведены к использованию в Дочерние общества Технологические инструкции по повышению энергоэффективности технологических процессов: поддержание пластового давления, подготовка и перекачка нефти, сбор и транспорт газа, электро-теплоснабжение и генерация.

Стоит также отметить результаты работы по сертификации Системы энергетического менеджмента (СЭНМ). Так, по итогам 2016 года международный сертификат ISO 50001:2012 получили 27 Дочерних обществ, общее количество сертифицированных обществ составило 33.

Развитие и совершенствование СЭНМ реализуется на постоянной основе. На 2017 г. запланирована актуализация «дорожной карты» по развитию Системы энергетического менеджмента и повышению энергоэффективности ПАО «НК «Роснефть» на 2018–2020 годы.

1. Данные по активам, входящим в периметр консолидации Программы энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» 2016 года.



РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

В 2016 году в рамках реализации проектов энергообеспечения перспективных нагрузок и повышения надежности энергообеспечения нефтегазодобывающих и нефтегазоперерабатывающих Обществ Группы закончены строительством и введены в эксплуатацию следующие значимые объекты энергетики.

АО «Ванкорнефть»:
ПС 220/110 кВ «Ванкор» 2х125 МВА. Выполнен второй этап технологического присоединения Ванкорского

энергорайона к Тюменской энергосистеме с максимально разрешенной мощностью 126,5 МВт;

АО «Мессояханефтегаз»:
ГТЭС 84 МВт на Восточно-Мессояхском месторождении;

ОАО «Удмуртнефть»:
ВЛ 110 кВ «Сегедур-Пызеп» (36 км). Повышена категория надежности электроснабжения потребителей Карсовайского месторождения до II-й;

АО «Ачинский НПЗ ВНК»:
Завершена реконструкция ПС 110/6 кВ ГПП-5 (замена силовых трансформаторов 2х25 МВА на 2х40 МВА).

К концу 2016 года прирост трансформаторной мощности по классу напряжения 220 кВ составил 250 МВА, прирост трансформаторной мощности по классу напряжения 110 кВ — 30 МВА, прирост генерирующей мощности собственных энергоисточников Компании — 84 МВт.



4.7. ЛОКАЛИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ

ПРОГРАММА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОБОРУДОВАНИЯ

В целях снижения зависимости от импорта и развития производственного и инженерного потенциала страны в «Роснефти» сформирована и с мая 2015 года реализуется Программа импортозамещения и локализации производства иностранного оборудования на территории Российской Федерации на среднесрочную и долгосрочную перспективы (актуализированная Программа утверждена Приказом ПАО «НК «Роснефть» от 23.09.2016 № 513дсп).

Программа разработана в соответствии с действующим законодательством и действующими нормативными документами Компании:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и его подзаконными актами;
- Постановлением Правительства РФ от 16 сентября 2016 года № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Положении Компании «О закупке товаров, работ, услуг» № П2-08 Р-0019 (утверждена приказом от 26 мая 2015 года № 230), предусматривающим право Компании применять приоритеты товаров российского происхождения.

Реализация политики импортозамещения в «Роснефти» осуществляется по двум основным направлениям:

- импортозамещение оборудования, представленного на российском рынке;
- локализация производства и сервиса оборудования, не производимого на текущий момент на территории Российской Федерации и требующегося для реализации перспективных проектов и обеспечения текущей деятельности Компании.

Стратегическими целями Компании в области локализации и импортозамещения являются:

- обеспечение надежного доступа Компании к оборудованию, материалам и услугам, необходимым для бесперебойной производственной деятельности Компании;
- содействие развитию отечественных производственных и сервисных предприятий для достижения высоких темпов экономического роста.

Реализация программы рассчитана на 2015–2025 годы и включает ряд основных этапов:

- Поиск имеющихся российских аналогов импортного оборудования, обоснование целесообразности их использования и замещение ими

иностранного оборудования за счет развития уровня российского производства и повышения качества;

- Создание партнерств и совместных предприятий по производству оборудования на территории РФ с ведущими мировыми производителями оборудования;
- Поэтапная локализация производства иностранного оборудования на территории РФ от сборки к собственному производству на базе созданных партнерств с достижением к 2025 году уровня локализации не менее 70%.

В 2016 году Компанией осуществлены мероприятия, направленные на обеспечение приоритета использования отечественной продукции (предусмотрено право Компании применять приоритеты товаров российского происхождения в соответствии с законодательством РФ).

70%

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ УРОВЕНЬ локализации производства иностранного оборудования на территории РФ к 2025 году.



ПРОМЫШЛЕННЫЙ И СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КЛАСТЕР НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

По поручению Президента РФ В. В. Путина консорциум компаний ПАО «НК «Роснефть», АО «РОСНЕФТЕ-ГАЗ» и АО «Газпромбанк» в лице совместного предприятия АО «Современные Технологии Судостроения» (СТС) создает на Дальнем Востоке России промышленный и судостроительный кластер на базе ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта» (ДЦСС), ядром которого станет проект нового судостроительного комплекса «Звезда» в г. Большой Камень. В 2015 году в консорциум вошел АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

Продуктовую линейку «Звезды» составят высокотехнологичные, крупнотоннажные суда, морские буровые, разведочные и добычные платформы, суда обслуживающего флота, в том числе ледового класса. «Роснефть» стала первым заказчиком новой верфи и заключила контракты на строительство четырех судов снабжения ледового класса.

Подписаны контракты на проектирование

и строительство еще пяти танкеров нового поколения типа «Афрамакс» с использованием газомоторного топлива, соответствующего самым строгим международным экологическим стандартам, вводимым с 2020 года.

Подписан совместный протокол с «Эксон Нефтегаз Лимитед» об изучении технических возможностей и планов развития новой судовой верфи СК «Звезда». Перспективным является взаимодействие с ФГУП «Росморпорт». Намечен обширный план сотрудничества, включая строительство пяти мелкосидящих ледоколов на ССК «Звезда».

С ПАО «НОВАТЭК» подписан Предварительный план-график размещения судовладельцами судостроительных заказов на строительство судов в рамках реализации проекта ПАО «НОВАТЭК» по развитию производства СПГ на Гыданском полуострове (проект «Арктик СПГ-2»), включая 15 судов-газовозов арктического исполнения.

СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ
ЛОКАЛИЗАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ

В 2016 году «НК» Роснефть» заключила целый ряд важнейших соглашений в области локализации оборудования и иной продукции, не производимых на текущий момент на территории РФ, с ведущими мировыми компаниями, такими как General Electric, Damen, Fincantieri, Hyundai Heavy Industries, Keppel/MH Wirth.

Сотрудничество с General Electric

В рамках развития судостроительных проектов судовой верфи «Звезда» во Владивостоке планируется построить завод по производству винто-рулевых колонок для судов, а также предприятия по выпуску электротехнического судового оборудования. «Роснефть» и General Electric (GE) продолжают работу по организации производства устьевых судовых и фонтанной арматуры.

В январе 2016 г. учреждены три совместных предприятия ПАО «НК «Роснефть», GE,

ПАО «Интер ПАО»: ООО «Завод по производству винто-рулевых колонок Сапфир», ООО «Завод по производству судового электрооборудования Сапфир», ООО «Завод по производству устьевых арматур Сапфир».

В январе 2016 г. подписано соглашение о намерениях касательно локализации производства судовых дизельных двигателей с General Electric International, Inc, ЗАО «Трансмашхолдинг».

«Роснефть» и GE в рамках Петербургского международного экономического форума подписали Решение акционеров об инвестициях в проектирование и строительство заводов по сборке и производству винто-рулевых колонок и электротехнического судового оборудования во Владивостоке (г. Большой Камень).

В сентябре 2016 г. в рамках Восточного экономического форума подписано соглашение о намерениях между «Роснефть» и GE касательно разработки системы динамического позиционирования на морских судах ледового класса.

Сотрудничество с Damen

В августе 2016 года учреждено совместное предприятие Damen, «Роснефть» и ООО «Норд Марин Инжиниринг» — ООО «Звезда Морские Технологии». СП будет выступать подрядчиком по проектированию и строительству согласованного перечня судов обеспечения шельфовых проектов ледового класса не ниже ARC 4 на судостроительном комплексе «Звезда».

Сотрудничество с Fincantieri

«Роснефть» и Fincantieri S. p. A. в рамках Петербургского международного экономического форума подписали Соглашение об основных условиях создания совместного предприятия в рамках развития и обеспечения потребностей судостроительного комплекса «Звезда».

Стороны изучают возможности сотрудничества в области проектирования перспективных типов судов и развития профессиональной компетенции



ПРИКЛАДНОЙ ИНЖЕНЕРНЫЙ И УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР «САПФИР»

Проект по разработке винто-рулевых колонок, локализация ВРК

ООО «ПИУЦ «Сапфир» завершил эскизное и техническое проектирование ВРК. В настоящее время выполняется этап рабочего проектирования ВРК. Получено принципиальное одобрение проекта ВРК в ФАУ Российский Морской Регистр Судоходства. Проведены ледовые и гидродинамические испытания ВРК в опытовых бассейнах HSVA (г. Гамбург) и Крыловского ГИИ. В январе 2017 г. на базе совместного предприятия ООО «ПИУЦ Сапфир» создана рабочая группа по локализации, состоящая из специалистов по закупкам и квалификации поставщиков. В рамках ПМЭФ-2016 подписан якорный заказ на поставку 16 ВРК и 4 комплектов судового электрооборудования на снабжение ПАО «НК «Роснефть».

Заводы по производству ВРК и СЭО

В 2016 г. учреждены три общества: ООО «Завод по производству винто-рулевых колонок Сапфир» (г. Большой Камень), ООО «Завод по производству судового электрооборудования Сапфир» (г. Большой Камень), ООО «Завод по производству устьевых арматур Сапфир» (г. Мурманск). Проведено ТЭО для заводов по производству ВРК и СЭО в г. Большой Камень.

специалистов при управлении судостроительными проектами. Полученные результаты и опыт стороны планируют использовать при работе над проектами СК «Звезда».

Сотрудничество с Hyundai Heavy Industries

В рамках Восточного экономического форума с Hyundai Heavy Industries подписано Соглашение об основных принципах учреждения совместного предприятия в области инжиниринга и управления проектами в интересах проектирования и строительства танкеров класса «Афрамакс» на СК «Звезда».

Сотрудничество с Keppel/MH Wirth

В мае 2016 г. было подписано акционерное соглашение между ПАО «НК «Роснефть», сингапурской компанией «Кеппел Фелс Лимитед» и MH Wirth с целью развития сотрудничества между сторонами в форме создания судостроительного инженерно-проектного центра

в Российской Федерации. Совместное предприятие ООО «Центр инженерно-технического проектирования «Звезда-Кеппель» зарегистрировано в Российской Федерации в августе 2016 г. Основными направлениями деятельности Центра будут: проектирование и инженерная коммерческая деятельность для мобильных морских буровых установок.

СОЗДАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО
КЛАСТЕРА НЕФТЕСЕРВИСНЫХ
ПРОИЗВОДСТВ
ШЕЛЬФОВЫХ ПРОЕКТОВ
В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

На площадке Компании в жилрайоне Росляково (г. Мурманск) на базе АО «82 СРЗ» планируется создать инфраструктуру для производства бетонных оснований гравитационного типа с площадкой для сборки верхних строений морских нефтегазовых платформ, а также построить блоки цехов для производства элементов подводных добычных комплексов и оборудования

для ликвидации аварийных разливов нефти. Помимо этого предполагает провести обустройство базы берегового обеспечения шельфовых проектов в Западной Арктике и продолжить дальнейшее развитие судоремонтных мощностей.

Создание собственной производственной базы для изготовления оборудования обусловлено необходимостью снижения зависимости от зарубежных производителей, уменьшения себестоимости продукции, а также потребностью в локализации производства высокотехнологичных компонентов.

В отчетном году «НК «Роснефть» разработала программу развития площадки с учетом всех планируемых направлений деятельности, что позволит Компании в 2017 году приступить к производству комплексных проектно-изыскательских работ.

4.8. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ

ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» — КРУПНЕЙШИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ СРЕДИ РОССИЙСКИХ ЧАСТНЫХ КОМПАНИЙ И КОМПАНИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ. ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ КОМПАНИИ (ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» И ОБЩЕСТВ ГРУППЫ) У СТОРОННИХ КОНТРАГЕНТОВ СОСТАВИЛ 2,7 ТРЛН РУБ. И УВЕЛИЧИЛСЯ НА 93% ПО ОТНОШЕНИЮ К 2015 Г.



Цель закупочного процесса — удовлетворение потребностей бизнес-блоков в товарах, работах, услугах в срок, в полном объеме, с максимальной коммерческой эффективностью и требуемого качества.

2,7

ТРЛН РУБ. —
объем закупок товаров, работ, услуг
Компании у сторонних контрагентов.

Основные достижения в области закупочной деятельности за 2016 г.:

1. В целях повышения экономической эффективности закупок Компания, являясь вертикально интегрированной холдинговой компанией, осуществляет консолидированные закупки товаров, работ и услуг для Обществ Группы. Данный подход соответствует рекомендациям федеральных органов исполнительной власти. Закупки товаров, работ, услуг у сторонних контрагентов централизованы в ПАО «НК «Роснефть» на уровне 48 %.
2. В рамках реализации мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности осуществлен переход на долгосрочные договоры, обеспечивающие получение скидок за объем.

Доля завершенных закупок под долгосрочные контракты к 2017 г. увеличилась на 25% и составила 62%, или 602 млрд руб. в годовом исчислении.

В 2016 завершены закупки под долгосрочные контракты по следующим видам работ и услуг: бурение, резка боковых стволов, гидроразрыв пласта, сервис и прокат установок

электроцентробежных насосов, логистические услуги, текущий и капитальный ремонт скважин, геофизические исследования скважин.

Заключены долгосрочные договоры по ключевой номенклатуре МТР: кабель нефтепогружной, подстанции, химическая продукция, станции управления, запорно-регулирующая арматура, здания различного назначения, емкостное оборудование.

3. Компания заинтересована в выстраивании долгосрочных взаимоотношений с поставщиками. Локальными нормативными документами Компании предусмотрена долгосрочная аккредитация (18 мес.), позволяющая существенно сократить издержки потенциальных поставщиков, участвующих в процедурах закупки. За счет увеличения срока действия аккредитации с 12 до 18 месяцев в 2016 году увеличилось количество поставщиков с действующей аккредитацией на 42%.
4. С целью обеспечения единства принципов и подходов к осуществлению закупочной деятельности в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы применяется единое Положение



108,9

МЛРД РУБ. —
общий объем договоров, заключенных
ПАО «НК «Роснефть» с субъектами мало-
го и среднего предпринимательства.

72 %

ОТ КОЛИЧЕСТВА АККРЕДИТОВАННЫХ
в Компании поставщиков состав-
ляют субъекты малого и среднего
предпринимательства.

Компании «О закупке товаров, работ, услуг». Кроме того, максимальная прозрачность обеспечивается за счет публикации в открытом доступе планов закупки, информации о проведении и результатах закупок, а также исполнении и заключении договоров (информация о более 99 % проводимых закупок публикуется в открытом доступе в Интернете).

5. Для повышения прозрачности закупочной деятельности на электронной торговой площадке ЗАО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть») Компанией и Обществами Группы в 2016 г. инициировано 9 096 закупочных процедур, регулируемых Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», с общей начальной (максимальной) ценой в размере 1,081 трлн руб., зарегистрированы 16 613 поставщиков.
6. В Компании реализуется программа импортозамещения, утвержденная в 2015 г. и актуализированная в 2016 г. Доля закупаемых товаров российского производства в 2016 г. выросла до 90,5%, что на 7,5 п.п. выше показателя 2015 г.

Положением Компании «О закупке товаров, работ, услуг» предусмотрено право Компании применять приоритеты товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами в случаях и порядке, установленных действующим законодательством.

7. Компания ориентирована на развитие взаимоотношений с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее — МСП). В течение 2016 года Компания принимала активное участие в проведении совместных с АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» обучающих семинаров для субъектов малого и среднего предпринимательства на предмет участия таких субъектов в закупках Компании. Семинары проведены в таких городах, как Москва, Нефтеюганск, Тюмень, Красноярск, Краснодар, Иркутск, Мурманск.

С целью расширения доступа субъектов МСП к закупкам Компании на постоянной основе реализуются мероприятия в соответствии с нормативно-правовыми актами Правительства РФ. Выполнены

показатели по доле закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства во исполнение требований Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352. Общий объем договоров, заключенных ПАО «НК «Роснефть» с субъектами МСП, с учетом договоров, заключенных Обществами Группы от имени ПАО «НК «Роснефть», составил 108,9 млрд руб. Объем договоров, заключенных с субъектами МСП по результатам закупок только среди МСП, составил 18,7 млрд руб., или 13,39% от расчетной базы. Субъекты МСП составляют 72 % от количества аккредитованных в Компании поставщиков.

8. Компания реализует комплексную программу автоматизации процессов снабжения, в рамках которой выполняются задачи по ИТ-проектам, в том числе реализована электронная переторжка на электронной торговой площадке ЗАО «ТЭК-Торг» (в секции «Роснефть»), позволяющая сократить этап проведения переторжки/переговоров в ходе закупки, осуществляется реализация ИТ-решения по подписанию договоров участниками закупки электронной подписью.

4.9. НАУКА, ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ИННОВАЦИИ

20,2

МЛРД РУБ.
СОСТАВИЛ ПО ИТОГАМ
ОБЪЕМ ЗАТРАТ
НА НИОКР

5

ТРЛН КУБ. М СВОБОДНОГО ГАЗА —
ресурсный потенциал Березовской свиты

Инновационная деятельность «Роснефти» реализуется в соответствии с Программой инновационного развития. В 2016 году, в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-ПЗ6-7563, актуализирована и утверждена Советом директоров Компании Программа инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2030 года.

Программа ориентирована на достижение стратегических целей Компании и исходит из её стратегических приоритетов — эффективность, устойчивый рост, прозрачность, социальная ответственность и инновации.

Программа обеспечивает формирование комплекса мероприятий, направленных на:

- разработку и внедрение новых технологий;
- разработку, производство и вывод на рынок новых инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню;
- содействие модернизации и технологическому развитию Компании путем значительного улучшения основных показателей эффективности производственных процессов;
- повышение капитализации и конкурентоспособности Компании на мировом рынке.

Все запланированные на 2016 г. мероприятия выполнены.

ЦЕЛЕВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

В отчетном году уделено особое внимание пересмотру портфеля проектов для повышения эффективности, а также внедрению полученных результатов НИОКР и закреплению прав на интеллектуальную собственность. По итогам реализации целевых инновационных проектов в 2016 г. Компанией подано 54 заявки на получение охранных документов.

ИННОВАЦИИ В РАЗВЕДКЕ И ДОБЫЧЕ

- Организована системная работа по изучению перспективных газовых отложений Березовской свиты. Разработана и реализуется адресная программа промысловых исследований по доизучению Березовской свиты. По результатам выполненной в 2015–2016 году оценки, ресурсный потенциал Березовской свиты превышает 5 трлн куб. м свободного газа. Начата разработка технологий локализации запасов и их рентабельной разработки, которые позволят поставить запасы на баланс НК «Роснефть» и увеличить капитализацию Компании.
- Разработана технология выявления трещиновато-кавернозных резервуаров и определения их характеристик на основе инновационных методов обработки и интерпретации рассеянных волн, которая прошла тестирование в рамках опытно-промышленных работ на Лабаганском, Куюмбинском и Юрубченском лицензионных участках Компании и признана успешной. Организовано начало внедрения технологии.
- Проведены исследования по оценке перспектив верхнеюрских отложений на лицензионных участках в зоне деятельности ООО «РН-Юганскнефтегаз», выполнены исследования керна и расширенный комплекс ГИС на трех скважинах. На основе результатов построена 1D геомеханическая модель и разработаны дизайны ГРП наклонно-направленных скважин. Выполнены высокоскоростные ГРП на двух наклонно-направленных скважинах по технологии Slickwater. По результатам будет сформирован и испытан дизайн многостадийного ГРП на двух горизонтальных скважинах.
- Продолжено проведение опытно-промышленных работ по испытанию собственной технологии разработки низкопроницаемых коллекторов на основе горизонтальных скважин с множественными трещинами



ГРП в ООО «РН-Юганскнефтегаз». В 2016 году на пилотном участке построено 15 скважин, проведены плановые геофизические исследования для контроля эффективности предлагаемых вариантов разработки. На горизонтальных скважинах с поперечными ГРП достигнуты повышенные значения коэффициентов продуктивности по сравнению с соседними скважинами в схожих геологических условиях.

- Разработаны и утверждены в государственных органах и внедрены в КНИПИ 20 методик исследования керна сложных и нетрадиционных коллекторов, направленных на определение литологии, минералогии, фильтрационно-емкостных, механических и других параметров.
- Продолжено внедрение корпоративного гидродинамического симулятора «РН-КИМ». Установлено 129 новых рабочих мест, построено более 500 гидродинамических моделей, начата разработка новых модулей по оптимизации работы на кластерных и суперкомпьютерных системах, расчета моделей двойной пористости и проницаемости, поверхностного

обустройства, моделирования индикаторных исследований, расчета полимерного заводнения, экспертизе геологических и гидродинамических моделей.

Разработана бета-версия симулятора ГРП, которая в настоящее время проходит тестирование в профильных подразделениях Компании. Разработана технология и опытный образец электромагнитного зонда с тороидальными катушками для высокоразрешающего определения удельного электрического сопротивления.

Полимерные материалы

Наработаны образцы сверхлегкого полимерного проппанта (микрошферы) на основе ПДЦПД с использованием рутениевого катализатора и проведены их испытания. Результаты испытаний подтвердили технологическую возможность применения сверхлегкого полимерного проппанта (микрошферы) на основе ПДЦПД на геологических объектах Компании при проведении гидроразрыва пласта.

20

МЕТОДИК ИССЛЕДОВАНИЯ КЕРНА
сложных и нетрадиционных коллекторов
разработано и утверждено в государственных органах.

>500

ГИДРОДИНАМИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ
построено в рамках внедрения корпоративного гидродинамического симулятора «РН-КИМ».

**ИННОВАЦИОННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ
НА АРКТИЧЕСКОМ ШЕЛЬФЕ**

- ПАО «НК «Роснефть» при участии Арктического научного центра и специалистов ФГБУ «Арктический и антарктический научно-исследовательский институт» организовала экспедицию «Кара-Лето-2016» в морях Баренцевом, Карском и Лаптевых. В рамках экспедиции выполнен сбор данных по гидрометеорологическим, ледовым, гляциологическим условиям, необходимых для оценки воздействия неблагоприятных параметров окружающей среды при освоении лицензионных участков Компании на Арктическом шельфе. Работы проведены по 10 лицензионным участкам, расположенным в акватории моря Лаптевых, Баренцева и Карского морей. Выполнена профилактика ранее установленной инфраструктуры, отработаны элементы системы управления ледовой обстановкой.
- На берегу Хатангского залива организована временная полевая научно-исследовательская база для проведения зимних вертолетных ледоисследовательских экспедиций.

Технология GTL

Завершены работы по разработке технологии переработки природного/попутного нефтяного газа в синтез-газ в компактном исполнении, разработана технология получения синтетической нефти. Проведены исследования, подтверждающие стабильность смеси синтетической и минеральной нефти.

Внедрение данной технологии позволит дополнительно получать до 20 млн тонн нефти в год за счет переработки природного/попутного нефтяного газа непосредственно на месторождениях. Основными преимуществами технологии GTL являются:

- компактные размеры, позволяющие использовать GTL на труднодоступных и удаленных месторождениях (в том числе в шельфовых проектах);
- блочно-модульная конструкция установки, обеспечивающая простоту масштабирования для месторождений различной мощности;
- низкие капитальные затраты в сравнении с классическими технологиями GTL.

**ИННОВАЦИИ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ
И НЕФТЕХИМИИ**

- Разработана каталитическая система, состоящая из катализаторов изодепарафинизации IDZ-028RN и гидрофениниинга HG-017RN, предназначенная для получения дизельных топлив арктического и зимних классов с высоким выходом целевых продуктов, отвечающих требованиям «Евро 5». Проведены испытания опытно-промышленных партий катализаторов. В ходе испытаний наработаны стабильные продукты, соответствующие 4-му классу арктического дизельного топлива по ГОСТ 32511-2013 с предельной температурой фильтруемости не выше минус 44 °С, с выходом 88–94% масс (в зависимости от режимов проведения испытаний).
- Разработана каталитическая система, состоящая из катализаторов гидрообессеривания HtVG-610RN и деазотирования HtVG-600 RN, позволяющих получать в процессе гидрооблагораживания вакуумного газойля гидрогенизат с содержанием остаточной серы

менее 500 ppm, содержанием азота менее 350 ppm и содержанием тяжелых металлов менее 10 ppm.

- Нарботана опытно-промышленная партия катализатора гидроочистки дизельных фракций Ht-100RN. Проведены независимые испытания разработанного катализатора в процессе гидроочистки прямогонной дизельной фракции в сравнении с зарубежным аналогом. Разработанный катализатор по сравнению с зарубежным аналогом проявил более высокую активность в процессе гидроочистки в диапазоне температур 380–410 °С при давлении 4,0 МПа и объемной скорости подачи сырья 1,0 час⁻¹.
- Разработаны катализаторы изодепарафинизации для получения базовых минеральных масел с низкой температурой застывания (не выше минус 50°С) для смазочных материалов арктического назначения. Преимуществом нового катализатора является высокий выход базовой основы.

**АДАПТАЦИЯ И ВНЕДРЕНИЕ
ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

В рамках деятельности по привлечению перспективных эффективных технологий, разработанных отечественными и иностранными компаниями, в 2016 г. была организована работа по испытаниям, адаптации и внедрению новых технологий в рамках проектов опытно-промышленных испытаний (ОПИ). В процессе работ определялись ключевые характеристики технологий и проводилась технико-экономическая оценка возможности и эффективности их применения в геолого-технических условиях дочерних добывающих обществ Компании. Всего в рамках проектов ОПИ в 2016 г. проведено 598 испытаний, в ходе которых получено 319 тыс. т дополнительной добычи нефти.

По результатам реализации проектов ОПИ в 2016 г. в 18 дочерних предприятиях завершены испытания 109 технологий. Совместно с профильными структурными подразделениями

Компании проводится анализ результатов и оценка экономической эффективности применения технологий, формируются планы их тиражирования и внедрения.

В рамках реализации программы внедрения в 2016 г. выполнялось внедрение и тиражирование 141 новой технологии, испытанных ранее в рамках ОПИ и показавших технико-экономическую эффективность. Объем внедрения и тиражирования составил 10,8 тыс. шт., объем финансирования внедрения и тиражирования — 12528 млн руб.

В рамках внедрения результатов Целевых инновационных проектов было заключено 12 лицензионных договоров на передачу программного обеспечения и технологий на сумму 46,4 млн рублей. Подтвержденный экономический эффект от внедренных за последние 3 года результатов Целевых инновационных проектов составил в 2016 году около 10 млрд рублей.

**КОРПОРАТИВНЫЙ НАУЧНО-ПРОЕКТНЫЙ КОМПЛЕКС**

В 2016 году 26 научно-проектных институтов, входящих в периметр Компании, были объединены в единый Корпоративный научно-проектный комплекс (КНПК), который является мощной базой для реализации масштабных и комплексных проектов ПАО «НК «Роснефть», обеспеченной значительным научным потенциалом и необходимой инфраструктурой. В настоящее время в КНПК работают более 12 тысяч квалифицированных специалистов, 5% которых имеют ученые степени.

КНПК обеспечивает деятельность ПАО «НК «Роснефть» во всех регионах присутствия — в РФ и за рубежом;

участвует во всех бизнес-процессах — от скважины до АЗС; работает на всех крупных проектах Компании (Ванкорский кластер, Юрубчено-Тохомское, Куюмбинское, Русское, Роспан, Харампур, ВНХК, Сахалин-1, проекты СПГ, шельфовые совместные предприятия и др.); реализует зарубежные проекты и совместные проекты с международными партнерами («ЭксонМобил», «Эни», «Статойл») на территории РФ. В рамках Корпоративного научно-проектного комплекса институты получили новый виток развития:

- создана система головных и специализированных институтов для обеспечения эффективности

управления и совершенствования технологических компетенций;

- разработана долгосрочная стратегия развития КНПК;
- ведется системная работа, направленная на полное обеспечение потребностей внутренних бизнес-заказчиков по ключевым направлениям, осуществление полноценной технической политики, развития технологий и кадрового потенциала до мирового уровня, максимизацию экономического эффекта для Компании на всем жизненном цикле производственных объектов.

598



ИСПЫТАНИЙ
проведено в рамках проектов опытно-промышленных испытаний.

319

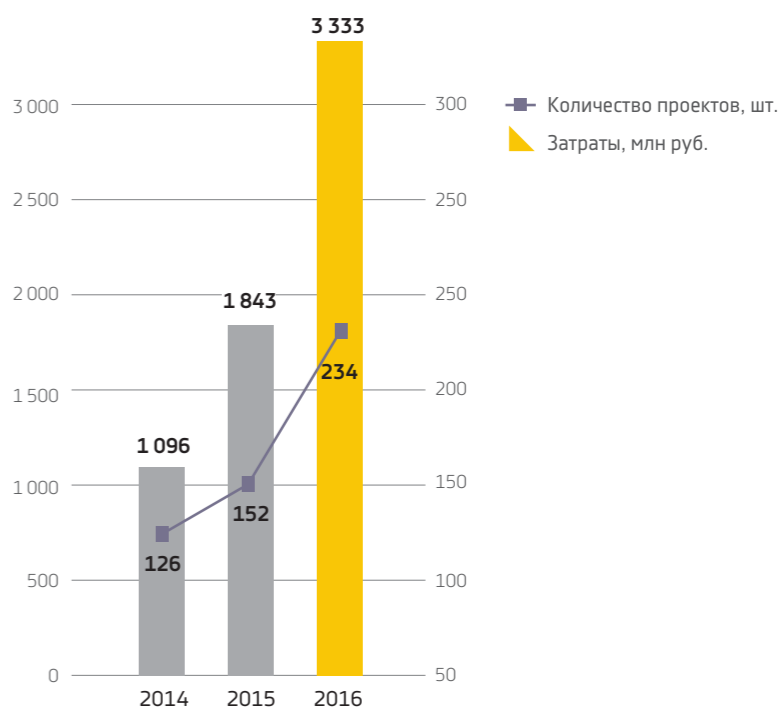


ТЫС. ТОНН
дополнительной добычи нефти получено в ходе проектов ОПИ в 2016 г.

~10



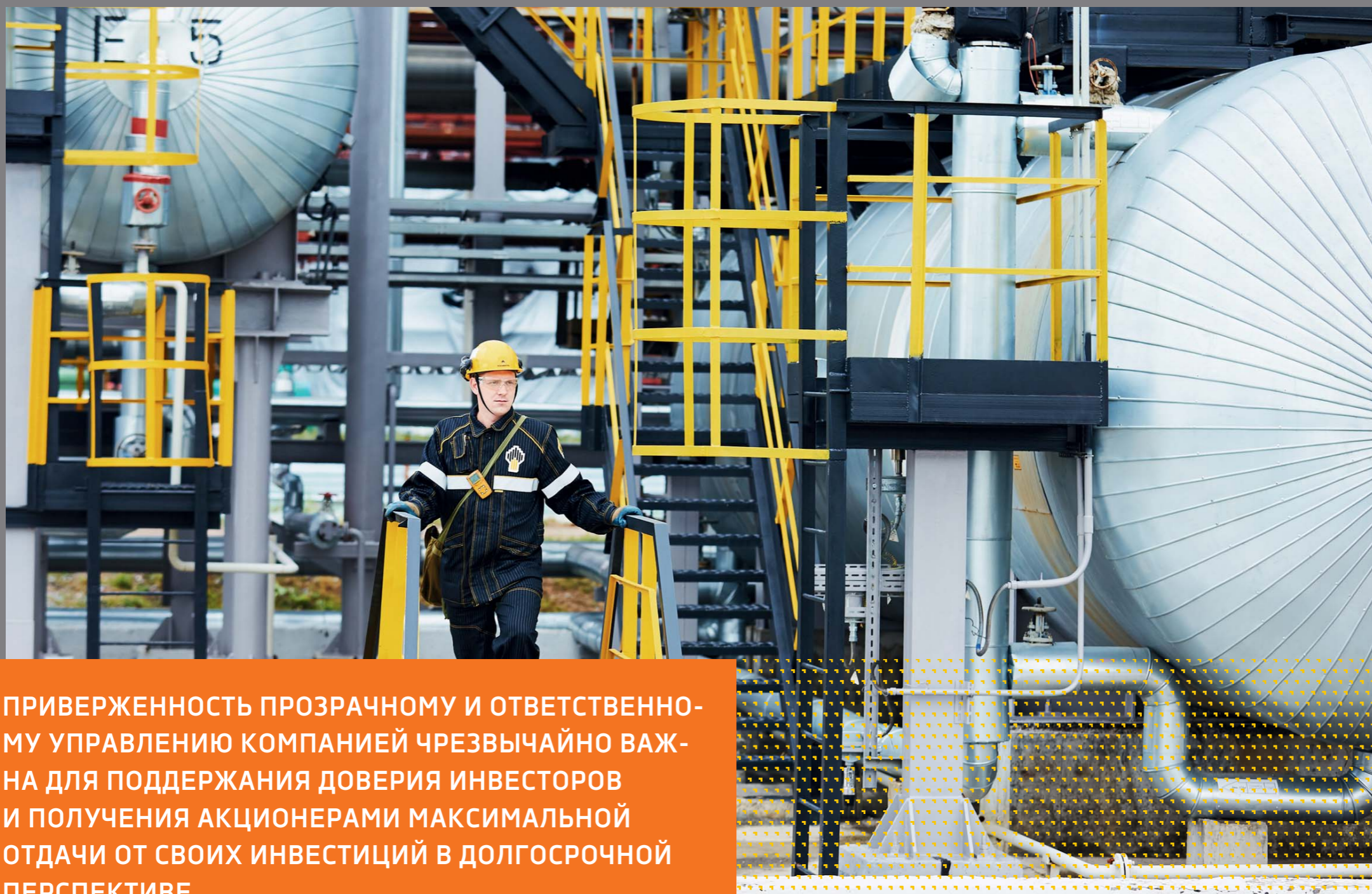
МЛРД РУБ.
составил в 2016 г. подтвержденный экономический эффект от внедрения за последние 3 года результатов Целевых инновационных проектов.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПО ИСПЫТАНИЮ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

05. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- 5.1. Основные принципы и совершенствование системы корпоративного управления в 2016 году
- 5.2. Локальные нормативные документы Компании
- 5.3. Совет директоров ПАО «НК «Роснефть»
- 5.4. Исполнительные органы управления ПАО «НК «Роснефть»

- 5.5. Вознаграждение членов Совета директоров
- 5.6. Вознаграждение менеджмента
- 5.7. Система управления рисками внутреннего контроля, развитие функции комплаенс и внутренний аудит



ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРОЗРАЧНОМУ И ОТВЕТСТВЕННОМУ УПРАВЛЕНИЮ КОМПАНИЕЙ ЧРЕЗВЫЧАЙНО ВАЖНА ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ ДОВЕРИЯ ИНВЕСТИТОРОВ И ПОЛУЧЕНИЯ АКЦИОНЕРАМИ МАКСИМАЛЬНОЙ ОТДАЧИ ОТ СВОИХ ИНВЕСТИЦИЙ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»:



ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА
ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИ-
РОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



НАДЕЖНАЯ И ЭФФЕКТИВ-
НАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО
КОНТРОЛЯ



НЕЗАВИСИМЫЙ ВНУТРЕН-
НИЙ АУДИТ



СОЦИАЛЬНАЯ, ЭТИЧЕСКАЯ,
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТ-
СТВЕННОСТЬ



ПРОЗРАЧНОСТЬ, ПОЛНОЕ
СВОЕВРЕМЕННОЕ РАСКРЫ-
ТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2016 ГОДУ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ОБЕСПЕЧИВАЕТ СОБЛЮДЕНИЕ ВСЕХ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, РЕКОМЕНДАЦИЯМИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ И ВНУТРЕННИМИ ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ.

Корпоративное управление — это многоуровневая система отношений, посредством которой осуществляется руководство и контроль деятельности ПАО «НК «Роснефть» с целью увеличения его стоимости и поддержания репутации в интересах акционеров, работников, кредиторов и других заинтересованных сторон.

Фондовыми биржами в качестве одного из условий допуска ценных бумаг корпораций к организованным торгам устанавливаются высокие требования к корпоративному управлению. Включение ценных бумаг ПАО «НК «Роснефть» в Первый (высший) уровень котировального списка ПАО «Московская Биржа» и их обращение на Лондонской фондовой бирже подтверждает следование Компанией самым строгим правилам в данной области.

Основные тенденции развития корпоративного управления в России определены Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21.03.2014 (Кодекс Банка России) и рекомендованным Банком России к применению российским акционерным обществам, чьи ценные бумаги допущены к организованным торгам.



ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ЗАКРЕПЛЕНЫ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ», ПРИНЯТЫМ В СООТВЕТСТВИИ С ОСНОВНЫМИ ПОЛОЖЕНИЯМИ КОДЕКСА БАНКА РОССИИ, А ТАКЖЕ ПРИНЦИПАМИ ОРГАНИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И РАЗВИТИЯ:

- | | |
|--|--|
| 1. Обеспечение реализации и защиты прав акционеров. | дения стандартов социальной ответственности в деятельности Компании и создания рабочих мест. |
| 2. Стратегическое управление Компанией эффективным и профессиональным Советом директоров, надлежащий контроль со стороны Совета директоров деятельности исполнительных органов Компании, подотчетность Совета директоров и исполнительных органов управления акционерам. | 4. Построение эффективно функционирующей системы внутреннего контроля и управления рисками, обеспечивающей разумную уверенность в достижении поставленных перед Компанией целей. |
| 3. Признание и защита предусмотренных законом прав заинтересованных лиц, активное сотрудничество с заинтересованными лицами в целях повышения финансового благополучия Компании, соблюдения | 5. Обеспечение своевременного и точного раскрытия информации по всем существенным вопросам, включая финансовое положение, результаты деятельности, собственность, управление Компанией, существенные корпоративные действия и т.д. |

По результатам проведенной оценки соблюдения рекомендаций Кодекса Банка России установлено, что ПАО «НК «Роснефть» исполняет большинство рекомендаций. Корпоративное управление ПАО «НК «Роснефть» соответствует Кодексу Банка России на 89,7%, что выше показателя 2015 г. (на 1,6%) и существенно превышает минимальный порог в 65%, рекомендованный Росимуществом. В 2016 году в Компании продолжена начатая в 2015 году работа по реализации мероприятий «дорожной карты» по выполнению рекомендаций Кодекса Банка России, в рамках которой Общим собранием акционеров утверждены изменения в Устав, Положение об Общем собрании акционеров и Положение о Совете директоров Компании, формализующие выполняемые на практике с 2015 года рекомендации Кодекса Банка России:

- об увеличении срока раскрытия информации о дате фиксации лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с 5 дней до 7 дней;
- о включении в материалы, представляемые акционерам в рамках проведения Общего собрания, дополнительной информации:
- о позиции Совета директоров и особых мнениях (при наличии) членов Совета директоров относительно повестки дня Общего собрания,
- о лицах, по предложению которых вопрос включен в повестку дня собрания или выдвинуты кандидаты в органы управления.
- о предоставлении акционерам доступа к материалам к Общему собранию акционеров не позднее чем за 30 дней до даты проведения Собрания (а не за 20 дней, как установлено в Федеральном законе «Об акционерных обществах»);
- о размещении на сайте Компании информации о проезде к месту проведения Общего собрания акционеров и примерной формы доверенности для участия в собрании;
- о предоставлении членам Совета директоров права обращаться за профессиональными консультациями по вопросам компетенции Совета директоров.

Кроме того, во исполнение «Дорожной карты» по внедрению ключевых положений Кодекса Банка России в деятельность ПАО «НК «Роснефть» (далее — Дорожная

карта) и в соответствии с рекомендациями Кодекса Банка России Советом директоров:

- рассмотрена информация об оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в составе отчетов о результатах деятельности внутреннего аудита;
- утверждена Дорожная карта в области комплаенс на 2016–2019 гг.;
- на ежеквартальной основе рассматривается информация о результатах работы «Горячей линии безопасности»;
- рассмотрена информация о ключевых рисках Компании (в рамках заседания Комитета по аудиту).

Одним из мероприятий, предусмотренных Дорожной картой и Кодексом Банка России, является проведение ежегодной самооценки эффективности деятельности Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров, что является распространённой практикой корпоративного управления, направленной на повышение эффективности работы Совета директоров путем определения направлений деятельности, требующих совершенствования.

Впервые самооценка была проведена ПАО «НК «Роснефть» по результатам деятельности Совета директоров Компании в 2014–2015 корпоративном году.

В июне 2016 года Комитетом по кадрам и вознаграждениям разработана Методика оценки эффективности деятельности Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», определяющая цели, принципы, методы и порядок проведения оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.

На базе Методики Комитетом по кадрам и вознаграждениям актуализирована анкета для проведения оценки деятельности Совета директоров по итогам 2015–2016 корпоративного года, перечень вопросов которой охватывает наиболее важные области деятельности Совета директоров:

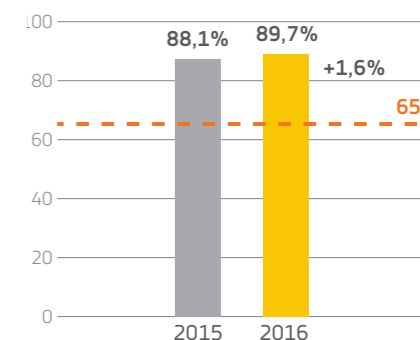
- состав и структура Совета директоров;
- ключевые процессы и функции Совета директоров;
- процедуры работы Совета директоров.



89,7 %

РЕКОМЕНДАЦИЙ
Кодекса Банка России соблюдается Компанией при минимально установленном Росимуществом пороге — 65%.

СООТВЕТСТВИЕ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» КОДЕКСУ
БАНКА РОССИИ



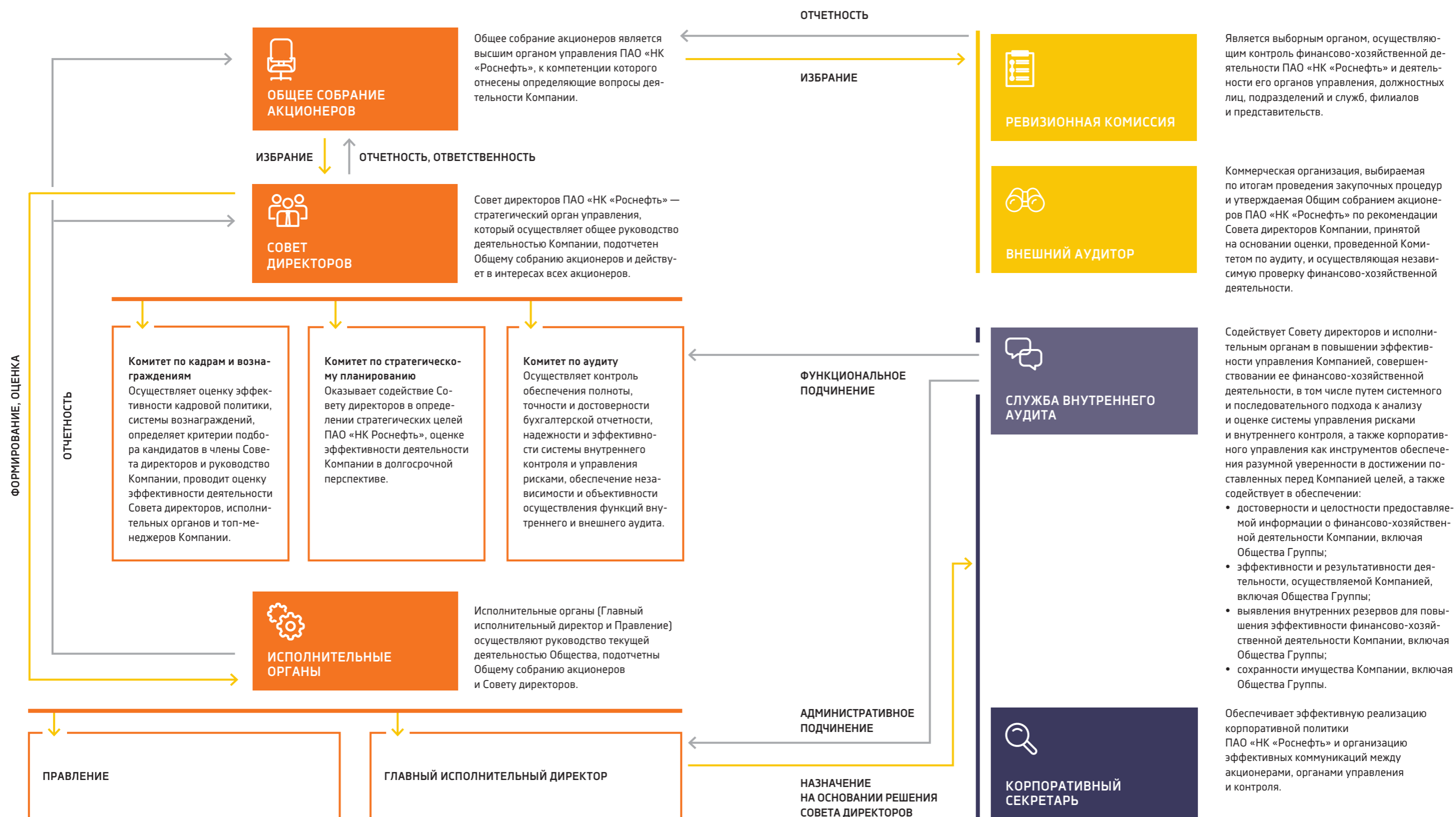
— минимальный порог, рекомендованный Росимуществом

Результаты проведенной самооценки рассмотрены Комитетом по кадрам и вознаграждениям и Советом директоров Компании в декабре 2016 года.

В качестве событий отчетного года, направленных на совершенствование системы корпоративного управления Общества, следует также отметить актуализацию внутренних документов, регулирующих два родственных процесса — раскрытие информации (Положение «Раскрытие информации на рынке ценных бумаг») и предоставление информации акционерам (Положение «О предоставлении информации акционерам ПАО «НК «Роснефть»).

Результаты реализации Дорожной карты по итогам 2016 года оценены Советом директоров положительно. ПАО «НК «Роснефть» намерено и далее развивать систему корпоративного управления, внедряя в соответствии с Дорожной картой рекомендации Кодекса Банка России в свою деятельность.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



5.2. ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ



Информация о внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего годового отчета, приведена в Приложении к Годовому отчету.

Действующая система внутренних документов, разработанных с учетом положений законодательства Российской Федерации и лучших международных практик, обеспечивает эффективность ПАО «НК «Роснефть» и его Обществ Группы по всем ключевым направлениям деятельности.

Внутренними документами Компании регламентированы такие сферы деятельности, как: управление инвестициями и реализация крупных проектов:

бизнес-планирование, бюджетирование, ценообразование, внутренний контроль и управление рисками, внутренний аудит и корпоративное управление, управление качеством, закупочная деятельность, инновационное развитие и иные области деятельности Компании. Внутренние документы Общества, определяющие систему и принципы корпоративного управления, доступны на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» www.rosneft.ru/www.rosneft.com.

5.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании и действует на основании Устава, закрепляющего компетенцию Совета директоров, и Положения о Совете директоров, устанавливающего порядок и регламент его деятельности.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Комитет Совета директоров по аудиту

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Комитет Совета директоров по стратегическому планированию

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ РЕШЕНИЯ



Интегральная сделка по приватизации 19,5%-ной доли в ПАО «НК «Роснефть» и приобретению контрольного пакета акций в ПАО АНК «Башнефть» является крупнейшей за всю современную историю России по своим масштабам приватизационной сделкой.

О реализации Компанией и Обществами Группы бизнес-проектов, приобретении/продаже активов, среди которых:

ПРИБРЕТЕНИЕ

50,0755%*

акций ПАО АНК «Башнефть»

ПРИБРЕТЕНИЕ

49%

акций Essar Oil Limited (Индия)

* В результате оферты акционерам ПАО АНК «Башнефть» доля ПАО «НК «Роснефть» составила 69,9% голосующих акций Общества.

Члены Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» обладают опытом стратегического управления и компетенциями, достаточными для принятия взвешенных и объективных решений в интересах Компании и акционеров.

В соответствии с Уставом ПАО «НК «Роснефть» Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» избирается в составе 9 человек, что соответствует требованиям законодательства и отвечает масштабам деятельности и потребностям Компании.

Персональный состав Совета директоров определяется Общим собранием акционеров. Порядок избрания членов Совета директоров, установленный Уставом и Положением о Совете директоров Компании, предусматривает обязанность Компании представлять акционерам информацию о кандидатах, достаточную для формирования мнения об их личных и профессиональных качествах.

В рамках годовой кампании ПАО «НК «Роснефть» обеспечивается представление акционерам всей необходимой информации о кандидатах, выдвинутых для избрания в состав Совета директоров, предусмотренной Кодексом Банка России.

На первом после формирования Совета директоров заседании избирается Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», полномочия которого установлены Положением о Совете директоров, и формируются комитеты Совета директоров.

Принимая во внимание стратегический характер деятельности Совета

директоров, заседания Совета директоров проводятся на плановой основе. План утверждается Советом директоров на каждое полугодие из расчета необходимости проведения заседаний не реже 1 раза в 6 недель.

План работы Совета директоров содержит вопросы, предусмотренные директивами Правительства РФ и требующие регулярного рассмотрения Советом директоров, а также типовые вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров на регулярной основе и/или в соответствии с законодательством: одобрение сделок и бизнес-проектов, утверждение локальных нормативных документов Компании, определение позиции по значимым вопросам деятельности Обществ Группы, вопросы подготовки к проведению Общего собрания акционеров и пр.

Кроме того, на рассмотрение Совета директоров выносятся вопросы, инициированные членами Совета директоров. В 2016 году по инициативе директоров рассмотрены:

- отчет о деятельности Компании в области промышленной безопасности и охраны труда;
- отчет о статусе реализации Дорожной карты по внедрению ключевых положений Кодекса Банка России в деятельность Компании;

К ВОПРОСАМ, РАССМАТРИВАЕМЫМ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ЕЖЕГОДНО/НА ПОЛУГОДОВОЙ ОСНОВЕ, ОТНОСЯТСЯ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО:

- рассмотрение итогов аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть», одобренной в декабре 2014 года, и ее актуализация с учетом изменений задач и мероприятий в части развития бизнес-сегментов Компании, рекомендаций независимого аудитора по результатам аудита ее выполнения, директив Правительства Российской Федерации;
- утверждение планов финансово-хозяйственной деятельности Компании, нормализация утвержденных показателей и рассмотрение итогов их исполнения;
- утверждение целевых значений показателей эффективности деятельности менеджмента, нормализация показателей, оценка их достижения и принятие решения о размере вознаграждения топ-менеджеров Компании;
- рассмотрение отчета об исполнении программ инновационного развития

- и энергосбережения в отчетном году и утверждение программ на очередной период;
- рассмотрение отчетов внутреннего аудита и отчетов об исполнении Компанией требований законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- итоги проведения самооценки эффективности деятельности Совета директоров и пр.



- отчетность по рискам корпоративного уровня ПАО «НК «Роснефть» и пр.

Уставом и Кодексом корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» определен перечень вопросов, решения по которым могут быть приняты исключительно в ходе очного рассмотрения, а также вопросов, которые Совет директоров стремится рассматривать на очных заседаниях. Решение о форме проведения заседания принимает Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

На основании утвержденного Советом директоров плана проведения заседаний одобряются планы работы комитетов Совета директоров. По вопросам, требующим предварительной оценки профильного комитета, решения принимаются Советом директоров с учетом рекомендации такого комитета. При рассмотрении вопросов повестки дня членами Совета директоров оценивается возможный конфликт между их интересами и интересами

Компании (в том числе связанный с их участием в органах управления других компаний). По вопросам, которые могут, по мнению члена Совета директоров, повлечь такой конфликт интересов, директор не принимает участия в голосовании, а при необходимости — не участвует в его обсуждении. При этом информация о наличии конфликта интересов/возможности его возникновения доводится директорами до сведения Совета директоров. Соответствующая информация представляется через Корпоративного секретаря, обеспечивающего сопровождение деятельности Совета директоров и его комитетов.

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, Компания за счет собственных средств осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Компании.

Информация о составе Совета директоров и его деятельности в соответствии с требованиями законодательства, рекомендациями Кодекса Банка России и информационной политикой Общества раскрывается ПАО «НК «Роснефть» на официальном сайте Общества.



Стратегические вопросы рассматриваются Советом директоров в очной форме.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

15 ИЮНЯ 2016 Г. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ИЗБРАН В СОСТАВЕ,
ДЕЙСТВОВАВШЕМ С 17 ИЮНЯ 2015 Г., ТАКИМ ОБРАЗОМ,
С 1 ЯНВАРЯ 2016 Г. ПО 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г. В СОВЕТ
ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ВХОДИЛИ СЛЕДУЮЩИЕ ЛИЦА:



БЕЛОУСОВ АНДРЕЙ РЭМОВИЧ

Председатель Совета директоров
(с 2015 г.)

1959 г. р.

В 1981 г. окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, доктор экономических наук, Заслуженный экономист Российской Федерации (2007 г.), награжден Орденом Почета (2009 г.).

Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2015 г.

Директор Департамента экономики и финансов Правительства Российской Федерации (2008–2012 гг.), Министр экономического развития Российской Федерации (2012–2013 гг.), Помощник Президента Российской Федерации (с 2013 г.).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

СЕЧИН ИГОРЬ ИВАНОВИЧ

Заместитель Председателя
Совета директоров



1960 г. р.

В 1984 г. окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук. Возглавлял Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2004 по 2011 гг.

В ноябре 2012 г. вновь избран в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», в том числе с июня 2013 г. является заместителем Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

Заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации (2000–2004 гг.), заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации — помощник Президента Российской Федерации (2004–2008 гг.), заместитель Председателя Правительства Российской Федерации (2008–2012 гг.).

Владеет 13 489 350 акций ПАО «НК «Роснефть» (0,1273% от уставного капитала Компании).

МАТТИАС ВАРНИГ

Независимый директор
Заместитель Председателя Совета директоров
Председатель Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту



1955 г. р.

В 1981 г. окончил Высшую школу экономики им. Бруно Лейшнера (Берлин). Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2011 г. С 2014 г. — заместитель Председателя Совета директоров.

Управляющий директор «Норд Стрим АГ» (2006–2016 гг.), занимал руководящие должности в группе «Дрезднер Банк» (1990–2006 гг.).

Исполнительный директор «Норд Стрим 2 АГ» (с 2015 г.).

Владеет 92 633 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0009% от уставного капитала Компании).

АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию, член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям (до 23.12.2016)



1953 г. р.

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт.

Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2014 г.

Председатель Правления Банка ГПБ (АО) (с 2003 г.), занимал руководящие должности в системе Внешторгбанка (1974–1987 гг.).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

ВЬЮГИН ОЛЕГ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Независимый директор
Председатель Комитета Совета директоров по стратегическому планированию, член Комитета Совета директоров по аудиту



1952 г. р.

В 1974 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Кандидат физико-математических наук.

Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2015 г.

Профессор Департамента Финансов Факультета экономических наук ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (с 2007 г.), старший советник по России и СНГ ООО «Морган Стэнли Банк» (по гражданско-правовому договору) (с 2013 – 2015 гг.).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

РОБЕРТ ДАДЛИ

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию



1955 г. р.

В 1977 г. окончил Иллинойский университет, в 1979 г. — школу менеджмента Танเดอร์берд.

Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2013 г.

Президент группы компаний «БиПи пи.эл.си.» (с 2010 г.).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

ГИЛЬЕРМО КИНТЕРО

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям



1957 г. р.

В 1979 г. окончил Университет Южной Калифорнии.

Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2015 г.

Глава стратегической производственной Единицы (Президент) по Ближнему Востоку и Пакистану, «БиПи пи.эл.си.» (2009–2010 гг.), Президент по региону — Бразилия, Уругвай, Венесуэла и Колумбия «БиПи Энерджи до Бразил Ltda» и «БиПи Бразил Ltda» (2010–2015 гг.).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

**НОВАК
АЛЕКСАНДР ВАЛЕНТИНОВИЧ**

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию



1971 г. р.

В 1993 г. окончил Норильский индустриальный институт, в 2009 г. — Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2015 г.

Заместитель Министра финансов Российской Федерации (2008–2012 гг.), Министр энергетики Российской Федерации (с 2012 г.).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

ДОНАЛЬД ХАМФРИЗ

Независимый директор
Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям (с 23.12.2016)



1948 г. р.

В 1971 г. окончил Университет штата Оклахома; в 1976 г. — школу Уартон, Университет Пенсильвании. Входит в состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с 2013 г.

Занимался финансовыми вопросами Корпорации «Эксон Мобил» (2006–2013 гг.).

Владеет 220 000 глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть» (0,0021% от уставного капитала Компании).

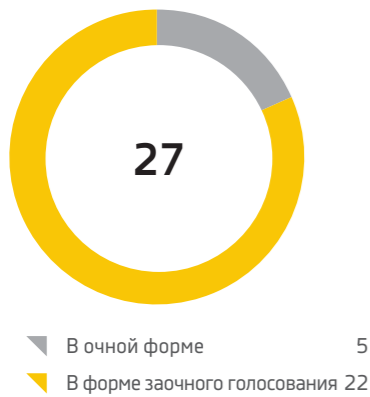
УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2016 Г.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗ- НАГРАЖДЕНИЯМ	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	ИСПОЛНИ- ТЕЛЬНЫЙ	НЕЗАВИСИМЫЙ	УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ		
Андрей Игоревич Акимов			27/27	16/16	9/9
Андрей Рэмович Белоусов			27/27		
Маттиас Варниг		X	27/27	10/10	16/16
Олег Вячеславович Вьюгин		X	27/27	10/10	9/9
Роберт Дадли			27/27		9/9
Гильермо Кинтеро			27/27	16/16	
Александр Валентинович Новак			27/27		9/9
Игорь Иванович Сечин	X		26 ¹ /27		
Дональд Хамфриз		X	27/27	10/10	

Примечание: Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых он мог принять участие в 2016 году.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ В 2016 Г.

СТРУКТУРА ЗАСЕДАНИЙ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



- В 2016 г. Совет директоров провел 27 заседаний (5 — в очной форме, 22 — в форме заочного голосования), на которых были приняты решения по различным направлениям деятельности Компании, наиболее значимыми из которых стали решения:

 - **Об актуализации Долгосрочной программы развития** ПАО «НК «Роснефть» и рассмотрении результатов аудита ее выполнения в 2015 году.
 - **Об утверждении планов финансово-хозяйственной деятельности** ПАО «НК «Роснефть», нормализованных показателей и итогов исполнения в отчетном году.
 - **Во исполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации** в сфере:
 - разработки (актуализации) планов сокращения операционных издержек и импортозамещения;
 - осуществления экспортных расчетов в рублях;
- реализации и учета инвестиционных проектов;
 - нормирования и осуществления закупочной деятельности;
 - реализации непрофильных активов;
 - приоритетного развития инфраструктуры на Дальнем Востоке;
 - внедрения профессиональных стандартов в деятельность Компании.
- **О реализации Компанией и Обществами Группы бизнес-проектов, приобретении/продаже активов**, среди которых:
 - продажа 29,9%-ной доли участия в уставном капитале ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResources Limited;
 - продажа 23,9000039% обыкновенных акций АО «Ванкорнефть» Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResources Limited;

1. Заместитель Председателя Совета директоров И.И. Сечин не принимал участия в заседании Совета директоров, повестка дня которого содержала исключительно вопрос об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в подведении итогов голосования по которому его голос не учитывается в соответствии со ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах».

- продажа 49%-ной доли в ООО «Ермак Нефтегаз» BP Russian Investments Limited;
 - приобретение 50,0755% акций ПАО АНК «Башнефть»;
 - приобретения 49 %-ной доли в акционерном капитале Essar Oil Limited (EOL, Индия) — одного из самых современных НПЗ Азиатско-Тихоокеанского региона в г. Вадиар, обладающего комплексной инфраструктурой
 - приобретение до 35 %-ной доли в концессионном соглашении в отношении офшорного блока Шорук в Египте.
- **О признании по результатам проведенной оценки действующего члена директоров Компании М. Варнига независимым директором**, несмотря на наличие формальных критериев связанности с государством и контрагентами Компании, поскольку такая связанность, учитывая профессиональный опыт и деловую репутацию М. Варнига, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения в качестве члена Совета директоров Компании (решение Совета директоров с мотивировочной частью раскрыто на официальном сайте Компании: https://www.rosneft.ru/upload/site1/attach/0/62/04/pdf_28122016W.pdf).
 - **О рассмотрении статуса реализации Дорожной карты по внедрению ключевых положений Кодекса Банка России в деятельность Компании** (с учетом объективных обстоятельств скорректированы сроки реализации отдельных мероприятий Дорожной карты).
 - **О проведении ежегодной самооценки эффективности деятельности Совета директоров в 2015 – 2016 корпоративном году и рассмотрении результатов ее проведения.**
 - **Об утверждении изменений внутренних документов Компании:**
 - Политика Компании «О внутреннем аудите»;
 - Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть».
- **Об утверждении/рассмотрении программ и отчетов ПАО «НК «Роснефть»:**
 - Программа инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2030 г. и отчет о реализации Программы инновационного развития Компании на 2015–2019 гг. в 2015 году;
 - Программа энергосбережения на 2017–2021 гг. и отчет о реализации Программы энергосбережения Компании на 2015–2019 гг. в 2015 году;
 - Сводная корпоративная программа мероприятий в области комплаенс на 2016 – 2019 гг.
 - Отчет о деятельности ПАО «НК «Роснефть» в области промышленной безопасности и охраны труда за 10 месяцев 2016 года;
 - Отчет об исполнении Компанией требований законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком за 2015 год и 6 месяцев 2016 года;
 - Отчеты о результатах деятельности внутреннего аудита Компании за 2015 год и 1 полугодие 2016 года.
 - **В области системы мотивации** — об утверждении: (1) нормализованных целевых показателей эффективности деятельности менеджмента Компании для оценки в рамках годового премирования за 2015 год; (2) результатов их выполнения топ-менеджерами и размеров их годового вознаграждения за 2015 год; (3) показателей эффективности топ-менеджеров Компании на 2016 год.
 - **В части персонального состава Правления ПАО «НК «Роснефть»**
- Решение о назначении членом Правления руководителя Службы внутреннего аудита (СВА) принято Советом директоров с учетом оценки возможного конфликта интересов и необходимости соблюдения Правил листинга

ПАО «Московская Биржа» и Положения Банка России от 24.03.2016 № 534-П, устанавливающих требования к корпоративному управлению эмитента, чьи ценные бумаги допущены к организованным торгам, в том числе требования к организации внутреннего аудита.

При организации внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» не только соблюдает указанные требования, но и следует принципам объективности и независимости внутреннего аудита, что, согласно международным стандартам внутреннего аудита Института внутренних аудиторов и Кодексу Банка России, достигается путем установления подотчетности руководителя внутреннего аудита двум сторонам — высшему исполнительному руководству ПАО «НК «Роснефть» (административно) и Совету директоров Компании (функционально).

Замещение руководителем СВА Компании должности члена Правления ПАО «НК «Роснефть» является одним из механизмов контроля СВА операционной деятельности Компании. При этом членство руководителя СВА в Правлении не влияет на объективность и независимость внутреннего аудита, не порождает конфликта интересов, поскольку не предполагает участия руководителя СВА в управлении какими-либо направлениями деятельности Компании.

- **Утверждение Программы биржевых облигаций на общую сумму 1,071 трлн рублей** (в целях финансирования зарубежных проектов и программы инвестиций в добычные активы ПАО «НК «Роснефть», а также планового рефинансирования привлеченных ранее кредитов и облигаций).
- **Одобрения свыше 1200 сделок**, в совершении которых имеется заинтересованность.

Кроме того, в III квартале 2016 года члены Совета директоров приняли участие в опросе по рискам достижения целей Стратегии Компании и Долгосрочной программы развития за 2016 год.

Информация по наиболее значимым вопросам раскрывается Компанией на постоянной основе в пресс-релизах¹ и в форме сообщений о существенных фактах².

1. <http://rosneft.ru/news/pressrelease/>
2. <http://rosneft.ru/Investors/information/importantnotices/>

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Для предварительной проработки наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров созданы три постоянно действующих комитета Совета директоров.

Персональный состав комитетов определен решением Совета директоров от 15 июня 2016 г.

По результатам рассмотрения вопроса о признании члена Совета директоров М. Варнига независимым директором и целях приведения персонального состава Комитета по кадрам и вознаграждениям в соответствие с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» решением Совета директоров от 23 декабря 2016 г. изменен персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитеты сформированы с учетом профессионального опыта и знаний членов Совета директоров в соответствующей сфере, что позволяет эффективно решать поставленные перед ними задачи.

Состав комитетов Совета директоров соответствует рекомендациям Кодекса Банка России.

Так, Комитет Совета директоров по аудиту состоит только из независимых директоров, большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям составляют независимые директора. При этом каждый комитет Совета директоров возглавляется независимым директором.



ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩИХ
КОМИТЕТА
Совета директоров, возглавляемых
независимыми директорами

1

КОМИТЕТ
ПО АУДИТУ

2

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

3

КОМИТЕТ
ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ
ПЛАНИРОВАНИЮ

ФУНКЦИИ

1. контроль полноты и достоверности финансовой и иной отчетности;
2. контроль надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
3. мониторинг практики корпоративного управления Компании, разработка рекомендаций по совершенствованию системы корпоративного управления Компании;
4. контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Компании (в т. ч. недобросовестного использования инсайдерской и конфиденциальной информации) и третьих лиц и иных нарушений в деятельности Компании;
5. обеспечение независимости, объективности и эффективности внутреннего и внешнего аудита.

1. оценка эффективности кадровой политики и политики преемственности, системы назначений и вознаграждений;
2. разработка методологии и проведение оценки деятельности Совета директоров, исполнительных органов и иных топ-менеджеров Компании;
3. оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров, анализ соответствия независимых директоров критериям независимости;
4. надзор раскрытия информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Компании членами Совета директоров, членами исполнительных органов и иными топ-менеджерами.

1. определение стратегических целей и ориентиров развития Компании;
2. оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
3. обеспечение стратегического и бизнес-планирования;
4. определение политики Компании в отношении Обществ Группы в рамках компетенции Совета директоров в части корпоративной структуры.

СОСТАВ КОМИТЕТОВ НА 31.12.2016



Дональд Хамфриз
Председатель (независимый директор)



Маттиас Варниг
Председатель (независимый директор)



Маттиас Варниг
(независимый директор)



Дональд Хамфриз
(с 23.12.2016) (независимый директор)



Вьюгин Олег Вячеславович
(независимый директор)



Гильермо
Кинтеро



Вьюгин Олег Вячеславович —
Председатель (независимый директор)



Акимов
Андрей Игоревич



Новак
Александр Валентинович



Роберт
Дадли

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТОВ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ В 2016 Г.

Комитетом по аудиту в 2016 году проведено 10 заседаний, в рамках которых:

В сфере контроля процесса подготовки финансовой отчетности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля:

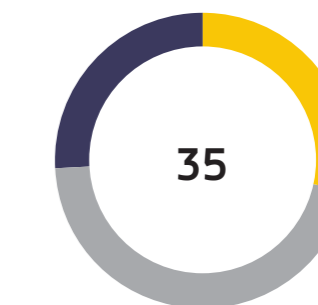
- на ежеквартальной основе рассматривались финансовые результаты деятельности Компании и итоги ее аудита (до вынесения на рассмотрение Комитета по аудиту проект финансовой отчетности и информация, подготовленная аудитором, обсуждалась в ходе телефонных конференций с участием членов Комитета, менеджмента Компании и представителей внешнего аудитора);
- рассмотрена и одобрена отчетность по рискам корпоративного уровня на 2016 г.;
- рассмотрен отчет о результатах управления валютным и процентным риском в период 2014–2015 гг., даны рекомендации Совету директоров.

В сфере обеспечения объективности внутреннего и внешнего аудита:

- рассмотрена и рекомендована к утверждению кандидатура в аудиторы Компании — Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг», даны рекомендации по определению размера оплаты услуг аудитора;
- рассмотрен Отчет о результатах деятельности внутреннего аудита за 2015 год и за 1 полугодие 2016 года, согласован План деятельности внутреннего аудита на 2016 год;
- рассмотрены и согласованы положения о структурных подразделениях Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть»;

В сфере взаимодействия с Ревизионной комиссией и годовой кампании 2016 года:

- согласованы направления проверки Ревизионной комиссией ПАО «НК «Роснефть» финансово-хозяйственной деятельности ПАО «НК «Роснефть» за 2016 год;

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТОВ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту	10
Комитет по кадрам и вознаграждениям	16
Комитет по стратегическому планированию	9

По результатам рассмотрения Отчета о деятельности внутреннего аудита Председатель Комитета Совета директоров по аудиту Дональд Хамфриз отметил: «Я впечатлен работой команды внутреннего аудита и их отчетом по итогам 2016 года. Я уверен, что все выявленные нарушения и недостатки будут устранены».

1. В соответствии с действующими правилами листинга Московской биржи Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин — большинство членов комитета должны составлять независимые директора, в связи с этим решением Совета директоров Компании 23.12.2016 (Протокол №17 от 26.12.2016) состав Комитета по кадрам вознаграждениям приведен в соответствие с Правилами листинга Московской биржи.

5.4. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

- предварительно (совместно с Ревизионной комиссией) рассмотрено заключение Ревизионной комиссии за 2015 г. по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «НК «Роснефть»;
- проведена оценка заключения аудитора ПАО «НК «Роснефть» по финансовой отчетности Компании за 2015 г.;
- рассмотрены предложения по распределению прибыли Компании, размеру дивидендов по результатам 2015 г. и порядку их выплаты.

Совету директоров даны положительные рекомендации в отношении вопросов его компетенции.

Проведение рабочих встреч (конференц-звонков) с топ-менеджерами Компании, руководителем Службы внутреннего аудита, представителями внешнего аудитора и членами Ревизионной комиссии Компании — системная практика работы Комитета по аудиту.

Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 году проведено 16 заседаний, в рамках которых:

- одобрено проведение самооценки эффективности деятельности Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2015–2016 корпоративном году, принята за основу методика эффективности деятельности Совета директоров Компании, утверждена актуализированная анкета для проведения самооценки, предварительно (перед представлением Совету директоров) рассмотрены результаты проведенной самооценки;
- рассмотрены результаты реализации Дорожной карты по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность ПАО «НК «Роснефть», утвержденной Советом директоров Компании 27.02.2015, Совету

директоров дана положительная рекомендация.

- проведена оценка соответствия действующего члена Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» М. Варнига критериям независимости;
- в соответствии с действующими в Компании стандартами предварительно рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров: (1) предложения кадровой службы Компании в части определения ключевых показателей эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» на 2016 год; (2) нормализованные критерии достижения КПЭ топ-менеджеров для целей годового премирования за 2015 год; (3) отчеты о достижении топ-менеджерами ПАО «НК «Роснефть» ключевых показателей эффективности в 2015 году и размеры вознаграждения по итогам их достижения; (4) предварительно рассмотрены кандидаты для назначения в состав Правления Компании; (5) Совету директоров рекомендовано дать согласие на совмещение членами Правления ПАО «НК «Роснефть» должностей в органах управления других организаций;
- рассмотрены предложения в части вознаграждения членов Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам 2015–2016 корпоративного года;
- согласован отчет в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть» за 2015 год (отчет размещен на официальном сайте Компании: <https://www.rosneft.ru/Development/reports/>).

Комитетом по стратегическому планированию в 2016 году проведено 9 заседаний, в ходе которых:

1. рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров:
- результаты аудита выполнения Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть»;

- актуализированная Долгосрочная программа развития;
- нормализованные показатели и итоги исполнения Плана финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- план финансово-хозяйственной деятельности на 2017–2018 годы;
- Программа инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2016–2020 гг. с перспективой до 2030 г. и Отчет о реализации программы инновационного развития Компании за 2015 г.;

2. предварительно рассмотрена информация, Совету директоров даны положительные рекомендации в отношении:
- утверждения Программы биржевых облигаций на общую сумму 1,071 трлн рублей (в целях финансирования зарубежных проектов и программы инвестиций в добычные активы ПАО «НК «Роснефть», а также планового рефинансирования привлеченных ранее кредитов и облигаций);
- ключевых показателей (включая объемы финансирования) реализуемых ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы бизнес-проектов, связанных с разработкой месторождений и лицензионных участков.

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»,
ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ РУКОВОДСТВО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ В ПРЕДЕЛАХ КОМПЕ-
ТЕНЦИИ, ОПРЕДЕЛЕННОЙ УСТАВОМ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»:**

Правление —
Коллегиальный исполнительный орган

Главный исполнительный директор —
Единоличный исполнительный орган

ПРАВЛЕНИЕ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Срок полномочий членов Правления ПАО «НК «Роснефть» определен Уставом Компании и составляет три года. Порядок формирования состава Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, регламент деятельности Правления устанавливаются Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть».

В 2016 году в составе Правления ПАО «НК «Роснефть» произошли следующие изменения:

- 09.06.2016 прекращены полномочия Л. В. Каланды и С. И. Славинского в связи с прекращением с ними трудовых отношений (протокол Совета директоров № 19 от 10.06.2016);

- 01.07.2016 членом Правления назначен вице-президент — руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» Г. И. Букаев (протокол Совета директоров № 3 от 04.07.2016);
- 30.09.2016 в связи с организационно-штатными изменениями досрочно прекращены полномочия В. Н. Юрченко как члена Правления (протокол заседания Совета директоров № 7 от 03.10.2016).

Количественный состав Правления Компании не изменился и составляет 11 человек. Правление ПАО «НК «Роснефть» представлено руководителями основных бизнес-направлений и производственного сервиса, а также основных поддерживающих функциональных блоков Компании.

3 

ГОДА
составляет срок полномочий
членов Правления

11 

ЧЕЛОВЕК —
количественный состав Правления
Компании

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2016



СЕЧИН ИГОРЬ ИВАНОВИЧ

Главный исполнительный директор,
Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть»,
заместитель Председателя Совета директоров
ПАО «НК «Роснефть»

1960 г. р.

В 1984 г. окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук. Имеет государственные и ведомственные награды.

С 2004 по 2011 гг. — Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

С мая 2012 г. — Президент, Главный исполнительный директор, Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть».

С ноября 2012 г. — член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

С июня 2013 г. — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров АО «РОСНЕФТЕГАЗ», ПАО «Интер РАО», ООО «Национальный нефтяной консорциум», АО «СПбМТСБ», Председателем Наблюдательного совета ООО «ПХК ЦСКА», а также членом Совета директоров Pirelli & C. S. p. A.

Владеет 13 489 350 акций ПАО «НК «Роснефть» (0,1273% от уставного капитала Компании).



КАЛИНИН ЮРИЙ ИВАНОВИЧ

Заместитель Председателя
Правления, вице-президент
по кадровым и социальным вопросам ПАО «НК
«Роснефть»

1946 г. р.

В 1979 г. окончил Саратовский юридический институт имени Д. И. Курского.

Имеет государственные и ведомственные награды: три Ордена «За заслуги перед Отечеством» II, III и IV степени, два Ордена Мужества, орден Трудового Красного Знамени, Медаль «Ветеран труда», почетное звание «Заслуженный юрист Российской Федерации», Орден Ивана Калиты, медаль «За усердие» 1 и 2 степени, медаль «За доблесть», Благодарность Совета Федерации ФС РФ, Председателя Совета Федерации ФС РФ, Почетную грамоту Правительства РФ и многие другие.

С декабря 2012 г. — вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 г. — вице-президент по кадровым и социальным вопросам ПАО «НК «Роснефть».

С февраля 2013 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С октября 2014 г. — заместитель Председателя Правления.

Является членом Совета Фонда НПФ «НЕФТЕГАРАНТ».

Владеет 203 916 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0019% от уставного капитала Компании).

ЭРИК МОРИС ЛИРОН

Первый вице-президент
ПАО «НК «Роснефть»

1954 г. р.

В 1980 г. окончил школу радиотехники, электроники и информатики (г. Париж, Франция).

С апреля 2013 г. — вице-президент по бурению, освоению и сервису ПАО «НК «Роснефть».

С июля 2013 г. — первый вице-президент ПАО «НК «Роснефть», курирующий вопросы блока добычи.

С сентября 2013 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».



Является Председателем Совета директоров ПАО «Оренбургнефть», ПАО «ВЧНГ», ПАО «Варьеганнефтегаз», членом Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», ОАО «Удмуртнефть», ОАО «Томскнефть» ВНК, АО «Корпорация Югранефть», ОАО «Грознефтегаз», АО «Мессояханефтегаз», ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз», ПАО «НК «Роснефть» — Дагнефть», ОАО «РН «Ингушнефть», генеральным директором ООО «РН-Разведка и добыча».

Владеет 543 804 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0051 % от уставного капитала Компании).

БУКАЕВ ГЕННАДИЙ ИВАНОВИЧ

Вице-президент — руководитель
Службы внутреннего аудита
ПАО «НК «Роснефть»

1947 г. р.

В 1971 г. окончил Уфимский государственный нефтяной технический университет. Кандидат экономических наук.

Имеет государственные и ведомственные награды: Орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Почетную грамоту Правительства РФ, Благодарность Правительства РФ, почетную грамоту Аппарата Правительства РФ, почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации», Почетное звание «Заслуженный экономист Республики Башкортостан».

С 2013 г. — советник Президента ПАО «НК «Роснефть».
С марта 2015 г. — руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».
С июня 2016 г. — вице-президент — руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».
С июля 2016 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является генеральным директором АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

ДИДЬЕ КАСИМИРО

Вице-президент по переработке,
нефтехимии, коммерции и логистике
ПАО «НК «Роснефть»

1966 г. р.

В 1991 г. с отличием окончил Университет г. Гент, Бельгия, в 1992 г. — Университет г. Гент, Бельгия/Университет г. Лиссабон, Португалия.

С мая 2012 г. — вице-президент ПАО «НК «Роснефть».
С июня 2012 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».
С марта 2013 г. — вице-президент по коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть».
С января 2015 г. — вице-президент по переработке, нефтехимии, коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть».

Является заместителем Председателя Комитета по поставкам и маркетингу Ruhr Oel GmbH; Председателем Совета директоров ЗАО «Роснефть-Армения», ПАО «Саратовский НПЗ», ООО «РН-Ереван», Rosneft Trading S. A., ПАО «НК «Роснефть» — МЗ «Нефтепродукт», ПАО «Самаранефтехимпроект», АО «АНХП», Председателем Наблюдательного совета ЧАО «ЛИНИК», членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», ЗАО «Авиационно-топливная компания», ЗАО «ТЗС», ЗАО «Топливно-заправочный комплекс «Славнефть-Туношна», ООО «НГК «ИТЕРА», ООО «РН-ЦИР», АО «СП6МТСБ», ОАО «НГК «Славнефть», ОАО «Славнефть-ЯНОС», Rosneft Trade Limited, Rosneft Global Trade S. A., Lanard Holdings Limited, Rosneft Techno S. A., член Совета SIA «ITERA Latvia», а также генеральный директор ООО «РН-Коммерция».

Владеет 457 598 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0043% от уставного капитала Компании).

ЛАЗАРЕВ ПЕТР ИВАНОВИЧ

Финансовый директор
ПАО «НК «Роснефть»

1967 г. р.

В 1990 г. окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова.

Имеет государственную награду Орден Почета.

С июня 2004 г. — руководитель Казначейства ПАО «НК «Роснефть».
С июня 2011 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».
С февраля 2012 г. — финансовый директор ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров АО «НПФ «НЕФТЕГАРАНТ», ЗАО «Манойл», Председатель Совета фонда НПФ «Нефтегарант», членом Совета директоров ООО «Нефтепромлизинг», ПАО «НК «Роснефть» — МЗ «Нефтепродукт», ООО «НГК ИТЕРА», ООО «Пурсатком», ООО «РН-ЦИР», АО «ДЦСС», АО «ЦСД», а также генеральным директором ООО «Инвест-М-ком», ООО «РН-Иностранные проекты», АО «РН Холдинг» и исполнительным финансовым директором АО «РН Менеджмент».

Владеет 448 066 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0042% от уставного капитала Компании).

НАРУШЕВИЧ ЮРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Вице-президент по внутреннему сервису
ПАО «НК «Роснефть»

1968 г. р.

В 1992 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Имеет ведомственные награды: Почетную грамоту Министерства энергетики РФ, Благодарность Министерства энергетики РФ.

С июня 2014 г. — вице-президент по бурению, освоению и сервису ПАО «НК «Роснефть».
С марта 2015 г. — вице-президент по внутреннему сервису ПАО «НК «Роснефть».
С апреля 2015 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров ООО «РН-Сервис», ОАО «Пурнефтеотдача», членом Совета директоров Percision Drilling de Venezuela, C. A., АО «Таргин».

Владеет 6 888 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,00006% от уставного капитала Компании).

ЗЕЛЬКО РУНЬЕ

Вице-президент по шельфовым проектам ПАО «НК «Роснефть»

1954 г. р.

С отличием окончил Университет штата Аляска.

Имеет Благодарность Президента РФ за значительный вклад в укрепление межгосударственного сотрудничества в нефтяной и газовой сферах, награжден Орденом Дружбы.

С октября 2012 г. — вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С ноября 2012 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 г. — вице-президент по шельфовым проектам ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров ЗАО «РН-Шельф-Дальний Восток», Председателем Наблюдательного совета ОАО «Роснефть-Сахалин», членом Совета директоров ООО «Арктический научный центр», ЗАО «Росшельф», ООО «Каспийская нефтяная компания», АО «ДЦСС», ООО «Венинефть», ООО «СНГТ», RN Nordic Oil AS.

Владеет 377 318 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0036% от уставного капитала Компании).

ШИШКИН АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть»

1959 г. р.

В 1985 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина, в 1996 г. — Финансовую академию при Правительстве РФ, в 2002 г. — Московскую международную высшую школу бизнеса «МИРБИС».

Имеет государственные и ведомственные награды: Орден «За заслуги перед Отечеством» III и IV степени, Орден Почета, Благодарность Правительства РФ, а также ряд почетных званий.

С июля 2012 г. — вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 г. — вице-президент по энергетике, промышленной безопасности, охране труда и экологии ПАО «НК «Роснефть».

С августа 2014 г. — вице-президент по энергетике и локализации ПАО «НК «Роснефть».

С апреля 2015 г. — член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С апреля 2016 г. — вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров ООО «Арктический Научный Центр», АО «ЦКБ «Лазурит», RIG Research Pte. Ltd., АО «Охинская ТЭЦ», АО «82 СРЗ», АО «ДЦСС», членом Совета директоров АО «ОСК», ПАО «РусГидро», ООО «Национальный нефтяной консорциум», ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ООО «РН-ЦИР», SARAS S.p.A., Antares Singapore Pte. Ltd. (Сингапур), ООО «Звезда Морские Технологии», членом Президиума НП «РНК МИРЭС», генеральным директором ООО «РН-Актив», Председателем Правления, Президентом, заместителем Председателя Совета директоров ПАО АНК «Башнефть».

Владеет 377 114 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0036% от уставного капитала Компании).



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2016 Г.

В 2016 г. в рамках своей компетенции Правлением рассмотрено более 150 вопросов в ходе проведенных 53 заседаний. В частности, Правлением Компании в 2016 году:

- утверждены показатели Инвестиционной газовой программы Компании на период 2016–2018 гг. по повышению рационального использования попутного нефтяного газа;
- принят ряд решений о реализации Компанией и Обществами Группы бизнес-проектов, в т. ч. по созданию совместных предприятий на базе активов АО «Ванкорнефть», ПАО «Верхнечонскнефтегаз», изучению, разведке, добыче и развитию ряда месторождений;
- приняты решения об участии (прекращении участия) Компании (прямого и косвенного) в коммерческих и некоммерческих организациях;
- одобрено совершение сделок, имеющих для Компании и Обществ Группы существенное значение;
- в целях оптимизации корпоративной структуры Компании, производственных и финансовых ресурсов приняты решения о ликвидации и реорганизации ряда Обществ Группы;
- утверждена Единая программа мероприятий по ликвидации/реорганизации/реализации непрофильных и неэффективных активов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы;
- утверждены локальные нормативные документы Компании, обеспечивающие ключевые процессы деятельности Компании, часть из которых в 2016 году внедрена в Компании во исполнение поручений Президента РФ и Правительства РФ:
 - Стандарт Компании «Управление временно свободными денежными средствами и операциями краткосрочного привлечения средств в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы»;
 - Стандарт Компании «Об организации внутреннего аудита»;
 - Стандарт Компании «Оценка и развитие персонала по компетенциям»;
 - Положение Компании «Порядок осуществления благотворительной деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы»;
 - Положение Компании «О спонсорской деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы»;
 - Положение Компании «О Комитете по управлению рисками ПАО «НК «Роснефть»»;
 - Положение Компании «О комиссии ПАО «НК «Роснефть» по реализации невостреченных материально-технических ресурсов Компании»;
 - Положение Компании «Анализ эффективности оптовой реализации нефти, сжиженного углеводородного газа и основных продуктов нефтепереработки и нефтехимии и порядок функционирования

Рабочей группы по мониторингу эффективности реализации углеводородного сырья, продуктов нефте-, газопереработки и нефтехимии ПАО «НК «Роснефть»;

- Положение Компании «О Техническом совете по проектам на шельфе ПАО «НК «Роснефть»».

- утверждены изменения в локальные нормативные документы Компании, устанавливающие требования в области промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды и др.;
- рассмотрены результаты деятельности руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» и генеральных директоров Ключевых Обществ Группы за 2015 год, утверждены ключевые показатели эффективности их деятельности на 2016 год;
- утвержден список кандидатов в советы директоров (наблюдательные советы) на 2016 год и согласованы кандидатуры на должности исполнительных органов Ключевых Обществ Группы.

Планирование работы Правления осуществляется ежеквартально. В планы работы Правления включаются вопросы, соответствующие компетенции Правления, закрепленной в пп. 12.10 Устава ПАО «НК «Роснефть», по предложениям членов Правления и топ-менеджеров Компании.

ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Единоличным исполнительным органом ПАО «НК «Роснефть» является Главный исполнительный директор, подотчетный Совету директоров и Общему собранию акционеров Компании.

Главный исполнительный директор действует на основании Устава и Положения Компании «О единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) публичного акционерного общества «Нефтяная Компания «Роснефть», без доверенности представляя интересы Компании.

Срок полномочий Главного исполнительного директора установлен Уставом ПАО «НК «Роснефть» и составляет 5 лет.

К компетенции Главного исполнительного директора отнесены вопросы операционной деятельности Компании, включая принятие решений о:

- совершении Компанией и Обществами Группы сделок и реализации бизнес-проектов, цена которых не превышает пороги, установленные Уставом Компании,
- утверждении планов финансово-хозяйственной деятельности Обществ Группы,
- распределении прибыли Обществ Группы.

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «НК «Роснефть» с 24 мая 2012 г. осуществляет Сечин Игорь Иванович. Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 30 апреля 2015 года И. И. Сечин назначен единоличным исполнительным органом Компании на новый срок — 5 лет.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «НК «Роснефть», обеспечивающим

соблюдение Компанией действующего законодательства, Устава и внутренних документов ПАО «НК «Роснефть», гарантирующих соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании, эффективное взаимодействие с акционерами, поддержку эффективной работы Совета директоров, развитие практики корпоративного управления Компании в соответствии с интересами его акционеров и иных заинтересованных лиц.

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «НК «Роснефть» регулируется Положением о корпоративном секретаре, в котором нашли отражение все требования Московской Биржи и рекомендации Кодекса Банка России в части деятельности Корпоративного секретаря.

Положение Компании «О корпоративном секретаре ПАО НК «Роснефть» размещено на официальном сайте Компании: <http://www.rosneft.ru/Investors/corpgov/>.

Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для осуществления своих функций. Корпоративный секретарь административно подчинен Главному исполнительному директору и функционально подотчетен Совету директоров. Основными функциями Корпоративного секретаря Компании являются:

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления эмитента;
- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров эмитента;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики эмитента по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов эмитента;
- обеспечение взаимодействия эмитента с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами эмитента процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением.

Кроме того, Корпоративный секретарь ПАО «НК «Роснефть»:

- осуществляет функции секретаря Правления Компании;
- организует работу по исполнению требований законодательства РФ и ЛНД Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации (в т. ч. учет, подготовка списка инсайдеров ПАО «НК «Роснефть», уведомление лиц о включении (исключении) в список (из списка) инсайдеров ПАО «НК «Роснефть», передача списка инсайдеров ПАО «НК «Роснефть» фондовой бирже и регулятору по их запросу, раскрытие инсайдерской информации);
- взаимодействие с регистратором Компании, государственными органами, уполномоченными на осуществление регулирования корпоративных отношений и рынка ценных бумаг.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» функции Корпоративного секретаря осуществляет директор Департамента корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»:

Грицкевич Светлана Валентиновна

1974 г. р.
В 1996 г. окончила Институт современных знаний Белорусского государственного университета (г. Минск). В 2011 г. — Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. Имеет квалификацию мастера делового администрирования (МВА, Московская международная школа бизнеса, 2011), обладает значительным опытом в области корпоративного управления (с 1998 г.) и глубокими знаниями специфики деятельности компаний топливно-энергетического комплекса (с 1996 г.), а также опытом руководящей работы (с 2003 г.), которые обеспечивают полномочий Корпоративного секретаря Компании. Является членом Совета директоров ПАО «Варьганнефтегаз», ПАО «Оренбургнефть», ОАО «Удмуртнефть», ОАО «НГК «Славнефть», ПАО «НК «Роснефть» — Кубаньнефтепродукт», ИООО «РН Запад», ПАО «Саратовский НПЗ», ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», членом Наблюдательного совета Банк «ВБПР» (АО).

Владеет 393 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,000004% от уставного капитала Компании).

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2016 ГОДУ



Более 150 вопросов в ходе 53 заседаний рассмотрены Правлением в рамках своей компетенции в 2016 году.

53

ЗАСЕДАНИЯ
ПРОВЕДЕНО

>150

ВОПРОСОВ
РАССМОТРЕНО

5.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Действующая в ПАО «НК «Роснефть» программа вознаграждения членов Совета директоров Компании основана на соблюдении норм законодательства и внутренних документов Компании, разработанных с учетом рекомендаций Кодекса Банка России и лучших практик в части определения системы мотивации членов органов управления.

Внутренним документом, определяющим вопросы вознаграждения членов Совета директоров Компании, является Положение «О вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров», содержащее исчерпывающий перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения директоров.

Положением установлен сопоставимый с вознаграждением директоров крупных ВИНК базовый (за исполнение функций члена Совета директоров) размер вознаграждения члена Совета директоров — 500000 (пятьсот тысяч) долларов США за корпоративный год.

Итоговый размер вознаграждения рассчитывается пропорционально периоду работы члена Совета директоров (исполнения функций Председателя Совета директоров/члена комитета/председателя комитета).

При этом члену Совета директоров, принявшему участие менее чем в 2/3 состоявшихся заседаний, вознаграждение не выплачивается, что обеспечивает принцип справедливого расчета размера вознаграждения.

В целях обеспечения возможности сближения интересов членов Совета директоров с долгосрочными целями развития

Компании и финансовыми интересами ее акционеров Положением предусмотрена возможность выплаты членам Совета директоров вознаграждения акциями Компании, при этом установлены ограничения для операций с полученными в виде вознаграждения акциями: следуя рекомендациям Кодекса Банка России, Положение рекомендует директорам не реализовывать основную часть принадлежащих им акций Компании (50% и более) и не использовать любые механизмы хеджирования в течение минимум одного года после выхода из состава Совета директоров.

В соответствии с политикой мотивации членов Совета директоров Компанией определен перечень расходов (компенсаций), подлежащих возмещению членам Совета директоров, и условия их возмещения.

Годовым Общим собранием акционеров 15.06.2016 (протокол б/н от 20.06.2016) принято решение о выплате вознаграждения следующим членам Совета директоров Компании за период выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Акимову Андрею Игоревичу — 560000 долларов США (500000 долларов США — основное вознаграждение и 60000 долларов США за осуществление функций члена комитетов по кадрам и вознаграждениям и по стратегическому планированию);
- Маттиасу Варнигу — 580000 долларов США (500000 долларов США — основное вознаграждение, 50000 долларов США за осуществление функций председателя комитета по кадрам и вознаграждениям и 30000 долларов США за осуществление функций члена комитета по аудиту);

- Вьюгину Олегу Вячеславовичу — 580000 долларов США (500000 долларов США — основное вознаграждение, 50000 долларов США за осуществление функций председателя комитета по стратегическому планированию и 30000 долларов США за осуществление функций члена комитета по аудиту);
- Дональд Хамфризу — 550000 долларов США (500000 долларов США — основное вознаграждение и 50000 долларов США за осуществление функций председателя комитета по аудиту);

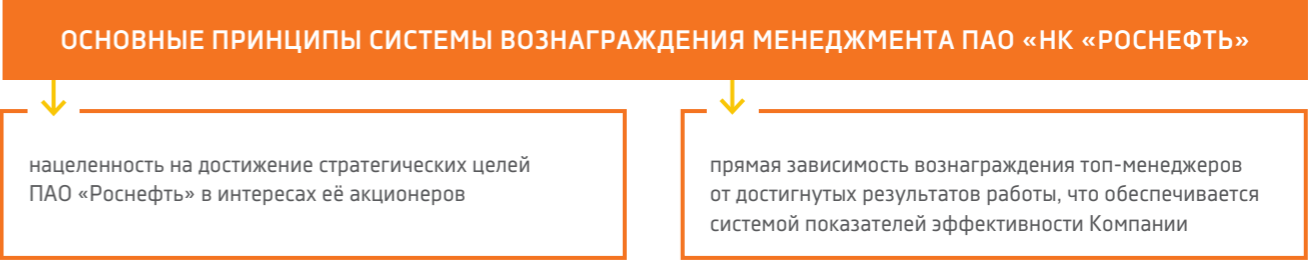
В соответствии с предусмотренными Положением ограничениями Председателю Совета директоров А. Р. Белоусову, являющемуся государственным служащим, заместителю Председателя Совета директоров, Главному исполнительному директору Компании И. И. Сечину, члену Совета директоров А. В. Новаку, замещающему государственную должность Министра энергетики Российской Федерации, вознаграждение за 2015–2016 корпоративный год не выплачивалось.

Членам Совета директоров — представителям акционера Общества компании «БиПи» Роберту Дадли и Гильермо Кинтеро, в соответствии с поступившими от них обращениями, вознаграждение также не выплачивалось.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров Компании за 2015–2016 корпоративный год составил 2270000 долларов США.

По состоянию на 31.12.2016 обязательство по выплате членам Совета директоров вознаграждения исполнено ПАО «НК «Роснефть» в полном объеме.

5.6. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА



Основными принципами системы вознаграждения менеджмента ПАО «НК «Роснефть» являются:

- нацеленность на достижение стратегических целей Компании в интересах её акционеров;
- прямая зависимость вознаграждения топ-менеджеров от достигнутых результатов работы, что обеспечивается системой показателей эффективности Компании.

Процесс определения показателей эффективности и оценки их выполнения включает:

- формирование показателей эффективности на основании Стратегии Компании, Долгосрочной программы развития, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, бизнес-плана Компании и задач, стоящих перед Компанией в отчетном году;

- утверждение Советом директоров коллективных показателей эффективности деятельности Компании и блоков, а также индивидуальных показателей эффективности топ-менеджеров;
- расчет выполнения коллективных и индивидуальных показателей эффективности на основе аудированной консолидированной бухгалтерской и управленческой отчетности по итогам отчетного периода;
- оценка Комитетом по кадрам и вознаграждениям и Советом директоров результатов исполнения утвержденных показателей эффективности деятельности и утверждение размеров премий топ-менеджеров.

Структура системы КПЭ и ее взаимосвязь со Стратегией и Долгосрочной программой развития Компании подробно описана в разделе 2.5. «Система показателей эффективности Компании» настоящего отчета.

Основные положения системы вознаграждения топ-менеджмента ПАО «Роснефть» закреплены в Стандарте Компании «О выплатах и компенсациях топ-менеджерам», Протокол Совета директоров от 24.04.2015 №29, которым определяется порядок, условия и перечень возможных выплат Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть», вице-президентам ПАО «НК «Роснефть» и должностным лицам в ранге вице-президента ПАО «НК «Роснефть» (документ размещен на официальном сайте Компании: <http://www.rosneft.ru/Investors/corpgov/>).

Общий размер вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по коллегияльному исполнительному органу (Правлению) ПАО «НК «Роснефть» за 2016 год составил 3,7 млрд рублей¹, что ниже уровня 2015 года на 0,4%, в том числе:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	РУБ.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	113 225 840
Заработная плата	572 275 442
Премии (включая суммы годового премирования по итогам предыдущего года, разовые премии по результатам реализации значимых проектов и в случае награждения государственными наградами РФ)	2 006 700 413
Комиссионные	0
Льготы	0
Выплаты за время нахождения в командировках и иные виды вознаграждений	1 004 711 139
Компенсация расходов	29 696 975
ИТОГО	3 726 609 809

1. Информация о вознаграждении и компенсации расходов коллегияльного исполнительного органа (Правление) за 2016 год была опубликована 14.02.2017, в соответствии с требованиями законодательства РФ о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг в составе Ежеквартального отчета ПАО «НК «Роснефть» за IV кв. 2016 г.

5.7. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, РАЗВИТИЕ ФУНКЦИИ КОМПЛАЕНС И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

В ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ВНЕДРЕНА И НЕПРЕРЫВНО
СОВЕРШЕНСТВУЕТСЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКА-
МИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ (ДАЛЕЕ — СУРiВК)
В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ КОДЕКСА КОР-
ПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ¹, ТРЕБО-
ВАНИЯМИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА² И ПЕРЕ-
ДОВЫМИ ПРАКТИКАМИ.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Цели СУРiВК определены в Политике Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»³, разработанной с учетом рекомендаций международных профессиональных организаций в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, и направлены на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Компанией целей, в том числе:

- стратегических целей, способствующих выполнению миссии Компании;

- операционных целей, касающихся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, а также обеспечения сохранности активов;
- целей в области соответствия деятельности Компании применимым законодательным требованиям и требованиям локальных нормативных документов;
- целей в области своевременной подготовки достоверной финансовой или нефинансовой отчетности, внутренней и/или внешней отчетности.

Непрерывное развитие и совершенствование СУРiВК позволяет Компании

своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) Компании.

Основные направления развития СУРiВК включены в состав Долгосрочной программы развития (далее — ДПР), утвержденной 13.10.2016 решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол №10 от 17.10.2016).

В продолжение Долгосрочной программы развития подготовлена



и утверждена Главным исполнительным директором Единая программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля на краткосрочный период и среднесрочный период, которая определяет задачи, цели, устанавливает ключевые мероприятия, содействующие обеспечению достижения стратегических целей Компании в области СУРiВК.

СУБЪЕКТЫ СУРiВК

Ключевыми субъектами СУРiВК Компании являются: Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Главный исполнительный директор, Правление, Ревизионная комиссия, менеджмент Компании, руководители структурных подразделений и работники, ответственные за организацию и функционирование СУРiВК, Департамент рисков, Департамент внутреннего контроля, Служба внутреннего аудита, Комитет по управлению рисками.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ СУРiВК И КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2016 ГОД:

Совет директоров ПАО «НК «Роснефть»

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех акционеров Компании.

В соответствии с Положением о Совете директоров¹ к компетенции Совета директоров в области контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании относится одобрение основных направлений развития СУРiВК, контроль их реализации, организация проведения анализа и оценки эффективности функционирования СУРiВК.

Комитет Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту

Комитет Совета директоров по аудиту создан в целях углубленной проработки

вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также по иным вопросам, отнесенным к компетенции данного Комитета.

Согласно Положению Компании «О комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту»², основной задачей данного Комитета является содействие Совету директоров в обеспечении защиты интересов акционеров посредством осуществления контроля полноты и достоверности финансовой и иной отчетности Компании, надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, комплаенса, внутреннего аудита и системы корпоративного управления.

Одобрение основных направлений развития системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль их реализации, организация проведения анализа и оценки эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля являются одними из основных функций данного Комитета.

1. Кодекс корпоративного управления, рекомендованный письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

2. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» №402-ФЗ от 06.12.2011 и иные документы.

3. Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля» №П4-01 П-01, утверждена решением Советом директоров ОАО «НК «Роснефть», протокол №8 от 16.11.2015.

1. Положение о Совете директоров ПАО «НК «Роснефть» утверждено Общим собранием акционеров ОАО «НК «Роснефть» 27.06.2014 (протокол б/н) с изменениями №1 (утверждены Общим собранием акционеров 15.06.2016, протокол б/н).

2. Положение о Комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту утверждено решением Совета директоров 01.10.2014 (протокол от 06.10.2014 № 6).



5
ЧЕЛОВЕК
входило в состав Ревизионной
комиссии на 31.12.2016.



4
ЗАСЕДАНИЯ
проведено Ревизионной комиссией
за отчетный период.

Ревизионная комиссия ПАО «НК «Роснефть»

В Компании действует «Положение о Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть»¹ и «Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть»².

Ревизионная комиссия избирается в составе пяти членов Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Членом Ревизионной комиссии может быть как акционер Компании, так и любое лицо, предложенное акционером. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления Компании.

Объектом проверки Ревизионной комиссией является деятельность Компании, в том числе выявление и оценка рисков, возникающих по результатам и в процессе финансово-хозяйственной деятельности.

Ревизионная комиссия осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании, подтверждает достоверность данных, включаемых в годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании, а также подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных сделках в отчетном периоде, в совершении которых имеется заинтересованность.

В соответствии с утвержденным планом работы Ревизионной комиссией проведена документальная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «НК «Роснефть» в два этапа. Подготовлены заключения по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете.

Состав Ревизионной комиссии (по состоянию на 31 декабря 2016 г.)

Решением Общего собрания акционеров 15 июня 2016 г. избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

Председатель Ревизионной комиссии:

САБАНЦЕВ ЗАХАР БОРИСОВИЧ

Год рождения: 1974
Образование: высшее
Организация: Министерство финансов Российской Федерации
Должность: Начальник Отдела мониторинга банковского сектора, сводной и аналитической работы Департамента финансовой политики

Члены Ревизионной комиссии:

АФОНЯШИН АЛЕКСЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1983
Образование: высшее
Организация: ПАО «Газпром нефть»
Должность: начальник Управления долгосрочной стратегии

МАМИН ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1982
Образование: высшее
Организация: Министерство энергетики Российской Федерации
Должность: Советник министра, директор Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК

ПОМА СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

Год рождения: 1959
Образование: высшее
Организация: Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР)
Должность: Вице-президент

ЗЕНКОВ ОЛЕГ СЕРГЕЕВИЧ³

Год рождения: 1977
Образование: высшее

РАЗВИТИЕ ФУНКЦИИ КОМПЛАЕНС

Работа в ПАО «НК «Роснефть» предусматривает неукоснительное соблюдение всеми работниками законодательных, этических и профессиональных норм и стандартов, соответствующих требованиям государства, рынка и общества и составляющих основу комплаенс. По результатам работы в предыдущие годы Компания уже добилась значительного прогресса в области комплаенс: утверждены Кодекс деловой и корпоративной этики, действуют Политики в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность и противодействия корпоративному мошенничеству, внедрен комплекс информационно-технических мер по защите данных, функционирует Горя-

чая линия безопасности и электронный почтовый ящик, на который принимают обращения по вопросам деловой этики. В рамках развития корпоративной системы комплаенс в 2016 году: Подготовлен и направлен в Правительство Российской Федерации отчет о выполнении ПАО «НК «Роснефть» основных требований Национального плана противодействия коррупции на 2016 – 2017 гг. В соответствии с Методическими рекомендациями Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акци-

онерных обществах с участием Российской Федерации, утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016 № 80, и Типовой дорожной карте, разработана и утверждена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» Сводная корпоративная программа мероприятий в области комплаенс (Дорожная карта). Проведено очное обучение по комплаенс для работников структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы в целях поддержки и развития системы комплаенс в Компании. Подготовлены выпуски издания Вестника «Все о системе комплаенс» для обеспечения информирования работников Компании в области комплаенс.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В соответствии с требованиями Политики СУРiBK и Стандарта Компании «Система внутреннего контроля»¹ Компания комплексно внедряет и непрерывно развивает Систему внутреннего контроля (далее — СВК).

Методологическое обеспечение организации СВК и содействие менеджменту в формализации и повышении эффективности бизнес-процессов путем разработки и внедрения требований к дизайну контрольных процедур и их составу в бизнес-процессах осуществляются Департаментом внутреннего контроля, входящим в состав блока Аппарата Компании ПАО «НК «Роснефть».

Полнота информации по рискам и контрольным процедурам бизнес-процессов позволяет менеджменту принимать эффективные управленческие решения и достигать поставленных целей путем своевременного предотвращения наступления нежелательных событий в бизнес-процессах. Тем самым СВК напрямую содействует достижению стратегических целей Компании, обеспечивая высокий уровень управления.

Цели СВК соответствуют целям СУРiBK, определенным в Политике СУРiBK, и реализуются через процессы СВК.

Основные задачи для достижения целей СВК включают:

- Формирование и актуализацию основных направлений развития СВК в соответствии с потребностями Компании, требованиями заинтересованных сторон, оценкой рисков бизнес-процессов и др.
- Разработку, внедрение и выполнение контрольных процедур, включая единое методологическое обеспечение организации и эффективного функционирования СВК в Компании.
- Выявление недостатков существующих контрольных процедур, разработку и реализацию мероприятий по их устранению; унификацию и оптимизацию контрольных процедур.
- Разработку и внедрение механизма взаимодействия и обмена информацией по внутреннему контролю и управлению рисками бизнес-процессов между всеми структурными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы, включая совместные предприятия, в том числе с использованием информационных систем.

Перечень основных мероприятий и инициатив, реализованных в рамках развития СВК в 2016 г., включает:

- Доработку методологии в области системы внутреннего контроля, включая утверждение и введение в действие Положения Компании «Разработка, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля»;
- Проведение обучения работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы в рамках корпоративной системы внутреннего обучения и плана разработки, внедрения и поддержания системы внутреннего контроля в Компании;
- Разработку матриц рисков и контрольных процедур в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы с отражением недостатков дизайна контрольных процедур бизнес-процессов и проведение работы по их устранению;
- Разработку типовых матриц рисков и контрольных процедур по основным бизнес-процессам и их внедрение в Обществах Группы;
- Проведение ежеквартального контроля устранения недостатков дизайна контрольных процедур и предоставление ежеквартальной отчетности о статусе устранения недостатков дизайна контрольных процедур руководству Компании;
- Разработку «Матрицы функционального распределения ответственности в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля».

1. Положение о Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть» утверждено Общим собранием акционеров ОАО «НК «Роснефть» 27.06.2014 (протокол б/н) с изменениями №1 (утверждены Общим собранием акционеров 15.06.2016, протокол б/н).

2. Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ОАО «НК «Роснефть» утверждено 22.05.2015 решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» (протокол от 25.05.2015 №34).

3. По состоянию на 31.12.2016 должностей не занимал.

1. Стандарт Компании «Система внутреннего контроля» №П4-01 С-0018 утвержден решением Правления ОАО «НК «Роснефть», протокол №Пр-ИС-54п от 31.12.2014, и введен в действие 10.03.2015 приказом №100 от 10.03.2015, с изменениями, утвержденными решением Правления ПАО «НК «Роснефть», протокол №Пр-ИС-38п от 01.11.2016, и введенными в действие приказом №765 от 23.12.2016.

РИСКИ В РАБОТЕ КОМПАНИИ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Процесс управления рисками Компании регламентирован Стандартом Компании «Общекорпоративная система управления рисками» (далее — ОСУР).

Ответственность за развитие и поддержание ОСУР закреплена за Департаментом рисков.

В рамках общекорпоративной системы управления рисками формируется отчетность по всем ключевым рискам Компании, включая риски, влияющие на реализацию Долгосрочной программы развития, и риски текущей финансово-хозяйственной деятельности. Отчетность по рискам доводится до сведения Совета директоров,

менеджмента и работников Компании и включает в себя всю необходимую информацию о рисках и их оценку, а также описание мероприятий, направленных на снижение рисков до приемлемого уровня. Непрерывное развитие и совершенствование ОСУР позволяет Компании своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) Компании.

ПАО «НК «Роснефть» на постоянной основе проводит анализ и выявление рисков, способных повлиять на достижение стратегических целей как Компании в целом, так и по отдельным направлениям деятельности ПАО «НК «Роснефть»¹.

1. Подробная информация по указанным рискам приведена в Приложении № 2 к Годовому отчету.



КОРПОРАТИВНОЕ СТРАХОВАНИЕ

Компания «Роснефть» использует страхование в качестве инструмента управления рисками, который позволяет перенести финансовые потери от реализации рисков, подлежащих страхованию, на страховые организации. Страхование распространяется на имущественные интересы компании «Роснефть», связанные с:

- владением, пользованием и распоряжением имуществом (страхование имущества);
- обязанностью возместить причиненный другим лицам ущерб (страхование гражданской ответственности);
- осуществлением предпринимательской деятельности (страхование предпринимательских рисков).

Компания «Роснефть» осуществляет страхование ответственности в случаях, предусмотренных Федеральным законодательством, в том числе требуемое Федеральным законом №225 «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте». В соответствии

с Федеральным законом №225 объектом обязательного страхования являются имущественные интересы владельца опасного объекта, связанные с его обязанностью возместить вред, причиненный потерпевшим (часть 1 статьи 1 Федерального закона). Компания «Роснефть» осуществляет страхование рисков причинения ущерба (потери) имуществу и возможных убытков в связи с перерывом в производственной деятельности из-за аварий и других случайных воздействий, а также страхование ответственности на случай возможных исков со стороны третьих лиц при осуществлении производственной деятельности на суше и на шельфе. В настоящее время проходит процедура урегулирования убытков из-за аварии в ПАО АНК «Башнефть» (филиал «Башнефть-Уфанефтехим») произошедшей 16.07.2016. Риски по данному событию застрахованы по договору комплексного страхования имущества и перерывов в производстве.



Значительное влияние на деятельность Компании в 2016 г. продолжало оказывать состояние мировой и российской экономики, изменения во внешнеполитической ситуации. Компания ожидает, что указанные выше тенденции могут продолжить оказывать свое влияние на деятельность Компании в ближайшем будущем.

В 2016 продолжили действовать введенные ранее секторальные санкции ряда стран, включая США и государства ЕС, в отношении России, а также в отношении отдельных российских компаний. Данные санкции предусматривают ограничения для лиц из США и ЕС по предоставлению объектам санкций, указанным в нормативных документах США и ЕС, нового финансирования, а также работ, товаров и услуг, которые могут быть использованы на территории Российской Федерации в рамках реализации проектов по глубоководной разведке и добычи нефти, разведке и добыче нефти в Арктике и проектам, связанным с добычей трудноизвлекаемых запасов. Компания учитывает указанные санкции в своей деятельности и на постоянной основе осуществляет их мониторинг для минимизации негативных эффектов.

Также в ПАО «НК «Роснефть» создан Комитет по управлению рисками при Главном исполнительном директоре Компании — коллегиальный консультативный орган, в компетенцию которого входит выработка согласованной позиции по вопросам, связанным с управлением рисками в Компании.

Среди реализованных мер, направленных на совершенствование ОСУР, стоит отметить следующие:

- Дальнейшее развитие методологии оценки ключевых рисков на основе математического моделирования, как для финансовых, так и для операционных рисков ПАО «НК «Роснефть».
- В рамках портфельного подхода к управлению рыночными рисками —

регулярный анализ подверженности Компании рыночным рискам, осуществляемый на основании проведенного анализа и количественной оценки влияния ценового и валютного рисков на финансовые показатели Компании.

- Подготовка и регулярная актуализация отчетности по рискам Компании, включая риски, влияющие на реализацию Долгосрочной программы развития, и риски текущей финансово-хозяйственной деятельности (включая результаты моделирования рисков).
- Последовательное проведение мероприятий по включению в периметр ОСУР дочерних обществ Компании, в т. ч. с учетом интеграции ПАО АНК «Башнефть» в структуру Компании.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Функцию внутреннего аудита в ПАО «НК «Роснефть» осуществляют руководители Службы внутреннего аудита, структурные подразделения — Департамент операционного аудита, Департамент корпоративного аудита, Департамент регионального аудита, Управление методологии и организации внутреннего аудита и Управление экономического и организационного анализа. В соответствии с организационной структурой ПАО «НК «Роснефть», утвержденной Советом директоров, структурные подразделения Службы внутреннего аудита находятся в непосредственном подчинении руководителю Службы внутреннего аудита.

В целях обеспечения независимости, организационной целостности и централизации функции внутреннего аудита осуществлена реорганизация Службы внутреннего аудита. В результате в январе 2016 г. работники подразделений внутреннего аудита Обществ Группы переведены в непосредственное подчинение руководителя Службы внутреннего аудита с созданием обособленных рабочих мест в базовых регионах деятельности Компании.

В рамках развития функции внутреннего аудита в Компании утверждены Политика Компании «О внутреннем аудите»¹, Стандарт Компании «Об организации внутреннего аудита»², Положение Компании «Программа гарантии и обеспечения качества внутреннего аудита»³, Положение Компании «Порядок взаимодействия Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» со структурными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы при осуществлении функции внутреннего аудита»⁴.

Внутренний аудит содействует Совету директоров и исполнительным органам Компании в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной

деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей, а также содействует в обеспечении:

- достоверности и целостности предоставляемой информации о финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая Общества Группы;
- эффективности и результативности деятельности, осуществляемой Компанией, включая Общества Группы;
- выявления внутренних резервов для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая Общества Группы;
- сохранности имущества Компании, включая Общества Группы.

План деятельности внутреннего аудита на отчетный период утвержден Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» и согласован Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту. Информация о плане деятельности предоставлена Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» при рассмотрении отчета о результатах деятельности внутреннего аудита за предыдущий период.

В отчет по результатам деятельности внутреннего аудита включена информация о существенных рисках, нарушениях / недостатках, результатах и эффективности выполнения предложений

НАПРАВЛЕНИЯ ПРОВЕРОК ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В 2016 ГОДУ



1. Политика Компании «О внутреннем аудите» утверждена решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» протокол № 20 от 02.02.2015, и введена в действие 18.02.2015 приказом №60 от 18.02.2015 с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» (протокол заседания от 29.04.2016 № 17), введенными в действие приказом ПАО «НК «Роснефть» от 04.07.2016 № 354.

2. Стандарт Компании «Об организации внутреннего аудита» утвержден решением Правления (протокол от 30.09.2016 № Пр-ИС-31п) и введен в действие Приказом ПАО «НК «Роснефть» от 25.10.2016 №594.

3. Положение Компании «Программа гарантии и обеспечения качества внутреннего аудита» утверждено Приказом ОАО «НК «Роснефть» от 18.05.2015 № 215.

4. Положение Компании «Порядок взаимодействия Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» со структурными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы при осуществлении функции внутреннего аудита» утверждено и введено в действие Приказом ОАО «НК «Роснефть» от 21.01.2016 №10.

>300 🔍

ПРОВЕРОК
проведено в течение 2016 года.

>97% ⚙️

ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ
охвачено проверками.

внутреннего аудита по результатам проверок в части устранения выявленных нарушений / недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности СУРиВК и корпоративного управления.

По результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля внутренним аудитом сделан вывод, что СУРиВК в целом обеспечивает процесс управления рисками и функционирование системы внутреннего контроля и дает разумную уверенность в достижении целей ПАО «НК «Роснефть». Результаты оценки рассмотрены Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Руководитель Службы внутреннего аудита назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Главным исполнительным директором на основании решения Совета директоров. Существующий порядок подчинения руководителя Службы внутреннего аудита Совету директоров и Главному исполнительному директору Компании обеспечивает независимость, достаточную для выполнения функций, возложенных на внутренний аудит.

Руководители структурных подразделений Службы внутреннего аудита не осуществляют управление функциональными направлениями деятельности Компании, требующими принятия управленческих решений в отношении объектов аудита.

Руководитель Службы внутреннего аудита решением Совета директоров с июля 2016 г. введен в Правление ПАО «НК

«Роснефть». Руководитель Службы внутреннего аудита не голосует по вопросам, требующим принятия управленческого решения в отношении объектов аудита.

В течение 2016 г. проведено более 300 проверок, которыми охвачено более 97 % процессов верхнего уровня.

Более 90 % от общего количества — это тематические проверки и аудиты, которые направлены на оценку эффективности СУРиВК, повышение эффективности бизнес-процессов Компании в ключевых Обществах Группы.

По результатам проверок Служба внутреннего аудита при взаимодействии с руководителями бизнес-подразделений разрабатывает предложения по совершенствованию бизнес-процессов, повышению эффективности СУРиВК, готовит решения по устранению выявленных в ходе проверок нарушений и недостатков.

В отчетном периоде Службой внутреннего аудита реализован проект по подготовке внутреннего аудита к внешней оценке. По результатам сформирован отчет и разработан план мероприятий по развитию функции внутреннего аудита в Компании на 2017 год.

Руководитель Службы внутреннего аудита взаимодействует с органами управления и контроля Компании, внешним аудитором, ревизионными комиссиями дочерних и зависимых обществ. Руководитель Службы внутреннего аудита два раза в год подтверждает Совету директоров (Комитету Совета директоров по аудиту) факт организационной независимости внутреннего аудита.

06. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

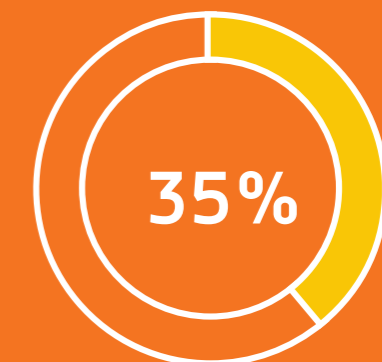
- 6.1. Акционерный капитал
- 6.2. Дивидендная политика
- 6.3. Мероприятия 2016 года, направленные на повышение эффективности взаимодействия с акционерами и реализацию их прав

- 6.4. Взаимодействие с институциональными инвесторами
- 6.5. Раскрытие информации



ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ОБЕСПЕЧИВАЕТ СВОБОДНЫЙ ДОСТУП К ИНФОРМАЦИИ, КОТОРАЯ РАСКРЫВАЕТСЯ В СИЛУ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, УСТАВА КОМПАНИИ И ЕЕ ВНУТРЕННИМИ ДОКУМЕНТАМИ.

МИНИМАЛЬНЫЙ ЦЕЛЕВОЙ УРОВЕНЬ
ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ОТ ЧИСТОЙ
ПРИБЫЛИ ПО СТАНДАРТАМ МСФО



63,4

МЛРД РУБ. —
СУММА ОБЪЯВЛЕННЫХ
ДИВИДЕНДОВ ЗА 2016 Г.



1

МЕСТО ПО РЫНОЧНОЙ
КАПИТАЛИЗАЦИИ
ПО ИТОГАМ 2016 Г.

ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ АКЦИОНЕРОВ

ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ АКЦИОНЕРОВ В РЕЗУЛЬТАТЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ИНТЕГРАЛЬ- НОЙ СДЕЛКИ ПО ПРОДАЖЕ 19,5 % АКЦИЙ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

7.12.2016

Подписание соглашения по продаже
акций ПАО «НК «Роснефть» в пользу кон-
сорциума международных инвесторов.

19,5%

акций ПАО «НК «Роснефть»
продано в рамках соглашения.



GLENCORE

Крупнейшие представители консорциу-
ма международных инвесторов, участво-
вавших в сделке.

1040

млрд руб. составили поступления
в бюджет в четвертом квартале
2016 г. в результате приватизационных
сделок с участием ПАО «НК «Роснефть».



Денежные поступления в бюджет
по итогам приватизации 19,5 %
акций ПАО «НК «Роснефть» —
710,8 млрд руб.

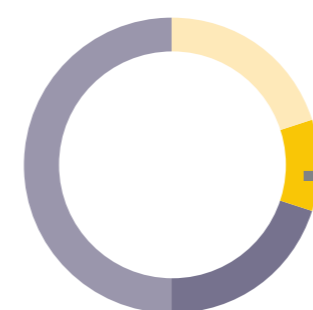
Приватизация государственного
пакета в ПАО АНК «Башнефть» —
329,69 млрд руб.

7 декабря 2016 г. было подписано
соглашение по продаже принадлежа-
щих АО «РОСНЕФТЕГАЗ» 19,5% акций
ПАО «НК «Роснефть» в пользу кон-
сорциума международных инвесторов,
в который на паритетной основе вошли
один из крупнейших в мире суверенных
фондов Qatar Investment Authority и ве-
дущий сырьевой производитель и трей-
дер Glencore.

Интегральная сделка по приватизации
19,5% акций ПАО «НК «Роснефть»
и контрольного пакета акций в ПАО АНК
«Башнефть» является крупнейшей при-
ватизационной сделкой в истории России
и самой крупной сделкой в мировой неф-
тегазовой отрасли в 2016 г. В результате
ее успешного завершения общий эффект
для государства, с учетом реализации
синергий между ПАО «НК «Роснефть»
и ПАО АНК «Башнефть», составил более
1100 млрд руб., денежные поступления
в бюджет в четвертом квартале 2016 г. со-
ставили 1040 млрд руб., в том числе 710,8
млрд руб. по итогам приватизации 19,5%
акций ПАО «НК «Роснефть». Совет дирек-
торов ПАО «НК «Роснефть» также одобрил
соглашение о стратегическом сотрудниче-
стве с Qatar Investment Authority и Glencore
с Компанией, обеспечивающее дополни-
тельные синергетические возможности по
дальнейшему сотрудничеству с новыми
акционерами, включая развитие добычных
проектов, логистический и трейдинговый
бизнес.

6.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	50,00000001%
BP Russian Investments Ltd	19,75%
QHG Shares Pte. Ltd*	19,5%
Акции в свободном обращении	10,75%

*QHG Shares Pte. Ltd. было переименовано в QHG Oil Ventures Pte. Ltd. в 2017 году.

Согласно Уставу, ПАО «НК «Роснефть»
вправе размещать дополнительно
к размещенным акциям обыкновен-
ные именные бездокументарные акции
в количестве 6332510632 штуки номи-
нальной стоимостью 0,01 руб. каждая
и суммарной номинальной стоимостью
63325106,32 руб. (объявленные ак-
ции). Данные акции предоставляют те
же права, что и размещенные обыкно-
венные акции ПАО «НК «Роснефть».
Решение об увеличении уставного ка-
питала ПАО «НК «Роснефть» путем
размещения дополнительных именных
акций принимается Общим собранием
акционеров.

Государственный регистрационный
номер выпуска обыкновенных акций
ПАО «НК «Роснефть»: 1-02-00122-A.

7,5%



Глобальные депозитарные расписки
(ГДР)

3,25%



Обыкновенные акции

Дата государственной регистрации вы-
пуска обыкновенных акций ПАО «НК
«Роснефть»: 29.09.2005.

В 2016 г. выпуски и размещение
дополнительных акций ПАО «НК
«Роснефть» не осуществлялись.

Количество акционеров, зарегис-
трированных в реестре акционеров
ПАО «НК «Роснефть» (без учета ин-
формации, раскрываемой номиналь-
ными держателями) по состоянию
на 31.12.2016 — 29139 (в том числе
6 номинальных держателей).

По сравнению с 31.12.2015 количе-
ство номинальных держателей умень-
шилось на 1.

По состоянию на 31.12.2016 ПАО «НК «Роснефть» не имело привилегированных акций.

Структура акционерного капитала¹

НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.			НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.	
АКЦИОНЕРЫ	КОЛ-ВО АКЦИЙ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ, %	КОЛ-ВО АКЦИЙ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ, %
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» ² (акционер)	7 365 816 383	69,50	5 299 088 910	50,00000001
«БиПи Рашан Инвестментс Лимитед»/ BP Russian Investments Limited (акционер)	–		2 092 900 097	19,75
«КьюЭйчДжи Шэрс Пте. Лтд.»/ QHG Shares Pte. Ltd. (акционер)	–		2 066 727 473	19,50
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель Центральный депозитарий)	3 189 547 616	30,10	1 098 600 619	10,37
Прочие юридические лица	1 582 062	0,01	1 492 677	0,01
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	1	< 0,01	1	< 0,01
Физические лица	41 199 398	0,39	39 256 385	0,37
Счет неустановленных лиц	32 357	> 0,01%	111 655	> 0,01%
ИТОГО	10 598 177 817	100,00	10 598 177 817	100,00

В течение 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» ежемесячно обновляла информацию о составе акционеров, владеющих более 5 % уставного капитала, на корпоративном сайте Компании. Менеджмент ПАО «НК «Роснефть» не осведомлен о наличии акционеров (держателей акций) Компании, владеющих более 5% уставного капитала (всех владельцах акций Компании, доля которых выше 5 % от общего количества размещенных акций Компании), помимо указанных выше.

Акции ПАО «НК «Роснефть» обращаются на российском организованном рынке ценных бумаг — ПАО «Московская биржа» (котировальный список Первого уровня).

В соответствии с приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 20.06.2006

№06-1380/пз-и разрешено размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «НК «Роснефть» в количестве 2140000000 штук.

В июле 2006 г. ПАО «НК «Роснефть» осуществила листинг глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже. Выпуск ГДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных именных акций ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен депозитарным банком «Джей. Пи. Морган» (J. P. Morgan). Одна глобальная депозитарная расписка удостоверяет права в отношении одной обыкновенной именной акции ПАО «НК «Роснефть».

По состоянию на 31.12.2016 глобальные депозитарные расписки были выпущены на 789 млн обыкновенных акций ПАО НК «Роснефть», что составляет 7,4% от общего количества акций Компании. Перечень прав, которыми обладают владельцы обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», в том числе право голоса по каждой голосующей акции ПАО «НК «Роснефть», изложен в п. 5.8 Устава Компании, размещенного на официальном сайте Компании.

Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ПАО «НК «Роснефть»

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ НК «РОСНЕФТЬ»	КОЛИЧЕСТВО ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ, %
Андрей Акимов	–	–
Андрей Белоусов	–	–
Геннадий Букаев	–	–
Маттиас Варниг	92 633	0,0009
Олег Вьюгин	–	–
Роберт Дадли	–	–
Юрий Калинин	203 916	0,0019
Дидье Касимиро	457 598	0,0043
Гильермо Кинтеро	–	–
Петр Лазарев	448 066	0,0042
Эрик Морис Лирон	543 804	0,0051
Юрий Нарушевич	6 888	0,00006
Александр Новак	–	–
Зелько Рунье	377 318	0,0036
Игорь Сечин	13 489 350	0,1273
Дональд Хамфриз	220 000 (ГДР)	0,0021
Андрей Шишкин	377 114	0,0036

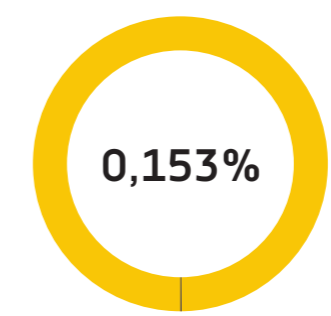
ОПЕРАЦИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Действующим в Компании Положением ПАО «НК «Роснефть» об инсайдерской информации закреплена обязанность членов Совета директоров, членов Правления, а также Главного исполнительного директора раскрывать Компании информацию о совершаемых ими сделках с ценными бумагами ПАО «НК «Роснефть».

В 2016 г. членом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» совершена сделка с ценными бумагами Компании. Сведения о такой сделке были представлены Компании (в порядке и сроки, установленные внутренними документами) и раскрыты на рынке ценных бумаг в соответствии с нормами действующего законодательства.

Дональд Хамфриз купил 60000 акций 31.08.2016.

ИТОГО



Суммарная доля членов Совета директоров и Правления в уставном капитале Компании



16 216 687

АКЦИЙ
Количество акций ПАО «НК «Роснефть» во владении членов Совета директоров и Правления

1. Информация в таблице указана по данным реестра акционеров ПАО «НК «Роснефть».

2. АО «РОСНЕФТЕГАЗ» находится в 100%-ной федеральной собственности. Прямая доля государства (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) в ПАО «НК «Роснефть» составляет 0,000000009%.

6.2. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

≥35%

СОСТАВЛЯЕТ ЦЕЛЕВОЙ
УРОВЕНЬ ДИВИДЕНДНЫХ
ВЫПЛАТ ОТ ЧИСТОЙ
ПРИБЫЛИ ПАО «НК
«РОСНЕФТЬ»
В СООТВЕТСТВИИ С МСФО

5  ЛЕТ — срок для обращения акционеров за выплатой объявленных дивидендов, не выплаченных в связи с отсутствием адресных данных и банковских реквизитов акционеров.

В целях повышения инвестиционной привлекательности акций ПАО «НК «Роснефть» Совет директоров 7 декабря 2016 г. одобрил изменения в дивидендную Политику ПАО «НК «Роснефть», утвержденную 5 июня 2015 г. решением Совета директоров Компании, в соответствии с которыми:

- целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 35 % от чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с МСФО;
- целевой периодичностью дивидендных выплат является выплата дивидендов ПАО «НК «Роснефть» по меньшей мере два раза в год.

Дивидендная Политика ПАО «НК «Роснефть» регламентирует порядок определения части прибыли, направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых они объявляются, порядок расчета размера дивидендов по акциям, порядок выплаты объявленных дивидендов.

Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть» основана на следующих принципах:

- соблюдении требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании
- соблюдении баланса краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров;
- обеспечении заинтересованности акционеров в повышении прибыльности Компании;
- повышении инвестиционной привлекательности ПАО «НК «Роснефть»;
- обеспечении положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли;

- обеспечении наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- осуществлении выплаты дивидендов в возможно более короткие сроки.

Уставом ПАО «НК «Роснефть» предусмотрен увеличенный по сравнению со сроком, установленным законодательством Российской Федерации, срок для обращения акционеров за выплатой объявленных дивидендов, не выплаченных в связи с отсутствием адресных данных и банковских реквизитов акционеров, — 5 лет.

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимается Общим собранием акционеров ПАО «НК «Роснефть» на основании рекомендаций Совета директоров. В соответствии с Дивидендной политикой Компании Совет директоров при определении рекомендуемого размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли, определяемую по данным финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям Российских стандартов финансовой отчетности, и по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям Международных стандартов финансовой отчетности. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» на основе финансовых результатов деятельности ПАО «НК «Роснефть» по итогам года.

На величину дивидендных выплат могут также оказывать влияние следующие факторы: перспективы развития Компании, ее финансовое положение и потребности в финансировании, общая макроэкономическая ситуация и конъюнктура рынка, а также иные факторы, в том числе связанные с налогообложением и законодательством.

Дивидендная история ПАО «НК «Роснефть»

ГОД	ДИВИДЕНДЫ НА АКЦИЮ ¹ , РУБ.	ВСЕГО ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, МЛН РУБ.	ВСЕГО ВЫПЛАЧЕН- НЫХ ДИВИДЕНДОВ, МЛН РУБ.	КОЭФФИЦИЕНТ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕН- ДОВ ПО РСБУ ³	КОЭФФИЦИЕНТ ВЫ- ПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ ПО МСФО/ОПБУ США
1999	0,0221	200	200	3,4 %	
2000	0,0887	800	800	5,3 %	6,4 %
2001	0,1219	1 100	1 100	11,0 %	8,2 %
2002	0,1663	1 500	1 500	16,8 %	14,8 %
2003	0,1650	1 500	1 500	8,1 %	12,7 %
2004	0,1931	1 775	1 775	10,0 %	7,4 %
2005	1,25	11 335	11 335	20,0 %	9,6 %
ДИВИДЕНДЫ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ПОСЛЕ ПЕРВИЧНОГО ПУБЛИЧНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ АКЦИЙ, ЗАВЕРШИВШЕГОСЯ 18 ИЮЛЯ 2006 Г.					
2006	1,33	14 096	14 082	13,3 % ²	14,7 %
2007	1,60	16 957	16 943	10,5 %	5,2 %
2008	1,92	20 349	20 335	14,4 %	7,4 %
2009	2,30	24 374	24 359	11,7 %	11,8 %
2010	2,76	29 251	29 234	15,2 %	9,3 %
2011	3,45	36 564	36 543	33,1 %	25,0 %
	4,08	41 928	41 899		
2012	8,05	85 315	85 269	28,2 %	25,0 %
2013	12,85	136 187	136 115	99,9 %	25,0 %
2014	8,21	87 011	86 966	17,4 %	25,0 %
2015	11,75	124 529	124 500	52,0%	35,0 %

22 апреля 2016 года решением Совета директоров было рекомендовано Общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2015 г. 124,5 млрд руб., что составило 11,75 руб. на одну обыкновенную акцию. 15 июня 2016 года годовое Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов в соответствии с рекомендациями Совета директоров. Акционерам Компании было выплачено 124,5 млрд руб.

В федеральный бюджет России было перечислено 86548 млн руб. дивидендов (в адрес АО «РОСНЕФТЕГАЗ», находящегося в 100 %-ной федеральной собственности). По состоянию на конец 2016 года задолженность по дивидендам перед федеральным бюджетом и перед АО «РОСНЕФТЕГАЗ» у ПАО «НК «Роснефть» отсутствует.

Дивиденды выплачены всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица

24 апреля 2017 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить размер дивидендов по итогам 2016 г. на уровне 5,98 руб. на акцию. Суммарная величина рекомендованных дивидендов по итогам 2016 г. составляет 63377,1 млн руб. Отношение дивидендов к неконсолидированной чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета за 2016 г. составляет 63,9%. При этом отношение дивидендов к консолидированной чистой прибыли по МСФО составляет 35%. (с учетом директив Правительства РФ).

63,4 

МЛРД РУБ. — сумма рекомендованных дивидендов за 2016 год.

1. Величина дивидендов на акцию приведена с учетом дробления акций с коэффициентом 1 к 100, проведенного в сентябре 2005 г.
2. Чистая прибыль за 2006 г. скорректирована на разовые статьи.
3. Коэффициент выплаты дивидендов — отношение суммы объявленных дивидендов к чистой прибыли за отчетный год.

6.3. МЕРОПРИЯТИЯ 2016 ГОДА, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ И РЕАЛИЗАЦИЮ ИХ ПРАВ



Система корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» обеспечивает соблюдение всех прав акционеров в соответствии с требованиями законодательства, рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, Уставом ПАО «НК «Роснефть» и внутренними документами ПАО «НК «Роснефть».

В 2016 году Компанией проведены мероприятия, направленные на осуществление акционерами своих прав, к основным из которых Кодекс Корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» относит следующие:

1. ПРАВО НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ПОСРЕДСТВОМ ГОЛОСОВАНИЯ НА ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

15 июня 2016 года в городе Санкт-Петербурге состоялось юбилейное, десятое по счету с момента проведения первичного размещения акций (IPO) на Московской и Лондонской фондовых биржах, годовое Общее собрание акционеров.

Акционеры имели возможность в порядке и сроки, установленные законодательством, Уставом ПАО «НК «Роснефть» и внутренними положениями Общества:

- внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов для избрания в органы управления и контроля;
- знакомиться с информацией и материалами, предоставляемыми годовому Общему собранию акционеров;

- участвовать в годовом Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции.

Акционеры могли реализовать свое право в управлении ПАО «НК «Роснефть», приняв участие в годовом Общем собрании акционеров лично, а также направив заполненные бюллетени для голосования в адрес Компании или ее регистратора — ООО «Регистр-РН».

Акционерам, права которых на акции Компании учитываются номинальным держателем, была предоставлена возможность принять участие в годовом Общем собрании акционеров также путем дачи указания номинальному держателю голосовать определенным образом (в случае, если такая возможность предусмотрена договором между акционером Компании и номинальным держателем).

Годовым Общим собранием акционеров были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании и распределение чистой прибыли по результатам 2015 финансового года, избраны Совет директоров, Ревизионная комиссия и Аудитор Компании, принято решение о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2015 года, о выплате вознаграждения и компенсации расходов членам

ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОСМОТРА ТРАНСЛЯЦИИ В РЕЖИМЕ ПРЯМОГО ЭФИРА

Возможность просмотра трансляции в режиме прямого эфира была обеспечена акционерам в городах присутствия Компании: Губкинский, Краснодар, Москва, Нефтекумск, Нефтеюганск, Оренбург, Самара, Туапсе, Тюмень, Усинск, а также на Ванкорском месторождении.



Совета директоров Компании, о выплате вознаграждения члену Ревизионной комиссии Компании, одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, утверждены изменения в Устав Компании и во внутренние документы Компании:

- Положение об Общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о коллегиальном исполнительном органе (Правлении);
- Положение о единоличном исполнительном органе (Президенте);
- Положение о Ревизионной комиссии.

Принятые на Общем собрании акционеров решения по состоянию на 31.12.2016 выполнены в полном объеме.

При проведении годового Общего собрания акционерам была предоставлена равная возможность высказать свое мнение по обсуждаемым вопросам повестки дня, задать интересующие их вопросы докладчикам, членам Совета директоров, Главному исполнительному директору Компании, членам Ревизионной комиссии, Аудитору, кандидатам в органы управления и контроля, аналитикам, консультантам и получить на них ответы во время проведения Общего собрания или в письменной форме после его проведения в максимально короткий

срок. Возможность задать свои вопросы была также предоставлена акционерам, просматривавшим трансляцию Общего собрания акционеров.

Принятые годовым Общим собранием решения были оглашены после подведения итогов голосования по вопросам повестки дня, а также доведены до сведения заинтересованных лиц посредством опубликования в печатных изданиях «Российская газета» и «Комсомольская правда» и размещения на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» в сети Интернет.

2. ПРАВО НА УЧАСТИЕ В ФОРМИРОВАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» НА УСЛОВИЯХ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

На основании действующего законодательства Компания установила простые и необременительные правила внесения акционерами предложений о включении вопросов в повестку дня Общего собрания и выдвижении кандидатов для избрания в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть».

Уставом Компании установлен более продолжительный по сравнению с определенным законодательством Российской Федерации срок для поступления предложений акционеров

в повестку дня годового Общего собрания и предложений по кандидатам для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «НК «Роснефть» — 60 дней после окончания финансового года.

3. ПРАВО НА ПОЛУЧЕНИЕ ЧАСТИ ПРИБЫЛИ КОМПАНИИ В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ

В 2016 году ПАО «НК «Роснефть» осуществило выплаты дивидендов своевременно и в установленном размере. На выплату дивидендов по акциям ПАО «НК «Роснефть» за 2015 г. было направлено 124,5 млрд руб. (11 руб. 75 коп. на одну размещенную акцию). Утвержденная сумма дивидендных выплат составила 35% от чистой прибыли Компании по МСФО.

Дивидендная политика Компании ПАО «НК «Роснефть», утвержденная Советом директоров 05 июня 2015 года, с изменениями, внесенными решением Совета директоров 07 декабря 2016 года размещена на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» в сети Интернет по адресу: www.rosneft.ru/www.rosneft.com.

Акционерам, обратившимся в Компанию за выплатой объявленных дивидендов, но не выплаченных за предыдущие периоды в связи с отсутствием актуальных реквизитов для выплаты, и обновившим свои данные в реестре акционеров и/или у номинального держателя, в том числе наследникам акционеров, были выплачены дивиденды за предыдущие периоды.

124,5

МЛРД РУБ. ДИВИДЕНДОВ ВЫПЛАЧЕНО АКЦИОНЕРАМ
КОМПАНИИ ИЗ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ЗА 2015 ГОД**4. ПРАВО НА ПОЛУЧЕНИЕ НЕОБХОДИМОЙ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ НА СВОЕВРЕМЕННОЙ И РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ**

Приказом Компании введено в действие 01.12.2016 и размещено на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» www.rosneft.ru/www.rosneft.com Положение о предоставлении информации акционерам ПАО «НК «Роснефть», направленное на реализацию прав акционеров Компании на получение информации и определяющее порядок и сроки предоставления акционерам информации, предусмотренной действующим законодательством Российской Федерации.

Значительный объем информации и документов для ознакомления акционеров размещен на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» www.rosneft.ru/www.rosneft.com.

В целях эффективного взаимодействия с акционерами в Компании обеспечена работа следующих каналов коммуникации: «Горячей линии для акционеров», почтовой и электронной связи, факса.

Контактную информацию для связи с представителями Компании Вы можете найти в разделе Годового отчета, посвященном работе с акционерами и инвесторами на стр. 223 и 346, а также на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» www.rosneft.ru/www.rosneft.com

5. ПРАВО НА СВОБОДНОЕ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОЕ РАСПОРЯЖЕНИЕ АКЦИЯМИ, НАДЕЖНЫЕ МЕТОДЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ

Ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор — ООО «Реестр-РН», действующий на основании выданной ему бессрочной лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг. Регистратор Компании имеет безупречную репутацию, обладает всеми необходимыми ресурсами, в том числе техническими средствами, позволяющими гарантировать права акционеров на учет и реализацию своих прав на акции Компании.

По всем вопросам, связанным с осуществлением своих прав на акции, подачей документов на обновление анкетных данных и проведением операций со своими ценными бумагами, акционеры, чьи акции учитываются в реестре, могут обратиться в пункты обслуживания и трансфер-агентские пункты, открытые в регионах наибольшего присутствия акционеров Компании. Это центральный офис и 11 филиалов Регистратора Компании, 5 трансфер-агентских пунктов, созданных на базе банков-партнеров ПАО «НК «Роснефть», а также 3 пункта приема и обслуживания акционеров Компанией.

Контактные данные Регистратора и пунктов обслуживания акционеров могут найти на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» www.rosneft.ru/www.rosneft.com.

РАБОТА С АКЦИОНЕРАМИ — ФИЗИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ, ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

Наиболее часто акционеры обращались в 2016 году в Компанию для получения следующей информации:

1. Проведение Общих собраний акционеров:
 - право акционеров на участие в Общем собрании акционеров;
 - способы и сроки уведомления акционеров о проведении Общего собрания и принятых решениях;
 - порядок голосования бюллетенями.
2. Выплата дивидендов по акциям:
 - право акционера на получение дивидендов;
 - размер, сроки и способ выплаты дивидендов;
 - порядок и сроки подачи требования о выплате неполученных дивидендов;
 - порядок уплаты налога с доходов, полученных в виде дивидендов;
 - получение справок по форме 2-НДФЛ.
3. Владение акциями и порядок учета прав на них:
 - данные о номинальной стоимости и котировках акций;
 - осуществление учета прав на акции (получение документов, подтверждающих факт владения акциями, порядок внесения изменений в анкетные данные акционера, информация о реестродержателе)
 - разъяснения о порядке покупки/продажи акций;
 - порядок наследования акций;
 - коэффициент конвертации акций дочерних обществ в акции ПАО «НК «Роснефть» при реорганизации в 2006 году.

Акционеры получили ответы специалистов Компании на все интересовавшие их вопросы. С ответами на наиболее часто задаваемые вопросы акционеры могут ознакомиться на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» в разделе «Инвесторам и акционерам/Информация для акционеров».

В 2016 году Компания провела масштабные мероприятия по информированию акционеров — физических и юридических лиц о необходимости актуализации анкетных данных.

Информация о необходимости актуализации анкетных данных была размещена на сайте ПАО «НК «Роснефть» и сайтах Обществ Группы, опубликована в корпоративных изданиях Обществ Группы и размещена в средствах массовой информации: на телевидении и радио, в газетах и интернет-изданиях.

Акционеры проинформированы о том, что:

- для получения дивидендов по акциям ПАО «НК «Роснефть» необходимо своевременно обновлять анкетные данные по месту учета принадлежащих им акций (в реестре акционеров и/или в депозитарии), в том числе указывать актуальные реквизиты для перечисления денежных средств (почтовый адрес/банковские реквизиты);
- в случае, если акционер, которому открыт лицевой счет в реестре либо счет депо в депозитарии, не представил информацию об изменении своих данных, эмитент, держатель реестра владельцев ценных бумаг и депозитарий не несут ответственности за причиненные такому лицу убытки в связи с непредоставлением информации;



В целях эффективного взаимодействия с акционерами, способствующего наиболее полной реализации их прав, в Компании обеспечивается работа нескольких каналов коммуникации:

1. «Горячая линия» Управления по работе с акционерами Департамента корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» — многоканальный телефон для приема и обработки устных обращений: 8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный); +7 (495) 987-30-60.
2. Почтовый адрес Компании: Российская Федерация, 117997, Москва, Софийская набережная, 26/1, для приема письменных обращений.
3. Электронная почта: shareholders@rosneft.ru.
4. Факс +7 (499) 517-86-53.

- ПАО «НК «Роснефть» при выплате доходов по акциям Компании акционерам, чьи права учитываются в реестре акционеров, выполняет функции налогового агента, и для корректного применения налоговой ставки по доходу в виде дивидендов Компании необходимо располагать полными и актуальными анкетными данными акционера.



ВСЕГО В 2016 ГОДУ УПРАВЛЕНИЕМ
ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ БЫЛО
ОБРАБОТАНО:



В этой связи акционерам, которые не предоставляли анкету регистратору, либо у которых изменилась информация, указанная в ранее представленной регистратору и/или депозитарию анкете, рекомендовано предоставить анкету и необходимый комплект документов в организацию, учитывающую права на принадлежащие им акции (регистратору и/или депозитарию).

В анкете должна содержаться актуальная информация об акционере:

- фамилия, имя, отчество;
- гражданство;
- вид, номер, серия, дата выдачи документа, удостоверяющего личность, а также наименование органа, выдавшего документ;
- дата рождения, место рождения;
- адрес места регистрации;
- адрес фактического места жительства;
- идентификационный номер налогоплательщика, присвоенный физическому лицу (при наличии);
- сведения о реквизитах для выплаты доходов по ценным бумагам;
- образец подписи акционера.

6.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫМИ ИНВЕСТИТОРАМИ

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 Г.

1. Улучшение стандартов раскрытия информации.
2. Активное взаимодействие с инвесторами и акционерами.
3. Повышение оперативности, качества, профессионализма финансовых коммуникаций.

Основные индексы, в которые включены акции Компании

ИНДЕКС	ВЕС АКЦИЙ И ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК КОМПАНИИ НА КОНЕЦ 2016 Г.
MSCI Russia	4,32%
FTSE Russia IOB	5,32%
MICEX	4,49%
SCI ¹	24,31%

Акции Компании — один из наиболее привлекательных объектов инвестирования среди российских эмитентов. В свободном обращении находится 10,75% акций, в том числе 7,20% в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР), обращающихся на Лондонской фондовой бирже (London Stock Exchange, LSE). Компания располагает диверсифицированной инвесторской базой, включающей свыше 700 институциональных инвесторов. Международные институциональные акционеры Компании находятся в основных центрах деловой и финансовой активности, включая Нью-Йорк, Бостон, Лос-Анджелес, Лондон, Франкфурт, Стокгольм, Гонконг, Сингапур, Токио. В течение десяти лет с момента первичного размещения котировки ПАО «НК «Роснефть» демонстрируют положительную динамику, опережая по темпам роста цены акций конкурентов и индекс ММВБ. Так, с момента IPO в период с 19 июля 2006 г. по 30 декабря 2016 г. котировки акции Компании на Московской бирже выросли на 98%, что на 35 процентных пунктов превышает показатели ближайших конкурентов и на 30 процентных пунктов выше показателя индекса ММВБ. В 2016 году рост акций Компании (60%) опередил динамику индекса ММВБ (29%).

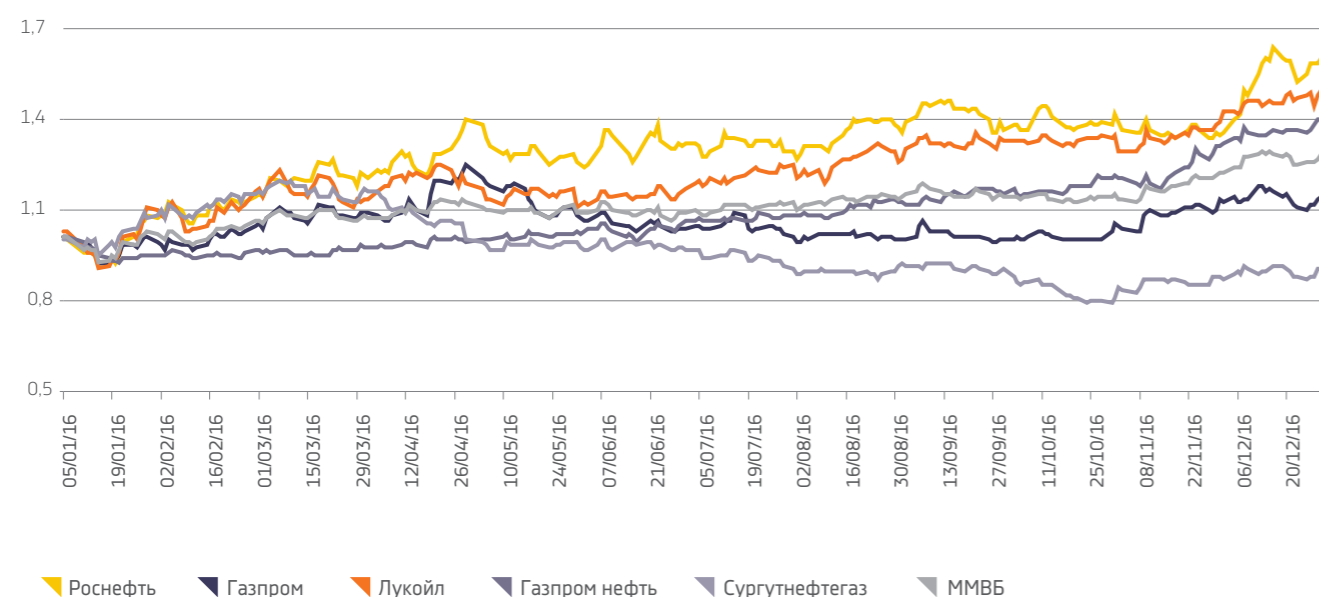
Крупнейшие международные институциональные инвесторы ПАО «НК «Роснефть»

ФОНД	СТРАНА
Alfred Berg Kapitalförvaltning AB	Швеция
APG Asset Management NV	Нидерланды
BlackRock Advisors (UK) Ltd.	Великобритания
BlackRock Fund Advisors	США
Delaware Management Business Trust	США
Deutsche Asset Management Investment GmbH	Германия
Dimensional Fund Advisors LP	США
East Capital AB	Швеция
Fidelity Management & Research Co.	США
First Pacific Advisors LLC	США
Handelsbanken Fonder AB	Швеция
HSBC Global Asset Management (UK) Ltd.	Великобритания
JPMorgan Asset Management (UK) Ltd.	Великобритания
JPMorgan Investment Management, Inc.	США
Lyxor International Asset Management SAS	Франция
Schroder Investment Management Ltd.	Великобритания
Swedbank Robur Fonder AB	Швеция
The Vanguard Group, Inc.	США
Van Eck Associates Corp.	США
Wellington Management Co. LLP	США

Источник: FactSet.

1. Индекс акций компании с государственным участием Московской биржи.

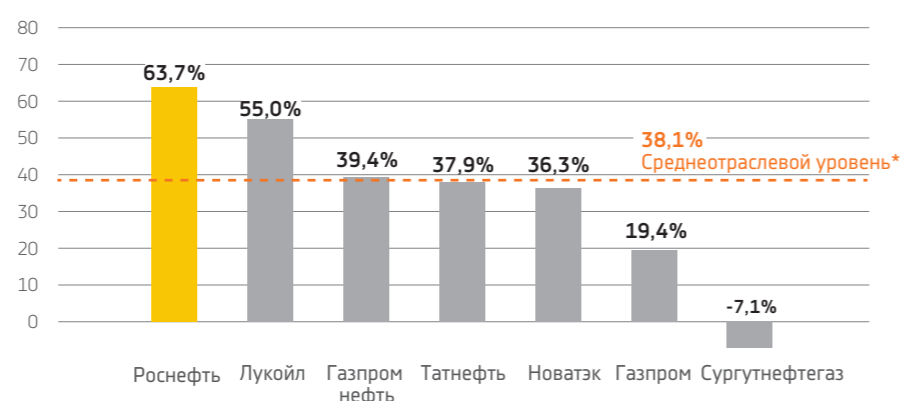
ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» И КОНКУРЕНТОВ ЗА 2016 Г.



4,27

ТРЛН РУБ.— капитализация «Роснефти» на конец 2016 года. По итогам 2016 года «Роснефть» вышла на 1 место среди российских компаний по показателю рыночной капитализации.

СОВОКУПНАЯ АКЦИОНЕРНАЯ ДОХОДНОСТЬ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» И СОПОСТАВИМЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В 2016 ГОДУ, %



Источник: Данные компаний.

Примечание: Показатель совокупной акционерной доходности (total shareholder return, TSR) рассчитан по формуле: $TSR = (K_k - K_n + D) / K_n \cdot 100\%$, где K_k — рыночная капитализация на конец периода, K_n — рыночная капитализация на начало периода, D — дивиденды за отчетный год. Среднее значение совокупной акционерной доходности взвешено по рыночной капитализации компаний на начало года.

1. Расчет среднеотраслевого уровня совокупной доходности акционеров осуществляется по следующим нефтегазовым компаниям: «Газпром», «Лукойл», «Новатэк», «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «Татнефть», «Транснефть», «Башнефть».



5

ИНВЕСТИЦИОННЫХ БАНКОВ ПЕРЕСМОТРЕЛИ СВОИ РЕКОМЕНДАЦИИ В СТОРОНУ ПОВЫШЕНИЯ, 3 ИЗ НИХ ПРИСВОИЛИ РЕКОМЕНДАЦИЮ «ПОКУПАТЬ» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ В 2016 Г.



Компания стала лауреатом премии IR Magazine Russia & CIS Awards и признана лучшей среди российских компаний большой капитализации в сфере взаимодействия с инвесторами в 2016 году. В настоящее время аналитическое освещение Компании осуществляют 18 инвестиционных банков.

В декабре 2016 года успешно завершена интегральная приватизационная сделка, в рамках которой АО «Роснефтегаз» реализовал пакет акций в размере 19,5% акций ПАО «НК «Роснефть» в пользу консорциума международных инвесторов в составе одного из крупнейших в мире суверенных фондов Qatar Investment Authority и ведущего сырьевого производителя и трейдера Glencore.

В 2016 г. показатель совокупной акционерной доходности (total shareholder return, TSR) «Роснефти» составил 63,7%, что на 25,6 процентных пунктов превышает средний показатель доходности

сопоставимых российских компаний. Взаимодействие с инвесторами Компании, как нынешними, так и потенциальными, осуществляется на уровне Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть», первого вице-президента, руководства производственных направлений, а также Департамента отношений с инвесторами. В 2016 г. выполнена активная программа взаимодействия с инвесторами, включая более 150 индивидуальных и коллективных встреч руководства Компании с ведущими инвестиционными фондами. Полученные от инвесторов комментарии на регулярной основе докладываются руководству «Роснефти».

НАЗВАНИЕ БАНКА	РЕКОМЕНДАЦИЯ, НАЧАЛО 2016 Г.	РЕКОМЕНДАЦИЯ, КОНЕЦ 2016 Г.
1. Bank of America Merrill Lynch	Держать	Покупать
2. Citibank	Покупать	Покупать
3. Credit Suisse	Продавать	Держать
4. Deutsche Bank	Покупать	Покупать
5. Goldman Sachs	Покупать	Держать
6. HSBC	Продавать	Покупать
7. J.P. Morgan	Держать	Держать
8. Morgan Stanley	Покупать	Покупать
9. Сбербанк CIB	Держать	Держать
10. UBS	Держать	Держать
11. BCS Prime	Держать	Держать
12. «Газпромбанк»	Держать	Держать
13. «Открытие»	Держать	Покупать
14. Raiffeisen Bank	Покупать	Держать
15. «Ренессанс Капитал»	Держать	Держать
16. «Уралсиб»	Держать	Держать
17. «Атон»	На пересмотре	Держать
18. «ВТБ Капитал»	На пересмотре	На пересмотре

↑

повышение рекомендации

↓

понижение рекомендации

На сегодняшний день по акциям/ГДР Компании все крупнейшие инвестиционные банки имеют рекомендацию «Покупать» или «Держать» (по состоянию на март 2017 г.).

Встречи позволяют инвесторам, аналитикам, представителям международных рейтинговых агентств получать информацию о стратегическом векторе развития Компании, производственной деятельности и управлении финансовыми ресурсами непосредственно от руководства Компании. Каждый квартал «Роснефть» проводит конференц-звонки для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического и производственных подразделений с подробным освещением результатов деятельности за отчетный период. Материалы для акционеров и инвесторов, включая пресс-релизы, презентации, годовой отчет и отчет в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть», существенные факты о решениях Совета директоров и Правления Компании размещены на корпоративном сайте www.rosneft.ru.

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2015 г. — Победитель XIX ежегодного конкурса Московской Биржи в номинации «Лучший годовой отчет нефтегазового сектора экономики» и призер конкурса в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей».

Наиболее значимые мероприятия в области взаимодействия с инвесторами в 2016 г.

■

 Раскрытие отчетности

■

 Конференция

■

 Встречи/NDR

ФЕВРАЛЬ

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции банка UBS «Russia Corporate Days – Moscow»

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции «21st Annual Credit Suisse Energy Summit», США

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции банка J. P. Morgan «Global Emerging Markets Corporate», США

Встречи Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть» с крупнейшими инвесторами в рамках конференции «International Petroleum Week», Лондон

МАЙ

Публикация Годового отчета ПАО «НК «Роснефть» за 2015 год

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции банка Morgan Stanley «3rd Annual GEMS Conference», Лондон

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции Сбербанк CIB «The Inside Track», Москва

Встречи с инвесторами в рамках «Non-Deal Road Show», Нью-Йорк, Бостон

ИЮНЬ

Раскрытие результатов деятельности Компании за I кв. 2016 года

Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции Ренессанс Капитал «20th Annual Russia Investor Conference»

Выступление Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» на Санкт-Петербургском экономическом форуме

Выступление Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» на Годовом общем собрании акционеров

МАРТ

Раскрытие результатов деятельности Компании за 2015 год

Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции J. P. Morgan «CEEMEA Conference», Лондон

АПРЕЛЬ

Встречи с инвесторами в рамках «Non-Deal Road Show», Хельсинки, Таллин, Стокгольм, Роттердам, Гаага, Амстердам, Копенгаген, Франкфурт

ИЮЛЬ

Поездка инвесторов и аналитиков ведущих инвестиционных банков на активы «Юганскнефтегаз»

АВГУСТ

Раскрытие результатов деятельности Компании за II кв. 2016 года

Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений

СЕНТЯБРЬ

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции Deutsche Bank «Oil & Gas Conference», Лондон

Встреча с инвесторами в рамках форума инвестиционной группы Credit Lyonnais Securities Asia «CLSA Investors Forum», Гонконг

ОКТАБРЬ

Раскрытие результатов деятельности Компании за 3 кв. 2016 года

Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции ВТБ Капитал «RUSSIA CALLING!», Москва

НОЯБРЬ

Встречи с инвесторами в рамках инвестиционной конференции Goldman Sachs «CEEMEA 1x1 Conference», Лондон

ДЕКАБРЬ

Групповая встреча менеджмента Компании с инвесторами

6.5. ОБЛИГАЦИИ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИИ

BB+

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ
от Standard&Poor's

Ba1

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ ОТ MOODY'S

Кредитные рейтинги ПАО «НК «Роснефть» находятся на уровне суверенных рейтингов Российской Федерации.

В сентябре 2016 года Standard & Poor's изменило прогноз по кредитному

рейтингу Компании с «негативного» на «стабильный», в феврале 2017 года аналогичное действие было осуществлено Moody's. В марте 2017 года Standard & Poor's повысило прогноз по рейтингу Компании до «позитивного».

Компания является одним из крупнейших и наиболее качественных российских заемщиков на российском рынке.

НОМИНАЛ, МЛН	ВАЛЮТА	КУПОН	СЕРИЯ / НОМЕР ВЫПУСКА	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ДАТА ПОГАШЕНИЯ	ЭМИТЕНТ
Еврооблигации						
800	долл. США	6,625%	Серия 4	Март 2007	Март 2017	Rosneft Finance S.A.
1 100	долл. США	7,875%	Серия 6	Октябрь 2007	Март 2018	Rosneft Finance S.A.
500	долл. США	7,25%	Серия 8	Февраль 2010	Февраль 2020	Rosneft Finance S.A.
1 000	долл. США	3,149%	Серия 1	Декабрь 2012	Март 2017	Rosneft International Finance Ltd.
2 000	долл. США	4,199%	Серия 2	Декабрь 2012	Март 2022	Rosneft International Finance Ltd.
Рублевые облигации						
20 000	руб.	8,6%	Серии 04, 05	Октябрь 2012	Октябрь 2022	ПАО «НК «Роснефть»
30 000	руб.	8%	Серии 07, 08	Март 2013	Март 2023	ПАО «НК «Роснефть»
40 000	руб.	7,95%	Серии 06, 09, 10	Июнь 2013	Май 2023	ПАО «НК «Роснефть»
40 000	руб.	7,95%	Серии БО-05, БО-06	Декабрь 2013	Декабрь 2023	ПАО «НК «Роснефть»
35 000	руб.	8,9%	Серии БО-01, БО-07	Февраль 2014	Февраль 2024	ПАО «НК «Роснефть»
225 000	руб.	10,9%*	Серии БО-02, БО-03, БО-04, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14	Декабрь 2014	Ноябрь 2024	ПАО «НК «Роснефть»
400 000	руб.	11,4%*	Серии БО-15, БО-16, БО-17, БО-24	Декабрь 2014	Декабрь 2020	ПАО «НК «Роснефть»
400 000	руб.	10,1%*	Серии БО-18, БО-19, БО-20, БО-21, БО-22, БО-23, БО-25, БО-26	Январь 2015	Январь 2021	ПАО «НК «Роснефть»
600 000	руб.	10,10%*	001P-01	Декабрь 2016	Ноябрь 2026	ПАО «НК «Роснефть»
30 000	руб.	9,39%	001P-02	Декабрь 2016	Декабрь 2026	ПАО «НК «Роснефть»
20 000	руб.	9,50%	001P-03	Декабрь 2016	Декабрь 2026	ПАО «НК «Роснефть»

* Ставка купона, действующая на 31.12.2016.

В рамках Программы выпуска еврооблигаций на общую сумму 10 млрд долл. США в 2012 г. Компания осуществила выпуск двух серий еврооблигаций — в объеме 1 млрд долл. США со сроком погашения в 2017 г. и в объеме 2 млрд долл. США со сроком погашения в 2022 г. В период с 2006 по 2010 гг. обществами, входившими в группу ТНК-ВР, был осуществлен


выпуск восьми серий еврооблигаций в общем объеме 5,5 млрд долл. США с погашением в 2011–2020 гг. Три серии еврооблигаций на общую сумму 2,4 млрд долл. США оставались в обращении по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Компания реализовала 3 программы рублевых облигаций, в рамках которых

размещено 33 выпуска общим объемом 1 190 млрд руб., в том числе за 2015 г. — 8 выпусков общим объемом 400 млрд руб.

В 2016 году Компания зарегистрировала 4-ю мультивалютную Программу биржевых облигаций, в рамках которой в декабре 2016 года разместила 3 выпуска общим номиналом 650 млрд руб.

6.6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ



Политика Компании в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности, содержательности.

В области раскрытия информации ПАО «НК «Роснефть» руководствуется Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (далее в настоящем разделе — Положение о раскрытии информации), а также руководствуется требованиями ПАО «Московская Биржа» и Лондонской фондовой биржи, рекомендациями Кодекса Банка России.

Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным лицам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую тайну).

Основным каналом раскрытия информации является официальный сайт Компании, который содержит информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления, результатах финансово-хозяйственной деятельности Компании. На сайте представлены Устав и другие внутренние документы, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии Компании, ежеквартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам,

ежеквартальная консолидированная финансовая отчетность по МСФО и ее анализ руководством (MD&A), справочник аналитика, презентации, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ПАО «НК «Роснефть». Корпоративный сайт Компании обновляется на регулярной основе в соответствии с действующими в ПАО «НК «Роснефть» нормативными документами.

В соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации при опубликовании информации в информационно-телекоммуникационной сети Интернет Компания также использует страницу в сети Интернет, предоставляемую одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (ООО «Интерфакс-ЦРКИ»).

Кроме того, Компания предоставляет информацию в форме брошюр и буклетов, а также проводит регулярные встречи, телефонные и пресс-конференции с заинтересованными лицами. По требованию акционеров Компания предоставляет копии основных внутренних документов, документы в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

ВИДЫ РАСКРЫТЫХ В 2016 ГОДУ СООБЩЕНИЙ



Система обязательного раскрытия информации ПАО «НК «Роснефть»

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА		
ВИД ИНФОРМАЦИИ	КАНАЛ РАСКРЫТИЯ	РЕГУЛИРОВАНИЕ
<ul style="list-style-type: none">Устав и внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления КомпанииСписки аффилированных лицЭмиссионные документы, в т.ч. проспект ценных бумагГодовой отчетБухгалтерская отчетность по РСБУ (годовая и промежуточная)Консолидированная финансовая отчетность по МСФО (годовая, промежуточная)Ежеквартальный отчет эмитента эмиссионных ценных бумагСообщения, в т.ч. в форме существенных фактов, о раскрытии инсайдерской информацииПресс-релизы о решениях, принятых органами управления¹	<ul style="list-style-type: none">Лента новостей и страница Компании на сайте уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6505Официальная страница Компании (Корпоративный сайт) http://www.rosneft.ru/Investors/information	<ul style="list-style-type: none">Федеральный закон «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 16.12.1995Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»Положение Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» от 27.07.2010 №224-ФЗ
<ul style="list-style-type: none">Перечень совершенных в отчетном году крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность²	<ul style="list-style-type: none">Страница Компании на сайте уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6505Официальная страница Компании (Корпоративный сайт) http://www.rosneft.ru/Investors/information/	<ul style="list-style-type: none">Положение Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (в ред. Указания Банка России от 16.12.2015 № 3899-У)
<ul style="list-style-type: none">Информация для аналитиков, акционеров и представителей инвестиционного сообщества на русском и английском языках в части результатов деятельности Компании, финансовой отчетности, реализации крупных инвестиционных проектов, стратегических приоритетовИнформация на английском языке для представителей инвестиционного сообществаРаскрытие информации аналитикам инвестиционных фондов, акционерам по различным аспектам деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none">Общественно-политическое издание «Российская газета»Корпоративный сайт www.rosneft.ru/investors/, www.rosneft.com/investors/BloombergМероприятия для инвесторов (конференц-звонки, встречи менеджмента с представителями инвестиционного сообщества, участие в инвестиционных конференциях)	
Отчет в области устойчивого развития	Официальная страница Компании (Корпоративный сайт) www.rosneft.ru	Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России
Пресс-релизы, новости	Официальная страница Компании (Корпоративный сайт) www.rosneft.ru	
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА / РЕГУЛЯТОРА / ОРГАНИЗАТОРА ТОРГОВЛИ ВЕЛИКОБРИТАНИИ		
<ul style="list-style-type: none">Финансовые разделы Годового отчета, включая отчетность в соответствии с МСФО за годПресс-релизы с основными производственными и финансовыми показателями отчетности в соответствии с МСФО за кварталОтчет о платежах государствамПресс-релизы в отношении событий, которые могут оказать влияние на цену акций / глобальных депозитарных расписок (ГДР) Компании	<ul style="list-style-type: none">Сайт Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.comОфициальная страница Компании (Корпоративный сайт) http://www.rosneft.ru/Investors/informationЛента новостей и страница Компании на сайте уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=6505&type=8	<ul style="list-style-type: none">Стандарты допуска к торгам и раскрытия информации Лондонской фондовой биржи (London Stock Exchange's Admission and Disclosure Standards)Требования Управления Великобритании по листингу (The UK Listing Authority (UKLA)Требования Управления финансового надзора Великобритании (The Financial Conduct Authority (FCA)
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О ЗАКУПНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ		
Планы закупок, извещение и документация о закупке, протоколы результатов каждого этапа, информация о заключенных договорах	Единая информационная система www.zakupki.gov.ru , закупочный раздел официального сайта Компании: www.zakupki.rosneft.ru	Федеральный закон Российской Федерации от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

1. Обязанность по раскрытию (публикации) пресс-релизов о решениях, принятых органами управления эмитента, прекратилась 14.03.2016 в связи с вступлением в силу Указания Банка России от 16.12.2015 № 3899-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

2. Перечень совершенных в отчетном году сделок в виде отдельного документа раскрывается Компанией в соответствии с абз. 9-10 п. 70.3. Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (в ред. Указания Банка России от 16.12.2015 № 3899-У).



Годовое общее собрание акционеров, 2016 г.

ПОВЫШЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ

Одним из важнейших принципов корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» является ее информационная открытость. Компания стабильно является одним из лидеров по количеству раскрываемых сообщений.

В 2016 году ПАО «НК «Роснефть» заняло 2 место в номинации «Лучшее раскрытие корпоративной информации на веб-сайте публичной компании» в конкурсе «Лучшее раскрытие корпоративной информации на веб-сайте в сети Интернет», проводимом Ассоциацией «Национальное объединение корпоративных секретарей» (НОКС).

В рамках работы по повышению информационной прозрачности и открытости Компания уделяет первостепенное внимание улучшению эффективности взаимодействия с акционерами и инвесторами. На постоянной основе в ПАО «НК «Роснефть» функционируют телефоны и электронные адреса для обращений акционеров и инвесторов. Организована работа «Горячей линии» для акционеров.

Прозрачность финансовой отчетности — важный элемент корпоративного управления. 22.02.2017 г. Компания опубликовала полную аудированную консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2016 г.

В рамках взаимодействия с институциональными инвесторами, акционерами и прочими заинтересованными сторонами ПАО «НК «Роснефть» проводила в 2016 г. регулярные презентации своих финансовых результатов по МСФО. Кроме этого, Компания постоянно работает над повышением прозрачности своей деятельности путем регулярных встреч руководства с аналитиками крупнейших инвестиционных банков, представителями международных инвестиционных фондов и общепризнанных рейтинговых агентств. Руководство Компании в своих выступлениях на ключевых мероприятиях, в первую очередь годовых общих собраниях акционеров, регулярно обращается к актуальности темы тесного взаимоотношения с инвесторами и акционерами и защиты их интересов.

В соответствии с Политикой в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть» начиная с 2007 г. в ключевых регионах присутствия проводятся ежегодные встречи с представителями заинтересованных сторон в форме круглых столов (в 2016 г. состоялось 14 круглых столов). Тематика встреч охватывает вопросы социально-экономического взаимодействия, экологии и природоохранной деятельности, охраны труда и промышленной безопасности, социальной сферы и благотворительности.

Особое внимание ПАО «НК «Роснефть» уделяет обеспечению качества и релевантности информации для заинтересованных сторон при подготовке Отчета в области устойчивого развития. По итогам 2016 г. Компания планирует выпустить Отчет в соответствии с версией G4 — Руководства по отчетности в области устойчивого развития (GRI). Отчет пройдет независимую проверку компании «Эрнст энд Янг».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.

С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Консолидированная финансовая отчетность
с аудиторским заключением независимого
аудитора

РОСНЕФТЬ
Годовой отчет 2016

235

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и его дочерних организаций (далее по тексту совместно именуемых «Компания»), состоящей из консолидированного баланса по состоянию на 31 декабря 2016 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2016 г., а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков внеоборотных активов для финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при проведении анализа на предмет обесценения, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства. Кроме того, совокупность таких факторов, как падение цен на нефть и девальвация рубля в последние годы, изменение уровня инфляции и стоимости заемных средств, указывают на нестабильность экономической конъюнктуры, которая, в свою очередь, может привести к обесценению активов Компании.

Существенные допущения включали в себя определение ставок дисконтирования, прогнозирование цен на нефть и нефтепродукты, а также прогнозирование объемов добычи и переработки. Существенные суждения и оценки включали в себя определение будущих капитальных затрат, а также оценку запасов нефти и газа, доступных для целей дальнейшей разведки и разработки.

Мы привлекли наших специалистов по оценке бизнеса к проведению анализа на предмет обесценения и расчета возмещаемой стоимости активов, выполненных руководством Компании. Мы сравнили ценовые допущения по нефти и нефтепродуктам, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с диапазоном соответствующих рыночных прогнозов. Мы сравнили ставки дисконтирования и прогноз долгосрочных темпов роста с общими рыночными показателями и иными имеющимися данными.

Мы провели проверку арифметической точности моделей обесценения, анализа чувствительности и последовательности использования моделей (формул и расчетов) с прошлыми периодами. Информация о внеоборотных активах и проведенном тестировании на предмет обесценения раскрыта в Примечании 26 к консолидированной финансовой отчетности.

Оценка запасов и ресурсов нефти и газа

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с тем, что оценка запасов углеводородов может оказать существенное влияние на результаты тестирования на предмет обесценения, а также на показатели износа, истощения и амортизацию и обязательств по выводу активов из эксплуатации.

Мы выполнили процедуры по оценке компетентности, возможностей и объективности внешнего эксперта, привлеченного Компанией для оценки запасов и ресурсов нефти и газа. Мы оценили предпосылки, использованные внешним экспертом, и сравнили их с макроэкономическими показателями, прогнозами добычи углеводородов, эксплуатационными затратами, капитальными вложениями и другими производственными показателями, утвержденными руководством Компании. Мы сравнили обновленные оценки запасов и ресурсов с оценками, использованными в анализе резервов на обесценение, начислении износа, истощения и амортизации, а также обязательств по выводу активов из эксплуатации.

Информация об оценке запасов и ресурсов нефти и газа раскрыта в Примечании 4 к консолидированной финансовой отчетности в разделе о существенных учетных оценках, а также в Примечании 43 к консолидированной финансовой отчетности с дополнительной информацией о деятельности, связанной с разведкой и добычей нефти и газа.

Подходы к оценке контроля, совместного контроля и существенного влияния

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что в 2015–2016 годах Компания заключила ряд договоров на продажу неконтрольных долей участия в дочерних предприятиях и сделала ряд существенных суждений в отношении сохранения контроля или совместного контроля. Данные суждения зависят от оценки полномочий в отношении объекта инвестиций и существующих прав, которые предоставляют Компании возможность в настоящее время управлять значимой деятельностью.

Мы проанализировали договоры купли-продажи и дополнительные соглашения между Компанией и покупателями неконтрольных долей участия и оценили возможность Компании использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций для влияния на величину своих доходов с целью оценки утверждений руководства в отношении сохранения контроля над теми дочерними компаниями, в отношении которых, по мнению Компании, произошло выбытие только неконтрольных долей участия.

Информация о существенных выбытиях раскрыта в Примечании 18 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочие сведения

Целью нашего аудита являлось формирование мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом. Сопроводительная информация к консолидированной финансовой отчетности, раскрытая на стр. 96 под заголовком «Дополнительная информация о деятельности, связанной с разведкой и добычей нефти и газа», представлена для целей дополнительного анализа и не попадает в сферу действия МСФО. В ходе проведенной нами аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности мы не выполняли аудиторские процедуры в отношении данной информации и, соответственно, не выражаем мнения в отношении данной информации.

Прочая информация, отличная от консолидированной финансовой отчетности и аудиторского заключения о ней

Прочая информация включает Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности компании за 2016 год (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней), который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и Годовой отчет за 2016 год, который будет нам предоставлен, предположительно, после этой даты. Ответственность за прочую информацию несет руководство Компании.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.

Ответственность руководства и Комитета Совета директоров по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство Компании несет ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности.

Комитет Совета директоров по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Компании.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Компании, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Компании. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет Совета директоров по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – К.И. Петров.

Д.Е. Лобачев
Генеральный директор
ООО «Эрнст энд Янг»
22 февраля 2017 г.

Сведения об аудируемом лице
Наименование: ПАО «НК «Роснефть»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 12 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700043502.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Софийская набережная, д. 26/1.

Сведения об аудиторе
Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС

Организация: ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: млрд руб.

	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г. (пересмотренные данные)
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	20	790	559
Денежные средства с ограничением к использованию	20	2	2
Прочие оборотные финансовые активы	21	447	986
Дебиторская задолженность	22	485	367
Товарно-материальные запасы	23	283	219
Авансы выданные и прочие оборотные активы	24	293	271
Итого оборотные активы		2 300	2 404
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	25	7 090	5 896
Нематериальные активы	26	59	48
Прочие внеоборотные финансовые активы	27	808	510
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	28	411	353
Банковские кредиты выданные		26	18
Отложенные налоговые активы	17	22	25
Гудвил	26	230	230
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	29	84	8
Итого внеоборотные активы		8 730	7 088
Активы, предназначенные для продажи	8	–	150
Итого активы		11 030	9 642
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисления	30	583	476
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	31	1 671	1 040
Обязательства по налогу на прибыль		6	8
Обязательства по прочим налогам	32	222	138
Резервы	33	29	28
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	34	255	120
Прочие краткосрочные обязательства		7	7
Итого краткосрочные обязательства		2 773	1 817
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	31	1 914	2 283
Отложенные налоговые обязательства	17	785	582
Резервы	33	203	143
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	34	1 586	1 785
Прочие долгосрочные обязательства	35	43	40
Итого долгосрочные обязательства		4 531	4 833
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	8	–	63
Капитал			
Уставный капитал	37	1	1
Добавочный капитал	37	603	507
Прочие фонды и резервы		(497)	(768)
Нераспределенная прибыль		3 202	3 146
Итого акционерный капитал Роснефти		3 309	2 886
Неконтролирующие доли	18	417	43
Итого капитал		3 726	2 929
Итого обязательства и капитал		11 030	9 642

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Организация: ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: млрд руб.
за исключением прибыли на акцию и количества акций

	ПРИМ.	ЗА ГОДЫ, ОКАНЧИВАЮЩИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г.
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ДОХОД ОТ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ			
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	9	4 887	5 071
Вспомогательные услуги и прочая реализация		75	70
Доход от ассоциированных и совместных предприятий	28	26	9
Итого выручка от реализации и доход от ассоциированных и совместных предприятий		4 988	5 150
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ			
Производственные и операционные расходы		559	575
Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке		614	530
Общехозяйственные и административные расходы		129	130
Тарифы за пользование нефтепроводом и расходы на транспортировку		575	542
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа		14	13
Износ, истощение и амортизация	25, 26	482	450
Налоги, кроме налога на прибыль	10	1 296	1 277
Экспортная пошлина	11	657	925
Итого затраты и расходы		4 326	4 442
Операционная прибыль		662	708
Финансовые доходы	12	91	55
Финансовые расходы	13	(193)	(269)
Прочие доходы	14	50	75
Прочие расходы	14	(76)	(72)
Курсовые разницы		(70)	86
Реализованные курсовые разницы по инструментам управления курсовым риском	6	(147)	(123)
Прибыль до налогообложения		317	460
Налог на прибыль	17	(116)	(104)
Чистая прибыль		201	356
Чистая прибыль, относящаяся к:			
· акционерам «Роснефти»		181	355
· неконтролирующим долям	18	20	1
Чистая прибыль, относящаяся к «Роснефти», на одну обыкновенную акцию (в рублях) – базовая и разведенная прибыль	19	17,08	33,50
Средневзвешенное количество акций в обращении (миллионов шт.)		10 598	10 598

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

Организация: ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: млрд руб.

	ПРИМ.	ЗА ГОДЫ, ОКАНЧИВАЮЩИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		201	356
Прочий совокупный доход/(расход) – переносимый впоследствии в состав прибылей и убытков			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		143	(194)
Курсовые разницы по инструментам управления курсовым риском	6	155	(92)
Доход от изменения справедливой стоимости финансовых активов, имеющихсх в наличии для продажи		5	-
Налог на прибыль, относящийся к прочему совокупному доходу/(расходу), переносимому впоследствии в состав прибылей и убытков	6, 17	(32)	18
Итого прочий совокупный доход/(расход), переносимый впоследствии в состав прибылей и убытков, за вычетом налога на прибыль		271	(268)
Общий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль		472	88
Общий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль, относящийся к:			
· акционерам «Роснефти»		452	87
· неконтролирующим долям		20	1

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В АКЦИОНЕРНОМ КАПИТАЛЕ

Организация: ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: млрд руб.
за исключением данных по акциям

	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ (МЛН ШТ.)	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	ПРОЧИЕ ФОНДЫ И РЕЗЕРВЫ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО АКЦИОНЕР- НЫЙ КАПИТАЛ «РОСНЕФТИ»	НЕКОНТРО- ЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ	ИТОГО КАПИТАЛ
Остаток на 1 января 2015 г.	10 598	1	493	(500)	2 878	2 872	9	2 881
Чистая прибыль	–	–	–	–	355	355	1	356
Прочий совокупный расход	–	–	–	(268)	–	(268)	–	(268)
Общий совокупный (расход)/доход	–	–	–	(268)	355	87	1	88
Изменение долей участия в дочер- них компаниях (Примечание 18)	–	–	14	–	–	14	32	46
Выбытие дочерних компаний	–	–	–	–	–	–	1	1
Дивиденды, объявленные по обык- новенным акциям (Примечание 37)	–	–	–	–	(87)	(87)	–	(87)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	10 598	1	507	(768)	3 146	2 886	43	2 929
Чистая прибыль	–	–	–	–	181	181	20	201
Прочий совокупный доход	–	–	–	271	–	271	–	271
Общий совокупный доход	–	–	–	271	181	452	20	472
Изменение долей участия в дочер- них компаниях (Примечание 18)	–	–	96	–	–	96	180	276
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	–	–	–	–	–	–	169	169
Выбытие дочерних компаний	–	–	–	–	–	–	(2)	(2)
Дивиденды, объявленные по обык- новенным акциям (Примечание 37)	–	–	–	–	(125)	(125)	–	(125)
Прочие движения	–	–	–	–	–	–	7	7
Остаток на 31 декабря 2016 г.	10 598	1	603	(497)	3 202	3 309	417	3 726

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Организация: ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: млрд руб.

	ПРИМ.	ЗА ГОДЫ, ОКАНЧИВАЮЩИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г.
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Чистая прибыль		201	356
Корректировки для сопоставления чистой прибыли с денежными средствами, полученными от основной деятельности:			
Износ, истощение и амортизация	25, 26	482	450
· Убыток от выбытия внеоборотных активов	14	16	22
· Обесценение активов	14	23	6
· Затраты по непродуктивным скважинам		5	2
· Прибыль от курсовых разниц неоперационного характера		(16)	(93)
· Реализованные курсовые разницы по инструментам управления курсовым риском	6	147	123
Доход от ассоциированных и совместных предприятий	28	(26)	(9)
· Доход от выбытия инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия	14	(29)	(15)
· Убыток от выбытия предприятий и непроеизводственных активов	14	2	11
· Изменение резерва по сомнительным долгам		-	10
· Прибыль от списания векселей		-	(20)
· Прибыль от изменения оценок и списания задолженности		(2)	(17)
· Финансовые расходы	13	193	269
· Финансовые доходы	12	(91)	(55)
· Расход по налогу на прибыль	17	116	104
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
· (Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности, без учета резерва		(53)	82
· (Увеличение)/уменьшение товарно-материальных запасов		(29)	17

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Организация: ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: млрд руб.

	ПРИМ.	ЗА ГОДЫ, ОКАНЧИВАЮЩИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г.
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)			
· Увеличение денежных средств с ограниченным использованием		-	(1)
· Уменьшение авансов выданных и прочих оборотных активов		10	134
· Уменьшение кредиторской задолженности и начислений		(73)	(47)
· Увеличение/(уменьшение) обязательств по прочим налогам		57	(22)
· (Уменьшение)/увеличение краткосрочных резервов		(1)	3
· (Уменьшение)/увеличение прочих краткосрочных обязательств		(3)	3
· Увеличение прочих долгосрочных обязательств		1	23
· (Уменьшение)/увеличение полученной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	34	(163)	938
· Увеличение выданной предоплаты за поставки нефти и нефтепродуктов	29	(95)	-
Проценты, уплаченные за пользование денежными средствами, полученными по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		(15)	(17)
Выдача долгосрочных займов дочерними банками		(19)	(32)
Погашение долгосрочных займов, выданных дочерними банками		6	28
Приобретение торговых ценных бумаг		-	(4)
Реализация торговых ценных бумаг	21	4	9
Чистые денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		648	2 258
Платежи по налогу на прибыль		(85)	(112)
Проценты полученные		58	31
Дивиденды полученные		11	18
Чистые денежные средства от операционной деятельности		632	2 195
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Капитальные затраты		(709)	(595)
Покупка лицензий и платежи за участие в аукционах		(11)	(1)
Приобретение оборотных финансовых активов		(178)	(327)
Поступления от реализации оборотных финансовых активов		689	213
Приобретение внеоборотных финансовых активов	27	(403)	(104)
Поступления от реализации внеоборотных финансовых активов		19	-
Финансирование совместных предприятий		(24)	(23)
Приобретение долей в ассоциированных и совместных предприятиях	28	(65)	(49)
Поступления от реализации инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия	28	-	95
Приобретение дочерних компаний за вычетом полученных денежных средств	7	(292)	(31)
Поступления от реализации дочернего общества за вычетом полученных денежных средств		(5)	-
Поступления от реализации основных средств		8	4
Размещение денежных средств по сделке обратного РЕПО		(4)	(5)
Получение денежных средств по сделке обратного РЕПО		2	10
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(973)	(813)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Поступление краткосрочных кредитов и займов и прочих финансовых обязательств	31	1 227	825
Выплата краткосрочных кредитов и займов		(689)	(678)
Поступление долгосрочных кредитов и займов	31	1 132	208
Выплата долгосрочных кредитов и займов		(1 052)	(1 125)
Поступление прочих финансовых обязательств		49	-
Погашение прочих финансовых обязательств		(14)	(143)
Проценты уплаченные		(143)	(137)
Поступления от реализации неконтролирующих долей в дочерних обществах	18	300	46
Прочее финансирование		8	-
Выплаты дивидендов акционерам	37	(125)	(87)
Выплаты дивидендов миноритарным акционерам		(1)	-
Чистые денежные средства, полученные/(использованные) в финансовой деятельности		692	(1 091)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		351	291
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	20	559	216
Эффект от курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		(120)	52
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	20	790	559

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.

Суммы в таблицах в миллиардах российских рублей,
если не указано иное.

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» (далее – ПАО «НК «Роснефть») и ее дочерних предприятий (далее по тексту совместно именуемых «Компания») является разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство, транспортировка и реализация продуктов их переработки в Российской Федерации и за рубежом.

В соответствии с изменениями Устава, утвержденными 15 июня 2016 г. годовым Общим собранием акционеров по итогам 2015 года, ОАО «НК «Роснефть» было переименовано в ПАО «НК «Роснефть». Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положениями четвертой главы Гражданского кодекса Российской Федерации.

Государственное предприятие («П») «Роснефть» было преобразовано в открытое акционерное общество 7 декабря 1995 г. Все активы и обязательства, ранее находившиеся под управлением предприятия ПП «Роснефть», были переданы Компании по балансовой стоимости на дату учреждения вместе с правами собственности, принадлежавшими Правительству Российской Федерации (далее – «Государство») в других приватизированных нефтегазовых предприятиях. Передача активов и обязательств была осуществлена в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29 сентября 1995 г. № 971 «О преобразовании государственного предприятия «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная Компания «Роснефть». Такая передача представляет собой реорганизацию активов, находящихся под контролем Государства, и поэтому для ее отражения берется балансовая стоимость. В 2005 году акции «Роснефти» были переданы Государством в качестве взноса в уставный капитал компании АО «РОСНЕФТЕГАЗ». По состоянию на 31 декабря 2005 г. 100% акций «Роснефти» минус одна акция находилась в собственности АО «РОСНЕФТЕГАЗ», одна акция находилась в собственности Федерального агентства по управлению федеральным имуществом Российской Федерации. В дальнейшем доля АО «РОСНЕФТЕГАЗ» была снижена в связи с реализацией акций в ходе первичного публичного размещения акций «Роснефти» в России, реализацией глобальных депозитарных расписок, выпускаемых в отношении таких акций на Лондонской бирже, а также в результате обмена акций «Роснефти» на акции присоединяемых дочерних обществ в течение 2006 года. В марте 2013 года, в рамках сделки по приобретению 100%-ной доли участия в капитале компании TNK-BP Limited и ее дочерней компании TNK Industrial Holdings Limited (совместно с их дочерними предприятиями, именуемыми далее «ТНК-ВР»), АО «РОСНЕФТЕГАЗ» реализовало BP plc. («ВР») 5,66% акций ПАО «НК «Роснефть». В декабре 2016 года подписано соглашение о продаже принадлежащих АО «РОСНЕФТЕГАЗ» 19,5% акций ПАО «НК «Роснефть» консорциуму международных инвесторов. По состоянию на 31 декабря 2016 г. в собственности АО «РОСНЕФТЕГАЗ» находилось 50% плюс одна акция ПАО «НК «Роснефть».

По российскому законодательству природные ресурсы, включая нефть, газ, драгоценные металлы, минералы и другие полезные ископаемые, пригодные для промышленной добычи и находящиеся на территории Российской Федерации, являются собственностью государства до момента их извлечения (добычи). Закон Российской Федерации № 2395-1 «О недрах» регулирует отношения, связанные с геологическим изучением, разведкой и добычей, использованием и защитой находящихся в недрах полезных ископаемых на территории Российской Федерации. В соответствии с Законом, предоставление недр в пользование оформляется специальным государственным разрешением в виде лицензии. Лицензия выдается компетентными органами власти и содержит сведения о разрабатываемом участке недр, срока, финансовых и прочих условиях недропользования. Компания является владельцем ряда лицензий, выданных компетентными органами власти на геологическое изучение, разведку и добычу сырья на нефтегазовых участках в пределах территории Российской Федерации и ее континентального шельфа.

В отношении Компании действуют экспортные квоты, установленные Комиссией Правительства Российской Федерации по вопросам использования систем магистральных нефтегазопроводов и нефтепродуктопроводов, обеспечивающие равнодоступность к имеющей ограниченную пропускную способность нефтяной трубопроводной системе, которая принадлежит и управляется ПАО «АК «Транснефть». Компания экспортирует определенное количество нефти, минуя систему ПАО «АК «Транснефть», что дает возможность увеличивать ее экспортные возможности. Оставшаяся нефть перерабатывается на нефтеперерабатывающих заводах («НПЗ») Компании и заводах третьих лиц для дальнейшей реализации нефтепродуктов на внутреннем и внешнем рынках.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), включая все принятые и действующие в отчетном периоде Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации Совета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением отдельных финансовых активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости (Примечание 38).

«Роснефть» и ее дочерние общества ведут учет и предоставляют финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства в области бухгалтерского учета и налогообложения, а также на основе практики, применяемой в соответствующих юрисдикциях. Представленная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первичных данных бухгалтерского учета Компании.

Консолидированная финансовая отчетность Компании представлена в миллиардах российских рублей, кроме случаев, где указано иное.

Консолидированная финансовая отчетность за 2016 год была утверждена к выпуску Главным исполнительным директором Компании 22 февраля 2017 г.

События после отчетной даты проанализированы по 22 февраля 2017 г. включительно – даты выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности.

3. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, составляемой в соответствии с правилами Российской Федерации, поскольку в ней отражены некоторые корректировки, не проведенные в бухгалтерском учете Компании, но которые необходимы для отражения ее финансового положения, результатов хозяйственной деятельности и движения денежных средств в соответствии с МСФО. Основные корректировки относятся к (1) отражению некоторых расходов; (2) оценке основных средств и начислению износа; (3) отложенным налогам на прибыль; (4) поправкам на переоценку нерезализуемых активов; (5) отражению в учете временной стоимости денег; (6) отражению в учете вложений в месторождения нефти и газа и их реализации; (7) принципам консолидации; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных обязательств и некоторых активов и обязательств; (9) объединению компаний и гудвилу; (10) учету производных финансовых инструментов; (11) распределению цены приобретения на стоимость приобретенных активов и принятых обязательств.

В консолидированной финансовой отчетности отражены хозяйственные операции дочерних предприятий, контролируемых компаний и компаний специального назначения, в которых Компания является основным выгодоприобретателем. Все существенные внутригрупповые операции и остатки по расчетам были взаимноисключены. Для учета вложений в компании, на финансовую и операционную деятельность которых Компания имеет возможность оказывать существенное влияние, используется метод участия в капитале. Также по методу участия в капитале отражаются вложения в предприятия, где Компания имеет большинство голосов, но не осуществляет контроль. Вложения в прочие компании отражены по справедливой или первоначальной стоимости, скорректированной с учетом обесценения, если таковое имеется.

Объединение компаний, гудвил и прочие нематериальные активы

Сделки по объединению бизнеса отражаются в учете с использованием метода приобретения.

Датой приобретения является дата, на которую Компания получает фактический контроль над приобретаемой компанией.

Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Компания принимает решение, как оценивать неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения, классифицированного как актив или обязательство, если они возникли по истечении периода для завершения оценки, учитываются в составе прибыли и убытков за период. Условное вознаграждение, классифицированное как часть собственного капитала, не переоценивается.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтролирующей доли участия над справедливой стоимостью чистых идентифицируемых активов, приобретенных Компанией, и принятых ею обязательств. Если совокупная величина переданного вознаграждения и признанной неконтролирующей доли участия меньше справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и принятых ею обязательств, то разница признается в составе прибыли и убытков за период.

Ассоциированные предприятия

Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия в капитале, за исключением случаев, когда они классифицированы как внеоборотные активы, предназначенные для продажи. Согласно этому методу, балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия первоначально признается по стоимости приобретения.

Балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия увеличивается или уменьшается на признанную долю Компании в чистой прибыли или убытке и прочем совокупном доходе объекта инвестиций после даты приобретения. Принадлежащая Компании доля чистой прибыли или убытка и прочего совокупного дохода ассоциированного предприятия признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках или в консолидированном отчете о прочем совокупном доходе Компании соответственно. Полученные от ассоциированного предприятия дивиденды уменьшают балансовую стоимость инвестиций.

Признание доли Компании в убытках ассоциированного предприятия происходит не только в пределах балансовой стоимости инвестиции в это ассоциированное предприятие, но и с учетом других долгосрочных инвестиций, формирующих, по сути, вложения в ассоциированное предприятие, например займы. Если доля в убытках превышает балансовую стоимость инвестиции в ассоциированное предприятие и стоимость других долгосрочных инвестиций, связанных с вложением в это ассоциированное предприятие, Компания после достижения нулевого значения данной балансовой стоимости приостанавливает дальнейшее признание доли в убытках. При этом дополнительные убытки обеспечиваются и обязательства признаются только в той степени, в какой Компания приняла на себя юридические обязательства или обязательства, обусловленные сложившейся практикой, или осуществила платежи от имени ассоциированного предприятия.

Если впоследствии ассоциированное предприятие получает прибыль, то Компания возобновляет признание своей доли в этой прибыли только после того, как ее доля в прибыли сравняется с долей непризнанных убытков.

Балансовая стоимость инвестиции в ассоциированное предприятие тестируется на предмет обесценения путем сопоставления ее возмещаемой суммы (наибольшего значения из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью во всех случаях выявления признаков обесценения.

Совместная деятельность

Компания осуществляет совместную деятельность в форме совместных предприятий и совместных операций.

Совместное предприятие предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместное предприятие подразумевает создание юридического лица, в котором Компания имеет долю участия наряду с другими участниками совместной деятельности. Доли участия в совместно контролируемых предприятиях учитываются по методу долевого участия.

Доля Компании в чистой прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе совместно контролируемого предприятия признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках и в консолидированном отчете о прочем совокупном доходе, соответственно, с даты начала совместного контроля до даты его прекращения.

Совместно контролируемая операция предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В связи со своей долей участия в совместной операции Компания признает: свои активы, включая свою долю в совместных активах; свои обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; свою выручку от продажи доли продукции, произведенной в результате совместной операции; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместной операции; свои расходы, включая долю в совместных расходах.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства представляют собой наличные денежные средства в кассе, суммы на банковских счетах Компании, денежные средства в пути и процентные депозиты, которые могут быть отозваны Компанией в любое время без предварительного уведомления или возникновения штрафных санкций, уменьшающих основную сумму депозита. Денежными эквивалентами являются высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые могут быть обменены на известную сумму денежных средств и имеют срок погашения три месяца или менее с даты их покупки. Они учитываются по стоимости приобретения с учетом накопленных процентов, что приблизительно равно их справедливой стоимости. Денежные средства с ограничениями и использованию раскрываются отдельно в консолидированном балансе, если их сумма существенна.

Финансовые активы

Компания признает финансовый актив в балансе только в том случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости, которая, как правило, и составляет цену сделки, т.е. справедливую стоимость выплаченного или полученного вознаграждения.

При первоначальном признании финансовые активы разделяются на следующие категории: (1) финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; (2) займы выданные и дебиторская задолженность; (3) финансовые активы, удерживаемые до погашения; (4) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включают финансовые активы, предназначенные для торговли, и финансовые активы, отнесенные к переоцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток при первоначальном признании. Финансовые активы классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретаются, главным образом, с целью продажи или обратной покупки в краткосрочной перспективе или являются частью портфеля идентифицируемых финансовых инструментов, которые управляются на совокупной основе и недавние сделки с которыми свидетельствуют о фактическом получении прибыли на краткосрочной основе; или являются производными инструментами (кроме случая, когда производный инструмент определен в качестве эффективного инструмента хеджирования). Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, классифицируются в консолидированном балансе как оборотные активы, а изменения справедливой стоимости по ним признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых доходов или финансовых расходов.

Все производные инструменты отражаются в консолидированном балансе по справедливой стоимости как оборотные финансовые активы, внеоборотные финансовые активы, краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам или долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам. Признание и классификация прибыли или убытка, полученного в результате отражения в учете корректировки производного инструмента по справедливой стоимости, зависит от цели его выпуска или приобретения. Прибыли и убытки по производным инструментам, не предназначенным для операций хеджирования, в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» признаются в момент возникновения в составе прибыли или убытка за период.

Справедливая стоимость – цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. После первоначального признания справедливая стоимость финансовых инструментов, оцененных по справедливой стоимости, которые котируются на активном рынке, определяется как котировка на покупку активов и котировка на продажу выпущенных обязательств на дату оценки.

Если рынок для финансовых активов не является активным, тогда Компания оценивает справедливую стоимость с использованием следующих методов:

- анализа операций с таким же инструментом, проведенных в недавнем времени между независимыми сторонами;
- текущей справедливой стоимости подобных финансовых инструментов;
- дисконтирования будущих денежных потоков.

Ставка дисконтирования отражает минимально допустимую отдачу на вложенный капитал, при которой инвестор не предпочтет участие в альтернативном проекте по вложению тех же средств с сопоставимой степенью риска.

Займы выданные и дебиторская задолженность включают непроизводные финансовые инструменты с фиксированными или определенными платежами, которые не котируются на активном рынке, не попадают в категорию «финансовые активы, предназначенные для торговли», и которые не были отнесены в категории «переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» или «имеющиеся в наличии для продажи». Если Компания не может возместить сумму первоначального вложения в финансовый актив по причинам, которые не связаны со снижением его качества, то он не включается в эту категорию. После первоначального признания займы выданные и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Амортизация на основе использования эффективной процентной ставки включается в состав финансовых доходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Сумма убытка от обесценения или дохода от его восстановления включается в состав доходов и расходов отчетного периода.

Компания не классифицирует финансовые активы как «удерживаемые до погашения», если в течение текущего финансового года или двух предыдущих финансовых лет величина таких финансовых активов, проданных или уступленных Компанией до наступления срока погашения, либо в отношении которых она использовала опцион на продажу, превышает незначительную сумму (незначительную по отношению ко всему портфелю инвестиций, удерживаемых до погашения), за исключением следующих операций: (1) продаж, совершенных незадолго до срока погашения или даты осуществления отзыва таким образом, что изменения рыночной ставки процента не оказали существенного влияния на справедливую стоимость финансового актива; (2) продаж, совершенных после того, как компания уже собрала практически всю первоначальную основную сумму финансового актива посредством плановых платежей или предоплаты; или (3) продаж в результате особого события, произошедшего по не зависящим от Компании причинам, имеющего чрезвычайный характер, когда Компания не могла предпринять какие-либо разумные и обоснованные действия по предупреждению данного события.

Дивиденды и проценты к получению отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по методу начисления. Сумма начисленных процентов рассчитывается с использованием эффективной ставки процента.

Все прочие финансовые активы, которые не включены в другие категории, относятся к финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи. В частности, к этой категории относятся акции других компаний, которые не включены в первую категорию. Кроме того, при первоначальном признании Компания вправе отнести к этой категории любой финансовый актив.

Финансовые обязательства

Компания признает финансовое обязательство в балансе только в том случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости, которая, как правило, и составляет цену сделки, т.е. справедливую стоимость выплаченного или полученного вознаграждения.

При первоначальном признании финансовые обязательства разделяются на следующие категории:

- финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток;
- прочие финансовые обязательства.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на прибыль или убыток, представляют собой финансовые обязательства, предназначенные для торговли, за исключением тех случаев, когда такие обязательства связаны с поставкой неотируемых долевым инструментам.

При первоначальном признании Компания вправе отнести к этой категории любое финансовое обязательство, за исключением долевым инструментам, которые не имеют котировки на активном рынке и справедливая стоимость которых не может быть достоверно оценена. Однако в дальнейшем это обязательство не может быть включено в иную категорию.

Финансовые обязательства, не отнесенные к финансовым обязательствам, учитываемым по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток, относятся к прочим финансовым обязательствам. К прочим финансовым обязательствам относятся, в частности, торговая и прочая кредиторская задолженность и задолженность по кредитам и займам.

После первоначального признания финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются по счетам прибылей и убытков в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости.

Компания списывает финансовое обязательство (или часть финансового обязательства) тогда и только тогда, когда оно погашено, то есть когда указанное в договоре обязательство исполнено, аннулировано или срок его действия истек. Разность между балансовой стоимостью финансового обязательства (или части финансового обязательства) погашенного или переданного другой стороне, и суммой погашения, включая любые переданные неденежные активы или принятые обязательства, относится на счет прибылей и убытков. Ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода, относящиеся к данному финансовому обязательству, также включаются в финансовый результат и отражаются в доходах и расходах текущего периода.

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, относящейся к обыкновенным акциям, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение соответствующего периода. В данной отчетности, в связи с отсутствием конвертируемых в акции ценных бумаг, показатель базовой прибыли на акцию равен показателю разведенной прибыли на акцию.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы, которые в основном представляют собой сырую нефть, продукты нефтепереработки, нефтехимию и материалы, учитываются по средневзвешенной стоимости в разрезе дочерних обществ, кроме случаев, когда их рыночная стоимость за вычетом расходов на продажу и предпродажную подготовку ниже балансовой стоимости. Стоимость материалов, которые используются в производстве, не снижается ниже первоначальной стоимости, если от реализации готовой продукции ожидается прибыль.

Продажа ценных бумаг с обратным выкупом

Ценные бумаги, проданные по сделкам с обратным выкупом («РЕПО»), и ценные бумаги, купленные по сделкам с обратной продажей («обратные «РЕПО»»), как правило, не подразумевают продажу ценных бумаг для целей бухгалтерского учета и учитываются как финансирование под обеспечение. Проценты, выплаченные или полученные по сделкам РЕПО и обратного РЕПО, отражаются в составе статьи «Финансовые расходы» или «Финансовые доходы» соответственно, по договорной процентной ставке с использованием метода эффективной процентной ставки.

Основные средства разведки и добычи

Основные средства разведки и добычи включают затраты, связанные с разведкой и оценкой, права на запасы и основные средства добычи нефти и газа (на стадии разработки и добычи).

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

При учете затрат, связанных с разведкой и оценкой, Компания применяет метод результативных затрат, учитывая требования МСФО (IFRS) 6 «Разведка и оценка полезных ископаемых». Согласно методу результативных затрат, затраты, связанные с деятельностью по разведке и оценке (затраты на приобретение лицензий, разведочное и поисково-оценочное бурение), временно капитализируются в центрах затрат по месторождениям с детализацией по скважинам до момента обнаружения экономически обоснованных запасов нефти и газа в ходе осуществления программы бурения.

Промежуток времени, необходимый для проведения такого анализа, зависит от технических особенностей и экономических трудностей в оценке извлекаемости запасов. Если делается вывод, что скважина содержит углеводороды в таких объемах, что их экономически неэффективно добывать, то затраты по скважине списываются на расходы соответствующего периода по статье «Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа» в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Расходы, связанные с разведкой и оценкой, за исключением затрат на 2D-сейсмические, топографические, геологические, геофизические изыскания первоначально капитализируются как активы разведки и оценки. Активы, связанные с разведкой и оценкой, учитываются в размере фактических расходов за вычетом обесценения, если таковое было, в качестве объектов основных средств до того момента, пока не будет установлено существование (или отсутствие) запасов промышленного значения.

Первоначальная стоимость активов разведки и оценки, приобретенных в рамках объединения компаний, формируется в результате распределения цены приобретения. Распределение стоимости между правами на добычу доказанных и недоказанных запасов осуществляется на основании соответствующих данных по размерам запасов нефти и газа. В отношении активов, связанных с разведкой и оценкой, не реже одного раза в год производится технический, промышленный и управленческий анализ, а также обзор наличия индикаторов обесценения. Это необходимо для подтверждения сохранения намерений по разработке или получению экономических выгод от обнаруженных запасов. Если установлено наличие индикаторов обесценения, то проводится тест на обесценение.

В последующем, если запасы промышленного значения были обнаружены, балансовая стоимость после вычета убытков от обесценения соответствующих активов, связанных с разведкой и оценкой, классифицируется как основные средства добычи нефти и газа (на стадии разработки). Однако если запасы промышленного значения не были обнаружены, капитализированные затраты относятся на расходы после окончания работ по разведке и оценке.

Деятельность по разработке и добыче

Основные средства добычи нефти и газа (на стадии разработки) учитываются по каждому месторождению и представляют собой (1) капитализированные расходы по разработке обнаруженных запасов промышленного назначения и вводу месторождений в эксплуатацию, (2) расходы, связанные с разведкой и оценкой, понесенные при обнаружении запасов промышленного значения, которые были переведены из категории активов разведки и оценки в состав основных средств добычи нефти и газа (на стадии разработки) после обнаружения промышленных запасов.

Стоимость основных средств добычи нефти и газа (на стадии разработки) также включает в себя стоимость приобретения таких активов, непосредственно относимые накладные расходы, капитализированные затраты на финансирование и стоимость признания обязательств, связанных с выбытием активов. Основные средства добычи нефти и газа (на стадии разработки) в большинстве случаев классифицируются в отчетности как незавершенное капитальное строительство.

С момента начала промышленной добычи нефти и газа основные средства добычи нефти и газа (на стадии разработки) переводятся в категорию основных средств добычи нефти и газа (на стадии добычи).

Прочие основные средства

Прочие основные средства отражаются по исторической стоимости на дату их приобретения, кроме приобретенных до 1 января 2009 г. основных средств, которые отражены по условной первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и обесценения. Затраты на содержание, ремонт и замену мелких деталей основных средств относятся на эксплуатационные расходы. Затраты на модернизацию и усовершенствование технических характеристик основных средств увеличивают их стоимость.

При выбытии или списании прочих основных средств первоначальная стоимость и накопленная амортизация исключаются из учета. Полученный доход или убыток включаются в финансовый результат.

Износ, истощение и амортизация

Основные средства добычи нефти и газа амортизируются методом единиц произведенной продукции в разрезе отдельных месторождений с момента начала промышленной добычи нефти и газа.

В методе единиц произведенной продукции для лицензий на право разработки и добычи запасов в качестве базы распределения используются все доказанные запасы месторождений. В методе единиц произведенной продукции для эксплуатационных скважин и непосредственно связанной с ними инфраструктуры в качестве базы распределения используются доказанные разрабатываемые запасы месторождений.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом на всем протяжении расчетного срока полезного использования, начиная с момента, когда основное средство готово к использованию. Исключение составляет амортизация катализаторов, которая рассчитывается методом единиц произведенной продукции.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	СРОК ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, НЕ БОЛЕЕ
Здания и сооружения	30–45 лет
Машины и оборудование	5–25 лет
Транспорт и прочие основные средства	6–10 лет
Суда для обслуживания буровых платформ	20 лет
Буровые платформы	20 лет

Земля, как правило, имеет неограниченный срок службы и поэтому не подлежит амортизации. Права аренды земельных участков амортизируются по линейному методу, исходя из предполагаемого срока полезного использования, который составляет в среднем 20 лет.

Государственные субсидии на капитальное строительство
Компания признает субсидии на капитальное строительство, предоставляемые местными органами власти, когда существует достаточно оснований для того, чтобы считать, что Компания выполнит условия получения субсидий, и что они будут получены. Субсидии на капитальное строительство учитываются как уменьшение стоимости актива, для строительства которого они были получены.

Обесценение долгосрочных активов
Каждую отчетную дату Компания проверяет наличие или отсутствие признаков обесценения активов или единицы, генерирующей денежные потоки, и, в случае их выявления, определяет возмещаемую стоимость соответствующих активов или единицы.
При выявлении существования признаков, указывающих на возможное уменьшение стоимости актива, Компания рассматривает внутренние и внешние источники информации. Как минимум, рассматривается следующий набор показателей:
Внешние источники информации:
• в течение периода рыночная стоимость актива уменьшилась на существенно более значительную величину, чем можно было ожидать по прошествии времени или нормального использования;
• существенные изменения, имевшие отрицательные последствия для Компании, произошли в течение периода или ожидаются в ближайшем будущем в технологических, рыночных, экономических или юридических условиях, в которых работает Компания, или на рынке, для которого предназначен актив;
• в течение периода увеличились рыночные процентные ставки или другие рыночные показатели прибыльности инвестиций, и эти увеличения, вероятно, повлияют на ставку дисконтирования, которая используется при расчете ценности использования актива, и существенно уменьшат его возмещаемую сумму;
• балансовая стоимость чистых активов Компании превышает ее рыночную капитализацию.
Внутренние источники информации:
• имеются доказательства устаревания или физического повреждения актива;
• существенные изменения, имевшие отрицательные последствия для Компании, произошли в течение периода или ожидаются в ближайшем будущем в степени или способе текущего или предполагаемого использования актива (например, простой актива, пересмотр срока полезного использования актива – из неопределенного в ограниченный по времени);
• информация о дивидендах, полученных от дочерних компаний, а также ассоциированных и совместных предприятий;
• внутренняя отчетность показывает, что текущие или будущие результаты использования актива хуже прогнозируемых, а именно:
• потоки денежных средств для приобретения актива или последующие потребности в денежных средствах для его эксплуатации и обслуживания значительно выше изначально предусмотренных бюджетом;
• фактические чистые потоки денежных средств или операционной прибыли или убытка от актива значительно хуже, чем заложенные в бюджет;
• присутствует существенное снижение предусмотренных бюджетом чистых потоков денежных средств или операционной прибыли или существенное увеличение предусмотренных бюджетом убытков, происходящих из данного актива;
• присутствуют операционные убытки или чистые оттоки денежных средств по активу, возникающие при объединении показателей текущего периода с бюджетными показателями для будущих периодов.

Для активов, связанных с разведкой и оценкой, на обесценение указывают следующие факторы:
• срок, в течение которого Компания имеет право на проведение разведки на определенной территории, истек в течение отчетного периода или истечет в ближайшем будущем, и ожидается, что он не будет продлен;
• значительные расходы, связанные с разведкой и оценкой минеральных ресурсов на конкретной территории, не являются ни предусмотренными в бюджете, ни запланированными;
• разведка и оценка минеральных ресурсов на конкретной территории не привели к обнаружению минеральных ресурсов промышленного значения, и Компания решила прекратить подобную деятельность на указанной территории;
• наличие достаточной информации, подтверждающей, что, несмотря на вероятное продолжение разработки на определенной территории, маловероятно, что балансовая стоимость актива разведки и оценки будет возмещена в полной мере благодаря успешной разработке или продаже.

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, представляет собой наибольшую из двух величин:
• ценности использования актива (единицы, генерирующей денежные средства) и
• справедливой стоимости актива (единицы, генерирующей денежные средства) за вычетом затрат на его продажу.

Если актив не генерирует потоки денежных средств, которые в значительной степени не зависят от денежных потоков, генерируемых другими активами, то его возмещаемая величина определяется в составе единицы, генерирующей денежные потоки.

Первоначально Компания определяет ценность использования единицы, генерирующей денежные потоки. Если балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, превышает ее ценность использования, то Компания определяет справедливую стоимость единицы для определения возмещаемой стоимости. В том случае, если справедливая стоимость единицы меньше ее балансовой стоимости, признается убыток от обесценения.

Ценность использования определяется путем дисконтирования расчетной величины будущих потоков денежных средств, ожидаемых к получению от использования актива или единицы, генерирующей денежные потоки (включая средства, которые могут быть получены от реализации актива). Величины будущих денежных потоков единицы, генерирующей денежные потоки, определяются на основе прогноза, утвержденного руководителем подразделения, к которым относится рассматриваемая единица.

Обесценение финансовых активов
На каждую отчетную дату Компания анализирует, существуют ли объективные доказательства обесценения финансовых активов по всем видам финансовых активов, за исключением финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя (но не ограничиваются) указания на то, что должник или группа должников испытывают финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации. Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности такие, как изменение объемов просроченной задолженности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с от- казами от исполнения обязательств по выплате долгов.

Капитализация затрат по займам
Затраты по займам, направленным на осуществление капитального строительства и приобретение объектов основных средств, капитализируются при условии, что этих затрат можно было бы избежать, если бы Компания не проводила капитальных вложений. Затраты по займам капитализируются только в течение непосредственного осуществления строительства до мо- мента ввода основного средства в эксплуатацию.
Капитализируемые затраты по займам включают в себя курсовые разницы, возникающие по займам в иностранной валюте, в той мере, в которой они рассматриваются в качестве кор- ректировки процентных расходов.

Договоры финансовой и операционной аренды
Договоры аренды, предусматривающие переход к Компании преимущественно всех рисков и выгод, связанных с владением активом, классифицируются как финансовая аренда и капи- тализируются на момент вступления договора в силу по справедливой стоимости арендуемого имущества либо (если она ниже первоначальной стоимости) по дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Арендные платежи равномерно распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по финансовой аренде для обеспечения постоянной ставки процента с остатка обязательств. Финансовые расходы отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.
В отношении учета основных средств, полученных в финансовую аренду, используется та же политика, которая применяется в отношении активов, находящихся в собственности. При определении срока полезного использования основных средств, полученных в финансовую аренду, оценивается вероятность перехода права собственности к арендатору в конце договора. Если нет обоснованной уверенности в том, что арендатор получит право собственности к концу срока финансовой аренды, актив полностью амортизируется на протяжении самого ко- роткого из двух сроков: аренды или полезного использования. Если такая уверенность есть, то актив амортизируется в течение срока полезного использования.
Договоры аренды, по которым арендодатель сохраняет за собой преимущественно все риски и выгоды, связанные с правом собственности на активы, классифицируются в качестве до- говоров операционной аренды. Платежи по договорам операционной аренды равномерно относятся на расходы в консолидированном отчете о прибылях и убытках в течение срока аренды.

Признание обязательств, связанных с выбытием активов
У Компании существуют обязательства, связанные с выбытием активов по основной деятельности. Описание активов и потенциальных обязательств приводится ниже:
Деятельность Компании по геологоразведке, разработке и добыче нефти и газа связана с использованием скважин, оборудования и прилегающих площадей, установок по сбору и пер- вычной переработке нефти, товарного парка и трубопроводов до магистральных нефтепроводов. Как правило, лицензии и прочие регулирующие документы устанавливают требования по ликвидации данных активов после окончания добычи. Данные требования обязывают Компанию производить ликвидацию скважин, демонтаж оборудования, рекультивацию земель и прочие действия. Оценка Компанией данных обязательств основывается на действующих требованиях законодательства или лицензий, а также фактических расходах по ликвидации данных активов и другим необходимым действиям. Оценка Компанией данных обязательств основывается на дисконтированной сумме ожидаемых будущих расходов по выводу из экс- плуатации данных активов.
Ставка дисконтирования пересматривается каждую отчетную дату и отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, характерные для обязательства.
Данный резерв пересматривается по состоянию на каждую отчетную дату в соответствии с толкованием Комитета по интерпретациям МСФО («КИМСФО») 1 «Изменение в существующих резервах по выводу из эксплуатации» следующим образом:
• при изменении оценок будущих денежных потоков (например, стоимость ликвидации одной скважины, срок ликвидации) или ставки дисконтирования изменения в сумме обязательства включаются в стоимость основного средства, при этом стоимость основного средства не может быть отрицательной и не может превысить возмещаемую стоимость основного средства;
• изменения в сумме обязательств в связи с приближением срока обязательства (изменение дисконта) включаются в состав финансовых расходов.

Деятельность Компании по переработке и сбыту включает в себя переработку нефти, реализацию через морские терминалы и прочие пункты сбыта, розничную реализацию. Деятельность Компании по нефтепереработке связана с использованием нефтехимических производственных комплексов. Законодательные или договорные обязательства, связанные с выбытием активов, относящихся к нефтехимической, нефтеперерабатывающей и сбытовой деятельности, не признаются ввиду ограниченности истории такой деятельности в данных сегментах, отсутствия четких законодательных требований к признанию обязательств, а также того, что точно определить срок полезного использования таких активов не представ- ляется возможным.
Вследствие описанных выше причин справедливая стоимость обязательств, связанных с выбытием активов сегмента переработки и сбыта, не может быть рассчитана с разумной степе- нью точности.
В связи с постоянными изменениями законодательства Российской Федерации в будущем возможны изменения требований и потенциальных обязательств, связанных с выбытием дол- госрочных активов.

Налог на прибыль
С 2012 года налоговое законодательство Российской Федерации разрешает исчислять налог на прибыль на консолидированной основе в рамках консолидированной группы налого- плательщиков. В связи с этим основные общества Компании были объединены в консолидированную группу налогоплательщиков (Примечание 41). По обществам, не вошедшим в консоли- дированную группу налогоплательщиков, налог на прибыль исчисляется исходя из их индивидуальной налоговой декларации. В прилагаемой консолидированной финансовой отчетности отражены отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль, которые рассчитываются Компанией в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».
Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц на отчетную дату между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой сто- имостью для целей финансовой отчетности.
Отложенное налоговое обязательство признается в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, кроме возникающих в результате:

- первоначального признания гудвила;
- первоначального признания активов и обязательств в результате сделки, которая:
- не является объединением компаний и
- не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль;
- инвестиций в дочерние предприятия, когда Компания может контролировать сроки реализации этих временных разниц и существует высокая вероятность того, что эти временные раз- ницы не будут реализованы в обозримом будущем.

Убыток, полученный в предыдущие отчетные периоды и планируемый к использованию для уменьшения суммы налога на прибыль за текущий и последующий периоды, признается как отложенный налоговый актив.
Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены соответствую- щие вычитаемые временные разницы, кроме случаев первоначального признания актива или обязательства в операции, которая:

- не является объединением компаний и
- на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль (налоговый убыток).

Компания признает отложенные налоговые активы для всех вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании и долями участия в ассоциированных и со- вместных предприятиях, в той его части, которая отвечает сразу двум следующим условиям:

- временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем и
- возникнет налогооблагаемая прибыль, против которой может быть зачтена временная разница.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по ставкам налога, которые предполагается применять к периоду реализации актива или погашения обязательства, на ос- нове ставок налога (и налогового законодательства), которые действуют или в основном действуют к отчетной дате.
Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Компания намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право про- извести зачет текущих налоговых требований и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому в рамках одной налоговой юрисдикции, а Компания имеет намерение произвести зачет своих текущих налоговых требований и обязательств.
Балансовая сумма отложенного налогового актива анализируется по состоянию на каждую отчетную дату.
Компания уменьшает балансовую величину отложенного налогового актива в той степени, в какой больше не существует вероятность того, что будет получена достаточная налогообла- гаемая прибыль, позволяющая реализовать выгоду от части или всей суммы этого отложенного налогового актива.
Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные отложенные налоговые активы и долгосрочные отложенные налоговые обязательства соответственно. Отложенные налоговые активы и обязательства не дисконтируются.

Признание выручки
Выручка признается, когда риски и выгоды от владения товаром переходят к покупателю. Как правило, это происходит в момент перехода права собственности к покупателю, при условии, что цена контрактов фиксирована или существует возможность ее определить, а возврат дебиторской задолженности является реальным. В частности, на внутреннем рынке нефть и газ, а также продукты нефтепереработки и материалы обычно считаются реализованными в момент перехода права собственности. При реализации на экспорт право собственности обычно переходит при пересечении границы Российской Федерации, и Компания несет расходы по транспортировке (за исключением фрахта), пошлинам и налогам на такие продажи (Примечание 10). Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого вознаграждения, за вычетом торговых или оптовых скидок и возмещаемых налогов.

Реализация вспомогательных услуг признается в момент оказания услуг при условии, что стоимость услуг может быть определена и нет никаких существенных сомнений в возможности получения доходов.

Расходы на транспортировку
Транспортные расходы в консолидированном отчете о прибылях и убытках представляют собой все коммерческие расходы Компании по доставке нефти как на переработку, так и конечным покупателям, а также расходы по доставке нефтепродуктов с нефтеперерабатывающих заводов сбытовым предприятиям и конечным потребителям (они могут включать тарифы на транспортировку трубопроводным транспортом и дополнительные расходы по железнодорожной транспортировке, расходы на морской фрахт, погрузочно-разгрузочные работы, портовые сборы и прочие расходы).

Расходы, связанные с эксплуатацией нефтеперерабатывающих производств
Расходы, связанные с ремонтом и профилактическими работами в отношении основных средств предприятий нефтепереработки, отражаются Компанией в том периоде, когда они были понесены.

Расходы на охрану окружающей среды
Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлыми операциями, и не предполагают будущих экономических выгод, относятся на расходы. Обязательства по данным расходам отражаются, если существует высокая вероятность проведения оценок состояния окружающей среды и мероприятий по очистке территории, и при этом соответствующие затраты могут быть оценены с разумной степенью точности.

Учет условных обязательств
На дату составления консолидированной финансовой отчетности может существовать ряд условий, которые в дальнейшем под воздействием одного или нескольких факторов, не определенных на дату составления финансовой отчетности, могут привести к убыткам или обязательствам для Компании. Руководство Компании оценивает сумму таких возможных будущих обязательств. Оценка производится на основе предположений и включает в себя фактор субъективности. При определении величины возможных потерь в результате судебных или налоговых разбирательств с участием Компании или требований, которые могут быть предъявлены в виде исков к Компании, руководство Компании, в результате консультаций с юристами и налоговыми консультантами, оценивает как перспективы таких судебных или налоговых разбирательств и предъявления таких требований в судебном порядке, так и возможные суммы возмещения, которое противоположная сторона требует или может потребовать в суде.

Если в результате оценки вероятности появления будущего обязательства выявляется, что обязательство, имеющее денежное выражение, определено с достаточной степенью уверенности (является вероятным), тогда стоимостная оценка такой задолженности отражается в консолидированной финансовой отчетности. В случае если предполагаемое обязательство, имеющее значительную стоимостную оценку, не может быть классифицировано как вероятное, а является лишь возможным, либо стоимостная оценка вероятного обязательства не определена, то в примечаниях к финансовой отчетности включается информация о характере такого обязательства и его стоимостная оценка (если сумма может быть определена с достаточной степенью уверенности и является значительной).

Если вероятность будущего убытка является незначительной, то обычно информация о подобном возможном убытке не включается в примечания к финансовой отчетности, за исключением случаев, когда такой возможный убыток относится к выданной финансовой гарантии. В таких случаях сущность гарантии подлежит раскрытию. Однако в некоторых случаях условные обязательства или другие нетипичные случаи будущих обязательств, могут быть отражены в примечаниях к финансовой отчетности, если по мнению Руководства, основанному на консультациях с юристами или налоговыми консультантами, информация о таких обязательствах может быть необходима акционерам и другим пользователям финансовой отчетности.

Налоги, полученные от покупателей и перечисленные в бюджет
Выручка от реализации отражается без учета возмещаемых покупателями налогов (акциз, налог на добавленную стоимость («НДС»)). В иных случаях налоги и сборы не уменьшают сумму выручки и отражаются как расходы по строке «Налоги, за исключением налога на прибыль» в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Суммы НДС, акциза, подлежащие возмещению, отражаются в отчетности в составе Авансов выданных и прочих оборотных активов консолидированного баланса. Задолженность перед бюджетом по данным налогам и сборам отражается по строке Обязательства по прочим налогам в консолидированном балансе.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности
Валюту представления консолидированной финансовой отчетности является российский рубль, который также является функциональной валютой ПАО «НК «Роснефть» и всех его дочерних компаний, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации. Функциональной валютой иностранных дочерних компаний в большинстве случаев является доллар США.

Операции и остатки
Операции в иностранных валютах переводятся в функциональную валюту с использованием курса пересчета, приближенного к дате операции. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие в результате таких операций и от переоценки денежных активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, по курсу на отчетную дату, признаются в составе прибыли или убытка.

Положительные и отрицательные курсовые разницы от переоценки активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, которые являются инструментами управления валютным риском, признаются в составе прочего совокупного дохода до момента совершения хеджируемой операции, когда они переносятся в состав прибыли или убытка за период.

Неденежные активы и обязательства пересчитываются по историческому курсу, действовавшему на даты операций. Неденежные активы и обязательства, признаваемые по справедливой стоимости в иностранных валютах, пересчитываются по курсу на дату определения справедливой стоимости.

Предприятия Компании
Результаты деятельности и финансовое положение всех дочерних, ассоциированных и совместных предприятий Компании, которые имеют функциональную валюту, отличающуюся от валюты представления отчетности, переведены в валюту представления отчетности следующим образом:

- активы и обязательства в каждом балансе переведены по курсу на дату отчетности;
- доходы и расходы в каждом отчете о прибылях и убытках и каждом отчете о прочем совокупном доходе переведены по среднему курсу (если средний курс с достаточной степенью приближения представлял собой накопленный эффект курсов пересчета, преобладавших на даты операций. В противном случае доходы и расходы переведены по курсу на даты операций); и
- все результирующие разницы, возникшие при пересчете, признаны в качестве отдельного компонента прочего совокупного дохода.

Предоплата по договорам поставки нефти и нефтепродуктов
В процессе осуществления своей деятельности Компания заключает долгосрочные контракты на поставку нефти. Условия контрактов могут требовать от покупателя осуществления предоплаты.

Компания рассматривает исполнение контрактов на поставку нефти в качестве обычных договоров продажи, заключенных и удерживаемых с целью получения или поставки нефинансовой статьи в соответствии с ожидаемыми потребностями Компании в закупках, продажах или потреблении. Контракты обычной продажи исключены из области действия стандартов МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление в отчетности» и МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Условия, необходимые для того, чтобы контракт удовлетворял определению обычной продажи, считаются невыполненными, если применимо хотя бы одно из следующего:

- возможность произвести расчеты по договору на нетто-основе не очевидна из условий, однако Компания имеет сложившуюся практику производить расчеты по аналогичным договорам на нетто-основе (с контрагентом, путем заключения компенсирующего соглашения, продажи договора до его исполнения или истечения срока действия);
- для аналогичных договоров Компания имеет сложившуюся практику получать товар и продавать его в скором времени после поставки в целях получения прибыли от краткосрочных колебаний в цене или наценки.

Предоплата под поставки товаров либо соответствующие отложенные доходы учитываются в качестве нефинансовых обязательств, так как отток экономических выгод, связанных с ними, представляет собой поставку товаров и услуг, а не договорное обязательство на выплату денежных средств или поставку других финансовых активов.

Изменения в учетной политике
Принятая учетная политика соответствует учетной политике, применявшейся в предыдущем отчетном году, за исключением применения новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу 1 января 2016 г.

Следующие поправки к стандартам были применены Компанией впервые в 2016 году:

- «Учет приобретения долей в совместных операциях» – поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность». Данные поправки содержат разъяснения по учету инвестиций в совместные операции, представляющие собой отдельный бизнес, и требуют от покупателя такой доли применения принципов учета объединения бизнеса, заложенных в МСФО (IFRS) 3.
- «Разъяснения по допустимым методам начисления амортизации» – поправки к МСБУ (IAS) 16 «Основные средства» и МСБУ (IAS) 38 «Нематериальные активы». Данные поправки разъясняют, что методы амортизации, основанные на выручке, не могут рассматриваться как отражающие потребление будущих экономических выгод, заключенных в активе.
- Поправки к МСБУ (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». Данные поправки направлены на улучшение качества раскрытий в финансовой отчетности.

Применение данных поправок к стандартам не оказало существенного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Компании. Некоторые показатели предыдущего периода были скорректированы для соответствия принципам раскрытия текущего периода.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ВОПРОСЫ, ТРЕБУЮЩИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СУЖДЕНИЯ И ОЦЕНКИ

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство Компании должно производить ряд расчетных оценок и формировать ряд допущений, связанных с отражением активов и обязательств, а также раскрытием информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от таких расчетных оценок.

Наиболее значительные оценочные данные и существенные допущения, используемые руководством Компании при подготовке консолидированной финансовой отчетности, включают в себя следующее:

- оценку нефтегазовых запасов;
- оценку достаточности прав, окупаемости и сроков полезного использования долгосрочных активов;
- обесценение гудвила (Примечание 26 «Нематериальные активы и гудвил»);
- создание резервов по сомнительным долгам и устаревшим и медленно оборачивающимся товарно-материальным запасам (Примечание 22 «Дебиторская задолженность» и Примечание 23 «Товарно-материальные запасы»);
- оценку обязательств, связанных с выбытием активов (Примечание 3 «Основные аспекты учетной политики», раздел Признание обязательств, связанных с выбытием активов, и Примечание 33 «Резервы»);
- оценку условных обязательств по налогам и судебным разбирательствам, признание и раскрытие условных обязательств (Примечание 41 «Условные активы и обязательства»);
- оценку активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль (Примечание 3 «Основные аспекты учетной политики», раздел Налог на прибыль и Примечание 17 «Налог на прибыль»);
- оценку обязательств по защите окружающей среды (Примечание 33 «Резервы» и Примечание 41 «Условные активы и обязательства»); оценку справедливой стоимости (Примечание 38 «Справедливая стоимость финансовых инструментов»);
- оценку возможности продления существующих договоров и заключение новых договоров операционной аренды;
- распределение цены приобретения на стоимость приобретенных активов и принятых обязательств (Примечание 7 «Приобретение дочерних компаний и долей в совместной деятельности»).

Допущениями и предположениями, имеющими наибольшее влияние на отчетность, являются допущения, которые используются для оценки экономической целесообразности добычи резервов.

Подобные допущения и оценки могут меняться по мере получения новой информации, например по результатам:

- получения более детальной информации относительно резервов (по результатам более детальных инженерных расчетов или в результате бурения дополнительных разведочных скважин);
- проведения дополнительных работ по повышению отдачи месторождений;
- изменения экономических предположений и допущений (например, изменение ценовых факторов).

5. НОВЫЕ И ИЗМЕНЕННЫЕ СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ЕЩЕ НЕ ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ

В мае 2014 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами». МСФО (IFRS) 15 представляет собой единое руководство по учету выручки, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарты МСБУ (IAS) 18 «Выручка», МСБУ (IAS) 11 «Контракты на строительство» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно выручки. МСФО (IFRS) 15 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение стандарта разрешено. В апреле 2016 года были выпущены поправки к новому стандарту, вступающие в силу одновременно с ним. В настоящее время Компания анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

В июле 2014 года Совет по МСФО выпустил окончательную версию стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Окончательная версия стандарта МСФО (IFRS) 9 заменяет стандарт МСБУ (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», а также все предыдущие версии стандарта МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9, сводит воедино новые требования к классификации, оценке и обесценению финансовых инструментов, а также к учету хеджирования. В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 заменяет модель понесенного убытка, применявшуюся в МСБУ (IAS) 39, на модель ожидаемого кредитного убытка, призванную обеспечить своевременность и полноту признания убытков по финансовым активам. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее; досрочное применение стандарта разрешено. В настоящее время Компания анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

В сентябре 2014 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСБУ (IAS) 28 «Инвестиции в зависимые компании» под названием «Продажа или передача актива между инвестором и ассоциированной/совместной компанией». Данные поправки разъясняют, что при передаче (продаже) бизнеса от инвестора в ассоциированную/совместную компанию инвестор должен признать полную прибыль или убыток по сделке, в то время как прибыль или убыток от передачи актива, который не соответствует критериям бизнеса, представленным в МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса», должен быть признан с учетом доли владения независимого инвестора в ассоциированной/совместной компании. В настоящее время вступление в силу указанных поправок, изначально планировавшееся для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. и позднее, – отложено. Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку их требования уже соблюдены в учетной политике Компании.

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 16 «Аренда». МСФО (IFRS) 16 упраздняет классификацию аренды на операционную и финансовую и представляет собой единое руководство по учету аренды у арендополучателя. Наиболее существенным ожидаемым эффектом от внедрения нового стандарта является увеличение активов и финансовых обязательств на балансе арендополучателя. Новое руководство заменяет стандарт МСБУ (IAS) 17 «Аренда», а также соответствующие интерпретации положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. и позднее; досрочное применение стандарта разрешено при условии, что его требования будут применяться одновременно с применением МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами». В настоящее время Компания анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» под названием «Инициатива по раскрытию». Данная поправка требует от компаний представлять увязку (сверку) по каждой статье движения денежных средств по финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с входящим и исходящим сальдо соответствующих строк баланса – за исключением статей, относящихся к капиталу. Поправка в МСФО (IAS) 7 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. В настоящее время Компания анализирует влияние изменений, привносимых поправкой, на консолидированную финансовую отчетность.

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» под названием «Признание отложенных налоговых активов для нереализованных убытков». Данная поправка уточняет требования к признанию отложенного налогового актива, возникающего по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости. Поправка в МСФО (IAS) 12 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В июне 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» под названием «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций». Данная поправка разъясняет порядок учета условий перехода прав в случае платежей денежными средствами; условий о нетто-расчете; а также изменений в условиях платежей, которые приводят к реклассификации операций из тех, расчеты по которым производятся денежными средствами, в те, расчеты по которым производятся долевыми инструментами. Поправка в МСФО (IFRS) 2 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В сентябре 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» под названием «Применение МСФО (IFRS) 9 совместно с МСФО (IFRS) 4». Данная поправка разъясняет порядок учета страховых контрактов при внедрении нового МСФО (IFRS) 9 до внедрения новой редакции МСФО (IFRS) 4. Предлагается два метода, позволяющих согласовать во времени требования двух указанных стандартов. В одном случае поправка вступает в силу на дату первого применения МСФО (IFRS) 9, в другом – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В декабре 2016 года Совет по МСФО выпустил интерпретацию (IFRIC) 22 «Авансы, полученные и выданные в иностранной валюте». Данная интерпретация разъясняет, по курсу на какую дату должны быть пересчитаны суммы полученных и выданных авансов в иностранной валюте (или номинированных в иностранной валюте), а также какой курс применим к соответствующим активам, доходам или расходам, возникающим вслед за данными авансами. Интерпретация вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее; досрочное применение положений интерпретации разрешено. Указанная интерпретация не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку ее требования уже соблюдены в учетной политике Компании.

В декабре 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная собственность» под названием «Переводы из/в категорию инвестиционной собственности». Данная поправка разъясняет, какие условия должны быть соблюдены для осуществления перевода объекта из/в категории инвестиционной собственности. Поправка в МСФО (IAS) 40 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

6. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Управление капиталом
Компания осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения своей деятельности в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.
Руководство Компании регулярно анализирует отношение чистого долга к задействованному капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует требованиям текущего уровня рейтинга Компании. В состав задействованного капитала Компании входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, обязательства по финансовому лизингу и производным финансовым инструментам, капитал акционеров «Роснефти», включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль, а также неконтролирующие доли. Чистый долг Компании не является показателем МСФО и рассчитывается как сумма: привлеченных займов и кредитов и прочих финансовых обязательств, как это представлено в бухгалтерском балансе, минус денежные средства и их эквиваленты, минус временно свободные денежные средства, размещенные в краткосрочные финансовые активы и частично в долгосрочные депозиты. Коэффициент отношения чистого долга к капиталу позволяет пользователям отчетности оценить существенность величины чистого долга Компании к задействованному капиталу. Отношение чистого долга к задействованному капиталу Компании рассчитывалось следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Общий долг	3 585	3 323
Денежные средства и их эквиваленты	(790)	(559)
Краткосрочные финансовые активы и часть банковских депозитов	(905)	(1 070)
Чистый долг	1 890	1 694
Капитал	3 726	2 929
Итого задействованный капитал	5 616	4 623
Отношение чистого долга к задействованному капиталу, %	33,7%	36,6%

Управление финансовыми рисками
В ходе своей деятельности Компания подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая валютный риск, риск изменения процентных ставок, риск изменения цены на товары), кредитному риску и риску ликвидности. Компанией была внедрена система управления рисками, а также разработан ряд процедур, способствующих их количественному измерению, оценке и осуществлению контроля над ними, а также выбору соответствующих способов управления рисками.
Компанией были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики в отношении рыночного и кредитного рисков, риска ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

Валютный риск
Компания осуществляет операции, номинированные в иностранной валюте, в основном в долларах США и евро, и вследствие колебания валютных курсов подвержена валютному риску. Валютный риск связан с активами, обязательствами, операциями и финансированием, выраженными в иностранной валюте.
Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты Компании, представлена следующим образом:

	АКТИВЫ НА 31 ДЕКАБРЯ		ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.	2016 Г.	2015 Г.
Доллар США	1 358	1 828	(2 226)	(2 793)
Евро	153	121	(87)	(113)
Итого	1 511	1 949	(2 313)	(2 906)

Компания идентифицирует валютные риски и управляет ими с использованием комплексного подхода, учитывающего возможность применения естественного (экономического) хеджирования. С целью осуществления краткосрочного управления валютным риском Компания осуществляет выбор валюты, в которой хранятся свободные денежные остатки, между российским рублем, долларом США и другими иностранными валютами.
Долгосрочная стратегия управления валютным риском Компании предусматривает возможность использования производных и производных финансовых инструментов с целью минимизации подверженности риску колебания иностранных валют.

Управление риском изменения денежных потоков, связанных с будущими экспортными поступлениями
1 октября 2014 г. в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» Компания назначила часть обязательств по кредитам и займам, номинированным в долларах США, в качестве инструмента хеджирования экспортной выручки, номинированной в долларах США, получение которой ожидается с высокой вероятностью.
Часть будущей ежемесячной экспортной выручки, планируемой к поступлению в долларах США в течение периода с января 2015 года по декабрь 2020 года, была назначена в качестве объекта хеджирования. Номинальные суммы объекта и инструментов хеджирования равны. В той мере, в которой изменение курса влияет на инструмент хеджирования, эффекты такого влияния отражаются в составе прочего совокупного дохода/(расхода); в дальнейшем указанные эффекты переносятся в состав прибыли или убытка того периода, в котором признается хеджируемая выручка.
Стратегия управления курсовыми рисками Компании предполагает хеджирование экспортной выручки в размере чистой монетарной позиции в долларах США. На периодической основе Компания приводит номинальную сумму хеджирования в соответствие с чистой монетарной позицией в долларах США.
Изменения в номинальной сумме хеджирования за 2016 год представлены ниже:

	МЛН ДОЛЛ. США	ЭКВИВАЛЕНТ В МЛРД РУБ. ПО КУРСУ ЦБ РФ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.
Номинальная сумма на 31 декабря 2015 г.	3 918	238
Назначение инструментов хеджирования	7 000	425
Признание хеджируемых операций за период	(437)	(27)
Отмена инструментов хеджирования	(8 718)	(529)
Номинальная сумма на 31 декабря 2016 г.	1 763	107

Информация о суммах курсовых разниц по инструментам управления курсовым риском, признанных в составе прочего совокупного дохода, представлена ниже:

	2016 Г.			2015 Г.		
	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога на прибыль	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога на прибыль
Признано в составе прочего совокупного (расхода)/дохода на начало года	(590)	118	(472)	(498)	100	(398)
Возникло курсовых разниц по инструментам управления курсовым риском	8	(2)	6	(215)	43	(172)
Реализовано курсовых разниц по инструментам управления курсовым риском	147	(29)	118	123	(25)	98
Итого признано в составе прочего совокупного дохода/(расхода) за год	155	(31)	124	(92)	18	(74)
Признано в составе прочего совокупного (расхода)/дохода на конец года	(435)	87	(348)	(590)	118	(472)

Ниже представлен прогноз переноса накопленных убытков от переоценки инструментов управления курсовым риском, признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли и убытков по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

ГОД	2017 Г.	2018 Г.	2019 Г.	2020 Г.	ИТОГО
Реклассификации	(145,6)	(145,6)	(145,6)	1,8	(435)
Налог на прибыль	29,1	29,1	29,1	(0,3)	87
Итого за вычетом налога на прибыль	(116,5)	(116,5)	(116,5)	1,5	(348)

Ожидаемая сумма переноса рассчитана с применением официального курса ЦБ РФ на 31 декабря 2016 и может отличаться при иных фактических значениях курса в будущем.

Анализ чувствительности финансовых инструментов к риску изменения курсов иностранных валют
Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных в соответствии с политикой Компании. В приведенной ниже таблице показано изменение прибыли Компании до налогообложения, а также влияние на капитал до налогообложения при росте/(снижении) доллара США и евро по отношению к рублю.

	ДОЛЛАРЫ США – ВЛИЯНИЕ		ЕВРО – ВЛИЯНИЕ	
	2016 Г.	2015 Г.	2016 Г.	2015 Г.
% изменения курса валюты	20,16%	27,22%	20,83%	27,69%
Прибыль/(убыток)	147/(147)	115/(115)	11/(11)	(1)/1
Капитал	(234)/234	(379)/379	2/(2)	(41)/41

Риск изменения процентных ставок
Кредиты и займы, полученные под плавающие процентные ставки, оказывают влияние на годовую прибыль Компании из-за возможных изменений рыночных процентных ставок в части варьируемого элемента общей процентной ставки по кредитам и займам.
По состоянию на 31 декабря 2016 г. задолженность Компании по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой составила 2 033 млрд руб. (не включая сумму процентов к уплате). Компания проводит анализ подверженности риску изменения процентных ставок, включая моделирование различных сценариев для оценки влияния изменения процентной ставки на размер годовой прибыли до налогообложения.
В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Компании до налогообложения к возможному росту или снижению ставок процента, применимых к варьируемым элементам процентных ставок по кредитам и займам. Увеличение или уменьшение ставок отражает проведенную руководством оценку их возможного изменения.

	УВЕЛИЧЕНИЕ/ УМЕНЬШЕНИЕ СТАВКИ	ЭФФЕКТ НА ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
	базисные пункты	млрд руб.
2016 г.	+5	(1)
	-5	1
2015 г.	+5	(1)
	-5	1

Анализ чувствительности проводится только для кредитов и займов с плавающей процентной ставкой при неизменности всех прочих показателей на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату не погашалась в течение всего года. Фактически ставка по кредитам и займам с варьируемым элементом будет изменяться в течение года вместе с колебаниями рыночных процентных ставок.
Эффект, полученный в результате анализа чувствительности, не учитывает иные возможные изменения в экономической ситуации, которые могут сопутствовать соответствующим изменениям рыночных процентных ставок.

Кредитный риск
Компания контролирует собственную подверженность влиянию кредитного риска. Оценка кредитоспособности внешних контрагентов осуществляется в отношении всех покупателей и их финансовых гарантов, а также продавцов товаров и услуг, действующих на условиях предоплаты. Компания осуществляет постоянный мониторинг финансового состояния контрагентов и контроль риска неплатежей. Максимальная сумма кредитного риска Компании, в случае невыполнения контрагентами своих обязательств, ограничена суммами заключенных контрактов. По состоянию на 31 декабря 2016 г. руководство оценивало риск невыполнения контрагентами своих обязательств как маловероятный.
Также при управлении денежными потоками и кредитными рисками Компания регулярно отслеживает кредитоспособность финансовых и банковских организаций, с которыми осуществляет расчеты по международным торговым операциям и в которых размещает денежные средства на депозиты. Компания в основном сотрудничает с российскими дочерними структурами крупных международных банков, а также с некоторыми крупнейшими российскими банками. Максимальный кредитный риск Компании представлен балансовой стоимостью каждого финансового актива, отраженного в консолидированном балансе.

Риск ликвидности
Компания обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Компания контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий и резервных заемных средств. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные процедуры детального бюджетирования.

Информация по срокам погашения финансовых обязательств Компании в соответствии с договорными графиками:					
Год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	по требованию	12 месяцев	1-5 лет	более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	-	1 025	1 623	978	3 626
Обязательства по финансовой аренде	-	8	23	33	64
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	-	263	-	-	263
Заработная плата и связанные начисления	-	63	-	-	63
Остатки на счетах клиентов банка	69	-	-	-	69
Прочая кредиторская задолженность	-	26	-	-	26
Производные финансовые инструменты	-	104	-	-	104

Год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	по требованию	12 месяцев	1-5 лет	более 5 лет	Итого
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	-	1 699	1 460	800	3 959
Обязательства по финансовой аренде	-	5	15	24	44
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	-	337	-	-	337
Заработная плата и связанные начисления	-	80	-	-	80
Остатки на счетах клиентов банка	41	-	-	-	41
Прочая кредиторская задолженность	-	22	-	-	22
Производные финансовые инструменты	-	98	-	-	98
Добровольное предложение о покупке ценных бумаг	-	50	-	-	50

По состоянию на 31 декабря 2016 г., текущие обязательства Компании превысили оборотные активы. Руководство полагает, что имеющиеся в наличии денежные средства, ожидаемые денежные потоки от операционной деятельности, а также возможности привлечения дополнительного финансирования позволяют Компании поддерживать необходимый уровень оборотного капитала и выполнять существующие обязательства в полном объеме в соответствии с установленными сроками.

7. ПРИОБРЕТЕНИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ДОЛЕЙ В СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приобретения 2016 года
<p><i>Приобретение долей в нефтеперерабатывающих заводах в Германии</i></p> <p>31 декабря 2016 г. Компания приобрела доли в нефтеперерабатывающих заводах в Германии в рамках сделки по реорганизации Ruhr Oel GmbH, совместной деятельности с группой компаний BP по переработке и сбыту нефти в Западной Европе (Примечание В). В результате сделки по реорганизации Ruhr Oel GmbH Компания напрямую стала акционером и увеличила свои доли участия в нефтеперерабатывающих заводах Bayernoil Raffineriegesellschaft mbH – до 25% (с 12,5%); Mineraloelraffinerie Oberrhein GmbH – до 24% (с 12%); PCK Raffinerie GmbH (далее – «РСК») – до 54,17% (с 35,42%). BP, в свою очередь, консолидировала 100% долей в нефтеперерабатывающем заводе Gelsenkirchen и предприятии по производству растворителей DHC Solvent Chemie GmbH.</p> <p>Сумма сделки по приобретению долей в нефтеперерабатывающих заводах в Германии составила 1 522 млн долл. США (92 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату приобретения). Сделка позволит усилить позиции Компании на одном из наиболее перспективных рынков нефтепродуктов Европы. Компания становится третьим по величине нефтепереработчиком на рынке в Германии и приступает к развитию собственного бизнеса в стране.</p> <p>Компания рассматривает приобретение долей в нефтеперерабатывающих заводах в Германии в качестве совместной деятельности и, соответственно, отразила активы, обязательства, выручку и расходы, связанные со своей долей участия, согласно МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность».</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2016 г. оценка справедливой стоимости активов и обязательств нефтеперерабатывающих заводов в Германии не была завершена. Распределение стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств будет завершено в течение 12 месяцев с даты приобретения.</p> <p>Ниже представлено предварительное распределение совокупной стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:</p>

АКТИВЫ	
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Дебиторская задолженность	15
Товарно-материальные запасы	2
Итого оборотные активы	17
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Основные средства	108
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	1
Итого внеоборотные активы	109
Итого активы	126
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиторская задолженность и начисления	8
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	2
Обязательства по прочим налогам	2
Итого краткосрочные обязательства	12

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Отложенные налоговые обязательства	13
Прочие долгосрочные обязательства	9
Итого долгосрочные обязательства	22
Итого обязательства	34
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	92
Стоимость приобретения	92

Если бы приобретение долей в нефтеперерабатывающих заводах состоялось в начале отчетного периода (1 января 2016 г.), то выручка и чистая прибыль объединенной компании за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., составили бы 5 299 млрд руб. и 219 млрд руб. соответственно.

<p><i>Приобретение АО «Таргин»</i></p> <p>30 декабря 2016 г. Компания приобрела 100% акций АО «Таргин», основной деятельностью которого является предоставление нефтесервисных услуг.</p> <p>Ниже представлено предварительное распределение совокупной стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:</p>

АКТИВЫ	
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Дебиторская задолженность	6
Товарно-материальные запасы	2
Денежные средства и их эквиваленты	2
Итого оборотные активы	10
Внеоборотные активы	
Основные средства	12
Итого внеоборотные активы	12
Итого активы	22
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиторская задолженность	4
Кредиты и займы	4
Прочие краткосрочные обязательства	1
Итого краткосрочные обязательства	9
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиты и займы	4
Итого долгосрочные обязательства	4
Итого обязательства	13
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	9
Доход от выгодной покупки	(5)
Стоимость приобретения	4

Учетная стоимость дебиторской задолженности АО «Таргин» равна справедливой стоимости. В составе дебиторской задолженности нет сумм, безнадежных к взысканию.

Если бы приобретение АО «Таргин» состоялось в начале отчетного периода (1 января 2016 г.), то выручка и чистая прибыль объединенной компании за 12 месяцев 2016 года составили бы 4 982 млрд руб. и 197 млрд руб., соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. и дату утверждения настоящей отчетности к выпуску оценка справедливой стоимости активов и обязательств АО «Таргин» не была завершена. Распределение стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств будет завершено в течение 12 месяцев с даты приобретения.

<p><i>Приобретение ПАО АНК «Башнефть»</i></p> <p>12 октября 2016 г. Компания завершила приобретение государственного пакета акций ПАО АНК «Башнефть», составляющего 50,0755% уставного капитала. Стоимость приобретения составила 329,69 млрд руб. В результате Компания получила контроль над ПАО АНК «Башнефть» и ее дочерними обществами (далее – «Башнефть»).</p> <p>«Башнефть» – вертикально-интегрированная группа компаний, осуществляющая добычу и переработку нефти в Российской Федерации, реализующая нефть и продукты переработки на внутреннем и зарубежном рынках. Активы «Башнефти» по добыче и переработке нефти, а также по продаже нефтепродуктов включают месторождения нефти и газа, нефтеперерабатывающие заводы и автозаправочные станции.</p> <p>В результате приобретения ожидается доступ объединенной компании к новым регионам производства и поставок нефти и нефтепродуктов, увеличение объема добычи жидких углеводородов, рост объема нефтепереработки, а также значительный синергетический эффект от оптимизации поставок нефти, транспортных и логистических затрат, снижения стоимости буровых услуг, совместного использования инфраструктуры добывающих активов и современных технологий.</p> <p>Существенные дочерние общества «Башнефти», приобретенные в ходе сделки:</p>

НАЗВАНИЕ	СТРАНА РЕГИСТРАЦИИ	ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	ВСЕГО АКЦИИ	ГОЛОС. АКЦИИ
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА			%	%
ООО «Башнефть-Добыча»	РФ	Добыча сырой нефти и газа	100	100
ООО «Соровскнефть»	РФ	Разведка и добыча сырой нефти	100	100
ООО «Башнефть-Полюс»	РФ	Разведка и добыча сырой нефти	74,9	74,9
ПЕРЕРАБОТКА, ЛОГИСТИКА И СБЫТ				
ООО «Башнефть-розница»	РФ	Продажа нефтепродуктов	100	100
ПАО «Уфаоргсинтез»	РФ	Производство нефтехимии	95,06	100

Ниже представлено предварительное распределение цены приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:

АКТИВЫ	
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Денежные средства и их эквиваленты	41
Дебиторская задолженность	14
Товарно-материальные запасы	39
Авансы выданные и прочие оборотные активы	24
Прочие финансовые активы	5
Итого оборотные активы	123
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Основные средства	815
Нематериальные активы	3
Прочие внеоборотные активы	5
Итого внеоборотные активы	823
Итого активы	946
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиторская задолженность и начисления	56
Кредиты и займы	19
Обязательства по налогу на прибыль	2
Обязательства по налогам	23
Предоплата по договорам поставки нефти и нефтепродуктов	58
Резервы	1
Итого краткосрочные обязательства	159
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиты и займы	93
Резервы	31
Отложенные налоговые обязательства	112
Прочие обязательства	2
Итого долгосрочные обязательства	238
Итого обязательства	397
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	549
Неконтролирующая доля	(169)
Обязательство по выкупу неконтролирующих долей	(50)
Стоимость приобретения	330
Потоки денежных средств при приобретении «Башнефти»:	
Чистая сумма денежных средств, приобретенная с «Башнефтью»	41
Уплаченная сумма денежных средств	(330)
Чистый отток денежных средств	(289)

Учетная стоимость дебиторской задолженности «Башнефти» равна справедливой стоимости. В составе дебиторской задолженности нет сумм, безнадежных к взысканию.

В соответствии с законодательством РФ ПАО «НК «Роснефть» направило 15 ноября 2016 г. в ПАО АНК «Башнефть» обязательное предложение о приобретении 55 466 137 обыкновенных акций ПАО АНК «Башнефть», составляющих 37,52% общего количества обыкновенных акций ПАО АНК «Башнефть». Предлагаемая цена приобретаемых ценных бумаг составляет 3 706,41 руб. за одну обыкновенную именную акцию ПАО АНК «Башнефть». Итоги обязательного предложения были подведены в феврале 2017 года. Компания отразила обязательство по выкупу неконтролирующих долей в сумме 50 млрд руб. в составе предварительного распределения цены приобретения.

Если бы приобретение «Башнефти» состоялось в начале отчетного периода (1 января 2016 г.), то выручка и чистая прибыль объединенной компании за 12 месяцев 2016 года составили бы 5 420 млрд руб. и 229 млрд руб. соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. и дату утверждения настоящей отчетности к выпуску оценка справедливой стоимости активов и обязательств «Башнефти» не была завершена. Распределение стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств будет завершено в течение 12 месяцев с даты приобретения. Компания не ожидает, что в результате завершения оценки справедливой стоимости активов и обязательств будет признан существенный гудвил.

Прочие приобретения
31 марта 2016 г. Компания приобрела 100% акций общества, основной деятельностью которого является сдача недвижимости в операционную аренду. Стоимость приобретения составила 3 млрд руб.

Приобретения 2015 года
Приобретение AET-Raffineriebeteiligungsgesellschaft mbH
В ноябре 2015 года Компания приобрела 66,67% доли в AET-Raffineriebeteiligungsgesellschaft mbH, которая представляет собой эффективную долю 16,67% в нефтеперерабатывающем заводе РСК, расположенном в г. Шведт, Германия. Сумма сделки составила 321 млн евро (23 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату приобретения) с учетом приобретения связанных запасов нефти и нефтепродуктов. Компания осуществила данное приобретение в рамках построения целевой модели бизнеса в Германии с учетом сделки по реорганизации Ruhr Oel GmbH, совместной деятельности с группой компаний BP по переработке и сбыту нефти в Западной Европе.

Компания рассматривает данное приобретение в качестве совместной деятельности и, соответственно, отразила активы, обязательства, выручку и расходы, связанных со своей долей участия, согласно МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность».

Ниже представлено распределение совокупной стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:

АКТИВЫ	
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Дебиторская задолженность	2
Товарно-материальные запасы	2
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1
Итого оборотные активы	5
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Основные средства	27
Итого внеоборотные активы	27
Итого активы	32
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиторская задолженность и начисления	1
Итого краткосрочные обязательства	1
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Отложенные налоговые обязательства	6
Прочие долгосрочные обязательства	2
Итого долгосрочные обязательства	8
Итого обязательства	9
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	23
Стоимость приобретения	23

Приобретение ООО «Трайкан Велл Сервис»
В августе 2015 года Компания завершила сделку по приобретению 100%-ной доли в ООО «Трайкан Велл Сервис» (далее – ТВС), оказывающего в России услуги по использованию высокотехнологичных систем закачки с целью повышения нефтеотдачи пластов при разработке традиционных запасов нефти и газа. Стоимость приобретения составила 10 млрд руб. (150 млн долларов США по официальному курсу ЦБ РФ на дату приобретения).

Ниже представлено распределение совокупной стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:

АКТИВЫ	
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Дебиторская задолженность	4
Товарно-материальные запасы	2
Денежные средства и их эквиваленты	1
Итого оборотные активы	7
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Основные средства	4
Итого внеоборотные активы	4
Итого активы	11
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиторская задолженность	1
Итого краткосрочные обязательства	1
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Отложенные налоговые обязательства	1
Итого долгосрочные обязательства	1
Итого обязательства	2
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	9
Гудвил	1
Стоимость приобретения	10

Приобретение активов ООО «Петрол Маркет»
В августе 2015 года Компания завершила сделку по приобретению 100% доли в ООО «Петрол Маркет» (далее – «Петрол Маркет»), которой принадлежит сеть автозаправочных станций и нефтебазовое хозяйство, расположенные на территории Республики Армения. Сумма сделки составила 40 млн долл. США (2,7 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату приобретения).

Ниже представлено распределение совокупной стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:

АКТИВЫ	
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Основные средства	1
Итого внеоборотные активы	1
Итого активы	1
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	1
Гудвил	2
Стоимость приобретения	3

Финализация распределения цены приобретения ООО «Трайкан Велл Сервис», ООО «Петрол Маркет», нефтеперерабатывающего завода РСК

На момент выпуска консолидированной отчетности за 2015 год Компанией было сделано предварительное распределение цены приобретения ООО «Трайкан Велл Сервис», ООО «Петрол Маркет», нефтеперерабатывающего завода РСК на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств. Распределение цены указанных приобретений было finalizedировано во втором полугодии 2016 года.

Влияние финализации оценки на консолидированный баланс на 31 декабря 2015 г.:

	ДАННЫЕ ДО ФИНАЛИЗАЦИИ ОЦЕНКИ	ЭФФЕКТ ФИНАЛИЗАЦИИ ОЦЕНКИ			ДАННЫЕ ПОСЛЕ ФИНАЛИЗАЦИИ ОЦЕНКИ
		ТВС	Петрол Маркет	РСК	
АКТИВЫ					
Оборотные активы	2 404	–	–	–	2 404
Внеоборотные активы					
Основные средства	5 895	(1)	(3)	5	5 896
Нематериальные активы	48	–	–	–	48
Прочие внеоборотные финансовые активы	510	–	–	–	510
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	353	–	–	–	353
Банковские кредиты выданные	18	–	–	–	18
Отложенные налоговые активы	25	–	–	–	25
Гудвил	227	1	2	–	230
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	8	–	–	–	8
Итого внеоборотные активы	7 084	–	(1)	5	7 088
Активы, предназначенные для продажи	150	–	–	–	150
Итого активы	9 638	–	(1)	5	9 642
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ					
Краткосрочные обязательства	1 817	–	–	–	1 817
Долгосрочные обязательства					
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	2 283	–	–	–	2 283
Отложенные налоговые обязательства	579	–	(1)	4	582
Резервы	143	–	–	–	143
Предоплата по договорам поставки нефти	1 785	–	–	–	1 785
Прочие долгосрочные обязательства	39	–	–	1	40
Итого долгосрочные обязательства	4 829	–	(1)	5	4 833
Обязательства по активам, предназначенным для продажи	63	–	–	–	63
Капитал					
Уставный капитал	1	–	–	–	1
Добавочный капитал	507	–	–	–	507
Прочие фонды и резервы	(768)	–	–	–	(768)
Нераспределенная прибыль	3 146	–	–	–	3 146
Итого акционерный капитал «Роснефти»	2 886	–	–	–	2 886
Неконтролирующие доли	43	–	–	–	43
Итого капитал	2 929	–	–	–	2 929
Итого обязательства и капитал	9 638	–	(1)	5	9 642

Приобретение ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания»

В марте 2015 года Компания приобрела 100% акций ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» (далее – ННК). Данная сделка позволила Компании интегрировать переработку собственного газового сырья с производством нефтехимической продукции и расширить свое присутствие на нефтехимическом рынке. Стоимость приобретения составила 300 млн долларов США (18,3 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату приобретения).

Ниже представлено распределение совокупной стоимости приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств, сделанное Компанией:

АКТИВЫ	
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Дебиторская задолженность	1
Товарно-материальные запасы	2
Прочие оборотные активы	3
Итого оборотные активы	6
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Основные средства	18
Отложенные налоговые активы	1
Прочие внеоборотные активы	1
Итого внеоборотные активы	20
Итого активы	26
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Кредиторская задолженность и начисления	5
Краткосрочные кредиты и займы	7
Прочие краткосрочные обязательства	2
Итого краткосрочные обязательства	14
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Долгосрочные займы и кредиты	5
Отложенные налоговые обязательства	2
Итого долгосрочные обязательства	7
Итого обязательства	21
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	5
Гудвил	13
Стоимость приобретения	18

Гудвил в размере 13 млрд руб. относится к ожидаемому синергетическому эффекту от интеграции предприятия с близлежащими нефтеперерабатывающими и газоперерабатывающими заводами Компании, а также гарантированной переработки перспективных объемов широкой фракции легких углеводородов с ее месторождений. Соответственно, данный гудвил был отнесен к сегменту «Переработка, коммерция и логистика». Вся сумма гудвила не принимается к вычету при расчете налогооблагаемой прибыли.

Если бы приобретение ННК состоялось в начале отчетного периода (1 января 2015 г.), то выручка и чистая прибыль объединенной компании за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., составили бы 5 159 млрд руб. и 358 млрд руб., соответственно. Выручка и чистая прибыль ННК за период с даты приобретения по 31 декабря 2015 г. составили 13 млрд руб. и 0,5 млрд рублей соответственно.

8. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Компания завершила сделку по реорганизации Ruhr Oel GmbH, совместной деятельности с группой компаний ВР по переработке и сбыту нефти в Западной Европе, и прекратила признание активов и обязательств Ruhr Oel GmbH как активов, предназначенных для продажи, в консолидированном балансе на 31 декабря 2016 г. Эффект от сделки по реорганизации Ruhr Oel GmbH признан в составе прочих доходов консолидированного отчета о прибылях и убытках за 2016 год (Примечание 14).

9. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Компания определяет операционные сегменты на основании характера их деятельности. Результаты работы сегментов, отвечающих за основные направления деятельности, регулярно анализируются руководством Компании. Сегмент «Разведка и добыча» занимается разведкой и добычей нефти и природного газа. Сегмент «Переработка, коммерция и логистика» занимается переработкой нефти и другого углеводородного сырья в нефтепродукты, а также закупками, реализацией и транспортировкой сырой нефти и нефтепродуктов. Корпоративная и прочие деятельности не являются операционным сегментом и включают в себя общекорпоративную деятельность, услуги, связанные с обслуживанием месторождений, инфраструктуры и обеспечением деятельности первых двух сегментов, а также с оказанием банковских, финансовых услуг, и прочие виды деятельности. В основном вся деятельность и активы Компании находятся на территории Российской Федерации.

Результаты деятельности сегментов оцениваются как на основе выручки и операционной прибыли, оценка которых производится на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчетности, так и в результате переоценки межсегментной деятельности по рыночным ценам.

Показатели операционных сегментов за 2016 год:

	РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕР- ЦИЯ И ЛОГИСТИКА	КОРПОРАТИВНАЯ И ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	КОРРЕКТИРОВКИ	КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ДАННЫЕ
Итого выручка от реализации и до- ход от ассоциированных и совместных предприятий	2 542	5 012	90	(2 656)	4 988
В том числе: Доход от ассоциированных и совместных предприятий	17	8	1	–	26
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ					
Затраты и расходы, за исключением износа, истощения и амортизации	1 504	4 862	134	(2 656)	3 844

	РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕР- ЦИЯ И ЛОГИСТИКА	КОРПОРАТИВНАЯ И ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	КОРРЕКТИРОВКИ	КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ДАННЫЕ
Износ, истощение и амортизация	392	84	6		482
Итого затраты и расходы	1 896	4 946	140	(2 656)	4 326
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	646	66	(50)	-	662
Финансовые доходы	-	-	91	-	91
Финансовые расходы	-	-	(193)	-	(193)
Итого финансовые расходы	-	-	(102)	-	(102)
Прочие доходы	-	-	50	-	50
Прочие расходы	-	-	(76)	-	(76)
Курсовые разницы	-	-	(70)	-	(70)
Реализованные курсовые разницы по ин- струментам управления курсовым риском	-	-	(147)	-	(147)
Прибыль до налогообложения	646	66	(395)	-	317
Налог на прибыль	(131)	(13)	28	-	(116)
Чистая прибыль	515	53	(367)	-	201

Показатели операционных сегментов за 2015 год:

	РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕР- ЦИЯ И ЛОГИСТИКА	КОРПОРАТИВНАЯ И ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	КОРРЕКТИРОВКИ	КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ДАННЫЕ
Итого выручка от реализации и до- ход от ассоциированных и совместных предприятий	2 487	5 152	97	(2 586)	5 150
В том числе: Доход от ассоциированных и совместных предприятий	2	6	1	-	9
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ					
Затраты и расходы, за исключением изно- са, истощения и амортизации	1 530	4 896	152	(2 586)	3 992
Износ, истощение и амортизация	359	84	7	-	450
Итого затраты и расходы	1 889	4 980	159	(2 586)	4 442
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	598	172	(62)	-	708
Финансовые доходы	-	-	55	-	55
Финансовые расходы	-	-	(269)	-	(269)
Итого финансовые расходы	-	-	(214)	-	(214)
Прочие доходы	-	-	75	-	75
Прочие расходы	-	-	(72)	-	(72)
Курсовые разницы	-	-	86	-	86
Реализованные курсовые разницы по ин- струментам управления курсовым риском	-	-	(123)	-	(123)
Прибыль до налогообложения	598	172	(310)		460
Налог на прибыль	(120)	(34)	50	-	(104)
Чистая прибыль	478	138	(260)	-	356

Расшифровка выручки от реализации нефти, газа, нефтепродуктов, нефтехимии и СПГ представлена ниже (основана на стране регистрации покупателя):

	2016 г.	2015 г.
Реализация нефти, нефтепродуктов, нефтехимии и СПГ в странах дальнего зарубежья	3 403	3 690
Реализация нефти и нефтепродуктов в странах ближнего зарубежья – СНГ, кроме РФ	183	198
Реализация нефти, нефтепродуктов и нефтехимии на внутреннем рынке	1 087	995
Реализация газа	214	188
Всего реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	4 887	5 071

Компания не зависит ни от кого из своих крупнейших покупателей или какого-либо одного покупателя, так как для нефти и нефтепродуктов существует ликвидный товарный рынок. По состоянию на 31 декабря 2016 г. сумма текущей задолженности перед Компанией ее крупнейшего покупателя составляла 35 млрд руб., или около 8% общей суммы торговой дебиторской задолженности Компании.

10. НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Кроме налога на прибыль, за годы, оканчивающиеся 31 декабря, Компания начислила следующие налоги:

	2016 г.	2015 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	1 007	1 091
Акцизы	197	103
Налог на имущество	36	31
Социальные отчисления	50	47
Прочие	6	5
Итого налоги	1 296	1 277

11. ЭКСПОРТНАЯ ПОШЛИНА

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, экспортная пошлина включает:

	2016 г.	2015 г.
Экспортная пошлина по реализации нефти	497	683
Экспортная пошлина по реализации нефтепродуктов и нефтехимии	160	242
Итого экспортная пошлина	657	925

12. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, финансовые доходы включают:

ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ ПО:	2016 г.	2015 г.
Депозитам и депозитным сертификатам	24	19
Займам выданным	29	24
Векселям полученным	4	3
Облигациям	4	2
Остаткам на текущих/расчетных счетах	10	2
За пользование денежными средствами	8	-
Итого процентные доходы	79	50
Чистая прибыль от операций с производными финансовыми инструментами	10	4
Прочие финансовые доходы	2	1
Итого финансовые доходы	91	55

13. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, финансовые расходы включают:

ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ:	2016 г.	2015 г.
По кредитам и займам	(80)	(91)
За пользование денежными средствами, полученными по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов (Примечание 34)	(90)	(58)
Прочие процентные расходы	(7)	(2)
Итого процентные расходы	(177)	(151)
Чистый убыток от операций с производными финансовыми инструментами	-	(104)
Прирост резервов, возникающий в результате течения времени	(15)	(13)
Прочие финансовые расходы	(1)	(1)
Итого финансовые расходы	(193)	(269)

Средневзвешенная ставка, используемая для расчета суммы капитализируемых расходов по кредитам и займам, составляет 4,82% годовых и 8,83% годовых в 2016 и 2015 годах соответственно.

14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, прочие доходы включают:

	2016 г.	2015 г.
Списание обязательств (Примечание 41)	5	37
Эффект от реализации инвестиций в ассоциированные предприятия (Примечание 28)	-	15
Эффект от выбытия дочерних компаний и долей в совместной деятельности (Примечание 8)	33	-
Страховое возмещение	-	17
Возмещение платежа по лицензиям от партнеров-участников СП	2	-
Прочие	10	6
Итого прочие доходы	50	75

Эффект от выбытия дочерних компаний и долей в совместной деятельности в основном включает эффект от сделки по реорганизации Ruhr Oel GmbH и рассчитан как разница между справедливой стоимостью приобретаемых в ходе реорганизации прямых долей участия в нефтеперерабатывающих заводах в Германии Bayernoil Raffineriegesellschaft mbH, Mineraloelraffinerie Oberrhein GmbH и PCK (Примечание 7) и балансовой стоимостью отчуждаемых активов и обязательств Ruhr Oel GmbH (Примечание 8) по состоянию на 31 декабря 2016 г. Эффект от сделки по реорганизации Ruhr Oel GmbH включает сумму курсовых разниц, накопленных в составе прочего совокупного дохода в акционерном капитале и реклассифицированных в прибыль при выбытии Ruhr Oel GmbH.

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, прочие расходы включают:

	2016 Г.	2015 Г.
Реализация и выбытие основных средств и нематериальных активов	(16)	(22)
Выбытие предприятий и непроизводственных активов	(2)	(11)
Обесценение активов	(23)	(6)
Социальные выплаты, благотворительность, спонсорство, финансовая помощь	(16)	(14)
Прочие	(19)	(19)
Итого прочие расходы	(76)	(72)

По строке «Обесценение активов» отражено обесценение ряда финансовых вложений, котирующихся на рынке, и некоторых других активов вследствие устойчивого снижения их рыночной стоимости.

15. ЗАТРАТЫ НА ПЕРСОНАЛ

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, затраты на персонал включают:

	2016 Г.	2015 Г.
Заработная плата	211	195
Отчисления в государственные социальные фонды	51	47
Расход по негосударственному пенсионному плану с установленными взносами	5	5
Прочие вознаграждения работникам	11	10
Итого затраты на персонал	278	257

Затраты на персонал отражаются в составе производственных и операционных расходов, общехозяйственных и административных расходов и прочих расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

16. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Договоры операционной аренды имеют различные условия и в основном представляют собой бессрочные договоры аренды земельных участков под промысловыми нефтепроводами и автозаправочными станциями, договоры аренды железнодорожных вагонов и цистерн сроком не менее 12 месяцев, а также договоры аренды земельных участков – промышленных зон нефтеперерабатывающих заводов Компании. Договоры содержат оговорки о возможном ежегодном пересмотре величины арендной платы и условий договора.

Общая сумма расходов по операционной аренде за годы, оканчивающиеся 31 декабря 2016 и 2015 гг., составляет 28 млрд руб. и 26 млрд руб. соответственно. Указанные расходы были отражены как производственные и операционные расходы, общехозяйственные и административные расходы и прочие расходы в консолидированно отчете о прибылях и убытках.

Нижe представлены будущие минимальные арендные платежи согласно неаннулируемым договорам операционной аренды на 31 декабря:

	2016 Г.	2015 Г.
Менее года	26	25
От 1 до 5 лет	83	71
Свыше 5 лет	188	200
Итого будущие минимальные арендные платежи	297	296

17. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, налог на прибыль включает:

	2016 Г.	2015 Г.
Налог на прибыль за текущий период	39	123
Корректировки, относящиеся к прошлым периодам	(4)	(2)
Расход по текущему налогу на прибыль	35	121
Отложенный налог, относящийся к возникновению и списанию временных разниц	81	(17)
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	81	(17)
Итого налог на прибыль	116	104

В 2016 и 2015 годах российские дочерние общества применяли стандартную ставку налога на прибыль в размере 20%, в отдельных регионах применяли пониженные ставки, установленные законодательством субъектов РФ. Ставки налога на прибыль по дочерним компаниям, находящимся за пределами РФ, могли быть отличны от 20% и исчисляться в соответствии с требованиями местного законодательства.

Временные разницы, возникающие между данными настоящей консолидированной финансовой отчетности и данными налогового учета, привели к возникновению следующих отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:

	КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ		КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОДЫ, ОКАНЧИВАЮЩИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г. (пересмотренные данные)	2015 г.	2016 г.	2015 г.
Краткосрочная дебиторская задолженность	7	5	2	2
Основные средства	10	8	2	–
Краткосрочная кредиторская задолженность и начисления	9	8	–	(4)
Прочие краткосрочные обязательства	20	23	(3)	(8)
Долгосрочные кредиты, займы и прочие финансовые обязательства	5	6	(1)	3
Долгосрочные резервы	10	9	–	(3)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	29	96	(69)	28
Прочее	14	9	4	5
· Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств	(82)	(139)	–	–
Отложенные налоговые активы	22	25	(65)	23
Товарно-материальные запасы	(10)	(2)	(4)	2
Основные средства	(503)	(442)	(13)	(21)
Стоимость прав на добычу нефти и газа	(326)	(255)	7	8
Нематериальные активы	(5)	(8)	3	–
Инвестиции в совместные и ассоциированные предприятия	(9)	(7)	(2)	(1)
Прочее	(14)	(7)	(7)	6
· Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов	82	139	–	–
Отложенные налоговые обязательства	(785)	(582)	(16)	(6)
(Расход)/доход по отложенному налогу на прибыль			(81)	17
Чистые отложенные налоговые обязательства	(763)	(557)		
Отражено в консолидированном балансе следующим образом:				
Отложенные налоговые активы	22	25		
Отложенные налоговые обязательства	(785)	(582)		
Чистые отложенные налоговые обязательства	(763)	(557)		

Сверка отложенных налоговых обязательств, нетто представлена следующим образом:

	2016 Г.	2015 Г. (ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ ДАННЫЕ)
На 1 января	(557)	(570)
(Расход)/доход по отложенному налогу на прибыль, признанный в консолидированном отчете о прибылях и убытках	(81)	17
Приобретение дочерних компаний и долей в совместной деятельности (Примечание 7)	(127)	(9)
Расход по отложенному налогу на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода	2	(3)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	–	8
На 31 декабря	(763)	(557)

Сверка между расходами по налогу на прибыль и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку 20% за отчетные годы, завершившиеся 31 декабря, представлена следующим образом:

	2016 Г.	2015 Г.
Прибыль до налогообложения	317	460
Налог на прибыль, рассчитанный по ставке 20%, установленной законодательством	63	92
Увеличение/(уменьшение) в результате действия следующих факторов:		
Эффект от изменения непризнанных отложенных налоговых активов	6	23
Эффект применения ставок налога на прибыль в других юрисдикциях	4	3
Эффект применения специальных налоговых режимов	3	3
Эффект льготных ставок налога на прибыль	(16)	(18)
Эффект от дохода от ассоциированных и совместных предприятий	(3)	(1)
Эффект от реализации долей в дочерних обществах и инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия	38	(2)
Эффект от реорганизации совместных предприятий	(6)	–
Эффект от налога на внутригрупповые дивиденды	7	–
Эффект от пересчета налога на прибыль за предыдущие отчетные периоды	1	–
Эффект от не вычитаемых в целях налогообложения расходов и не облагаемых налогом доходов	19	4
Налог на прибыль	116	104

Отложенные налоговые активы, не признанные в консолидированных балансах, в сумме 39 млрд руб. и 37 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг., соответственно, связаны с существованием непризнанных налоговых убытков. В отношении признанных отложенных налоговых активов, возникших по налоговым убыткам, переносимым на будущие периоды, Компания полагает, что в будущем с высокой степенью вероятности ею будет получена соответствующая налогооблагаемая прибыль, против которой смогут быть зачтены указанные налоговые убытки.

В 2014 году в налоговое законодательство РФ был внесен ряд изменений, касающихся порядка налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций. В соответствии с указанными изменениями нераспределенная прибыль зарубежных дочерних обществ, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями, может включаться в налоговую базу ПАО «НК «Роснефть» (и некоторых российских дочерних обществ, через которые осуществляется участие в иностранных обществах). Таким образом, нераспределенная прибыль контролируемых иностранных компаний за 2015 год признается налогооблагаемым доходом Компании по состоянию на 31 декабря 2016 г. и подлежит отражению в годовой декларации по налогу на прибыль. Последствия налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний учтены при расчете текущих и отложенных налоговых обязательств.

18. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ

Неконтролирующие доли включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.		ЗА 2016 ГОД		НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.		ЗА 2015 ГОД	
	Неконтролирующая доля, %	Неконтролирующая доля на конец года	Неконтролирующая доля в чистой прибыли	Неконтролирующая доля, %	Неконтролирующая доля на конец года	Неконтролирующая доля в чистой прибыли	Неконтролирующая доля в чистой прибыли	
ПАО АНК «Башнефть»	39,67	172	3	-	-	-	-	
АО «Ванкорнефть»	49,90	141	13	-	-	-	-	
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»	49,90	92	2	20,00	31	-	-	
ОАО «Грознефтегаз»	49,00	3	-	49,00	3	-	-	
АО «Всероссийский банк развития регионов»	1,66	2	1	15,33	1	-	-	
ОАО «Роснефть-Сахалин»	45,00	2	-	45,00	2	-	-	
ЗАО «ТЭК Шереметьево»	25,10	1	-	25,10	1	-	-	
SIA «ITERA Latvija»	-	-	-	34,00	2	1	1	
Неконтролирующие доли прочих компаний	различная	4	1	различная	3	-	-	
Итого неконтролирующие доли		417	20		43		1	

В мае 2016 года Компания закрыла сделку по продаже 15% акций дочернего общества АО «Ванкорнефть» компании Oil and Natural Gas Corporation Videsh Limited. Сумма сделки составила 72 млрд руб.

В октябре 2016 года Компания закрыла сделку по продаже 23,9% акций АО «Ванкорнефть» консорциуму компаний, состоящему из компаний Oil India Limited, Indian Oil Corporation и Bharat Petroresources (далее – «Консорциум»). По состоянию на 31 декабря 2016 г. получен базовый платеж по сделке в размере 106 млрд руб. Условиями сделки также предусмотрен окончательный платеж.

В октябре 2016 года Компания закрыла сделку по продаже 11% акций АО «Ванкорнефть» дочернему обществу компании Oil and Natural Gas Corporation Videsh Limited. По состоянию на 31 декабря 2016 г. получен базовый платеж по сделке в размере 49 млрд руб. Условиями сделки также предусмотрен окончательный платеж.

В октябре 2016 года Компания закрыла сделку по продаже 29,9% долей дочернего общества ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» Консорциуму. Сумма сделки составила 73 млрд руб.

В октябре 2016 года Компания приобрела 50,0755% акций ПАО АНК «Башнефть» за 330 млрд руб. Сумма неконтролирующей доли участия на дату приобретения, с учетом результатов обязательного предложения о приобретении обыкновенных акций ПАО АНК «Башнефть» у неконтролирующих акционеров, составила 169 млрд руб (Примечание 7).

В ноябре 2015 года Компания закрыла сделку по продаже 20% акций ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» компании BP Russian Investment Ltd. Сумма вознаграждения по сделке составила 55 млрд руб.

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах, в которых есть существенные неконтролирующие доли, представлена ниже. Данная информация основана на данных до исключения внутригрупповых взаиморасчетов.

ОБОБЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2016 ГОД:	ПАО АНК «БАШНЕФТЬ» ¹	АО «ВАНКОРНЕФТЬ»	ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»
Выручка	168	299	25
Затраты и прочие доходы и расходы	(161)	(202)	(19)
Прибыль до налогообложения	7	97	6
Налог на прибыль	-	(16)	(1)
Чистая прибыль	7	81	5
в т.ч. относящаяся к неконтролирующим долям	3	13	2

1. С даты приобретения.

ОБОБЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2015 ГОД:	ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»	АО «ВАНКОРНЕФТЬ»	ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»
Выручка	-	372	22
Затраты и прочие доходы и расходы	-	(294)	30
Прибыль до налогообложения	-	78	52
Налог на прибыль	-	(16)	(2)
Чистая прибыль	-	62	50
в т.ч. относящаяся к неконтролирующим долям	-	-	-

ОБОБЩЕННЫЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.:	ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»	АО «ВАНКОРНЕФТЬ»	ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»
Оборотные активы	137	99	12
Внеоборотные активы	820	266	189
Итого активы	957	365	201
Краткосрочные обязательства	119	35	7
Долгосрочные обязательства	282	36	27
Капитал	556	294	167
Итого капитал и обязательства	957	365	201
в т.ч. неконтролирующие доли	172	141	92

ОБОБЩЕННЫЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.:	ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»	АО «ВАНКОРНЕФТЬ»	ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»
Оборотные активы	-	97	9
Внеоборотные активы	-	456	161
Итого активы	-	553	170
Краткосрочные обязательства	-	207	7
Долгосрочные обязательства	-	284	25
Капитал	-	62	138
Итого капитал и обязательства	-	553	170
в т.ч. неконтролирующие доли	-	-	31

19. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

За годы, оканчивающиеся 31 декабря, базовая и разведенная прибыль на акцию включает:

	2016 Г.	2015 Г.
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам «Роснефти»	181	355
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций в обращении (миллионов шт.)	10 598	10 598
Итого базовая и разведенная прибыль на акцию (рублей)	17,08	33,50

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Денежные средства в кассе и на банковских счетах – рубли	25	39
Денежные средства в кассе и на банковских счетах – иностранная валюта	153	393
Депозиты и иные денежные эквиваленты в рублях	609	124
Прочее	3	3
Итого денежные средства и их эквиваленты	790	559

Денежные средства на счетах в иностранной валюте представляют собой в основном средства в долларах США. Депозиты и иные денежные эквиваленты (Примечание 39) являются процентными и выражены главным образом в рублях. Денежные средства с ограничением к использованию включают обязательный резерв банков Компании в ЦБ РФ в сумме 2 млрд руб. на 31 декабря 2016 и 2015 гг.

21. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные финансовые активы включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г.
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ		
Облигации и векселя	116	46
Вложения в акции и паи	187	129
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДО ПОГАШЕНИЯ		
Облигации	2	1
ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		
Займы выданные	4	3
Займы, выданные ассоциированным предприятиям	22	2
Векселя полученные	55	83
Займы, выданные по сделке обратного РЕПО	2	-
Депозиты и депозитные сертификаты	55	714
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ТОРГОВЛИ		
Корпоративные облигации	2	5
Государственные облигации	2	3
Итого прочие оборотные финансовые активы	447	986

Состав облигаций и векселей, имеющихся в наличии для продажи, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. представлен в таблице ниже:

ВИД ЦЕННЫХ БУМАГ	2016 г.			2015 г.		
	Баланс	Годовая процент- ная ставка	Срок погашения	Баланс	Годовая процент- ная ставка	Срок погашения
Государственные и муниципальные облигации	65	7,5-14,15%	октябрь 2017 г. – март 2030 г.	2	8,0-14,5%	октябрь 2017 г. – январь 2025 г.
Корпоративные облигации	31	3,72-12,85%	январь 2017 г. – сентябрь 2032 г.	6	3,72-17,0%	январь 2016 г. – сентябрь 2032 г.
Почие векселя	20	11,7%	декабрь 2021 г.	38	10,25-11,1%	сентябрь 2019 г. – сентябрь 2020 г.
Итого	116			46		

Состав облигаций, удерживаемых до погашения, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. представлен в таблице ниже:

ВИД ЦЕННЫХ БУМАГ	2016 г.			2015 г.		
	Баланс	Годовая процент- ная ставка	Срок погашения	Баланс	Годовая процент- ная ставка	Срок погашения
Корпоративные облигации	1	5,38-6,0%	февраль 2017 г. – апрель 2017 г.	1	5,3-8,8%	февраль 2016 г. – апрель 2017 г.
Государственные и муниципальные облигации	1	7,94-12,1%	июнь 2017 г. –ноябрь 2019 г.	-		
Итого	2			1		

По состоянию на 31 декабря 2016 г. векселя полученные представляли собой процентные корпоративные векселя, выраженные в евро, со сроком погашения до апреля 2017 года и номинальной процентной ставкой 2,845% годовых и дисконтные корпоративные векселя, выраженные в долларах США, со сроком погашения в феврале 2017 года и ставкой доходности 4,5% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. векселя полученные представляли собой процентные корпоративные векселя, выраженные в евро, со сроком погашения до апреля 2016 года и номинальной процентной ставкой 2,843% годовых и процентные корпоративные векселя, выраженные в долларах США, со сроком погашения до августа 2016 года и номинальной процентной ставкой 4,357% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. депозиты и депозитные сертификаты, выраженные в долларах США, составляли 47 млрд руб. и были размещены под процентные ставки от 1,1% до 4,0% годовых. Депозиты и депозитные сертификаты, выраженные в рублях, составляли 7 млрд руб. и были размещены под процентные ставки от 9,9% до 14,0% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. депозиты и депозитные сертификаты, выраженные в долларах США, составляли 696 млрд руб. и были размещены под процентные ставки от 0,94% до 4,3% годовых. Депозиты и депозитные сертификаты, выраженные в рублях, составляли 18 млрд руб. и были размещены под процентные ставки от 8,15% до 14,0% годовых.

Состав финансовых активов, предназначенных для торговли, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. представлен в таблице ниже:

ВИД ЦЕННЫХ БУМАГ	2016 Г.			2015 Г.		
	Баланс	Годовая процент- ная ставка	Срок погашения	Баланс	Годовая процент- ная ставка	Срок погашения
Корпоративные облигации	2	5,38-11,7%	февраль 2017 г. – сентябрь 2032 г.	5	5,375-11,3%	февраль 2016 г. – сентябрь 2032 г.
Государственные и муниципальные облигации	2	2,5-10,9%	апрель 2017 г. – август 2023 г.	3	6,9-10,9%	ноябрь 2016 г. – февраль 2036 г.
Итого	4			8		

22. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность включает:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г.
Торговая дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	437	318
Ссудная задолженность банков Компании	49	33
Прочая дебиторская задолженность	29	37
Итого	515	388
Оценочный резерв по сомнительным долгам	(30)	(21)
Итого дебиторская задолженность за вычетом резерва	485	367

Оценочный резерв по сомнительным долгам формируется на каждую отчетную дату на основании оценок руководства Компании относительно ожидаемых денежных поступлений в счет погашения дебиторской задолженности.

Компания начислила оценочный резерв по сомнительным долгам по всем существенным суммам просроченной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. На 31 декабря 2016 и 2015 гг. дебиторская задолженность не передавалась в залог в качестве обеспечения кредитов и займов, предоставленных Компании.

23. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г.
Сырая нефть и газ	67	62
Нефтепродукты и нефтехимия	137	99
Материалы	79	58
Итого	283	219

Статья «Нефтепродукты и нефтехимия» включает таковые как для реализации, так и для внутреннего использования.

ЗА ГОДЫ, ОКАНЧИВАЮЩИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ:	2016 Г.	2015 Г.
Сумма запасов, признанных в качестве расходов	795	690

Сумма запасов, признанных в качестве расходов в отчетном периоде, отражена в строках «Производственные и операционные расходы», «Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке» и «Общехозяйственные и административные расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

24. АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Авансы выданные и прочие оборотные активы включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г.
НДС и акцизы к возмещению из бюджета	166	144
Авансы, выданные поставщикам	64	58
Расчеты с таможей	29	31
Расчеты по налогу на прибыль и прочим налогам	23	29
Прочие	11	9
Итого авансы выданные и прочие оборотные активы	293	271

Предоплата по таможенным пошлинам представляет собой в основном расходы по экспортной пошлине по экспорту нефти и нефтепродуктов (Примечание 11).

25. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

	РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕР- ЦИЯ И ЛОГИСТИКА	КОРПОРАТИВНАЯ И ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИТОГО
Первоначальная стоимость на 1 января 2015 г.	5 768	1 465	105	7 338
Накопленные износ, истощение и убытки от обесценения на 1 января 2015 г.	(1 423)	(281)	(26)	(1 730)
Чистая балансовая стоимость на 1 января 2015 г.	4 345	1 184	79	5 608
Авансы, выданные за основные средства на 1 января 2015 г.	6	47	5	58
Итого на 1 января 2015 г.	4 351	1 231	84	5 666
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ				
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	4	44	-	48
Поступления	518	184	14	716
Выбытия и прочие движения	(34)	(6)	(6)	(46)
Реклассификация из активов, предназначенных для продажи	-	(194)	-	(194)
Курсовые разницы	99	27	7	133

	РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕР- ЦИЯ И ЛОГИСТИКА	КОРПОРАТИВНАЯ И ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИТОГО
Резерв под обязательства, связанные с выбытием активов	27	–	–	27
На 31 декабря 2015 г. (пересмотренные данные)	6 382	1 520	120	8 022
ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И УБЫТКИ ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ				
Начисление износа и истощения	(365)	(78)	(8)	(451)
Выбытия и прочие движения	17	2	–	19
Обесценение активов	(4)	–	–	(4)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи (Примечание 8)	–	79	–	79
Курсовые разницы	(70)	(10)	(1)	(81)
На 31 декабря 2015 г.	(1 845)	(288)	(35)	(2 168)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2015 г. (пересмотренные данные)	4 537	1 232	85	5 854
Авансы, выданные за основные средства на 31 декабря 2015 г.	9	27	6	42
Итого на 31 декабря 2015 г. (пересмотренные данные)	4 546	1 259	91	5 896
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ				
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	671	255	12	938
Поступления	652	109	36	797
Выбытия и прочие движения	(41)	(19)	(16)	(76)
Курсовые разницы	(73)	(10)	(6)	(89)
Резерв под обязательства, связанные с выбытием активов	22	–	–	22
На 31 декабря 2016 г.	7 613	1 855	146	9 614
ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И УБЫТКИ ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ				
Начисление износа и истощения	(399)	(81)	(8)	(488)
Выбытия и прочие движения	25	4	6	35
Обесценение активов	(1)	(1)	–	(2)
Курсовые разницы	54	2	1	57
На 31 декабря 2016 г.	(2 166)	(364)	(36)	(2 566)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2016 г.	5 447	1 491	110	7 048
Авансы, выданные за основные средства на				
31 декабря 2016 г.	21	16	5	42
Итого на 31 декабря 2016 г.	5 468	1 507	115	7 090

Сумма незавершенного капитального строительства, которое включено в состав основных средств на 31 декабря 2016 и 2015 гг., составляла 1 570 млрд руб. и 1 273 млрд руб. соответственно. Износ за 2016 и 2015 годы включает износ, капитализированный в составе стоимости строительства объектов основных средств, а также в составе стоимости товарно-материальных за-пасов в сумме 13 млрд руб. и 6 млрд руб. соответственно.

Компания капитализировала затраты по кредитам и займам в сумме 64 млрд руб. (в том числе 64 млрд руб. – капитализированные процентные расходы) и 99 млрд руб. (в том числе 48 млрд руб. – капитализированные процентные расходы) в течение 2016 и 2015 годов соответственно.

Компания получила государственные субсидии на капитальное строительство в размере 8 млрд руб. и 11 млрд руб. в течение 2016 и 2015 годов, соответственно. Субсидии учитываются как уменьшение поступлений в сегменте «Разведка и добыча».

Активы по разведке и оценке		
Активы по разведке и оценке ресурсов, в т.ч. права на недоказанные запасы, учитываются в составе сегмента «Разведка и добыча» и включают:		
	2016 Г.	2015 Г.
Первоначальная стоимость на 1 января	251	246
Обесценение активов на 1 января	(13)	(10)
Чистая балансовая стоимость на 1 января	238	236
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ		
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	7	–
Капитализированные расходы	27	12
Реклассификация в активы на стадии разработки	(18)	(13)
Списание на расходы	(5)	(1)
Списание за счет резерва под обесценение активов	(13)	
Курсовая разница	(5)	7
На 31 декабря	244	251
ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ		
Использование/(начисление) резерва под обесценение активов	13	(3)
На 31 декабря	–	(13)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря	244	238

Резерв под обязательства, связанные с выбытием активов

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. сумма резерва под обязательства, связанные с выбытием активов, составила 99 млрд руб. и 59 млрд руб. соответственно, и была включе-на в состав основных средств.

26. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И ГУДВИЛ

Изменение балансовой стоимости нематериальных активов и гудвила представлено в таблице ниже:

	ПРАВА АРЕНДЫ ЗЕМЛИ	ПРОЧИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	ИТОГО НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	ГУДВИЛ
Первоначальная стоимость на 1 января 2015 г.	27	37	64	215
Накопленная амортизация на 1 января 2015 г.	(8)	(7)	(15)	–
Чистая балансовая стоимость на 1 января 2015 г.	19	30	49	215
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ				
Поступления	7	–	7	–
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	–	–	–	16
Выбытия	(1)	(7)	(8)	(1)
Курсовые разницы	3	–	3	–
На 31 декабря 2015 г. (пересмотренные данные)	36	30	66	230
АМОРТИЗАЦИЯ				
Начисленная амортизация	(3)	(2)	(5)	–
Выбытие амортизации	–	3	3	–
Курсовые разницы	(1)	–	(1)	–
На 31 декабря 2015 г.	(12)	(6)	(18)	–
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2015 г. (пересмотренные данные)	24	24	48	230
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ				
Поступления	–	19	19	–
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	–	3	3	–
Выбытия	(1)	(4)	(5)	–
Курсовые разницы	(1)	–	(1)	–
На 31 декабря 2016 г.	34	48	82	230
АМОРТИЗАЦИЯ				
Начисленная амортизация	(2)	(5)	(7)	–
Выбытие амортизации	–	1	1	–
Курсовые разницы	1	–	1	–
На 31 декабря 2016 г.	(13)	(10)	(23)	–
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2016 г.	21	38	59	230

Компания проводит тест на обесценение гудвила по состоянию на 1 октября каждого года. Проверка на обесценение производилась в начале четвертого квартала каждого года с использованием наиболее актуальной информации на дату ее проведения. Превышение справедливой стоимости над стоимостью идентифицируемых чистых активов составило 1 662 млрд руб. и 367 млрд руб. для сегментов «Разведка и добыча» и «Переработка, коммерция и логистика» соответственно. Таким образом, в результате годовой проверки обесценения гудвила в 2016 и 2015 годах выявлено не было.

Гудвил, образовавшийся в результате приобретения компаний, был распределен по соответствующим группам единиц, генерирующим денежные средства, являющимся производствен-ными сегментами – сегменту Разведки и добычи и сегменту Переработки, коммерции и логистики. При оценке обесценения гудвила текущая стоимость производственных сегментов (включая гудвил) была сопоставлена с их расчетной ценностью от использования.

НА 31 ДЕКАБРЯ		
	2016 г.	2015 г. (пересмотренные данные)
Гудвил		
Разведка и добыча	76	76
Переработка, коммерция и логистика	154	154
Итого	230	230

Ценность от использования производственных сегментов была определена Компанией при помощи модели дисконтированных денежных потоков. Будущие денежные поступления были скорректированы на риски применительно к каждому сегменту и дисконтированы по ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, характерных для данного сегмента, по которому не производилась корректировка расчетных оценок будущих потоков денежных средств.

Бизнес-план Компании, утверждаемый ее Советом директоров, является первичным источником информации при определении ценности от использования производственных сегментов. Бизнес-план содержит внутренние прогнозы по добыче нефти и газа, прогнозы по объему переработки нефтеперерабатывающих заводов, объемам продаж различных типов нефтепродук-тов, а также прогнозы по выручке, операционным издержкам и капитальным вложениям. В качестве первого шага при подготовке данных прогнозов в бизнес-план Компании включается ряд обусловленных внешними условиями допущений, таких как цены на нефть и природный газ, маржа нефтепереработки и маржа по нефтепродуктам, а также уровень инфляции, связанной с ростом издержек производства. Данные предпосылки основываются на существующих ценах, уровнях инфляции рубля и доллара США, других макроэкономических факторах и историче-ских тенденциях, а также волатильности рынков.

Для определения ценности от использования операционных сегментов была найдена сумма дисконтированных денежных потоков за двенадцатилетний период после отчетной даты и остаточной стоимости производственных сегментов в соответствии с прогнозами, утвержденными Руководством Компании, по данным сегментам. Превышение периода прогнозирования над пятилетним сроком обосновывается длительностью инвестиционного цикла в отрасли. Для определения остаточной стоимости сегментов Компании в пост-прогнозный период исполь-зовалась модель Гордона.

Ключевые допущения, используемые при расчете ценности от использования активов Изменение следующих факторов имеет наибольшее влияние на величину дисконтированных денежных потоков:
<div><div>• Ставка дисконтирования</div><div>Для целей проведения теста на обесценение ставка дисконтирования определялась на основе средневзвешенной стоимости капитала Компании до налога на прибыль и составила 13,4% в 2016 году (13,1% в 2015 году).</div></div>
<div><div>• Курс рубля к доллару США</div><div>Для целей проведения теста на обесценение были использованы следующие прогнозные значения среднегодового курса российского рубля по отношению к доллару США: 66,0 руб. в 2017 году и 62,5 руб. в период с 2018 года.</div></div>
<div><div>• Цена на нефть и нефтепродукты</div><div>Для целей проведения теста на обесценение были использованы следующие цены нефти сорта Urals: 3 168 руб. за один баррель в 2017 году и 3 313 руб. за один баррель в период с 2018 года. На этих ценах базируется, в свою очередь, прогноз цен на нефтепродукты по основным направлениям реализации Компании. Средняя прогнозная цена на корзину нефтепродуктов (без учета продукции нефтехимии) составила 26,3 тыс. руб./т, 27,5 тыс. руб./т, 28,1 тыс. руб./т и 29,1 тыс. руб./т в 2017, 2018, 2019 годах и в период с 2020 года соответственно.</div></div>
<div><div>• Объемы добычи и переработки</div><div>Плановые объемы добычи определялись исходя из детальной информации по месторождениям и учитывали программу разработки месторождений, утвержденную руководством, в рамках долгосрочного процесса планирования. В модели применялись усредненные темпы падения производства, равные естественным темпам падения добычи для существующих активов при условии отсутствия эксплуатационного бурения. Соответствующие темпы составили 8,0% ежегодного снижения после 2028 года.</div></div>
<div><div>Чувствительность к изменениям в допущениях</div><div>Влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму приведено ниже: Изменение средневзвешенной стоимости капитала Компании до налога на прибыль – долгосрочное увеличение стоимости капитала компании выше уровня 14,7% может оказать существенное влияние на приведенные дисконтированные денежные потоки по сегменту «Переработка, коммерция и логистика» и, возможно, привести к обесценению гудвила по данному сегменту. Изменение цены на нефть и нефтепродукты – долгосрочное снижение цены нефти ниже уровня 3 059 руб. за баррель (в период начиная с 2017 года и далее) может оказать существенное влияние на приведенные дисконтированные денежные потоки по сегменту «Переработка и сбыт» и, возможно, привести к обесценению гудвила по данному сегменту. Аналогичный эффект может быть вызван долгосрочным (в течение всего прогнозного периода, начиная с 2017 года и далее) снижением средней цены на корзину нефтепродуктов (без учета продукции нефтехимии) ниже уровня 27,8 тыс. руб./т при сохранении цены на нефть на прогнозируемом уровне. Изменение режима налогообложения – режим налогообложения нефтяной отрасли в Российской Федерации оказывает существенное влияние на доходность операций нефтепереработки сегмента «Переработка, коммерция и логистика». В случае если текущий режим налогообложения останется неизменным в долгосрочной перспективе, существует вероятность снижения стоимости дисконтированных прогнозных денежных потоков и, как следствие, обесценения гудвила, относящегося к данному сегменту. По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. Компания не имела объектов нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования. По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. не имелось нематериальных активов, находящихся в залоге.</div></div>

27. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные финансовые активы включают:		
	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Облигации	1	4
Депозиты	494	112
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи:		
Акции ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	5	1
Акции ПАО «Россети»	2	1
Акции AS Latvijas Gaze, ASE estī GAAS	–	4
Акции Saras S.p.A.	–	16
Акции ЗАО «Современные Технологии Судостроения»	4	4
Долгосрочные займы, выданные ассоциированным и совместным предприятиям	287	360
Долгосрочные займы выданные	12	4
Ссуды персоналу	–	1
Прочие	3	3
Итого прочие внеоборотные финансовые активы	808	510

В 2016 году Компания заключила договоры депозитов в долларах США и в евро под процентные ставки от 0,36% до 2,0% годовых, сроком до 2022 года, на общую сумму, эквивалентную 400 млрд руб. по состоянию на отчетную дату.

Долгосрочные займы, выданные преимущественно в долларах США ассоциированным и совместным предприятиям, по условиям контрактов имеют срок погашения от 3 до 9 лет под процентную ставку от 4,0% до 15,1%. В течение 2014 года Компания выдала одному из совместных предприятий долгосрочный заем в сумме 4 млрд долл. США (226 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату предоставления займа) под процентную ставку от 3,5% до 6% и сроком погашения 5 лет.

Просроченных внеоборотных финансовых активов, по которым не создан резерв под обесценение, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. не имеется.

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. по вложениям в акции было признано обесценение акций на сумму 0 млрд руб. и 1 млрд руб. соответственно.

Внеоборотные финансовые активы не передавались в залог в обеспечение кредитов и займов, предоставленных Компании по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг.

На 31 декабря 2016 и 2015 гг. Компания не получала в залог внеоборотных финансовых активов.

28. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия включают:			
	СТРАНА	ДОЛЯ КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г., %	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г. 2015 Г.
ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ			
Rosneft Shell Caspian Vent.	Россия	51,00	1 1
Тайху Лимитед (ОАО «Удмуртнефть»)	Кипр	51,00	41 29
Lanard Holdings Ltd	Кипр	50,00	18 18

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА ИНВЕСТИЦИИ	СТРАНА	ДОЛЯ КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г., %	НА 31 ДЕКАБРЯ	
			2016 Г.	2015 Г.
ЗАО «Арктикшельфнефтегаз»	Россия	50,00	2	2
ООО «Национальный нефтяной консорциум»	Россия	80,00	24	29
ОАО НГК «Славнефть»	Россия	49,94	149	144
TNK Trading International S.A.	Швейцария	50,00	6	4
SIA «ITERA Latvija»	Латвия	66,00	3	–
Petroperija S.A., PetroMonagas S.A.	Венесуэла	40,00	41	15
PETROVICTORIA S.A.	Венесуэла	40,00	26	31
NVGRES Holdings Limited (ООО «НВГРЭС»)	Кипр	25,01	6	5
«РН-Печора СПГ»	Россия	50,10	8	8
ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ				
Petrocas Energy International Limited	Кипр	49,00	8	10
ЗАО «Пургаз»	Россия	49,00	39	48
Прочие	различные	различные	21	9
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ ЗА ДОЛИ В АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ				
Essar Oil Limited	Индия	–	18	–
Итого инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия			411	353

Доход/(убыток) от существенных ассоциированных и совместных предприятий:

	ДОЛЯ КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г., %	ДОЛЯ В ДОХОДЕ/(УБЫТКЕ) КОМПАНИЙ, УЧТЕННЫХ ПО МЕТОДУ УЧАСТИЯ В КАПИТАЛЕ	
		2016 Г.	2015 Г.
«Тайху Лимитед»	51,00	10	12
ОАО НГК «Славнефть»	49,94	5	1
ЗАО «Пургаз»	49,00	1	(6)
ООО «Национальный нефтяной консорциум»	80,00	(1)	(6)
PetroMonagas S.A.	40,00	2	5
Saras S.p.A.	12,00	–	2
TNK Trading International S.A.	50,00	6	3
Прочие	различная	3	(2)
Итого доход от ассоциированных и совместных предприятий		26	9

Непризнанная доля убытков ассоциированных и совместных компаний включает:

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА ИНВЕСТИЦИИ	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
ООО «Вениннефть»	2	2
ТОО «Адай Петролеум Компани»	6	6
Voqueron S.A.	1	1
Итого непризнанная доля убытков ассоциированных и совместных компаний	9	9

Ниже представлена финансовая информация о существенных ассоциированных и совместных предприятиях по состоянию на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г.:

«ТАЙХУ ЛИМИТЕД»	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Денежные средства и их эквиваленты	10	1
Дебиторская задолженность	12	23
Прочие оборотные активы	2	2
Внеоборотные активы	86	83
Итого активы	110	109
Краткосрочные кредиты и займы	(3)	(26)
Обязательства по налогу на прибыль	–	(1)
Прочие краткосрочные обязательства	(14)	(13)
Долгосрочные кредиты и займы	–	–
Отложенные налоговые обязательства	(6)	(6)
Прочие долгосрочные обязательства	(7)	(6)
Итого обязательства	(30)	(52)
Чистые активы	80	57
Доля Компании, %	51,00	51,00
Доля Компании в чистых активах	41	29

«ТАЙХУ ЛИМИТЕД»	2016 Г.	2015 Г.
Выручка от реализации	101	109
Финансовые доходы	–	6
Финансовые расходы	(1)	(1)
Износ, истощение и амортизация	(5)	(5)
Прочие расходы	(70)	(78)
Прибыль до налогообложения	25	31
Налог на прибыль	(5)	(7)
Итого чистая прибыль	20	24
Доля Компании, %	51,00	51,00
Итого доля Компании в чистой прибыли	10	12

Доля Компании в прибыли от курсовых разниц в результате пересчета иностранных операций составила 2 млрд руб. 2016 году и убыток в сумме 4 млрд руб. в 2015 году, и была включена в строку «Курсовые разницы от пересчета иностранных операций» в Консолидированном отчете о прочем совокупном доходе за 2016 и 2015 годы.

ОАО НГК «СЛАВНЕФТЬ»	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Денежные средства и их эквиваленты	4	8
Дебиторская задолженность	11	5
Прочие оборотные активы	11	11
Внеоборотные активы	425	418
Итого активы	451	442
Краткосрочные кредиты и займы	(27)	(27)
Обязательства по налогам	(23)	(15)
Прочие краткосрочные обязательства	(23)	(26)
Долгосрочные кредиты и займы	(43)	(55)
Отложенные налоговые обязательства	(17)	(14)
Прочие долгосрочные обязательства	(19)	(16)
Итого обязательства	(152)	(153)
Чистые активы	299	289
Доля Компании, %	49,94	49,94
Доля Компании в чистых активах	149	144

ОАО НГК «СЛАВНЕФТЬ»	2016 Г.	2015 Г.
Выручка от реализации	215	224
Финансовые доходы	2	2
Финансовые расходы	(7)	(5)
Износ, истощение и амортизация	(52)	(50)
Прочие расходы	(141)	(163)
Прибыль до налогообложения	17	8
Налог на прибыль	(6)	(6)
Итого чистая прибыль	11	2
Доля Компании, %	49,94	49,94
Итого доля Компании в чистой прибыли	5	1

Первоначальный платеж за долю в Essar Oil Limited

В октябре 2016 года Компания подписала соглашение о приобретении 49% акций Essar Oil Limited (далее – EOL). В результате приобретения, Компания получит долю в современном нефтеперерабатывающем заводе Азиатско-Тихоокеанского региона в Вадинаре, Индия, с комплексной инфраструктурой. В состав бизнеса EOL также входит крупная сеть автозаправочных станций в Индии, работающих под брендом Essar. Сумма уплаченного первоначального платежа по сделке составила 300 млн долл США (19 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату платежа).

Инвестиции в Венесуэлу

В мае 2016 года Компания увеличила свою долю владения в совместном с государственной нефтегазовой компании Венесуэлы Petróleos de Venezuela S.A. (далее – «PDVSA») предприятии «Петромонагас» с 16,7% до 40%, доля PDVSA сократилась до 60%. Стоимость приобретения дополнительной доли составила 500 млн долл США (33 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату приобретения).

29. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные нефинансовые активы включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Долгосрочные авансы выданные	83	6
Прочие	1	2
Итого прочие внеоборотные нефинансовые активы	84	8

В мае 2016 года Компания выдала аванс в сумме 500 млн долл. США (32 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату перечисления аванса) в рамках контракта с PDVSA на поставку нефти. В ноябре 2016 года Компания выдала PDVSA два аванса на 500 и 205 млн долл. США (32 и 13 млрд руб. соответственно по официальному курсу ЦБ РФ на даты перечисления авансов). В декабре 2016 года Компания выдала новый аванс в рамках контракта с PDVSA в сумме 280 млн долл. США (18 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату перечисления аванса).

30. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕНИЯ

Кредиторская задолженность и начисления включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	337	263
Добровольное предложение о покупке ценных бумаг ПАО «АНК «Башнефть» (Примечание 7)	50	–
Заработная плата и связанные начисления	80	63
Остатки на счетах клиентов банка	41	69
Расчеты по дивидендам	–	1
Прочая кредиторская задолженность	22	26
Итого финансовые обязательства	530	422
НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Краткосрочные авансы полученные	53	54
Итого кредиторская задолженность и начисления	583	476

Краткосрочная кредиторская задолженность в 2016 году погасалась в среднем в течение 50 дней (2015 г.: 44 дня). На остатки на счетах клиентов банка начисляется от 0,0% до 2,0% годовых. Торговая и прочая кредиторская задолженность являются беспроцентными.

31. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства включают:

	ВАЛЮТА	НА 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г.
ДОЛГОСРОЧНЫЕ			
Банковские кредиты	рубли	173	41
Банковские кредиты	доллары США, евро	1 107	1 741
Облигации	рубли	321	138
Еврооблигации	доллары США	337	483
Клиентские депозиты	рубли	5	6
Клиентские депозиты	доллары США, евро	5	2
Займы	рубли	31	5
Займы	евро	1	-
Векселя к уплате	доллары США	-	3
Прочее финансирование	доллары США	613	383
Прочее финансирование	рубли	16	15
· За вычетом: краткосрочная часть долгосрочной задолженности		(720)	(561)
Итого долгосрочные кредиты и займы		1 889	2 256
Обязательства по финансовой аренде		22	31
Долгосрочные прочие финансовые обязательства		4	-
· За вычетом: краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде		(1)	(4)
Итого долгосрочные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства		1 914	2 283
КРАТКОСРОЧНЫЕ			
Банковские кредиты	рубли	103	100
Банковские кредиты	доллары США, евро	21	-
Клиентские депозиты	рубли	61	30
Клиентские депозиты	доллары США, евро	5	19
Займы	доллары США	33	-

	ВАЛЮТА	НА 31 ДЕКАБРЯ	
		2016 Г.	2015 Г.
Прочее финансирование	рубли	516	-
Прочее финансирование	доллары США	94	222
Займы по сделке РЕПО	рубли	15	-
Краткосрочная часть долгосрочной задолженности		720	561
Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 568	932
Краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде		1	4
Краткосрочные прочие финансовые обязательства		4	-
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам		98	104
Итого краткосрочные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства		1 671	1 040
Итого кредиты и займы и прочие финансовые обязательства		3 585	3 323

Долгосрочные кредиты и займы
Долгосрчные банковские кредиты включают:

ВАЛЮТА	СТАВКА	СРОК ПОГАШЕНИЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ	
			2016 Г.	Ц
Доллары США	от LIBOR+1,00% до LIBOR+3,25%	2017-2029 гг.	1 081	1 665
Евро	от EURIBOR+0,35% до EURIBOR+2,40%	2017-2020 гг.	27	79
Рубли	от 7,50% до 13,30%	2017-2021 гг.	173	41
Итого			1 281	1 785
Затраты на выпуск долговых обязательств			(1)	(3)
Итого долгосрочные банковские кредиты			1 280	1 782

Часть долгосрочных банковских кредитов, в долларах США, привлеченных от иностранного банка для финансирования целевой хозяйственной деятельности, обеспечена экспортными контрактами на поставку сырой нефти. В случае нарушения обязательств по своевременному погашению задолженности по таким кредитам условия подобных кредитных соглашений предоставляют банку-кредитору прямое право требования в отношении выручки в сумме неисполненных обязательств, которую покупатель нефти, как правило, перечисляет через счета банков-кредиторов. Дебиторская задолженность по таким контрактам составляет 24 млрд руб. и 27 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно и показана в составе торговой дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

В марте 2013 года Компания осуществила выборку по четырем необеспеченным долгосрочным кредитам от группы международных банков на общую сумму 31 млрд долл. США на финансирование приобретения компании ТНК-ВР. Два из них были полностью погашены в предыдущих отчетных периодах. На 31 декабря 2016 г. совокупная задолженность по двум оставшимся кредитам, привлеченным под плавающую процентную ставку и сроками окончательного погашения в декабре 2017 года и феврале 2018 года составила 2,34 млрд долл. США (142 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.), с учетом начисленных процентов.

В первом квартале 2016 года Компания осуществила выборку по долгосрочным необеспеченным кредитам, привлеченным от российского банка в общей сумме 100 млрд руб. под плавающую ставку, со сроком погашения в первом квартале 2021 года.

Во втором квартале 2016 года Компания осуществила выборку по долгосрочному кредиту, привлеченному от российского банка в общей сумме 13 млрд руб. под фиксированную ставку, со сроком погашения во втором квартале 2021 года.

Во втором квартале 2016 года Компания полностью погасила долгосрочный кредит, привлеченный от группы международных банков под плавающую ставку в сумме 32 млрд руб. (по официальному курсу ЦБ РФ на дату транзакции).

Часть долгосрочных кредитов и займов номинированных в рублях и в евро отражены в рамках сделок по приобретению группы Компаний АО «Таргин» и ПАО АНК «Башнефть» (Примечание 7). Ниже представлена информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя по состоянию на 31 декабря:

	НОМЕР ВЫПУСКА	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ОБЩАЯ НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ МЛРД РУБ.	СТАВКА КУПОНА	НА 31 ДЕКАБРЯ	
					2016 Г.	2015 Г.
Облигации	04,05	Октябрь 2012 г.	20	8,6%	20	20
Облигации	07,08	Март 2013 г.	30	8,0%	31	31
Облигации	06,09,10	Июнь 2013 г.	40	7,95%	40	40
Биржевые облигации*	Б0-05, Б0-06	Декабрь 2013 г.	40	7,95%	11	11
Биржевые облигации	Б0-01, Б0-07	Февраль 2014 г.	35	8,90%	36	36
Биржевые облигации	Б0-02, Б0-03, Б0-04					
	Б0-09*	Декабрь 2014 г.	65	10,90%**	56	-
Биржевые облигации*	Б0-08, Б0-10					
	Б0-11, Б0-12, Б0-13					
	Б0-14	Декабрь 2014 г.	160	10,90%**	-	-
Биржевые облигации*	Б0-15, Б0-16					
	Б0-17, Б0-24	Декабрь 2014 г.	400	11,40%**	-	-
Биржевые облигации*	Б0-18, Б0-19, Б0-20					
	Б0-21, Б0-22, Б0-23					
	Б0-25, Б0-26	Январь 2015 г.	400	10,10%**	-	-
Биржевые облигации*	001P-01	Декабрь 2016 г.	600	10,10%**	-	-
Биржевые облигации	001P-02	Декабрь 2016 г.	30	9,39%**	30	-
Биржевые облигации	001P-03	Декабрь 2016 г.	20	9,50%**	20	-
Облигации «Башнефти»:	04	Февраль 2012 г.	10	9,50%**	-	-

	НОМЕР ВЫПУСКА	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ОБЩАЯ НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ МЛРД РУБ.	СТАВКА КУПОНА	НА 31 ДЕКАБРЯ	
					2016 Г.	2015 Г.
	06, 08	Февраль 2013 г.	15	8,65%**	15	-
	07, 09	Февраль 2013 г.	15	8,85%**	16	-
	Б0-05***	Май 2014 г.	10	10,70%	-	-
	Б0-03***, Б0-04***	Май 2015 г.	10	12,00%	-	-
	Б0-07***	Июнь 2015 г.	5	12,10%	-	-
	Б0-02***	Май 2016 г.	10	10,50%	-	-
	Б0-06, Б0-08	Май 2016 г.	15	10,90%**	16	-
	Б0-09	Октябрь 2016 г.	5	9,30%**	5	-
	Б0-10, 001P-01R, 001P-02R	Декабрь 2016 г.	25	9,50%**	25	-
Итого долгосрочные рублевые облигации					321	138

* На отчетную дату эти выпуски частично использованы в качестве инструмента по сделкам привлечения прочего финансирования.

** Для купонного периода, действующего по состоянию на 31 декабря 2016 г.

*** Досрочно выкупленные облигации, ставка доходности указана на дату выкупа.

По облигациям всех вышеуказанных выпусков (за исключением облигаций «Башнефти») срок обращения составляет 6 и 10 лет, выплаты по купону осуществляются каждые шесть месяцев для облигаций со сроком обращения 10 лет (за исключением выпуска 001P-01) и каждые три месяца для облигаций со сроком обращения 6 лет. По облигациям, за исключением выпуска 001P-03, предусмотрена оферта досрочного приобретения/выкупа в установленные эмиссионной документацией сроки по требованию владельцев. Кроме того, в любой момент по усмотрению эмитента и при согласии владельца/владельцев облигаций может быть осуществлено досрочное приобретение/выкуп облигаций на основании отдельных решений компании, с возможностью их последующего обращения. Досрочное приобретение/выкуп облигаций не является досрочным погашением облигаций.

Часть облигаций, номинированных в рублях, отражена в рамках сделки по приобретению ПАО АНК «Башнефть» (Примечание 7).

В четвертом квартале 2016 года Компания осуществила ряд операций в отношении облигаций, отраженных в рамках сделки по приобретению ПАО АНК «Башнефть»: плановое погашение облигации серий 01, 02, 03 общей номинальной стоимостью 5,3 млрд руб.; досрочный выкуп рублевых неконвертируемых облигаций серий Б0-05 и Б0-02, номинальной стоимостью 20 млрд руб.; и размещение четырех выпусков долгосрочных рублевых неконвертируемых документарных облигаций серий Б0-09, Б0-10, 001P-01R, 001P-02R, общей номинальной стоимостью 30 млрд руб. и сроками обращения 7, 8 и 10 лет. Выплаты по купонам осуществляются каждые 6 месяцев по фиксированным ставкам. По облигациям серий 001P-01R, 001P-02R оферта досрочного приобретения/выкупа в установленные эмиссионной документацией сроки по требованию владельцев не предусмотрена.

Долгосрочные корпоративные еврооблигации включают:

	СТАВКА КУПОНА	ВАЛЮТА	СРОК ПОГАШЕНИЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ	
				2016 Г.	2015 Г.
Еврооблигации (серия 1)	3,149%	Доллары США	2017	61	74
Еврооблигации (серия 2)	4,199%	Доллары США	2022	123	147
Еврооблигации (серия 2)	7,500%	Доллары США	2016	-	76
Еврооблигации (серия 4)	6,625%	Доллары США	2017	50	61
Еврооблигации (серия 6)	7,875%	Доллары США	2018	70	86
Еврооблигации (серия 8)	7,250%	Доллары США	2020	33	39
Итого долгосрочные еврооблигации				337	483

В четвертом квартале 2012 года Компания привлекла финансирование через размещение еврооблигаций в общей сумме 3,0 млрд долл. США. Облигации были размещены двумя сериями по номинальной стоимости: первая в сумме 1,0 млрд долл. США (60,7 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.) с купоном 3,149% годовых и сроком обращения до марта 2017 года и вторая в сумме 2,0 млрд долл. США (121,3 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.) с купоном 4,199% годовых и сроком обращения до марта 2022 года. Полученные средства направлены на общие корпоративные цели.

Еврооблигации второй, четвертой, шестой, седьмой и восьмой серий отражены в рамках сделки по приобретению ТНК-ВР.

В третьем квартале 2016 года Компания осуществила плановое погашение еврооблигаций, отраженных в рамках сделки по приобретению ТНК-ВР (серия 2), на сумму 1,0 млрд долларов США (63,2 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату погашения).

Клиентские долгосрочные депозиты включают в себя срочные депозиты клиентов дочерних банков, выраженные в рублях и иностранной валюте. На 31 декабря 2016 г. процентная ставка по рублевым депозитам составляет от 5,70% до 10,00% годовых и от 0,01% до 2,30% годовых по депозитам в иностранной валюте.

На 31 декабря 2016 г. Компания исполнила свои обязательства по сделке прочего долгосрочного финансирования в виде операций РЕПО, привлеченного под плавающую процентную ставку, и заключила новые сделки сроком погашения в 2017 году и первом квартале 2018 года. Общая сумма сделок в рублевом эквиваленте по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 629 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г. В качестве инструмента по данным операциям использованы собственные биржевые облигации Компании.

Ряд кредитных соглашений содержит ограничительные условия в финансовой и других областях, которые Компания как заемщик обязана выполнять. Данные ограничительные условия включают в себя соблюдение некоторых финансовых коэффициентов.

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. Компания соблюдает все финансовые и прочие ограничительные условия, содержащиеся в кредитных договорах.

Краткосрочные кредиты и займы

В первом квартале 2016 года Компания полностью погасила краткосрочные кредиты, привлеченные от российского банка под плавающую ставку на общую сумму 100 млрд руб.

Во втором квартале 2016 года Компания привлекла краткосрочный кредит от российского банка под плавающую ставку на сумму 9 млрд руб.

В четвертом квартале 2016 года Компания привлекла краткосрочный кредит от российского банка под фиксированную ставку на сумму 90 млрд руб.

Клиентские краткосрочные депозиты включают в себя срочные депозиты клиентов дочерних банков, выраженные в рублях и иностранной валюте. На 31 декабря 2016 г. процентная ставка по рублевым депозитам составляет от 0,01% до 10,20% годовых и от 0,01% до 2,55% годовых по депозитам в иностранной валюте.

На 31 декабря 2016 г. Компания полностью выполнила свои обязательства по всем сделкам прочего краткосрочного финансирования в виде операций РЕПО, привлеченных под плавающую процентную ставку в 2015 году и заключила новые сделки прочего долгосрочного и краткосрочного финансирования. Общая сумма краткосрочных сделок в рублевом эквиваленте по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 610 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.

В качестве инструмента по данным операциям использованы собственные биржевые облигации Компании.

В четвертом квартале 2016 года Компания (дочерний банк) получила денежные средства по краткосрочным сделкам РЕПО и отразила данные операции как обеспеченный займ. На 31 декабря 2016 года обязательства Компании по данным сделкам РЕПО составили 15 млрд руб. Справедливая стоимость ценных бумаг, переданных в залог по сделкам РЕПО, по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 16,5 млрд руб.

В течение 2016 года Компания не задерживала выплаты по кредитным договорам, договорам займа, а также не имела просрочек по соответствующим процентным выплатам.

Обязательства по финансовой аренде
Обязательства по финансовой аренде погашаются следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.		
	Минимальные арендные платежи	Финансовые расходы	Текущая стоимость минимальных арендных платежей
Менее года	5	(3)	2
От 1 до 5 лет	15	(10)	5
Свыше 5 лет	24	(9)	15
Итого	44	(22)	22

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.		
	Минимальные арендные платежи	Финансовые расходы	Текущая стоимость минимальных арендных платежей
Менее года	8	(4)	4
От 1 до 5 лет	23	(14)	9
Свыше 5 лет	33	(15)	18
Итого	64	(33)	31

Договоры финансовой аренды, заключенные Компанией, не содержат ограничительных условий, заключены на длительный срок, и некоторые из них подразумевают выкуп оборудования по истечении арендного срока. Компания заключала договоры финансовой аренды как в рублях, так и в долларах. Компания получила в лизинг следующие объекты основных средств, которые отражены в составе статьи «Основные средства» (Примечание 25):

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г.
Здания	4	-
Машины и оборудование	12	12
Транспортные средства	16	21
Итого первоначальная стоимость	32	33
Минус: накопленная амортизация	(11)	(9)
Итого остаточная стоимость основных средств, полученных в лизинг	21	24

Обязательства по производным финансовым инструментам
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам включают обязательства по сделкам валютно-процентного свопа.
В рамках управления валютно-процентным риском Компания заключила сделки валютно-процентного свопа на продажу долларов США, позволяющие сбалансировать валюты выручки и обязательств, а также снизить абсолютный размер процентных ставок по привлеченному долговому финансированию.
Сделки валютно-процентного свопа отражены в консолидированном балансе по справедливой стоимости. Метод определения справедливой стоимости сделок основывается на оценке текущей дисконтированной стоимости будущих денежных потоков с использованием данных консенсус-прогноза обменных курсов валют. Консенсус-прогноз учитывает прогноз ключевых международных банков и агентств. Основным источником информации для прогноза является система Bloomberg.
Ниже представлена информация о сделках с производными финансовыми инструментами:

	ПЕРИОД ВЫПУСКА	ПЕРИОД ВОЗВРАТА	НОМИНАЛЬНАЯ СУММА НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.		ТИП СТАВКИ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА 31 ДЕКАБРЯ	
			млн долл. США	млрд руб.*		2016 г.	2015 г.
Свопы	2012	2017	641	39	плавающая	18	21
Свопы	2013	2018	2 138	130	плавающая	56	59
Свопы	2014	2019	1 010	61	плавающая	24	24
Итого			3 789	230		98	104

* Эквивалент номинальной суммы по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.

32. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

Краткосрочные обязательства по прочим налогам включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	115	63
Налог на добавленную стоимость	69	49
Акцизы	25	15
Налог на доходы физических лиц	2	1
Налог на имущество	9	8
Прочие	2	2
Итого обязательства по прочим налогам	222	138

33. РЕЗЕРВЫ

	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СВЯЗАННЫЕ С ВЫБЫТИЕМ АКТИВОВ	РЕЗЕРВ НА ВОССТАНОВЛЕНИЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	СУДЕБНЫЕ, НАЛОГОВЫЕ ИСКИ И ПРОЧИЕ	ВСЕГО
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2015 Г., В ТОМ ЧИСЛЕ	83	35	25	143
Долгосрочные	80	24	3	107
Краткосрочные	3	11	22	36
Резервы, созданные в течение года (Примечание 41)	11	4	9	24
Увеличение/(уменьшение) обязательства в результате:				
Изменения оценочных данных	(10)	(2)	(15)	(27)
Изменения ставки дисконтирования	26	1	-	27
Реклассификации в активы, предназначенные для продажи (Примечание 8)	-	-	(3)	(3)
Курсовых разниц	5	-	-	5
Прощения времени	10	3	-	13
Использования	(2)	(6)	(3)	(11)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г., В ТОМ ЧИСЛЕ	123	35	13	171
Долгосрочные	119	23	1	143
Краткосрочные	4	12	12	28
Резервы, созданные в течение года (Примечание 41)	6	4	5	15
Увеличение/(уменьшение) обязательства в результате:				
Изменения оценочных данных	3	4	(3)	4
Изменения ставки дисконтирования	13	-	-	13
Курсовых разниц	(5)	-	-	(5)
Прощения времени	12	3	-	15
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	28	3	1	32
Использования	(2)	(8)	(3)	(13)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г., В ТОМ ЧИСЛЕ	178	41	13	232
Долгосрочные	174	28	1	203
Краткосрочные	4	13	12	29

Обязательства, связанные с выбытием активов, представляют собой оценку стоимости затрат на ликвидацию скважин, рекультивацию песчаных карьеров, шламовых амбаров, поврежденных земель, демонтажа трубопроводов и линий электропередач. В части ожидаемых платежей по обязательствам, связанным с выбытием активов, бюджет формируется на годовой основе. В зависимости от складывающейся экономической ситуации в Компании фактические расходы могут отличаться от сумм, заложенных в бюджете.

34. ПРЕДОПЛАТА ПО ДОЛГОСРОЧНЫМ ДОГОВОРАМ ПОСТАВКИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В течение 2013–2014 годов Компания подписала ряд долгосрочных контрактов на поставку нефти и нефтепродуктов, предусматривающих получение предоплаты. Суммарный минимальный объем будущих поставок по данным договорам составляет примерно 400 млн тонн. Цена нефти и нефтепродуктов определяется на основе текущих рыночных котировок. Погашение предоплаты осуществляется путем физической поставки нефти и нефтепродуктов.

Поставки нефти и нефтепродуктов в счет уменьшения полученных предоплат осуществляются с 2015 года. Компания рассматривает данные договоры в качестве контрактов, которые были заключены с целью поставки товаров в рамках обычной деятельности.

	2016 Г.	2015 Г.
Остаток на 1 января	1 905	967
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	58	-
Получено	-	1 027
Погашено	(122)	(89)
Итого задолженность по долгосрочным контрактам на 31 декабря	1 841	1 905
Минус текущая часть	(255)	(120)
Остаток долгосрочной задолженности на 31 декабря	1 586	1 785

С 1 января 2015 г. начались плановые поставки нефти по долгосрочным контрактам, предусматривающим предоплаты. Зачет предоплаты по указанным контрактам составил 122 млрд рублей и 89 млрд руб. (3,85 млрд долл. США и 2,86 млрд долл. США по курсу на даты предоплат, не подлежащие переоценке по текущему курсу) за 2016 и 2015 годы.

35. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Кредиторская задолженность по шельфовым проектам	23	26
Кредиторская задолженность по инвестиционной деятельности	7	12
Обязательства в рамках договоров совместной деятельности в Германии	10	-
Прочие	3	2
Итого прочие долгосрочные обязательства	43	40

36. ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Планы с установленными взносами
Компания производит отчисления в государственный Пенсионный фонд Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления.
Компания также поддерживает корпоративный пенсионный план с заранее определенными взносами для финансирования негосударственных пенсий работников.
Пенсионные отчисления, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, составили:

	2016 Г.	2015 Г.
Государственный Пенсионный фонд	43	39
НПФ «Нефтегарант»	5	5
Итого пенсионные отчисления	48	44

37. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Обыкновенные акции
По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг.:

РАЗРЕШЕННЫЕ К ВЫПУСКУ ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ:	
количество, млн шт.	10 598
сумма, млрд руб.	0,6
ВЫПУЩЕННЫЕ И ПОЛНОСТЬЮ ОПЛАЧЕННЫЕ АКЦИИ:	
количество, млн шт.	10 598
сумма, млрд руб.	0,6
Номинальная стоимость 1 обыкновенной акции, руб.	0,01

С 2011 года Компания осуществляла выплату дивидендов в размере не менее 25% от чистой прибыли по МСФО, относящейся к акционерам Компании. В 2016 году по итогам 2015 года Компания выплатила дивиденды на уровне 35% от чистой прибыли по МСФО, относящейся к акционерам Компании. В декабре 2016 года соответствующие изменения были внесены в дивидендную политику. В соответствии с российским законодательством распределение дивидендов осуществляется из чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть», рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

17 июня 2015 г. Общее годовое собрание акционеров утвердило дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2014 года в сумме 87 млрд руб., или 8,21 руб. на одну акцию. Дивиденды были выплачены Компанией в третьем квартале 2015 года.

15 июня 2016 г. годовое общее собрание акционеров утвердило дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2015 года в сумме 125 млрд руб., или 11,75 руб. на одну акцию. Во втором квартале 2015 года добавочный капитал Компании снизился на 1 млрд руб. в результате выкупа неконтролирующих долей в дочерних обществах.
В четвертом квартале 2015 года добавочный капитал Компании увеличился на 15 млрд руб. в результате продажи 20% доли в дочернем обществе (Примечание 18).

Во втором и четвертом кварталах 2016 года добавочный капитал Компании увеличился на 29 млрд руб. и 67 млрд руб. соответственно в результате продажи долей в дочерних обществах (Примечание 18).

38. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгующихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;
- справедливая стоимость производных финансовых инструментов определяется с использованием рыночных котировок. В том случае, когда такие котировки недоступны или не могут отражать рыночную ситуацию в условиях высокой волатильности рынка, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки, основанных на допущениях, подтверждаемых наблюдаемыми рыночными ценами или ставками, действующими на отчетную дату.

Активы и обязательства Компании, которые оцениваются по справедливой стоимости на повторяющейся основе, представлены в соответствии с иерархией справедливой стоимости в таблицах ниже.

АКТИВЫ:	ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА				
Торговые ценные бумаги	2	2	–	4
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	77	226	–	303
ВНЕОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА				
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	–	11	–	11
Производные финансовые инструменты	–	–	–	–
Всего активов по справедливой стоимости	79	239	–	318
Производные финансовые инструменты	–	(98)	–	(98)
Всего обязательств по справедливой стоимости	–	(98)	–	(98)

АКТИВЫ:	ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА				
Торговые ценные бумаги	4	4	–	8
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	2	173	–	175
ВНЕОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА				
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	–	26	–	26
Производные финансовые инструменты	–	–	–	–
Всего активов по справедливой стоимости	6	203	–	209
Производные финансовые инструменты	–	(104)	–	(104)
Всего обязательств по справедливой стоимости	–	(104)	–	(104)

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, предна-значенных для торговли, а также производных финансовых инструментов, включенных в Уровень 2, оценивается по текущей стоимости предполагаемых будущих денежных потоков с использованием таких параметров, как рыночные котировки процентных ставок, форвардные курсы.

Учетная стоимость денежных средств и их эквивалентов и производных финансовых инструментов равна справедливой стоимости, отраженной в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Учетная стоимость дебиторской и кредиторской задолженности, займов выданных, прочих финансовых активов, финансового лизинга и прочих финансовых обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости, отраженной в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В течение отчетного периода не было перемещения финансовых обязательств между Уровнями 1 и 2.

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ		СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ (УРОВЕНЬ 2) НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.	2016 Г.	2015 Г.
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости:				
Кредиты и займы с плавающей ставкой	(2 004)*	(2 441)	(1 792)*	(2 137)
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	(1 453)	(748)	(1 469)	(777)

* Включают финансовые инструменты, назначенные в качестве инструментов хеджирования, балансовая и справедливая стоимость которых составляет 107 млрд руб. и 96 млрд руб. соответственно.

39. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В настоящей консолидированной финансовой отчетности связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны. В 2015 и 2016 годах Компания осуществляла операции с акционерами и компаниями, контролируемые акционерами (включая предприятия, которые напрямую или косвенно контролируются правительством Российской Федерации, а также группу компаний ВР), ассоциированными и совместными предприятиями, основным управленческим персоналом, пенсионными фондами (Примечание 36).

Связанные стороны могут осуществлять сделки, которые несвязанные стороны могут не проводить. Кроме того, такие сделки могут осуществляться на условиях, отличных от условий сделок между несвязанными сторонами.

Раскрытие операций со связанными сторонами представляется агрегированно для акционеров и компаний, контролируемых акционерами, ассоциированных и совместных предприятий, негосударственных пенсионных фондов. Помимо этого, в каждом периоде возможно дополнительное раскрытие отдельных существенных операций (остатков и оборотов) с отдельными связанными сторонами.

В рамках текущей деятельности Компания осуществляет операции с другими компаниями, контролируемые государством. Тарифы на электроэнергию, транспортные тарифы на территории Российской Федерации регулируются Федеральной антимонопольной службой, уполномоченным органом Российской Федерации. Кредиты банков предоставляются исходя из рыночных процентных ставок. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с применимым налоговым законодательством. Реализация нефти и нефтепродуктов связанным сторонам осуществляется в рамках обычной деятельности по ценам, существенно не отличающимся от средних рыночных цен.

Операции с акционерами и компаниями, контролируемые акционерами		
Выручка от реализации и доходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	595	443
Вспомогательные услуги и прочая реализация	3	2
Финансовые доходы	23	11
Прочие доходы	–	17
	621	473
Затраты и расходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Производственные и операционные расходы	11	4
Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке	161	131
Тарифы за пользование нефтепроводом и расходы на транспортировку	443	447
Прочие расходы	13	11
Финансовые расходы	4	62
	632	655

Прочие операции		
	2016 Г.	2015 Г.
Приобретение дочерних компаний	330	-
Реализация неконтрольной доли в дочернем обществе	-	46
Поступление кредитов	125	1
Выплата кредитов	(2)	(4)
Кредиты и займы выданные	(30)	(13)
Депозиты размещенные	(47)	(155)
Депозиты погашенные	109	-

Остатки по счетам взаиморасчетов		
	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
АКТИВЫ		
Денежные средства и их эквиваленты	549	316
Дебиторская задолженность	80	62
Авансы выданные и прочие оборотные активы	36	36
Прочие финансовые активы	588	480
Активы, предназначенные для продажи	-	26
	1 253	920
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность и начисления	47	42
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	352	190
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	-	44
	399	276

Операции с совместными предприятиями		
Покупка нефти у совместных предприятий осуществляется по ценам внутреннего российского рынка.		
Выручка от реализации и доходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	24	13
Вспомогательные услуги и прочая реализация	5	3
Финансовые доходы	22	18
	51	34

Затраты и расходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Производственные и операционные расходы	5	3
Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке	213	168
Тарифы за пользование нефтепроводом и расходы на транспортировку	11	8
Прочие расходы	4	3
	233	182

Прочие операции		
	2016 Г.	2015 Г.
Поступление кредитов	7	-
Выплата кредитов	(9)	(4)
Кредиты и займы выданные	(25)	(21)
Погашение кредитов и займов выданных	17	-

Остатки по счетам взаиморасчетов		
	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
АКТИВЫ		
Дебиторская задолженность	9	19
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1	1
Прочие финансовые активы	306	320
	316	340
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность и начисления	29	25
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	8	2
	37	27

Операции с ассоциированными предприятиями		
Выручка от реализации и доходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	67	12
Вспомогательные услуги и прочая реализация	3	-
Финансовые доходы	1	1
	71	13

Затраты и расходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Производственные и операционные расходы	5	1
Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке	9	6
Прочие расходы	8	3
	22	10

Остатки по счетам взаиморасчетов		
	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
АКТИВЫ		
Дебиторская задолженность	8	2
Прочие финансовые активы	4	14
	12	16
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность и начисления	6	1
	6	1

Операции с негосударственными пенсионными фондами		
Затраты и расходы		
	2016 Г.	2015 Г.
Прочие расходы	5	5

Остатки по счетам взаиморасчетов		
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 Г.	2015 Г.
Кредиторская задолженность и начисления	1	1
	1	1

Вознаграждение основному управленческому персоналу
В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к основному управленческому персоналу отнесены члены Правления ПАО «НК «Роснефть» и члены Совета директоров.
Краткосрочное вознаграждение членов Правления, с учетом ротации управленческого состава, включая заработную плату и премии с учетом налога на доходы физических лиц, составило 2 884 и 2 884 млн руб. в 2016 и 2015 годах соответственно (суммы не являющихся доходами членов Правления отчислений на социальное страхование, выплаченных в бюджет РФ

в соответствии с требованиями законодательства, составили 395 и 376 млн руб. соответственно). Сумма краткосрочного вознаграждения за 2016 год раскрыта в соответствии с требованиями законодательства РФ о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг. Выплаты вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходных пособий и выплат на основе акций не производились.

Решением Общего годового собрания акционеров 15 июня 2016 г. было утверждено вознаграждение следующим членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» за период выполнения ими своих обязанностей: Акимову Андрею Игоревичу – в размере 560 000 долларов США (37,0 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 15 июня 2016 г.); Варнигу Маттиасу – в размере 580 000 долларов США (38,3 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 15 июня 2016 г.); Вьюгину Олегу Вячеславовичу – в размере 580 000 долларов США (38,3 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 15 июня 2016 г.); Хамфризу Дональду – в размере 550 000 долларов США (36,3 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 15 июня 2016 г.) Указанные суммы не включают в себя компенсации командировочных расходов. Членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», являющимся государственными служащими (Белоусову Андрею Рэмовичу, Новаку Александру Валентиновичу), а также Председателю Правления ПАО «НК «Роснефть» Сечину Игорю Ивановичу вознаграждения за выполнение обязанностей членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2016 году не выплачиваются.

Решением Общего годового собрания акционеров 17 июня 2015 г. было утверждено вознаграждение следующим членам Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» за период выполнения ими своих обязанностей: Акимову Андрею Игоревичу – в размере 530 000 долларов США (28,6 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.); Бокареву Андрею Рэмовичу – в размере 530 000 долларов США (28,6 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.); Варнигу Маттиасу – в размере 580 000 долларов США (31,3 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.); Лаверову Николаю Павловичу – в размере 580 000 долларов США (31,3 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.); Некипелову Александру Дмитриевичу – в размере 660 000 долларов США (35,7 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.); Хамфризу Дональду – в размере 580 000 долларов США (31,3 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.); Чилингарову Артуру Николаевичу – в размере 530 000 долларов США (28,6 млн руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 17 июня 2015 г.). Указанные суммы не включают в себя компенсации командировочных расходов. Членам Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», являющимися государственными служащими (Белоусову Андрею Рэмовичу, Новаку Александру Валентиновичу), а также Председателю Правления ОАО «НК «Роснефть» Сечину Игорю Ивановичу вознаграждения за выполнение обязанностей членов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в 2015 году не выплачиваются.

40. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ниже приведен перечень наиболее существенных предприятий Компании с учетом различий в видах деятельности:

НАЗВАНИЕ	СТРАНА РЕГИСТРАЦИИ	ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	2016 Г.		2015 Г.	
			Всего акции, %	Голос. акции, %	Всего акции, %	Голос. акции, %
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА						
ПАО «Оренбургнефть»	Россия	Разработка и добыча нефти и газа	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Самотлорнефтегаз»	Россия	Разработка и добыча нефти и газа	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Тюменнефтегаз»	Россия	Разработка и добыча нефти и газа	100,00	100,00	100,00	100,00
ПАО «Верхнечонскнефтегаз»	Россия	Разработка и добыча нефти и газа	99,94	99,94	99,94	99,94
АО «Ванкорнефть»	Россия	Разработка и добыча нефти и газа	50,10	50,10	100,00	100,00
ООО «РН-Юганскнефтегаз»	Россия	Операторские услуги по добыче нефти и газа	100,00	100,00	100,00	100,00
ПАО АНК «Башнефть»	Россия	Разработка и добыча нефти и газа	52,39	61,59	–	–
НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ						
АО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Ангарская нефтехимическая компания»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Новокуйбышевский НПЗ»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
ООО «РН-Комсомольский НПЗ»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Сызранский НПЗ»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Ачинский НПЗ»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Куйбышевский НПЗ»	Россия	Производство нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
ПАО «Саратовский нефтеперерабатывающий завод»	Россия	Производство нефтепродуктов	85,48	91,13	85,48	91,13
АО «Петрол Комплекс Эквипмент Кампани»	Россия	Реализация нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «РН-Столица»	Россия	Реализация нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
Rosneft Trading S.A.	Швейцария	Реализация нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
Rosneft Trade Limited	Кипр	Реализация нефтепродуктов	100,00	100,00	100,00	100,00
ПРОЧИЕ						
АО «РН Холдинг»	Россия	Холдинговая компания	100,00	100,00	100,00	100,00
ООО «Нефть-Актив»	Россия	Инвестиционная деятельность	100,00	100,00	100,00	100,00
Rosneft Finance S.A.	Люксембург	Финансовые услуги	100,00	100,00	100,00	100,00
АО «Всероссийский банк развития регионов» (ВБРР)	Россия	Банковские услуги	98,34	98,34	84,67	84,67

41. УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Политико-экономическая ситуация

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Негативное влияние на российскую экономику оказывают снижение цен на нефть и санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Компании. Руководство Компании полагает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Компании в текущих условиях.

Гарантии и возмещения

В рамках операционной деятельности ПАО «НК «Роснефть» действует безусловная неограниченная бессрочная гарантия (поручительство), предоставленная в 2013 году в пользу Правительства Норвегии и норвежских государственных органов, предусматривающая полное покрытие потенциальных обязательств компании RN Nordic Oil AS в отношении ее

операционной деятельности на Норвежском континентальном шельфе. Предоставление гарантии материнской компании по обязательствам RN Nordic Oil AS в отношении экологических рисков является императивным требованием законодательства Норвегии и является условием для выдачи RN Nordic Oil AS лицензии на работу на Норвежском шельфе совместно с компанией Statoil ASA.

В рамках реализации сотрудничества ПАО «НК «Роснефть» с компаниями Eni S.p.A, Statoil ASA и ExxonMobil Oil Corporation по проектам на шельфе РФ действуют предоставленные в 2013 и 2014 годах взаимные гарантии, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными, а также обеспечивают уплату партнерами бонусов за коммерческие открытия в пользу ПАО «НК «Роснефть».

В рамках реализации сотрудничества ПАО «НК «Роснефть» и ExxonMobil Oil Corporation по трудноизвлекаемым запасам нефти и газа в Западной Сибири действует соглашение, предусматривающее предоставление сторонами взаимных гарантий, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными и обеспечивают уплату партнером бонуса в пользу ПАО «НК «Роснефть» за каждый баррель добытой нефти с момента начала коммерческой добычи.

В рамках реализации сотрудничества в области трудноизвлекаемых запасов нефти и газа в четвертом квартале 2015 года ПАО «НК «Роснефть» и Statoil ASA предоставили взаимные гарантии исполнения обязательств аффилированными лицами сторон. Гарантии являются неограниченными, безусловными и бессрочными.

В 2016 году с целью обеспечения гибких условий поставок и расчетов по договорам трейдинга углеводородами Компания предоставила в пользу банков поручительства сроком до 2022 года на суммы до 9 млрд евро. По состоянию на отчетную дату вероятность наступления событий, приводящих к требованиям по договорам поручительства, оценена как крайне низкая.

В рамках инвестиционной деятельности Компания выдала поручительство в пользу третьих лиц на сумму, не превышающую в эквиваленте 103 млрд руб. по официальному курсу ЦБ на 31 декабря 2016 г. По состоянию на отчетную дату Компания оценивает вероятность возникновения финансовых обязательств по данному поручительству как крайне низкую.

Судебные иски

В период с 2006 года Компания вела судебные разбирательства по требованиям со стороны ЮКОС Капитал С.а.р.л. о взыскании с ОАО «Юганскнефтегаз» (правопреемственник ПАО «НК «Роснефть») якобы имевшей место задолженности по арбитражным решениям, вынесенным на основании четырех договоров займа в сумме 12,9 млрд руб., со стороны Glendale Group Ltd. о взыскании примерно 3,53 млрд руб. основного долга, процентов, пени и расходов, якобы причитавшихся по 8 векселям ОАО «Юганскнефтегаз», и со стороны компании Юкос Интернешнл ЮК БВ в отношении убытков в размере до 333 млн долл. США плюс проценты, якобы причиненных вынесением судом Амстердама в 2008 году приказа о замораживании ряда активов. Указанные споры подробно раскрывались ранее в ежеквартальных отчетах Компании.

В марте 2015 года ПАО «НК «Роснефть» и ряд ее дочерних компаний заключили Соглашение об урегулировании споров, в том числе, с компаниями ЮКОС Капитал С.а.р.л., Юкос Интернешнл ЮК БВ и Financial Performance Holdings B.V. (правопреемник компании Glendale Group Ltd.), которым указанные выше споры были завершены. В соответствии с условиями Соглашения ПАО «НК «Роснефть» и указанные компании отказались от всех взаимных претензий и прекратили судебные разбирательства. Соглашение не предусматривает никаких денежных или иных выплат со стороны ПАО «НК «Роснефть» или ее дочерних компаний.

31 декабря 2015 г. компанией First National Petroleum Corporation (далее – «FNPC») инициировано в соответствии с регламентом Арбитражного института при Торговой палате Стокгольма арбитражное разбирательство против ОАО «Тюменнефтегаз» (далее – «ТНГ»), дочернего общества Компании, о взыскании убытков в размере более 260 млн долл. США (более 15,8 млрд руб.лей по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.), с учетом процентов и расходов на представителя в связи с предположительным нарушением ряда положений Соглашения между FNPC и ТНГ о создании на территории РФ совместного предприятия «Тюмтекс». Слушания по делу назначены на март-апрель 2017 года.

7 марта 2011 г. компания Norex Petroleum Limited (далее – «Norex») предъявила к ОАО «Тюменская нефтяная компания» (правопреемником является ОАО «ТНК-ВР Холдинг», ныне именуемый АО «РН Холдинг»), ТНК-ВР Limited и другим ответчикам иск о взыскании убытков в размере 1,5 млрд долл. США (91 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.) и компенсации морального ущерба, якобы причиненных незаконным захватом данными лицами акций ЗАО «Корпорация Югранефть», принадлежавших Norex. Иск был принят к рассмотрению Верховным судом штата Нью-Йорк (суд первой инстанции в судебной системе штата) и 17 сентября 2012 г. отклонен на основании пропуска срока исковой давности. Norex обжаловал данное решение.

25 апреля 2013 г. Апелляционная коллегия Верховного суда штата Нью-Йорк подтвердила, что иск был отклонен обоснованно. 28 мая 2013 г. Norex обратился с ходатайством о выдаче разрешения на обжалование в Апелляционный суд штата Нью-Йорк.

27 июня 2014 г. Апелляционный суд штата Нью-Йорк удовлетворил апелляционную жалобу Norex и отправил дело на новое рассмотрение. 25 августа 2015 г. Верховный суд штата Нью-Йорк отказал Norex в рассмотрении иска. 29 сентября 2015 г. Norex обратился с уведомлением о подаче апелляционной жалобы в Апелляционную коллегию Верховного суда штата Нью-Йорк. 29 июня 2016 г. (последний день для представления мотивированной апелляционной жалобы) Norex подал апелляционную жалобу, в которой не заявлено каких-либо возражений в части отказа в рассмотрении иска против ОАО «Тюменская нефтяная компания» (АО «РН Холдинг») и ТНК-ВР Limited и оснований, по которым такой отказ был сделан. Данное судебное разбирательство в части иска против указанных компаний ПАО «НК «Роснефть» является прекращенным.

В октябре-ноябре 2014 года бывшие акционеры АО «РН Холдинг» предъявили к ПАО «НК «Роснефть» иски о взыскании убытков, причиненных неправильным (с точки зрения истцов) определением стоимости акций при их выкупе, в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решением Арбитражного суда Тюменской области от 25 ноября 2015 г., оставленным без изменения постановлением суда апелляционной инстанции от 9 сентября 2016 г., в удовлетворении исковых требований отказано. В январе 2017 года суд кассационной инстанции оставил без изменения судебные акты нижестоящих судов.

Точные суммы и сроки вероятных оттоков ресурсов по разбирательствам, описанным выше, не могут быть определены с достаточной степенью уверенности. Кроме описанных выше, ПАО «НК «Роснефть» и ее дочерние предприятия вовлечены в ряд других судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления их деятельности. По мнению руководства Компании, конечный результат таких судебных разбирательств не будет иметь существенного влияния на результаты деятельности или финансовое положение Компании.

Налогообложение

Система налогообложения в Российской Федерации постоянно развивается и меняется. Законодательные и нормативные акты в области налогообложения не всегда четко сформулированы. Нередки случаи расхождения во мнениях при их интерпретации между местными, региональными и федеральными налоговыми органами.

В Российской Федерации налоговая декларация подлежит пересмотру и проверке в течение трех лет. Проведение выездной или камеральной налоговой проверки налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что не может быть проведена повторная налоговая проверка за период, не превышающий трех календарных лет, предшествующих году ее начала.

В соответствии с российским налоговым законодательством при обнаружении занижения налоговых обязательств могут быть начислены штрафы и пени, сумма которых может быть существенной по отношению к сумме выявленных налоговых нарушений.

С 1 января 2012 г. изменены принципы определения рыночных цен в целях налогового контроля, а также расширены перечни лиц и сделок, которые могут быть признаны взаимозависимыми и являющихся контролируруемыми. Поскольку правоприменительная практика по новым правилам еще не сложилась и некоторые нормы нового закона содержат противоречия, их нельзя назвать вполне определенными.

С целью устранения существенного влияния рисков, связанных с совершением сделок между взаимозависимыми лицами, на консолидированную отчетность в Компании разработаны методики ценообразования по ключевым типам контролируемых сделок между взаимозависимыми лицами, проводятся на ежегодной основе исследования баз данных для определения рыночного уровня цен (рентабельности) по контролируемым сделкам.

В рамках налогового контроля за соответствием уровня цен в сделках между взаимозависимыми лицами в течение 2012–2016 годов Компания и Федеральная налоговая служба (далее – ФНС РФ) подписали ряд соглашений о ценообразовании в отношении сделок по реализации нефти на внутреннем рынке.

К настоящему моменту ФНС РФ не воспользовалась правом на проведение налоговых проверок по правилам трансфертного ценообразования за 2012 и 2013 годы, и данные периоды закрыты для мероприятий налогового контроля. В отношении последующих периодов Компанией предоставляются в ФНС РФ и территориальные налоговые органы в необходимом объеме пояснения по совершенным сделкам. Компания считает, что риски, связанные с ценообразованием при совершении внутригрупповых сделок в 2016 году и ранее, не окажут существенного влияния на ее финансовое положение и результаты деятельности.

В связи с введением в РФ в 2012 году института консолидированной группы налогоплательщиков по налогу на прибыль Компания с 1 января 2012 г. создала консолидированную группу налогоплательщиков, в состав которой вошли ПАО «НК «Роснефть» и ее 21 дочернее общество. ПАО «НК «Роснефть» назначена ответственным участником группы. С 1 января 2016 г. в соответствии с условиями заключенного соглашения количество участников консолидированной группы налогоплательщиков составляет 63 общества (в 2015 году – 51).

В 2014 году приняты изменения в налоговое законодательство, направленные на деофшоризацию российской экономики (вступили в силу с 1 января 2015 г.). В частности, данными изменениями включаются в налоговое законодательство РФ понятия фактического права на доход, налогового резидентства юридических лиц, а также правила налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний. Руководство Компании учло данные требования при расчете текущих и отложенных расходов по налогу на прибыль (Примечание 17).

В отчетном периоде налоговые органы продолжали налоговые проверки ПАО «НК «Роснефть» и отдельных дочерних обществ по результатам деятельности за 2012–2016 годы. «Роснефть» и ее дочерние общества оспаривают ряд предъявленных претензий в порядке досудебного обжалования в Федеральной налоговой службе, а также в судебном порядке в судах Российской Федерации. По мнению руководства Компании, результаты проверок не окажут существенного влияния на консолидированное финансовое положение или результаты операций.

В целом, руководство считает, что Компания уплатила или начислила все установленные законом налоги. Применительно к сделкам, в отношении которых существует неопределенность касательно налогов, кроме налога на прибыль, Компания начислила налоговые обязательства в соответствии с лучшей оценкой руководства вероятного оттока ресурсов, которые потребуются для урегулирования указанных обязательств. Выявленные на отчетную дату возможные обязательства, которые руководство определяет как обязательства, связанные с разным толкованием налогового законодательства и нормативных актов, не начисляются в консолидированной финансовой отчетности.

Инвестиционные обязательства
Компания и ее дочерние общества вовлечены в программы по геологоразведке и разработке месторождений, а также по переоснащению перерабатывающих и сбытовых предприятий. Бюджет данных проектов формируется на годовой основе.
Общая сумма законтрактованных, но еще не исполненных поставок, которые относятся к строительству и приобретению имущества, машин и оборудования, составила 641 млрд руб. и 421 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. соответственно.

Обязательства по охране окружающей среды
Компания проводит периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды в соответствии с законодательством об охране окружающей среды. Обязательства отражаются в консолидированной финансовой отчетности по мере выявления. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений действующего законодательства, регулирования гражданских споров или изменений в нормативах, не могут быть оценены с достаточной точностью, но они могут оказаться существенными. При существующей системе контроля руководство Компании считает, что в настоящий момент не имеется существенных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде, помимо тех, которые отражены в настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Прочие факты
В ноябре 2016 года Компания и Beijing Gas Group подписали договор купли-продажи 20% акций ПАО «Верхнеконскнефтегаз». На дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности продолжался процесс получения всех необходимых для закрытия сделки разрешений от регулирующих органов.

42. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В январе 2017 года Компания реализовала 12%-ную долю в уставном капитале Sarag S.p.A институциональным инвесторам. Сумма сделки составила 175 млн евро (11 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату транзакции).

43. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СВЯЗАННОЙ С РАЗВЕДКОЙ И ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА (НЕАУДИРОВАННЫЕ ДАННЫЕ)

Раскрытие информации по запасам нефти и газа не является требованием МСФО. Хотя эта информация была подготовлена с необходимой тщательностью и добросовестно раскрывается, необходимо отметить, что представленные данные представляют собой наилучшую оценку руководства. Соответственно, данная информация может не отражать текущие финансовые условия Компании и ее будущие финансовые результаты.
Деятельность Компании осуществляется в основном на территории России. т.е. в пределах одной географической зоны.

	НА 31 ДЕКАБРЯ	
	2016 г.	2015 г. (пересмотренные данные)
Стоимость основных средств, относящихся к доказанным запасам нефти и газа	7 369	6 131
Стоимость основных средств, относящихся к недоказанным запасам нефти и газа	244	251
Итого капитализированные затраты	7 613	6 382
Накопленные износ и истощение	(2 166)	(1 845)
Чистые капитализированные затраты	5 447	4 537

Затраты, связанные с приобретением активов, разведкой и освоением запасов нефти и газа

Дочерние компании и совместные операции За годы, оканчивающиеся 31 декабря:		
	2016 г.	2015 г. (пересмотренные данные)
Затраты на приобретение активов, относящихся к доказанным запасам нефти и газа	664	4
Затраты на приобретение активов, относящихся к недоказанным запасам нефти и газа	17	8
Затраты на геологоразведочные работы	30	16
Затраты на разработку	621	506
Итого затраты	1 332	534

Результаты деятельности, связанной с добычей нефти и газа

Дочерние компании и совместные операции За годы, оканчивающиеся 31 декабря:		
	2016 г.	2015 г.
Выручка	2 525	2 485
Затраты на добычу (не включая налоги)	(317)	(278)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(100)	(100)
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа	(14)	(13)
Износ, истощение и амортизация	(392)	(359)
Налоги, кроме налога на прибыль	(1 073)	(1 139)
Налог на прибыль	(131)	(120)
Результаты деятельности по добыче нефти и газа	498	476

Информация об объемах запасов
Начиная с 2014 года Компания раскрывает данные о размерах запасов в соответствии с «Системой управления углеводородными ресурсами» (Petroleum Resources Management System (PRMS)). Для оценки запасов на 31 декабря 2016 и 2015 гг. Компанией были использованы данные по объемам запасов нефти и газа, полученные в результате проведения независимой оценки специалистами фирмы «ДеГольер энд МакНотон». Доказанные запасы представляют собой расчетные объемы запасов нефти и газа, которые на основании анализа данных геологических и инженерных исследований могут быть оценены с обоснованной степенью уверенности как промышленно извлекаемые из существующих месторождений в будущих периодах при определенных экономических и операционных условиях. В некоторых случаях для извлечения таких запасов могут потребоваться значительные капиталовложения в скважины и вспомогательное оборудование. Доказанные запасы также включают дополнительные объемы запасов нефти и газа, которые будут извлечены после окончания сроков действия имеющихся лицензионных соглашений или возникнут в результате проведения вторичных или третичных процессов добычи, успешно опробованных и проверенных на их экономическую выгоду.
Доказанные разрабатываемые запасы представляют собой объемы нефти и газа, которые предполагается извлечь из существующих скважин при помощи существующего оборудования и путем применения существующих методов добычи. Доказанные неразрабатываемые запасы нефти и газа включают в себя запасы, которые могут быть добыты из дополнительных, еще не пробуренных скважин, или из существующих скважин в случае, если требуются существенные затраты для перевода этих скважин на другие горизонты. Запасы, которые могут быть добыты из дополнительных скважин, ограничиваются теми скважинами, которые определенно будут продуктивными после бурения. В результате отраслевой специфики и ограниченного характера данных по месторождениям оценки запасов могут изменяться по мере поступления дополнительной информации.
Руководство Компании включило в состав доказанных запасов объемы, которые Компания собирается извлечь после окончания срока действия существующих лицензий. Сроки окончания действия имеющихся лицензий на разработку и добычу углеводородов в целом по Компании находятся в интервале от 2017 до 2058 годов, при этом сроки действия лицензий на наиболее существенные месторождения истекают между 2017 и 2044 годами. В соответствии с действующей редакцией Закона Российской Федерации «О недрах», в настоящее время действует условие выдачи лицензий на срок эксплуатации месторождения полезных ископаемых, исчисляемый исходя из технико-экономического обоснования разработки месторождения полезных ископаемых, обеспечивающего рациональное использование и охрану недр. В соответствии с этим, по мере окончания сроков действия лицензий, выданных на условиях старой редакции Закона Российской Федерации «О недрах», Компания продлевает сроки действия лицензий на право добычи углеводородного сырья на срок до окончания эксплуатации месторождения. Продление лицензий зависит от соблюдения требований действующих лицензионных соглашений. По состоянию на дату отчетности Компания в основном соответствует требованиям лицензионных соглашений и намеревается соответствовать им в будущем.
Объемы чистых расчетных доказанных запасов жидких углеводородов и товарного газа Компании, а также их изменения за годы, оканчивающиеся 31 декабря 2016 и 2015 гг., представлены в таблице в миллионах баррелей нефтяного эквивалента (данные по добыче жидких углеводородов были переведены из тонн в баррели с использованием индивидуальных коэффициентов по месторождениям; данные по добыче товарного газа были переведены из кубических метров в баррели нефтяного эквивалента по усредненному расчетному коэффициенту).

	2016 г. млн б.н.э.	2015 г. млн б.н.э.
Запасы на начало года	40 359	40 607
Пересмотр предыдущих оценок запасов	1 169	761
Прирост запасов в результате доразведки, освоения и открытия новых запасов	1 038	691
Увеличение нефтеотдачи	29	-
Приобретение новых запасов	2 388	-
Реализация запасов	(10)	-
Добыча	(1 756)	(1 700)
Запасы на конец года	43 217	40 359
в том числе:		
Доказанные запасы по СРП «Сахалин-1»	279	276
Доказанные запасы активов в Канаде	3	4
Доказанные запасы активов во Вьетнаме	20	19
Доказанные разрабатываемые запасы	20 015	19 068
Доля меньшинства в доказанных запасах	1 881	118
Доля меньшинства в доказанных разрабатываемых запасах	1 327	48

Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков и изменения, связанные с данными о доказанных запасах нефти и газа
Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых потоков денежных средств относится к вышеуказанным запасам нефти и газа, рассчитанным в соответствии с PRMS. Расчетные будущие поступления денежных средств от добычи нефти и газа вычисляются на основе применения цен реализации на нефть, конденсат и газ, используемых Компанией при долгосрочном планировании, к объемам чистых расчетных доказанных запасов на конец года. Будущие затраты на разработку и добычу представляют собой расчетные будущие затраты, необходимые для разработки и добычи расчетных доказанных запасов на конец года на основе текущих затрат и расходов, и прогнозов. В определенных случаях применялись будущие значения выше или ниже текущих в зависимости от предполагаемых изменений в условиях эксплуатации.
Предполагаемые суммы налога на прибыль будущих периодов рассчитываются путем применения налоговых ставок, действовавших на конец отчетного периода. Эти ставки отражают разрешенные вычеты из налогооблагаемой прибыли и налоговые кредиты и применяются к расчетным будущим чистым денежным потокам до налогообложения (за вычетом базы налогообложения соответствующих активов).
Дисконтированные будущие чистые денежные потоки рассчитываются с использованием 10%-го коэффициента дисконтирования. Дисконтирование требует последовательных ежегодных оценок расходов будущих периодов, в течение которых будут извлечены указанные запасы.
Представленная в таблице информация не отражает оценки руководства в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков или стоимости доказанных запасов нефти и газа Компании. Оценки доказанных запасов изменяются по мере поступления новых данных. Более того, вероятные и возможные запасы, которые могут в будущем перейти в категорию доказанных, из расчетов исключаются. Данная оценка требует допущений относительно сроков и будущих затрат на разработку и добычу. Расчеты не должны использоваться в качестве показателя будущих денежных потоков Компании или стоимости ее запасов нефти и газа.

Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых денежных потоков		
Дочерние компании и совместные операции		
	2016 г.	2015 г.
Поступление денежных средств будущих периодов	85 996	80 084
Затраты будущих периодов на освоение	(5 410)	(3 975)
Затраты будущих периодов на добычу	(45 667)	(42 578)
Налог на прибыль будущих периодов	(5 857)	(6 145)
Чистые денежные потоки будущих периодов	29 062	27 386
Дисконт по расчетным срокам денежных потоков	(18 718)	(17 636)
Чистые дисконтированные денежные потоки будущих периодов	10 344	9 750

Доля прочих (неконтролирующих) акционеров в дисконтированной стоимости будущих потоков денежных средств			
Дочерние компании и совместные операции			
	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2016 Г.	2015 Г.
Доля прочих (неконтролирующих) акционеров в дисконтированной стоимости будущих потоков денежных средств	млрд руб.	727	50

Изменения, связанные с данными о доказанных запасах нефти и газа		
Дочерние компании и совместные операции		
	2016 Г.	2015 Г. (пересмотренные данные)
Дисконтированная стоимость будущих потоков денежных средств на начало года	9 750	9 282
Реализация и передача добытых нефти и газа за вычетом себестоимости и налогов, за исключением налога на прибыль	(1 035)	(968)
Изменение стоимостных оценок, нетто	(607)	366
Изменение будущих затрат на освоение	(1 042)	(636)
Затраты на разработку за период	621	506
Пересмотр предыдущих данных о запасах	271	184
Увеличение запасов за счет открытия новых запасов, за вычетом соответствующих затрат	248	167
Чистое изменение налога на прибыль	289	(79)
Начисление дисконта	975	928
Изменения за счет покупки месторождений	876	-
Изменения за счет продажи месторождений	(2)	-
Чистые дисконтированные денежные потоки будущих периодов	10 344	9 750

Доля Компании в затратах, запасах и будущих потоках денежных средств ассоциированных и совместных предприятий			
	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2016 Г.	2015 Г.
Доля в капитализированных затратах, связанных с добычей нефти и газа (итого)	млрд руб.	197	208
Доля в результатах деятельности по добыче нефти и газа (итого)	млрд руб.	17	2
Доля в расчетных доказанных запасах нефти и газа	млн б.н.э.	2 192	1 932
Доля в расчетных доказанных разрабатываемых запасах нефти и газа	млн б.н.э.	1 206	1 130
Доля в дисконтированной стоимости будущих потоков денежных средств	млрд руб.	619	424

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

тип	описание рисков	мероприятия по управлению рисками
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ		
Связанные с ценами на сырую нефть, газ и нефтепродукты	Ключевым фактором, оказывающим влияние на финансовые и, косвенно, операционные показатели деятельности «Роснефти», являются цены на сырую нефть, газ и нефтепродукты. Цены на продукцию Компании большей частью зависят от конъюнктуры мирового рынка, от баланса спроса и предложения в отдельных регионах России. Возможности «Роснефти» контролировать цены на свою продукцию существенно ограничены. Падение цен на нефть, газ или нефтепродукты оказывает неблагоприятное влияние на результаты деятельности и финансовое положение «Роснефти». Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти и газа, осуществляемой Компанией, а это, в свою очередь, приведет к уменьшению объема эффективных к разработке запасов «Роснефти», к снижению экономической эффективности программ проведения поисково-разведочных работ.	«Роснефть» располагает достаточными возможностями для перераспределения товарных потоков в случае возникновения значительной ценовой разницы между внутренним и международным рынками. Компания в состоянии оперативно сократить капитальные и операционные затраты, чтобы выполнить свои обязательства при резком снижении цен на нефть, газ и нефтепродукты. Кроме того, негативное влияние ценового риска на финансовые результаты деятельности Компании частично компенсируется в результате изменения курсов валют (эффект естественного хеджирования).
Связанные с зависимостью от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти, газа и нефтепродуктов, и их тарифов	«Роснефть» зависит от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и не имеет контроля над инфраструктурой, которую они эксплуатируют, и платежами, которые они взимают. Государственной монополией, осуществляющей транспортировку нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, является ПАО «Транснефть». За время сотрудничества с монополией у Компании не было серьезных убытков, вызванных поломками или утечками в системе трубопроводов ПАО «АК «Транснефть». Однако любой серьезный сбой в работе трубопроводной системы «Транснефти» или ограничение в доступе к ее мощностям могут сорвать транспортировку нефти и нефтепродуктов, что негативно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Компании. «Роснефть», как и другие российские производители нефти, обязана оплачивать оказываемые «Транснефтью» услуги по транспортировке. Стоимость услуг «Транснефти» по транспортировке нефти и нефтепродуктов трубопроводным транспортом устанавливается органом тарифного регулирования. «Транснефть» периодически повышает плату за пользование своей сетью. Подобные повышения тарифов приводят к повышению затрат Компании, а это оказывает негативное влияние на результаты ее деятельности и финансовое положение. Аналогичные риски могут сложиться и при использовании трубопроводной системы ПАО «Газпром». Компания зависит и от железнодорожной транспортировки своей нефти и нефтепродуктов. ПАО «Российские железные дороги» (далее – РЖД) является государственной монополией, оказывающей транспортные услуги в сфере железнодорожных перевозок. Тарифы РЖД подлежат антимонопольному контролю, и традиционно они имеют тенденцию к росту. Дальнейшее повышение тарифов приводит к увеличению затрат на транспортировку нефти и нефтепродуктов и может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании.	«Роснефть» учитывает негативное влияние изменения тарифов естественных монополий на транспортировку углеводородов при планировании операционной деятельности Компании на будущие периоды. В зависимости от степени влияния данного риска принимаются решения по изменению транспортных потоков, оптимизации плана поставок продукции Компании через магистральную нефте- и газопроводную систему России.
Связанные с географическими и климатическими условиями	Регионы деятельности «Роснефти» имеют устойчивый климат и в основном не подвержены природным катаклизмам и стихийным бедствиям. Однако случаются аномально низкие уровни температур в зимний период в ряде северных регионов могут осложнить работу нефтедобывающих предприятий Компании. Задержка в работе экспортных терминалов может вызываться климатическими особенностями в местах их расположения. «Роснефть» направляет часть своего экспорта нефти через собственные морские терминалы и терминалы, контролируемые «Транснефтью». Нефтепродукты экспортируются и через собственные морские терминалы в Туапсе (Краснодарский край) и Находке (Приморский край). Экспорт через черноморские терминалы в средиземноморские порты может быть ограничен пропускной способностью пролива Босфор, а также погодными условиями на Черном море (штормовые ветра) в осенний период. При сложной ледовой обстановке в зимний период могут закрываться и экспортные терминалы на Балтийском море и в Де-Кастри (Хабаровский край). Любая продолжительная задержка в работе экспортных терминалов может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании.	ПАО «НК «Роснефть» обладает возможностями по перераспределению транспортных потоков с учетом изменения климатических условий, включая использование альтернативных вариантов перевалки нефти и нефтепродуктов, а также оптимизацию графика отгрузок.
Связанные с реализацией добываемого газа	Основной фактор, который может негативно повлиять на реализацию Компанией газа – невыборка газа потребителями. Также на реализацию природного газа влияют: <ul style="list-style-type: none">Несоблюдение существующих требований ПАО «Газпром» по качеству газа, сдаваемого в ГТС, что может повлечь риск ограничения приема газа в ГТС по качественным параметрам и выставления штрафных санкций со стороны ПАО «Газпром».Риск ограничения со стороны ПАО «Газпром» приема в ГТС объемов газа Компании на величину нераспределенных объемов.	Для обеспечения плановых объемов отбора газа Компания проводит диверсификацию портфеля потребителей, а для обеспечения эффективного сбора денежных средств за реализованный газ – претензионно-исковую работу. Минимизация рисков, связанных с качеством сдаваемого в ГТС природного газа, возможна путем проведения технических мероприятий по доведению показателей качества газа до установленных стандартов. Компания на постоянной основе производит мониторинг условий и ведет работу по обеспечению недискриминационного доступа к газотранспортной системе ПАО «Газпром». Также разработаны мероприятия по минимизации последствий в случае реализации риска ограничения доступа к ГТС, включая изменение графиков поставки газа, перераспределение объемов между различными потребителями, а также разработку альтернативных схем поставки газа потребителям через сторонних производителей.

тип	описание рисков	мероприятия по управлению рисками
Связанные с фактическим размером запасов	Данные по запасам нефти и газа являются не более чем оценками и неизбежно отличаются неопределенностью. Фактический размер запасов может существенно отличаться от этих оценок. Данные по запасам нефти и газа, содержащиеся в настоящем отчете, являются расчетными и основываются главным образом на результатах аналитической работы, проведенной фирмой DeGolyer&MacNaughton – независимым консультантом «Роснефти» по вопросам технологии нефтедобычи. Технология нефтедобычи является субъективным процессом оценки объема подземных запасов нефти и природного газа, которые не поддаются точному измерению. Оценка стоимости и объемов рентабельно извлекаемых запасов нефти и газа, объемов добычи, будущих поступлений денежных средств, а также оценка сроков производства расходов на разработку запасов неизбежно зависят от ряда переменных величин и предположений. Многие из предположений, которые использовались при оценке запасов, не зависят от Компании и с течением времени могут оказаться неверными. Оценка запасов, применение альтернативных систем их расчета в соответствии с российской системой классификации запасов неизбежно сопряжены со множеством неопределенностей. Точность оценки любых запасов и ресурсов зависит от качества имеющейся информации и интерпретации данных по технологии нефтедобычи и геологических данных. Разведочное бурение, расшифровка данных, испытания и добыча, осуществляемые после даты оценок, могут потребовать значительной корректировки данных о запасах и ресурсах «Роснефти» как в сторону повышения, так и в сторону понижения. Кроме того, разные специалисты по оценке запасов и ресурсов могут давать разные оценки запасов и поступлений денежных средств на основании одних и тех же имеющихся данных. Фактические объемы добычи, доходы и затраты, связанные с запасами и ресурсами, будут отличаться от произведенной оценки, причем эти различия могут быть существенными. Существуют также некоторые неопределенности, связанные с российской системой классификации запасов. Эта система рассматривает только геологические факторы и не принимает в расчет экономическую целесообразность добычи запасов. С многочисленными рисками, включая риск того, что нефтегазовые компании не обнаружат продуктивных в коммерческом отношении запасов нефти или газа, сопряжено и поисковое бурение. Компания проводит поисково-разведочные работы в различных географических регионах, в том числе на территориях с неблагоприятными климатическими условиями и с высоким уровнем затрат. Затраты на бурение, обустройство и эксплуатацию скважин часто являются неопределенными. В результате этого «Роснефть» может понести дополнительные затраты или будет вынуждена сократить, приостановить или прекратить проведение буровых работ ввиду наличия многих факторов. Среди них непредвиденные горно-геологические условия при проведении буровых работ; аномально высокое или аномально низкое пластовое давление; непредвиденные неоднородности в геологических формациях; поломка оборудования или аварии; неблагоприятные погодные условия; нехватка и несвоевременная поставка буровых установок и оборудования. Если «Роснефть» не сможет провести эффективные разведочные работы или приобрести активы, содержащие подтвержденные запасы, объем ее подтвержденных запасов будет уменьшаться по мере добычи Компанией нефти и газа в результате истощения разрабатываемых месторождений. Будущая добыча Компании в значительной мере зависит от успешного обнаружения, приобретения и разработки нефтегазоносных месторождений. Если попытки «Роснефти» не увенчаются успехом, это приведет к уменьшению общего объема подтвержденных запасов Компании и снижению объема добычи углеводородов, что, в свою очередь, неблагоприятно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Компании.	«Роснефть» является мировым лидером по объему запасов нефти и обладает огромной ресурсной базой, что сводит риски снижения нефтедобычи в результате пересмотра объема запасов в будущем к минимуму.
Связанные с конкуренцией	В нефтегазовой отрасли существует высокий уровень конкуренции. «Роснефть» конкурирует в основном с другими ведущими российскими нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none">приобретение лицензий на разведку и добычу на аукционах и продажах, организуемых российскими государственными органами;приобретение других российских компаний, которые, возможно, уже владеют лицензиями или существующими активами, связанными с добычей углеводородного сырья;привлечение ведущих независимых сервисных компаний, возможности которых по оказанию требуемых услуг могут быть ограниченными;приобретение оборудования для объектов капитального строительства, которое может оказаться дефицитным;привлечение наиболее высококвалифицированных и опытных кадров;приобретение существующих предприятий розничной торговли и земельных участков под новые предприятия розничной торговли;приобретение или получение доступа к нефтеперерабатывающим мощностям. Компания занимает одно из лидирующих мест в отрасли как в России, так и в мире, что существенно улучшает ее позиции в конкурентной борьбе. Она обладает существенным портфелем новых проектов для поддержания и улучшения своей позиции в конкурентной борьбе в будущем. Реализуя свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках, «Роснефть» может иметь риски, связанные с обострением конкуренции.	Для минимизации рисков при реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в условиях острой конкуренции Компания осуществляет следующее: <ul style="list-style-type: none">во избежание затоваривания по отдельным видам нефтепродуктов загрузка нефтеперерабатывающих заводов Компании планируется с учетом прогноза ситуации, складывающейся на рынках;с учетом имеющейся структуры переработки нефти и выработки нефтепродуктов и наличия собственных предприятий нефтепродуктообеспечения и контрагентов, охватывающих практически все регионы Российской Федерации, производится оперативное перераспределение региональных товарных потоков на внутреннем рынке и оперативное перераспределение объемов между внутренним рынком и экспортом;для удовлетворения растущего спроса на высокооктановые бензины и нефтепродукты с низким содержанием серы производится реконструкция нефтеперерабатывающих заводов, что позволит, в частности, увеличить объем и глубину переработки;уделяется постоянное внимание развитию сети собственных автозаправочных станций и комплексов, отвечающих последним европейским требованиям, как самому стабильному сектору реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке, менее других подверженного спонтанному изменению цен и падению спроса.

тип	описание рисков	мероприятия по управлению рисками
		Дополнительно для привлечения клиентов, в первую очередь корпоративных, широко внедряются система отпуска нефтепродуктов через АЗС на основе электронных карт, а также система обслуживания на АЗС «Роснефти» карт других участников рынка. К наиболее действенным мерам по реагированию на риски обострения конкуренции на внешнем рынке сырой нефти и нефтепродуктов относится географическая диверсификация, позволяющая перераспределять потоки сбываемой продукции из одного региона в другой.
Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды	Риски Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, связаны: <ul style="list-style-type: none">с авариями, инцидентами, пожарами и другими нештатными ситуациями, характеризующимися повреждением эксплуатируемых производственных объектов и оборудования, отклонением от установленных параметров технологического процесса;с причинением вреда здоровью работников, контрагентов или посетителей, а также населению прилегающих территорий;с негативным воздействием на окружающую среду при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности;с предъявлением штрафных санкций и приостановкой деятельности производственных объектов, а также ухудшением деловой репутации и снижением уровня доверия со стороны заинтересованных сторон при несоблюдении применимых законодательных требований в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.	В ПАО «НК «Роснефть» функционирует система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды, которая объединяет ресурсы и процедуры, необходимые как для предупреждения, так и для реагирования на опасные события. Принципы и подходы, применяемые на всех стадиях жизненного цикла объектов, призваны обеспечить результативное управление рисками ПБОТОС в соответствии с применимыми требованиями к безопасному ведению процессов и эксплуатации производственных объектов, с учетом существующих передовых технологий.
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ		
Связанные со страной и регионом деятельности	«Роснефть» осуществляет свою деятельность во всех федеральных округах Российской Федерации. О перспективах развития округов и возможных социально-экономических рисках в округах говорится в Программе социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочную перспективу. По мнению Компании, риски военных конфликтов, народных волнений, забастовок, введения чрезвычайного положения в регионах деятельности Компании незначительны. Компания отмечает влияние на свою деятельность рисков, вызванных изменением внешнеполитической обстановки. Компания сталкивается также с рисками, связанными с осуществлением деятельности за пределами Российской Федерации. В странах с развивающимися рынками Компания подвержена более серьезным политическим, экономическим, социальным и правовым рискам, чем в странах с более развитыми рынками. Во многих отношениях риски, связанные с осуществлением деятельности в этих странах, аналогичны или могут быть более высокими, чем в России, в том числе по причине возможного изменения внешнеполитической обстановки.	В случае возникновения рисков, связанных с политической, экономической и социальной ситуацией в России в целом или в отдельных ее регионах, а также рисков, связанных с колебаниями мировой экономики, Компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. В случае отрицательного влияния страновых и региональных изменений на свою деятельность Компания планирует осуществить следующие общие мероприятия, направленные на поддержание своей деятельности: <ul style="list-style-type: none">осуществить все возможные действия, направленные на поддержание проектов, которые уже разрабатываются при ее поддержке;осуществлять тесное взаимодействие с исполнительными органами власти Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, а также муниципальными органами власти;оптимизировать и ограничить затраты.
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
Валютные	Значительную часть валовой выручки ПАО «НК «Роснефть» формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно, колебания обменных курсов валют к рублю оказывают воздействие на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании, что является фактором валютного риска.	Компания идентифицирует валютные риски и управляет ими с использованием комплексного подхода, учитывающего возможность применения естественного (экономического) хеджирования. С целью осуществления краткосрочного управления валютным риском Компания осуществляет выбор валюты, в которой хранятся свободные денежные остатки, между российским рублем, долларом США и другими иностранными валютами. Также существующая практика в области активного управления валютным риском Компании предусматривает возможность минимизации влияния волатильности валютных курсов на показатели консолидированной отчетности Компании при помощи использования производных финансовых инструментов.
Изменения процентных ставок	Являясь крупным заемщиком, «Роснефть» подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Часть долгового портфеля Компании – кредиты, номинированные в долларах США и евро. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR. Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга «Роснефти». Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности. По данным на конец 2016 г. Компания имела кредитные рейтинги, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами: Moody's (Ba1), S&P(BB+).	Компания проводит анализ подверженности риску изменения процентных ставок, включая моделирование различных сценариев для оценки влияния изменения процентной ставки на финансовые показатели.
Инфляции	Темпы инфляции в Российской Федерации оказывают влияние на результаты деятельности Компании.	В процессе планирования операционной деятельности учитывается влияние темпов инфляции на финансовые результаты деятельности Компании, включая влияние на стоимость закупаемых материалов и оборудования, а также динамику изменения стоимости услуг подрядчиков. Разрабатываются мероприятия по минимизации уровня воздействия риска, в т.ч. поиск альтернативных поставщиков материалов и оборудования, подрядчиков.

тип	описание рисков	мероприятия по управлению рисками
ПРАВОВЫЕ РИСКИ		
Связанные с осуществлением проверок контролирующих органов	В 2016 году были проведены комплексные проверки ряда нефтегазодобывающих Обществ Группы на предмет соблюдения требований природоохранного законодательства и законодательства о недрах. В ходе проверок не выявлено значительных нарушений, которые бы привели к приостановке деятельности, крупным штрафам или иным негативным для Компании последствиям. По результатам проверок Обществом реализуется план мероприятий, обеспечивающих полное соблюдение требований законодательства. Также в октябре 2016 года проведена проверка нефтеперерабатывающих заводов АНК «Башнефть», по результатам которой выявлен ряд нарушений, накопленных за предшествовавшие периоды. По результатам проверок разработан и реализуется комплекс мер, направленных на устранение выявленных нарушений.	ПАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярный контроль за соблюдением требований законодательства, учитывает в своей деятельности результаты контрольных мероприятий государственных органов, планирует деятельность с учетом устранения выявленных, в том числе в рамках контрольных проверок, нарушений и недопущения нарушений в будущем.
Связанные с изменением валютного регулирования	ПАО «НК «Роснефть» является активным участником внешнеэкономических отношений. Часть активов и обязательств Компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Компании. В целом за отчетный период законодательство РФ о валютном регулировании и валютном контроле существенным изменениям, влияющим на деятельность ПАО «НК «Роснефть», не подвергалось.	ПАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярный мониторинг изменений законодательства о валютном регулировании и контроле, решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики.
Связанные с изменением налогового регулирования	ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшим налогоплательщиком, деятельность которого построена на принципах добросовестности и открытости информации налоговым органам. Компания несет бремя уплаты налога на добавленную стоимость, акциза, налога на прибыль, налога на добычу полезных ископаемых, налога на имущество, земельного налога и иных налогов и сборов. Налоговое законодательство сохраняет тенденцию к внесению в него многочисленных изменений. К наиболее существенным изменениям налогового законодательства, влияющим на деятельность ПАО «НК «Роснефть», принятым в 2016 году, относятся: <ul style="list-style-type: none">Федеральный закон от 29.02.2016 № 34-ФЗ «О внесении изменения в статью 193 части второй Налогового кодекса Российской Федерации», которым с 01.04.2016 ставки акцизов на отдельные нефтепродукты (автомобильный и прямогонный бензин, дизельное топливо, средние дистилляты), установленные на 2016–2017 гг., повышены в среднем на 25–30%.Федеральный закон от 30.11.2016 № 401-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации», которым:<ul style="list-style-type: none">на период 2017–2020 гг. в целях налогообложения прибыли установлено ограничение переноса убытков, полученных налогоплательщиками в прошлых налоговых периодах, в размере не более 50% налоговой базы текущего отчетного (налогового) периода, рассчитанной без учета переноса убытков прошлых лет (при этом отменен 10-летний лимит по переносу убытков, полученных с 01.01.2007);ограничена возможность уменьшения в отчетном (налоговом) периоде прибыли, полученной одними участниками КГН, на сумму убытков, полученных иными участниками КГН, – в размере не более 50% от прибыли «прибыльных» участников КГН;ограничена возможность уменьшения прибыли КГН на сумму убытков, полученных ею в прошлых налоговых периодах (до 01.01.2017), в размере не более 50% от консолидированной налоговой базы КГН текущего налогового периода;с 01.01.2017 увеличены ставки акцизов на отдельные нефтепродукты (автомобильный и прямогонный бензин, дизельное топливо, средние дистилляты);с 1,74 до 1,7 снижен размер коэффициента, применяемого в 2017 году при вычете сумм акциза в случае использования полученного (оприходованного) прямогонного бензина для производства продукции нефтехимии в результате химических превращений, перечисленных в п.15 ст.200 НК РФ;формула расчета ставки НДСП на нефть дополнена новым показателем (Кк), фактически влекущим к увеличению ставки НДСП на нефть на фиксированную величину, установленную на 2017 год в размере 30б, на 2018 год – 357, на 2019 год – 428, с 2020 года – 0;ограничено действие налоговых льгот по налогу на имущество, установленных п.24 (в части имущества, расположенного в российской части (российском секторе) дна Каспийского моря) и п.25 ст.381 НК РФ (с 01.01.2018 указанные льготы применяются на территории субъекта РФ только в случае принятия соответствующего закона субъекта РФ);для организаций в отношении недоимки по налогам, образовавшейся с 01.10.2017, установлена прогрессивная шкала взимания пени (начиная с 31-го календарного дня просрочки исполнения обязанности по уплате налога пени подлежат уплате в размере 1/150 ставки рефинансирования Банка России). Вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах в отчетный период, оценивается как невысокая.	ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства, оценивает и прогнозирует степень их возможного влияния на деятельность Компании, следит за тенденциями правоприменительной практики, учитывает изменения законодательства в своей деятельности, специалисты Компании регулярно принимают участие в различных рабочих группах, рассматривающих законодательные инициативы в сфере налогового законодательства.

ТИП	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
Связанные с изменением таможенного регулирования	<p>ПАО «НК «Роснефть» является участником внешнеэкономических отношений. Соответственно, Компания подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных процедур, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.</p> <p>В целом за отчетный период таможенное законодательство РФ существенным изменениям, влияющим на деятельность ПАО «НК «Роснефть», не подвергалось.</p> <p>26.12.2016 на заседании Высшего Евразийского экономического совета (ЕАЭС) главами четырех государств-членов ЕАЭС был подписан Договор о Таможенном кодексе ЕАЭС. Вступление в действие ТК ЕАЭС планируется в 2017 году. Основные изменения в таможенном регулировании сводятся к упрощению таможенных процедур и снижению сроков проведения таможенных операций, и переводе их в электронный вид; приоритету электронных технологий, включая автоматический выпуск товаров с использованием информационных систем; снижению количества документов, подтверждающих заявленные при декларировании сведения.</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений, вносимых в таможенное законодательство, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на его деятельность, специалисты Компании регулярно принимают участие в различных рабочих группах по разработке законопроектов в сфере таможенного законодательства.</p> <p>ПАО «НК «Роснефть» в составе рабочих и экспертных групп принимала участие в работе над проектом Таможенного кодекса Евразийского экономического союза на различных площадках Евразийской экономической комиссии и федеральных органов государственной власти РФ с целью совершенствования процедур таможенного администрирования.</p>
Связанные с изменением антимонопольного регулирования	<p>ПАО «НК «Роснефть» занимает в Российской Федерации значительную долю на оптовых рынках бензинов, дизельного топлива, авиационного керосина и мазута, в связи с чем к деятельности Компании в этой сфере предъявляются дополнительные требования, направленные на защиту конкуренции, и возникают риски, связанные с изменениями антимонопольного законодательства.</p> <p>05.01.2016 г. вступили в силу изменения в ФЗ «О защите конкуренции», к числу которых, оказывающих влияние на деятельность Компании, относятся следующие:</p> <ul style="list-style-type: none">· установлена норма, что если хозяйствующий субъект, занимающий на товарном рынке долю свыше 70%, злоупотребил доминирующим положением, то Правительство РФ вправе установить правила недискриминационного доступа к товарам такого субъекта;· закреплена обязанность получать согласие антимонопольного органа на заключение соглашений о совместной деятельности на территории РФ между хозяйствующими субъектами-конкурентами, если суммарная стоимость их активов превышает пороговые значения, установленные Законом. <p>Вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями антимонопольного регулирования, в отчетном периоде оценивается как невысокая.</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений антимонопольного законодательства, решений, принимаемых высшими судами, и оценивает тенденции правоприменительной практики. При возникновении сложностей правоприменения, носящих системный характер, ПАО «НК «Роснефть» обращается к органам государственной власти за получением разъяснений и рекомендаций по применению отдельных норм, а также вносит предложения по совершенствованию антимонопольного законодательства.</p>
В сфере правового регулирования недропользования	<p>Пользование недрами является ключевым видом деятельности ПАО «НК «Роснефть», в связи с чем существенные изменения законодательства в сфере недропользования могут влиять на деятельность Компании. В то же время за отчетный период законодательство РФ в сфере регулирования недропользования не претерпело существенных изменений, способных повлиять на деятельность Компании.</p>	<p>Компания осуществляет свою деятельность, связанную с использованием недрами, в соответствии с законодательством о недрах, на основании выданных лицензий. Компания проводит постоянный мониторинг изменений, вносимых в законодательство о недрах, а также оценивает складывающуюся правоприменительную практику. Планирование получения прав пользования недрами, текущей деятельности по недропользованию осуществляется с учетом тенденций правового регулирования в указанной сфере.</p>
В сфере правового регулирования отношений землепользования	<p>ПАО «НК «Роснефть» является пользователем земли, в связи с чем подвержено рискам, связанным с изменением земельного законодательства. В то же время за отчетный период указанное законодательство не претерпело существенных изменений, которые оказывали бы негативное воздействие на деятельность Компании.</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярный мониторинг изменений применимого законодательства, решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики. При возникновении сложностей правоприменения, носящих системный характер, ПАО «НК «Роснефть» также выступает с предложениями по совершенствованию действующего законодательства, обращается к органам государственной власти за получением разъяснений и рекомендаций по применению отдельных норм.</p>
В области охраны окружающей среды и промышленной безопасности	<p>Изменения в законодательстве в области промышленной безопасности и в области охраны окружающей среды за отчетный период не являются существенными. Вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями в отчетный период, оценивается как невысокая.</p>	<p>В ПАО «НК «Роснефть» функционирует система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды, которая объединяет ресурсы и процедуры, необходимые как для предупреждения, так и для реагирования на опасные события. Принципы и подходы, применяемые на всех стадиях жизненного цикла в данной области объектов, призваны обеспечивать постоянное совершенствование системы результативного управления рисками ПБОТОС в соответствии с применимыми требованиями к безопасному ведению процессов и эксплуатации производственных объектов, с учетом существующих передовых технологий. Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства в области охраны окружающей среды и промышленной безопасности, а также учитывает в своей деятельности тенденции правоприменительной практики.</p>

ТИП	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
Связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Компания	<p>В октябре–ноябре 2014 г. бывшие акционеры ПАО «РН Холдинг» предъявили к ПАО «НК «Роснефть» исковые требования о взыскании убытков в размере более 342 млн. руб. причиненных неправильным (с точки зрения истцов) определением стоимости акций при принудительном выкупе. Решением суда первой инстанции от 25.11.2015, оставленным без изменения постановлением суда апелляционной инстанции от 09.09.2016, в удовлетворении исков отказано. В январе 2017 года суд отказал в удовлетворении кассационных жалоб истцов.</p> <p>ПАО «НК «Роснефть» в течение отчетного периода было вовлечено в ряд других судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления деятельности, однако конечный результат таких судебных разбирательств не будет иметь существенного влияния на результаты деятельности или финансовое положение Компании, также они не связаны с управлением или участием акционеров в эмитенте.</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.</p>
Связанные с санкциями ЕС и США	<p>В 2014 г. США и ЕС ввели ряд секторальных санкций. Данные санкции предусматривают ограничения для лиц из США и ЕС по предоставлению ряду лиц, указанных в нормативных документах США и ЕС, нового финансирования, а также работ, товаров и услуг, которые могут быть использованы определенными лицами на территории Российской Федерации в рамках реализации проектов по глубоководной разведке и добыче нефти, разведке и добыче нефти в Арктике и проектам сланцевой нефти.</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» учитывает указанные санкции в своей деятельности и на постоянной основе осуществляет их мониторинг для минимизации негативных эффектов.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Отчет) подготовлен по форме Банка России и в соответствии с рекомендациями, приведенными Банком России в Письме от 17.02.2016 №ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и с учетом особенностей, предусмотренных пунктом 70.4. Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П.

Отчет отражает статус соответствия Общества указанным Банком России принципам корпоративного управления (столбец 1 приведенной ниже таблицы). Оценка исполнения каждого принципа указана исходя из соблюдения Обществом каждого из приведенных Банком России критериев (столбец 2 приведенной ниже таблицы):

- статус «соблюдается» указан только в том случае, если Общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления (в соответствии с рекомендациями Банка России, объяснения в таком случае в Отчете не приводятся);
- в ином случае указывается статус «частично соблюдается»/«не соблюдается» (в таком случае приводятся комментарии, в какой именно части критерий не соблюдается, с объяснением ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств и кратким указанием альтернативных механизмов корпоративного управления, используемых Обществом взамен рекомендованных либо планов по совершенствованию корпоративного управления).

Отчет рассмотрен Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» на заседании 24.04.2017 (протокол от 27.04.2017 №25) в составе Годового отчета по итогам 2016 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении ПАО «НК «Роснефть» принципов и рекомендаций Кодекса Банка России в 2016 году.

Система корпоративного управления Общества строится на основе требований российского законодательства, Правил листинга ПАО «Московская Биржа», принципов и рекомендаций Кодекса Банка России, международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики, принципов открытости и прозрачности.

В отчетном году Обществом проведена оценка соблюдения рекомендаций Кодекса Банка России. Оценка проводилась с использованием критического подхода на базе рекомендованной Росимуществом методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием¹, предусматривающей анализ и оценку выполнения Обществом рекомендаций к принципам корпоративного управления, содержащимся в Кодексе Банка России (часть Б). Методология оценки включала сравнение практики Общества с детализированными рекомендациями Кодекса, отраженными в Части «Б»². По результатам проведенного анализа установлено, что ПАО «НК «Роснефть» соблюдает большинство рекомендаций Банка России: корпоративное управление ПАО «НК «Роснефть» соответствует Кодексу на 89,7%, что существенно превышает минимальный порог (65%), рекомендованный Росимуществом, и выше показателя 2015 г. на 1,6%.

В 2016 году ПАО «НК «Роснефть» продолжена начатая в 2015 году работа по реализации мероприятий Дорожной карты по внедрению рекомендаций Кодекса Банка России в деятельность Общества. Советом директоров Общества рассмотрен и положительно оценен статус ее реализации по состоянию на декабрь 2016 года, скорректированы сроки исполнения отдельных мероприятий. Подробное описание существенных аспектов модели и практики корпоративного управления, информация о выполнении Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России содержатся в разделе Годового отчета «Основные принципы и совершенствование системы корпоративного управления в 2016 году» и в настоящем Приложении.

1. Утв. приказом Росимущества от 22.08.2014 №306.

2. Общее количество рекомендаций ККУ, приведенных в Части «Б», составляет 356.

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1	ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2	АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.			

1. Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

2. Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящими на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3	СИСТЕМА И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ (МЕЛКИХ) АКЦИОНЕРОВ И ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.4	АКЦИОНЕРАМ ОБЕСПЕЧЕНЫ НАДЕЖНЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ОТЧУЖДЕНИЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ АКЦИЙ.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительно-го отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с надлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе, оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4	В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.5	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ¹ . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	соблюдается частично соблюдается х не соблюдается	В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 738 по вопросу об избрании Председателя Совета директоров члены Совета директоров – представители интересов государства голосуют согласно директив Правительства РФ, выражая таким образом волю акционера, ограничивать которую Общество не вправе. Председателем Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации избран А.Р. Белоусов, являющийся профессиональным поверенным. В Совете директоров Общества должность Старшего независимого директора в Обществе не предусмотрена. Кроме того, рекомендуемые обязанности старшего независимого директора при их реализации могут негативно повлиять на реализацию прав остальных членов Совета директоров, в том числе независимых директоров, поскольку координация взаимодействия может быть расценена другими независимыми директорами как ущемление их прав (права на взаимодействие, направление требований, получение информации и т.д.).
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6	ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮТ ДОБРОСОВЕСТНО И РАЗУМНО В ИНТЕРЕСАХ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ДОСТАТОЧНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ, С ДОЛЖНОЙ СТЕПЕНЬЮ ЗАБОТЛИВОСТИ И ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается х соблюдается частично соблюдается не соблюдается х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

1. Указывается, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и поясняются причины избранного подхода.

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7	ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором, в том числе, установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	П. 10.5.5 Устава ПАО «НК «Роснефть» предусмотрен ряд вопросов, решение по которым принимается Советом директоров квалифицированным большинством.
2.8	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	х соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	соблюдается х частично соблюдается не соблюдается	Не соблюдается в части включения в состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям только независимых директоров. Советом директоров сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, к функциям которого отнесены вопросы, предусмотренные ККУ для комитета по номинациям и Комитета вознаграждениям. Принимая во внимание: <ul style="list-style-type: none">· количественный состав Совета директоров Общества (9 человек);· наличие 3 сформированных комитетов [Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию];· рекомендации и ограничения, предусмотренные ККУ (о количественном составе комитетов не менее чем из 3 членов и максимальном числе комитетов, в работе которых может принимать участие член Совета директоров, о минимальном числе независимых директоров в составе комитета (2 человека), а также о необходимости формировать комитеты исходя из релевантных экспертных компетенций членов Совета директоров), реализация принципа ККУ о независимости всех членов Комитета по кадрам и вознаграждениям не представляется возможной.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ¹), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	соблюдается x частично соблюдается не соблюдается	Советом директоров сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, к функциям которого отнесены также вопросы, предусмотренные ККУ для комитета по номинациям. Принимая во внимание: · количественный состав Совета директоров Общества (9 человек); · наличие 3 сформированных комитетов (Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию); · рекомендации и ограничения, предусмотренные ККУ (о количественном составе комитетов не менее чем из 3 членов и максимальном числе комитетов, в работе которых может принимать участие член Совета директоров, о минимальном числе независимых директоров в составе комитета (2 человека), а также о необходимости формировать комитеты, исходя из релевантных экспертных компетенций членов Совета директоров), реализация принципа ККУ о независимости большинства членов Комитета не представляется возможной.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	соблюдается x частично соблюдается не соблюдается	Результаты самооценки, проведенной в 2016 году, рассмотрены Советом директоров 16.12.2016 в форме заочного голосования.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

1. Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, указывается его название.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	соблюдается x частично соблюдается не соблюдается	Положением ПАО «НК «Роснефть» «О вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» членам Совета директоров рекомендуется не реализовывать основную часть принадлежащих им акций Общества (50% и более полученных членом Совета директоров акций Общества) и не использовать любые механизмы хеджирования в течение минимум 1 (одного) года после выхода из состава Совета директоров. Дорожной картой по внедрению рекомендаций Кодекса Банка России в деятельность Общества запланирована формализация политики Общества в отношении владения членами Совета директоров акциями Общества, акциями и долями участия в уставных капиталах Обществ Группы.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3	СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	соблюдается частично соблюдается x не соблюдается	Дорожной картой по внедрению рекомендаций Кодекса Банка России в деятельность Общества запланировано рассмотрение и оценка Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям целесообразности программы долгосрочной мотивации с учетом бизнес-модели, горизонтов планирования деятельности Компании, объективности долгосрочных показателей, ожидаемой мотивационной эффективности и стоимости реализации такой программы.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1	В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/ответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2	ДЛЯ СИСТЕМАТИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВО ОРГАНИЗУЕТ ПОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1	ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается x частично соблюдается не соблюдается	Положение об информационной политике утверждено Советом директоров Общества. В 2017 году в соответствии с Дорожной картой по внедрению рекомендаций Кодекса Банка России в деятельность Общества запланирована актуализация Положения. Кодексом Банка России периодичность рассмотрения Советом директоров вопросов, связанных с соблюдением Обществом информационной политики, не установлена.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.2	ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБСОНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТИРАМИ.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.3	ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1	ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС ¹ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ² ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2	ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТАКОЙ ПОРЯДОК СОВЕРШЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ АКЦИОНЕРАМ СВОЕВРЕМЕННО ПОЛУЧАТЬ ПОЛНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКИХ ДЕЙСТВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИМ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА СОВЕРШЕНИЕ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ И ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ И АДЕКВАТНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАЩИТЫ ИХ ПРАВ ПРИ СОВЕРШЕНИИ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	x соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	соблюдается x частично соблюдается не соблюдается	В отношении членов Совета директоров Положением о Совете директоров ПАО «НК «Роснефть» установлена обязанность воздерживаться от участия в принятии решения по любому вопросу при наличии конфликта интересов. Аналогичные обязанности установлены для членов исполнительных органов в Положении о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть» и Положении о единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) ПАО «НК «Роснефть». Этой обязанностью, а также понятием конфликта интересов охватываются все возможные виды и основания заинтересованности членов органов управления. В Компании осуществляются мероприятия по определению фактической аффилированности топ-менеджмента Компании на основании поручения Председателя Правительства РФ № ВП-П13-9308 от 11.12.2011 и внутренних приказов ПАО «НК «Роснефть».

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РФ И ПОРУЧЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

Информация о выполнении поручений и указаний Президента РФ и поручений Правительства РФ

1. ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ/ПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

1.1. ПРОГРАММА ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ.

Пл. «к» п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 06.12.2011 № Пр-3668
Пл. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»
Директивы Правительства РФ от 07.07.2016 № 4863п-П13
Поручение Первого Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 13.11.2012 № ИШ-П13-6768

В ПАО «НК «Роснефть» на постоянной основе ведется работа по оптимизации состава активов, находящихся в собственности Компании и ее дочерних обществ.
В Компании разработана и системно реализуется программа по отчуждению непрофильных и неэффективных активов, которая осуществляется в соответствии со специально разработанными Компанией и утвержденными Советом директоров Политикой Компании «О принципах работы с корпоративной собственностью» (Протокол № 39 от 30.06.2014) и Стандартом Компании «Управление непрофильными и неэффективными активами» (Протокол № 11 от 10.01.2012).
Программой определены основные принципы работы с непрофильными и неэффективными активами, установлены соответствующие процедуры, этапы и сроки их выполнения.
На ежегодной основе Компанией определяются активы, отвечающие признакам непрофильных и неэффективных, проводятся мероприятия по аттестации, техническому аудиту и экономико-правовой экспертизе активов.
Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 30.09.2016 утверждены актуализированные Реестры непрофильных и неэффективных активов, планируемых к реализации в 2016–2021 гг. (Протокол № 7 от 03.10.2016).
Реестры непрофильных и неэффективных активов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы ведутся и актуализируются на постоянной основе в соответствии с Программой по отчуждению непрофильных и неэффективных активов. В отчетном году Компанией:

1. утверждены актуализированные реестры непрофильных и неэффективных активов (872 актива, в том числе выведенные в консервацию в связи с окончанием добычи трубопроводы и ЛЭП; квартиры; гаражи, нежилые здания, сооружения и промышленные площадки, не востребованные в производственной деятельности; акции/доли хозяйственных обществ). Осуществлены мероприятия по подготовке активов к отчуждению;
2. реализованы принадлежащие Компании акции (доли) 9 Обществ Группы и иных хозяйственных обществ; совершена сделка по продаже 2 непрофильных объектов недвижимости;
3. ликвидировано 21 юридическое лицо с долей участия Компании (из них 8 зарубежных, в том числе в целях деофшоризации).
Полученные в рамках программы отчуждения непрофильных и неэффективных активов денежные средства направлены на реализацию инвестиционной программы и решение стратегических задач, стоящих перед Компанией. Снижение стоимости реализации непрофильных активов по сравнению с 2015 г. объясняется невысокой балансовой стоимостью имущества, выставленного на продажу, и снижением спроса на низколиквидные активы в условиях дефицита свободных денежных средств.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ЗА 2016 ГОД								
№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)»	Балансовая стоимость актива, тыс. рублей	Фактическая стоимость реализации актива, тыс. рублей	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	49 обыкновенных акций ЗАО «Орентранс»		1170	1915321101/ 1911321001	9,9	3 087,0	3 077,1	Реализация акций по цене, определенной в ходе переговоров
2	6000 обыкновенных акций ОАО «Санаторий Прометей»		1240	91.02	11,0	8,6	-2,4	Реализация акций по цене, определенной в ходе переговоров
3	1 890 489 обыкновенных акций ОАО «БайкалИнвест-Банк»		1240	91.01	9 800,0	21 000,0	11200,0	Реализация акций по цене, определенной в ходе переговоров
4	452 обыкновенных акции ОАО «Гермес-Планета»		1170	91.01/91.02	2,2	18,1	15,9	Реализация акций по цене, определенной в ходе переговоров
5	10% УК ООО «Дорпромгранит»		Строка 6 «Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи» формы 0409806 «Бухгалтерский баланс»	70601810200002390201	1,0	18 840,0	18839,0	Реализация доли по цене, определенной в ходе переговоров
6	6 993 000 обыкновенных акций ОАО КБ «Солидарность»		1240	91.02	0,001	0,001	0,0	
7	100% УК ООО «ТРК «ТК «Регион»		1170	91.01/91.02	20 525,0	50 000,0	29475,0	Реализация доли по цене, определенной в ходе переговоров
8	11 обыкновенных акций ОАО «ЯТЭК»		1170	91.01/91.02	0,260	0,173	-0,1	Реализация акций по цене, определенной в ходе переговоров
9	26% УК ООО «Автосоюз»		1170	91.01/91.02	2,2	4 000,0	3997,8	Реализация доли по цене, определенной в ходе переговоров
10	Нежилое помещение (Гараж-диспетчерская)	Отражено в бухгалтерском учете по счету 41.01. «Товары на складах»	1210	90.01/90.02	2 294,8	3 823,2	1528,4	Реализация актива по рыночной стоимости
11	Нежилое здание (Гараж)	Отражено в бухгалтерском учете по счету 41.01. «Товары на складах»	1210	90.01/90.02	1 365,6	2 265,6	900,0	Реализация актива по рыночной стоимости
ВСЕГО					34 011,9	103 042,7	69 030,8	

2. ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ

2.1. УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О ЗАКУПКАХ. ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Федеральный закон № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

Поручение Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № ИШ-П13-8685

Директивы Правительства РФ от 19.04.2016 № 2793п-П13

Директивы Правительства РФ от 11.10.2016 № 7704п-П13

Решением Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» от 03.04.2015 утверждена новая редакция Положения Компании «О закупке товаров, работ, услуг» (текст Положения опубликован на официальном сайте Компании, а также в Единой информационной системе (<http://zakupki.gov.ru>), которое:

- устанавливает принципы осуществления Компанией закупочной деятельности: информационная открытость и прозрачность, равноправие, справедливость и отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств, предотвращение коррупции и каких-либо злоупотреблений в ходе осуществления закупочной деятельности;
- содержит описание основных элементов процесса закупок товаров, работ, услуг, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки, порядок заключения и исполнения договоров;
- содержит отдельные нормы, регламентирующие особенности участия в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП);
- предусматривает проведение закупок в электронной форме.

Компанией разработаны нормативы закупок товаров, работ, услуг, которые предусматривают предельные цены соответствующих товаров, работ, услуг и требования к количеству, потребительским свойствам и иным характеристикам указанных товаров, работ, услуг. Перечень продукции, для которой в Компании установлены нормативы, размещен на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Также в Компании организован контроль соблюдения действующих нормативов, на ежегодной основе проводится мониторинг результатов осуществления закупочной деятельности в соответствии с нормативами.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13 Положением Компании «О закупке товаров, работ, услуг» предусмотрена возможность устанавливать в документации о закупке порядок оплаты товара, работы, услуги (п. 10.5.1), в рамках которого возможно применение механизма факторинга. Альбомом форм «Типовая документация о закупке» (Блок 2 «Информационная карта») предусмотрено установление порядка оплаты товара, работы, услуги для конкретной закупки, в т.ч. факторинга.

2.2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, В Т.Ч. В ЧАСТИ ЗАКУПОК ИННОВАЦИОННОЙ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р
Директивы Правительства Российской Федерации от 24.10.2013 № 6362п-П13, от 07.10.2013 № 7377п-П13
Директивы Правительства РФ от 16.06.2016 № 4252п-П13

- В Компании реализованы комплексные мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности, в т.ч.:
- создан и действует на постоянной основе Консультативный совет, информация о деятельности совета размещена на сайте ПАО «НК «Роснефть» (<http://zakupki.rosneft.ru/consult>);
 - разработаны и утверждены внутренние документы:
 - Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» (новая редакция);
 - Положение ПАО «НК «Роснефть» «О деятельности Консультативного совета, осуществляющего общественный аудит эффективности проводимых закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
 - Положение Компании «О порядке и правилах работы Системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции»;
 - Принципы классификации Компании «Объекты инновационной деятельности», определяющие единые правила и критерии отнесения товаров, работ, услуг Компании к инновациям в соответствии с Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 01.11.2012 № 1618;
 - Методические указания Компании «Оценка жизненного цикла продукции», предусматривающие порядок применения критерия оценки «стоимость жизненного цикла продукции»;
 - внесены изменения в закупочные локальные нормативные документы Компании в части закрепления особенностей участия субъектов МСП в процедурах закупок Компании;
 - организована приемка предложений с инновационными решениями, поступающих от потенциальных контрагентов, в том числе субъектов МСП, в режиме «одного окна» на сайте ПАО «НК «Роснефть» (http://www.rosneft.ru/science_and_innovation/);
 - сформирован и утвержден План закупки инновационной продукции на 2016–2020 гг. (размещен в Единой информационной системе (<http://zakupki.gov.ru>);
 - утверждены и введены в действие КПЭ для топ-менеджмента Компании с показателем «доля закупок у субъектов МСП» (по результатам 2016 года общий объем договоров, заключенных Компанией с субъектами МСП, с учетом договоров, заключенных Обществами Группы от имени ПАО «НК «Роснефть», составил 108,9 млрд. руб. Объем договоров, заключенных с субъектами МСП по результатам закупок только среди МСП, составил 18,7 млрд руб., или 13,39% от расчетной базы);
 - с целью увеличения количества закупочных процедур, проводимых в электронной форме, на электронной торговой площадке ЗАО «ТЭК-Торг» (в секции ОАО «НК «Роснефть») Компанией в 2016 инициировано закупок на общую сумму 1,08 трлн руб. (закупки в соответствии с требованиями Федерального закона РФ от 18.07.2011 №223-ФЗ). Все централизованные конкурентные закупки (за исключением мелких) проводятся на ЭТП;
 - в 2016 г. обеспечено включение показателя, характеризующего динамику кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства, в перечень показателей эффективности Президента Банка «ВБРР» (АО) и руководителя высшего звена (старшего вице-президента) Банка «ВБРР» (АО), курирующего работу с корпоративными клиентами Банка «ВБРР» (АО), с весом в общей структуре ключевых показателей эффективности не менее 10%.

2.3. УВЕЛИЧЕНИЕ ЗАКУПОК ПРОДУКЦИИ РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА

Поручения Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 20.02.2009
Пл. 4 п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821
Поручения Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176
Директивы Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 № 1346п-П13
Директивы Правительства Российской Федерации от 01.06.2015 № 3425п-П13
Директивы Правительства РФ от 11.07.2016 № 4972п-П13

Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, разработан и одобрен Советом директоров Компании (протокол № 35 от 05.06.2015).
Указанные мероприятия, а также мероприятия в части расширения доступа субъектов МСП включены в Долгосрочную программу развития ОАО «НК «Роснефть» 2015 году. В 2016 году Долгосрочная программа развития была актуализирована и утверждена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 13.10.2016 (протокол №10).
Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» содержит раздел 15.1 «Приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, особенности участия в закупке субъектов МСП», предусматривающий:

- применение приоритета товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, в случаях и порядке, установленных действующим законодательством;
- право заказчика применять соответствующие приоритеты и особенности, если об их наличии было прямо объявлено в документации о закупке либо соответствующие нормы прямо установлены действующим законодательством. Дополнительно в Компании сформирована и реализуется Программа импортозамещения и локализации производства оборудования для нужд ПАО «НК «Роснефть».

Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» полностью отвечает требованиям директив Правительства РФ от 01.06.2015 № 3425п-П13 и от 11.07.2016 № 4972п-П13 и позволяет Компании заключать долгосрочные контракты на поставку любой продукции и предусматривает проведение закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности ПАО «НК «Роснефть».

3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РАЗМЕРА ДИВИДЕНДОВ

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.06.2006 № 774-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 № 2083-р)

В соответствии с утвержденной Советом директоров Дивидендной политикой при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов Совет директоров ориентируется на величину чистой прибыли, определяемую по данным финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям Российских стандартов финансовой отчетности и по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям Международных стандартов финансовой отчетности.
Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» на основе финансовых результатов деятельности ПАО «НК «Роснефть» по итогам года. Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 35% от чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности с целевой периодичностью выплаты дивидендов ПАО «НК «Роснефть» по меньшей мере два раза в год.

4. СТРУКТУРА ГОДОВОГО ОТЧЕТА

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»
Директивы Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13
П. 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 02.06.2015 № ИШ-П13-47пр
Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2016 год подготовлен в соответствии с требованиями Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П к содержанию годового отчета, с учетом примерной структуры годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214 (в ред. Постановления Правительства от 10.11.2015 № 1211) и требований директив Правительства РФ от 06.04.2015 № 2007п-П13 и от 31.07.2015 № 5024-П13.
По отдельным пунктам примерной структуры годового отчета АО, акции которого находятся в федеральной собственности, необходимо отметить следующее:

- Перечень крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ПАО «НК «Роснефть» в 2016 году, в соответствии с п. 70.3 Положения Банка России от 30.12.2014 №454-П доступен на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» по адресу: <https://www.rosneft.ru/Investors/information/transactions/> (пн.10, 11),
- ПАО «НК «Роснефть» в 2016 году не получало субсидий из федерального бюджета (п.13).

5. РАЗРАБОТКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

5.1. РАЗРАБОТКА И УТВЕРЖДЕНИЕ ПРОГРАММ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Пп. «б». 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.02.2011 № Пр-307
Директивы Правительства Российской Федерации от 24.03.2011 № 1221п-П13
Послание Федеральному Собранию Российской Федерации 12.11.2010
Протокол заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30.01.2012 № 1
Перечень поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086
Справка по материалам заседания Правительства Российской Федерации от 30.01.2014, протокол № 3
Директивы Правительства от 03.03.2016 № 1471п-П13 и № 1472п-П13

В соответствии с пп. «б» п. 1 Перечня поручений Президента РФ от 07.02.2011 № Пр-307, директивами Правительства РФ, решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 31.10.2016 утверждена Программа инновационного развития ОАО «НК «Роснефть» на 2016–2020 гг. с перспективой до 2030 г.
Структура Программы отвечает требованиям, предъявляемым к программам инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий в соответствии рекомендациями, утвержденными решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям.
Основные направления, ключевые показатели эффективности и мероприятия Программы инновационного развития интегрированы в актуализированную Долгосрочную программу развития ПАО «НК «Роснефть», утвержденную 13.10.2016 решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

В перечень КПЭ топ-менеджмента ПАО «НК «Роснефть», в т.ч. Главного исполнительного директора, включен интегральный КПЭ инновационной деятельности. Также интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ ДПР.

5.2. ПОРЯДОК УЧЕТА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

П. 5 постановления Правительства РФ от 30.12.2015 № 1516
Директивы Правительства РФ от 15.03.2016 № 1659п-П13

В Компании разработан внутренний документ, предусматривающий порядок учета инвестиционных проектов и устанавливающий правила формирования, ведения и внесения изменений в перечень инвестиционных проектов, с учетом «Правил отбора инвестиционных проектов для включения в реестр инвестиционных проектов и ведения реестра таких инвестиционных проектов», утвержденных постановлением Правительства РФ от 30.12.2015 №1516 «Об утверждении правил отбора инвестиционных проектов для включения в реестр инвестиционных проектов и ведения реестра таких инвестиционных проектов».

5.3. РАЗРАБОТКА И УТВЕРЖДЕНИЕ СТРАТЕГИИ АО

«Рекомендации по разработке программ инновационного развития», утв. решением Правительственной Комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03.08.2010, протокол № 4 Абз. 2 п. 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр
Пп. 32 и 34 п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086
Поручение Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № ДМ-П13-9589
Директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13
Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13
Ключевые события 6.2.-6.4. Плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р
Директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13
П. 2.3. раздела I протокола заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации от 25.04.2014 № 4
Директивы Правительства Российской Федерации от 11.06.2015 № 3666п-П13

Стратегия развития ПАО «НК «Роснефть» была утверждена Советом директоров Компании 09.12.2014 (протокол № 12).
Стратегические цели развития Компании опубликованы на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть».

Долгосрочная программа развития ПАО «НК «Роснефть» (далее – ДПР) была впервые разработана в 2014 г. в соответствии с поручением Президента Российской Федерации В. В. Путина от 27.12.2013 № Пр-3086, положениями директив Правительства РФ от 17.07.2014 №4955-П13. Решением Совета директоров от 09.12.2014 (протокол №12) были утверждены ДПР, Стандарт ПАО «НК «Роснефть» «Проведение аудиторской проверки реализации ДПР и Положение Компании «Система показателей эффективности Компании».

Трудовым договором с Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» предусмотрена обязанность обеспечить выполнение утвержденных Стратегии и Долгосрочной программы развития Компании.

Начиная с 2015 года в Компании на ежегодной основе готовится отчет о реализации ДПР за предыдущий период, проводится аудит ее реализации с привлечением независимого аудитора. Информация о результатах аудита на ежегодной основе рассматривается Советом директоров Компании, а также представляется на годовом Общем собрании акционеров.

ДПР подлежит ежегодной актуализации. В 2016 году ДПР была актуализирована в части детализации отдельных мероприятий по достижению долгосрочных целей, а также актуализации мероприятий, разработанных в соответствии с требованиями Директив Правительства РФ (№ 4955п-П13 от 17.07.2014, № 7558п-П13 от 12.11.2014, № 1346п-П13 от 05.03.2015 и № 2303п-П13 от 16.04.2015, № 7389п-П13 от 31.10.2014, №1472п-П13 от 03.04.2016, №4531п-П13 от 28.06.2016, №4750п-П13 от 04.07.2016) и включает, в том числе, комплекс мер по повышению производительности труда, информацию в части основных параметров потребности в трудовых ресурсах, отдельный раздел с мероприятиями в части развития Дальнего Востока. Показатели повышения эффективности, направленные на реализацию бережливого производства, являются неотъемлемой частью существующей системы ключевых показателей эффективности топ-менеджеров и руководителей структурных подразделений Компании. ДПР увязана с ключевыми положениями государственных программ Российской Федерации по направлениям деятельности Компании.

Актуализированная Долгосрочная программа развития была утверждена Советом директоров Компании (протокол № 10 от 17.10.2016).

Ключевая информация и положения Стратегии ПАО «НК «Роснефть», а также результаты ее реализации в 2016 году представлены в разделе ____ Годового отчета. Информация о системе контроля реализации ДПР, а также о результатах аудита реализации ДПР за 2016 год представлена в разделе ____ Годового отчета.

Пп. Б п. 2 поручения Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627 Поручение Правительства Российской Федерации от 15.08.2014 № ИШ-П8-6196, от 22.07.2014 № ОГ-П8-5496 Директивы Правительства Российской Федерации от 05.11.2014 № 7439п-П13 Директивы Правительства РФ от 28.06.2016 №4531п-П13	
5.4. РАЗРАБОТКА ВНУТРЕННИХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ	
Поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 Поручения Правительства Российской Федерации от 23.03.2015 № ИШ-П13-1818, от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148 Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13	В соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации (№ИШ-П13-4148 от 24.06.2015), в Компании разработаны, утверждены и введены в действие: · Политика Компании «О внутреннем аудите»; · Политика Компании «Повышение операционной и инвестиционной эффективности»; · Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»; · Политика Компании по добыче нефти на суше; · Политика Компании в области разведки и добычи углеводородов на шельфе; · Политика Компании по газовому бизнесу; · Стандарт Компании «Общекорпоративная система управления рисками»; · Положение Компании «Порядок разработки (актуализации) и выполнения Программы инновационного развития ОАО «НК «Роснефть»; · Положение Компании «О порядке и правилах работы системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции»; · Стандарт Компании «Управление эффективностью инновационной деятельности»; · Стандарт Компании «Система менеджмента качества корпоративного научно-проектного комплекса. Руководство по качеству»; · Положение о системе управления качеством нефтепродуктов Указания директив исполнены ОАО «НК «Роснефть» в полном объеме. Отчет об исполнении директив направлен в Росимущество 13.01.2016.
П. 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 02.06.2015 № ИШ-П13-47пр Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13	В соответствии с решением Совета директоров Компании, принятым во исполнение директив Правительства РФ от 31.07.2015 №5024п-П13, в соответствии с методическими рекомендациями, утв. распоряжением Министерства экономического развития от 22.12.2015 №400Р-АУ во исполнение поручения Правительства РФ от 31.07.2015 №ИШ-П13-5231, 08.02.2016 утверждены Правлением Компании и введены в действие: · Положение Компании «Порядок осуществления благотворительной деятельности ОАО «НК «Роснефть» и Обществами группы»; · Положение Компании «О спонсорской деятельности ОАО «НК «Роснефть» и Обществ группы». Предусмотренная директивами правительства РФ информация на ежеквартальной основе размещается на Межведомственном портале по управлению государственным имуществом.
5.5. ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР	
П. 4 протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.О. Рогозина от 15.06.2012 № РД-П13-45пр П. 1 Поручения Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032, Поручение Правительства Российской Федерации от 13.05.2014 № ИШ-П13-3464, Поручение Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821 Директивы Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13, от 26.03.2015 № 1796п-П13	Централизация казначейской функции Обществ Группы ОАО «НК «Роснефть» реализована с 2005 года путем создания Единого казначейства на базе финансовой службы Компании и корпоративного банка ОАО «ВБРР». Действующие бизнес-процессы и системы корпоративного казначейства одобрены Минфином России. Бизнес-процессы в области управления платежеспособностью, бюджетирования и акцепта финансовых операций Обществ Группы закреплены соответствующими политиками и ЛНД Компании.
5.6. ВНЕДРЕНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ	
Поручение Правительства Российской Федерации от 28.08.2014 № ДМ-П36-46пр Поручение Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13-5859 Директивы Правительства Российской Федерации от 02.09.2014 № 5667п-П13 Директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2015 № 989п-П13	По результатам анализа стандартов корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» и положений Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании разработан и утвержден План мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса (Дорожная карта). В течение 2016 года в Компании проводилась системная работа по ее исполнению. Основополагающие принципы системы корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» закреплены Кодексом корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» и соответствуют признанным лучшим мировым стандартам. Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 16.12.2016 рассмотрен статус реализации Дорожной карты, скорректированы сроки выполнения отдельных мероприятий. Информация о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, включая перечень рекомендаций, не нашедших отражения во внутренних документах Компании, и пояснения, объясняющие невозможность применения Компанией соответствующих рекомендаций, а также описание альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления, раскрывается в составе годового отчета Компании.
5.7. ВКЛЮЧЕНИЕ В НОВЫЕ ЭКСПОРТНЫЕ КОНТРАКТЫ ОГОВОРКИ О ВОЗМОЖНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РАСЧЕТОВ В РУБЛЯХ	
Пп. 1 п. 1 раздела I протокола заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности от 10.04.2015 № 7 Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 № 4807п-П13	Возможность осуществления расчетов в рублях предусмотрена большинством договоров Обществ Группы по реализации нефтепродуктов в адрес контрагентов, зарегистрированных на территории стран СНГ. Работа по включению условия о расчетах в рублях в договоры с остальными контрагентами-нерезидентами ведется с учетом оценки рисков потери клиентов и снижения объемов реализации (отказ клиентов в связи с возникновением дополнительных издержек при конвертации валюты), а также рисков, связанных с девальвацией российского рубля, которые могут привести к снижению объема выручки от реализации нефтепродуктов на экспорт.
5.8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ	
Поручение Правительства Российской Федерации от 19.06.2008 Федеральный закон № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности...», ч.2 ст. 15 гл. 4, ст. 25 гл.7 Приказ Минэнерго России от 19.04.2010 № 182	В ПАО «НК «Роснефть» разработана и ежегодно актуализируется пятилетняя Программа энергосбережения ПАО «НК «Роснефть». 16.12.2016 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» утверждена Программа энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2017–2021 гг.
5.9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ	
Пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 06.06.2010 № Пр-1640	Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» 07.08.2012 одобрен «Порядок применения добровольных механизмов экологической ответственности и обязательной регулярной публикации нефинансовых отчетов об устойчивости развития ПАО «НК «Роснефть». В ПАО «НК «Роснефть» действует корпоративная система добровольного страхования ответственности. Компания использует добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде в качестве инструмента управления рисками, который позволяет перенести финансовые потери от реализации рисков, подлежащих страхованию, на страховые организации.

6. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

6.1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Поручения Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, от 12.01.2012 № ИС-П13-80, от 13.01.2012 № ИС-П13-127, от 05.03.2012 № ВП-П24-1269 Ст. 92 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
Глава VIII приказа ФСФР России от 04.10.2011 № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
Приказ Минэкономразвития России от 11.05.2011 № 208 «Об утверждении порядка раскрытия информации открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в государственной или муниципальной собственности, и государственными (муниципальными) унитарными предприятиями»
Абз. 7 п. 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр
Поручение Президента Российской Федерации от 17.01.2012 № Пр-113
Поручения Правительства Российской Федерации от 27.01.2012 № ВП-П13-459 и от 07.12.2012 № ИШ-П13-7501

ПАО «НК «Роснефть» в своей деятельности руководствуется принципами обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, предотвращения случаев конфликта интересов между руководством Компании (в т. ч. членами ее органов управления) и Компанией, а также иных злоупотреблений, связанных с занимаемой должностью.
В соответствии с ратифицированной Российской Федерацией в 2006 году Конвенцией ООН против коррупции от 31.10.2003 и принятым в ее развитие Федеральным законом РФ «О противодействии коррупции» в ОАО «НК «Роснефть» как в международной публичной компании действуют нормативные документы, направленные на повышение прозрачности и противодействие коррупции, в том числе Политика Компании в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность, Политика в области противодействия корпоративному мошенничеству.
На основании указанных документов утвержден перечень должностей, для которых обязательно представление информации о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера как в отношении себя, так и в отношении своих супругов и несовершеннолетних детей. В перечень включены должности Председателя Правления, вице-президентов, главного бухгалтера Компании, руководителей департаментов и их заместителей, начальников управлений и их заместителей, директоров дочерних обществ и их заместителей.
Высшие должностные лица Компании своевременно и в полном объеме представляют в компетентные органы государственной власти сведения о доходах, расходах, обязательствах имущественного характера в отношении себя и членов своих семей. Высокий уровень корпоративного управления и информационной открытости является ключевым приоритетом в деятельности ПАО «НК Роснефть». Компания стабильно является одним из лидеров по количеству раскрываемых сообщений о корпоративных событиях.

6.2. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА И РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ, РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ КПЭ

Поручение Президента Российской Федерации от 06.04.2009 № Пр-825
Поручения Правительства Российской Федерации от 06.04.2009 № ВП-П13-1823, от 20.04.2009 № ВП-П13-2099, от 28.07.2009 № В3-П13-4252, от 08.04.2010 № ИШ-П13-2232, от 04.12.2010 № КА-П13-8297
Абз. 3 п. 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр
Пп. 4, 5 Поручения Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474
Поручение Правительства Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043
Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13
Поручение Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821
Поручение Правительства Российской Федерации от 04.12.2014 № ДМ-П13-9024
Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13

Система мотивации руководства, основанная на выполнении ключевых показателей эффективности, действует в Компании с 2009 года. Введено в действие Положение о годовом премировании топ-менеджеров и руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть». Система показателей эффективности ПАО «НК «Роснефть» включает в себя:
· финансово-экономические показатели (операционная прибыль (EBITDA), доходность на задействованный капитал (ROACE), совокупный доход акционеров (TSR), коэффициент долговой нагрузки [Чистый долг / EBITDA], показатели сокращения затрат);
· отраслевые показатели (объем добычи углеводородов, замещение запасов, выход светлых нефтепродуктов, интегральный показатель эффективности инновационной деятельности и т. д.).
Основой для формирования показателей эффективности топ-менеджмента Компании являются целевые ориентиры Стратегии развития и Долгосрочной программы развития Компании.
В рамках исполнения поручения Правительства РФ ПАО «НК «Роснефть» в 2011 году:
· внесены изменения в Положение о годовом премировании топ-менеджеров и руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть»;
· введено в действие Положение о годовом премировании руководителей среднего звена, специалистов и рабочих Аппарата управления ПАО «НК «Роснефть».
· введено в действие Положение ПАО «НК «Роснефть» о годовом премировании генерального директора и руководителей верхнего звена Общества Группы ПАО «НК «Роснефть». Положения предусматривают выплату годовой премии по итогам выполнения каждым из руководителей указанных категорий коллективных (за деятельность ПАО «НК «Роснефть», блоков) и индивидуальных показателей эффективности. Показатели эффективности для каждой категории руководителей утверждаются органами управления Компанией [Совет директоров, Правление, Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»] ежегодно. Остальные работники Аппарата управления ПАО «НК «Роснефть» премируются на основании коллективных показателей эффективности за деятельность ПАО «НК «Роснефть», блоков и оценки личной результативности (КТВ-коэффициент трудового вклада).
· утверждено Положение Компании «Система показателей эффективности». Целевые значения КПЭ топ-менеджмента и результаты их выполнения на ежегодной основе утверждаются решением Совета директоров на основании рекомендаций Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. Трудовым договором с Главным исполнительным директором Компании предусмотрена обязанность обеспечить выполнение утвержденных Стратегии и Долгосрочной программы развития Компании.

6.3. СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ - ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ИНТЕРЕСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Поручение Президента Российской Федерации от 03.08.2011 № Пр-2206

Принимая во внимание масштабы реализуемых ПАО «НК «Роснефть» проектов, значимость и значительность совершаемых сделок, а также широкое использование для структурирования проектных сделок иностранного права, обращение ценных бумаг ПАО «НК «Роснефть» на зарубежных площадках, Компания осуществляет страхование ответственности членов органов управления Компании, включая независимых членов Совета директоров. Страхование направлено на обеспечение возмещения Компании, акционерам, кредиторам и иным лицам ущерба, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействий) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности. Одобренные 27.06.2014 годовым Общим собранием акционеров условия договора страхования идентичны ранее действовавшему договору и предусматривают общий лимит ответственности в размере 150 млн долл. США (на период страхования с 10.07.2014 до 10.07.2017), специальный дополнительный лимит на каждого независимого директора (1 млн долл. США) и дополнительную страховую сумму для всех независимых директоров (6 млн долл. США).

7. КОНТРОЛЬ, АУДИТ, АНТИКОРРУПЦИЯ	
7.1. ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	
Поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 19.11.2013 № ИШ-П9-8314 Директивы Правительства Российской Федерации от 30.05.2013 № 2988п-П13	<p>В Компании реализуются основные принципы, заложенные в механизм проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов, адаптированные с учетом особенностей отрасли и бизнес-модели Компании.</p> <p>16.11.2015 решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» утверждена Политика Компании «Повышение операционной и инвестиционной эффективности». Политика, а также ряд иных внутренних документов в области управления инвестициями и проектами закрепляют четкую процедуру контроля реализации инвестиционного проекта на всех стадиях его жизненного цикла, от момента инициирования до момента завершения. В рамках бизнес-процессов Компании реализуется система экспертизы инвестиционных и проектных решений, включающая в себя, в зависимости от типа проекта, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none">· многофакторный анализ проектов с точки зрения технико-технологической эффективности и инвестиционной привлекательности специализированными коллегиальными органами (технико-технологическими экспертными советами и инвестиционными комитетами);· проведение независимой оценки с привлечением сторонних экспертов;· экспертизу проектных документов в специализированных государственных организациях.
7.2. ПРИСОЕДИНЕНИЕ К АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ХАРТИИ	
Раздел IV Протокола совещания в Минэкономразвития России № 53-ОФ от 24.05.2013	Компания поддерживает решение о принятии Антикоррупционной хартии российского бизнеса и в своей деятельности неукоснительно руководствуется принципами противодействия коррупции, установленными федеральными законами и указами Президента Российской Федерации.
8. О СОКРАЩЕНИИ ИЗДЕРЖЕК НА 10 ПРОЦЕНТОВ	
Директивы Правительства РФ от 04.07.2016 № 4750п-П13	Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) в 2016 году не менее чем на 10 % (с учетом необходимости выполнения мероприятий, указанных в директивах правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13) актуализирован и включен в Долгосрочную программу развития ПАО «НК «Роснефть», утвержденную 13.10.2016 решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

ИНФОРМАЦИЯ О БАЗОВЫХ ВНУТРЕННИХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТАХ, ЯВЛЯЮЩИХСЯ ОСНОВАНИЕМ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕКУЩЕГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА, ВКЛЮЧАЯ КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ФУНКЦИЮ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУРИВК

Основанием для формирования текущего Годового отчета являются следующие локальные (внутренние) нормативные документы ПАО «НК «Роснефть»:

- Устав;
- Кодекс Корпоративного управления Компании;
- Кодекс деловой и корпоративной этики Компании;
- Положение «Об Общем собрании акционеров ПАО «НК «Роснефть»;
- Положение «О Совете директоров ПАО «НК «Роснефть»;
- Положение о Комитете Совета директоров Компании по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров Компании по кадрам и вознаграждениям;
- Положение о Комитете Совета директоров Компании по стратегическому планированию;
- Положение о вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров Компании;
- Положение о порядке формирования и работы комитетов Совета директоров Компании;
- Положение «О коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть»;
- Положение «О единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) ПАО «НК «Роснефть»;
- Стандарт Компании о выплатах и компенсациях топ-менеджерам;
- Положение «О Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть»;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Компании;
- Положение о корпоративном секретаре Компании;
- Положение об информационной политике Компании;
- Положение «О предоставлении информации акционерам ПАО «НК «Роснефть»;
- Положение об инсайдерской информации Компании;
- Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть»;
- Политика Компании в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность;
- Политика Компании «О внутреннем аудите»;
- Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»;
- Политика Компании в области охраны окружающей среды;
- Политика Компании в области промышленной безопасности и охраны труда.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету Директоров ПАО «НК «Роснефть»
Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НК «Роснефть», которая состоит из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 г., отчета о финансовых результатах за 2016 год и приложений к ним.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность
Руководство ПАО «НК «Роснефть» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора
Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.
Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.
Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской (финансовой) отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.
Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

Мнение
По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2016 г., результаты его финансово—хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Прочие сведения
Прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно—территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Д.Е. Лобачев
Генеральный директор
ООО «Эрнст энд Янг»
22 февраля 2017 г.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.

Организация ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: тыс. руб.

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г	НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г	НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г
АКТИВ					
I. Внеоборотные активы					
5	Нематериальные активы	1110	23 214 357	20 933 757	20 276 532
7	Результаты исследований и разработок	1120	3 344 717	2 514 742	2 595 082
6	Нематериальные поисковые активы	1130	78 528 809	74 650 436	64 928 439
6	Материальные поисковые активы	1140	11 326 829	11 338 131	10 015 844
4	Основные средства	1150	1 058 799 579	1 003 328 496	956 824 133
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
10	Финансовые вложения	1170	5 492 046 642	3 945 699 651	3 816 440 204
20	Отложенные налоговые активы	1180	68 252 970	120 214 709	73 523 479
8	Прочие внеоборотные активы	1190	33 202 633	34 679 041	38 320 987
	Итого по разделу I	1100	6 768 716 536	5 213 358 963	4 982 924 700
II. Оборотные активы					
9	Запасы	1210	113 017 735	107 207 260	114 414 155
9	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	57 272 596	51 445 066	56 191 201
14, 7	Дебиторская задолженность	1230	1 523 299 152	2 025 601 916	1 847 735 638
	в том числе:				
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1231	806 591 911	891 163 442	858 676 950
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	716 707 241	1 134 438 474	989 058 688
10	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	899 267 309	1 637 719 899	645 291 444
11	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1241	—	—	—
11	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1242	—	—	—
13	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	584 223 460	402 389 690	127 975 011
	Прочие оборотные активы	1260	7 604 682	12 151 470	13 614 675
	в том числе:				
	не предъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда	1261	—	—	—
	Итого по разделу II	1200	3 184 684 934	4 236 515 301	2 805 222 124
	БАЛАНС	1600	9 953 401 470	9 449 874 264	7 788 146 824
ПАССИВ					
III. Капитал и резервы					
1, 18	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	105 982	105 982	105 982
18	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	—	—	—
18	Переоценка внеоборотных активов	1340	15	15	15
18	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	113 279 280	113 244 694	113 261 430
18	Резервный капитал	1360	5 299	5 299	5 299
12	Прочие фонды и резервы	1365	[348 012 103]	[471 888 054]	[398 110 282]
19	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 767 708 786	1 792 963 117	1 640 545 004
	Итого по разделу III	1300	1 533 087 259	1 434 431 053	1 355 807 448
IV. Долгосрчные обязательства					
15	Заемные средства	1410	4 338 773 620	4 081 526 948	3 230 812 633
21	Отложенные налоговые обязательства	1420	78 948 226	69 693 400	58 997 819
23	Оценочные обязательства	1430	50 403 366	40 469 001	37 705 894
	Долгосрчные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1440	—	—	—
15	Прочие обязательства	1450	1 550 012 639	1 784 929 682	886 778 534
	Итого по разделу IV	1400	6 018 137 851	5 976 619 031	4 214 294 880
V. Краткосрочные обязательства					
15	Заемные средства	1510	525 561 253	494 337 961	864 389 446
14, 17	Кредиторская задолженность	1520	1 753 787 381	1 416 028 642	1 197 024 178
	Доходы будущих периодов	1530	1 874 814	1 571 330	144 815
23	Оценочные обязательства	1540	22 943 218	22 443 697	19 212 252
11	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1545	97 633 864	104 081 673	136 952 201
	Прочие обязательства	1550	375 830	360 877	321 604
	Итого по разделу V	1500	2 402 176 360	2 038 824 180	2 218 044 496
	БАЛАНС	1700	9 953 401 470	9 449 874 264	7 788 146 824

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ПАО «НК «Роснефть»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 19 июля 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700043502.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Софийская наб., д. 26/1.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг», включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2016 ГОД

Организация ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: тыс. руб.

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА ЯНВАРЬ—ДЕКАБРЬ	
			2016 Г.	2015 Г.
19, 25	Выручка	2110	3 930 139 846	3 831 094 945
19	Себестоимость продаж	2120	(2 846 770 153)	(2 612 932 721)
19	Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(27 496 713)	(17 007 609)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 055 872 980	1 201 154 615
19	Коммерческие расходы	2210	(955 153 203)	(1 018 103 482)
19	Общехозяйственные и административные расходы	2220	(66 238 766)	(66 251 075)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	34 481 011	116 800 058
19	Доходы от участия в других организациях	2310	387 278 254	440 667 780
19	Проценты к получению	2320	165 880 088	140 152 094
15, 19	Проценты к уплате	2330	(358 112 121)	(327 398 599)
19	Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2333	6 447 809	111 422 887
19	Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2334	(448)	(74 488 087)
16, 19	Прочие доходы	2340	271 739 796	143 439 564
12, 16, 19	Прочие расходы	2350	(423 334 926)	(377 310 911)
19	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	84 379 463	173 284 786
	Текущий налог на прибыль	2410	45 706 344	47 768 608
20	в т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	97 160	119 534 206
20	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(9 254 826)	(10 695 581)
20	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(51 961 739)	46 691 230
	Прочее	2460	30 366 972	(17 635 788)
	Налог на прибыль прошлых лет	2461	(667 626)	836 088
	Налог на вмененный доход	2464	—	—
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	65 610	(27 434)
12	Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	2466	30 968 988	(18 444 442)
21	Чистая прибыль (убыток)	2400	99 236 214	239 413 255
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
12, 16, 18	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	123 910 537	(73 794 508)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	223 146 751	165 618 747
21	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб./акция)	2900	9,36	22,59

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»И.И. Сечин

Генеральный директор ООО «РН-Учет»
(договор от 01.11.2016 №100015/09724Д)
«__» _____ 2017 г.В.А. Сурков

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2016 ГОД

Организация ПАО «НК «Роснефть»
Единица измерения: тыс. руб.

ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА								
НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	ПРОЧИЕ ФОНДЫ И РЕЗЕРВЫ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.	3100	105 982	—	113 261 445	5 299	(398 110 282)	1 640 545 004	1 355 807 448
ЗА 2015 ГОД								
Увеличение капитала – всего:	3210	—	—	15 722	—	—	239 429 153	239 444 875
в том числе:	3211	x	x	x	x	x	239 413 255	239 413 255
чистая прибыль								
переоценка имущества	3212	x	x	—	x	—	x	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	15 722	x	—	15 898	31 620
дополнительный выпуск акций	3214	—	—	—	x	—	x	—
увеличение номинальной стоимости акций	3215	—	x	—	x	—	—	x
реорганизация юридического лица	3216	—	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала – всего:	3220	—	—	(32 458)	—	(73 777 772)	(87 011 040)	(160 821 270)
в том числе:	3221	x	x	x	x	x	—	—
убыток								
переоценка имущества	3222	x	x	—	x	—	x	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	(32 458)	x	(73 777 772)	x	(73 810 230)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	—	—	—	x	—	—	—
уменьшение количества акций	3225	—	—	x	x	—	x	—
реорганизация юридического лица	3226	—	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(87 011 040)	(87 011 040)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	—	x	—	—	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	—	x	—	x
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3200	105 982	—	113 244 709	5 299	(471 888 054)	1 792 963 117	1 434 431 053
ЗА 2016 ГОД								
Увеличение капитала – всего:	3310	—	—	34 586	—	123 875 951	99 274 258	223 184 795
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	99 236 214	99 236 214
переоценка имущества	3312	x	x	—	x	—	x	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	34 586	x	123 875 951	38 044	123 948 581
дополнительный выпуск акций	3314	—	—	—	x	—	x	—
увеличение номинальной стоимости акций	3315	—	x	—	x	—	—	x
реорганизация юридического лица	3316	—	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала – всего:	3320	—	—	—	—	—	(124 528 589)	(124 528 589)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	—	—
переоценка имущества	3322	x	x	—	x	—	x	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	—	x	—	x	—
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	—	—	—	x	—	—	—
уменьшение количества акций	3325	—	—	x	x	—	x	—
реорганизация юридического лица	3326	—	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(124 528 589)	(124 528 589)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	—	x	—	—	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	—	x	—	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	105 982	—	113 279 295	5 299	(348 012 103)	1 767 708 786	1 533 087 259

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ЗА 2016 ГОД

Данные Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности ПАО «НК «Роснефть» за 2016 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Отчетной датой данной бухгалтерской отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2016 г.

1. ОРГАНИЗАЦИЯ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Описание Общества Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (далее по тексту – «Общество») создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 1995 г. № 327 «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний» и на основании постановления Правительства Российской Федерации от 29 сентября 1995 г. № 971 «О преобразовании государственного предприятия «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» и преобразовано в публичное акционерное общество 8 июля 2016 г. Общество является юридическим лицом, действующим на основании устава и законодательства Российской Федерации. Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва. Адрес Общества, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: 115035, Российская Федерация, г. Москва, Софийская набережная, 26/1.	
Органы управления Общества Общее собрание акционеров Общества Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и работы Общего собрания акционеров Общества определяются в соответствии с федеральным законодательством, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества. Адрес места проведения Общего собрания акционеров в форме собрания определяется Советом директоров Общества. Годовое Общее собрание акционеров проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. На Общем собрании акционеров председательствует Председатель Совета директоров Общества, а если он отсутствует – один из членов Совета директоров по решению Совета директоров.	
Совет директоров Общества Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральным законодательством и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», действовавший на 31 декабря 2016 г., сформирован решением годового Общего собрания акционеров Общества, проведенного 15 июня 2016 г. В Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2016 г. входили:	

Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество);
Белоусов Андрей Рэмович	Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Помощник Президента Российской Федерации;
Варниг Маттиас	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, Исполнительный директор компании Норд Стрим 2 АГ, (Nord Stream 2 AG) (Швейцария);
Вьюгин Олег Вячеславович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, Член Совета директоров ПАО «БИНБАНК», профессор Департамента финансов Факультета экономических наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
Дадли Роберт	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Директор и член Совета директоров, Председатель Исполнительного комитета Совета директоров, Президент группы компаний BP;
Кинтеро Гильермо	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Министр энергетики Российской Федерации;
Сечин Игорь Иванович	Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
Хамфриз Дональд	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор.

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», Положением о порядке расчета и выплат вознаграждения и компенсаций расходов членам Совета директоров Общества вознаграждение членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров.

Решением годового Общего собрания акционеров 15 июня 2016 г. (протокол б/н от 20 июня 2016 г.) утверждено вознаграждение следующим членам Совета директоров Общества за период выполнения ими своих обязанностей в размере:

Акимову Андрею Игоревичу – 560 000 долларов США;
Маттиасу Варнигу – 580 000 долларов США;
Вьюгину Олегу Вячеславовичу – 580 000 долларов США;
Дональд Хамфризу – 550 000 долларов США.

Указанные суммы не включают в себя компенсации расходов и затрат, понесенных членами Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и связанных с исполнением ими своих функций.

Обязательство Общества по выплате указанным членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вознаграждения за период выполнения ими своих обязанностей по состоянию на 31 декабря 2016 г. исполнено.

Членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» Белоусову Андрею Рэмовичу, являющемуся государственным служащим, и Новaku Александру Валентиновичу, замещающему государственную должность, а также Председателю Правления ПАО «НК «Роснефть» Сечину Игорю Ивановичу вознаграждение за выполнение ими обязанностей членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2016 году не выплачивалось. Членом Совета директоров – представителям акционера ПАО «НК «Роснефть» – компании «БиПи» Роберту Дадли и Гильермо Кинтеро в соответствии с поступившими от них обращениями вознаграждение за выполнение ими обязанностей членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2016 году также не выплачивалось.

Единоличный исполнительный орган Общества
Единоличным исполнительным органом Общества является Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть».

На должность единоличного исполнительного органа Общества с 24 мая 2012 г. назначен Сечин Игорь Иванович (протокол заседания Совета директоров № 22 от 23 мая 2012 г.).

Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 30 апреля 2015 г. (протокол заседания Совета директоров № 32 от 30 апреля 2015 г.) Сечин Игорь Иванович назначен на должность единоличного исполнительного органа Общества на новый срок – 5 лет.

Коллегиальный исполнительный орган Общества
Коллегиальным исполнительным органом Общества на основании Устава является Правление.

В состав Правления Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г. входили:

1.	Сечин Игорь Иванович	Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
2.	Букаев Геннадий Иванович	Вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть»;
3.	Калинин Юрий Иванович	Заместитель Председателя Правления, вице-президент по кадровым и социальным вопросам ПАО «НК «Роснефть»;
4.	Касимиرو Дидье	Вице-президент по переработке, нефтехимии, коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть»;
5.	Лазарев Петр Иванович	Финансовый директор ПАО «НК «Роснефть»;
6.	Лирон Эрик Морис	Первый вице-президент ПАО «НК «Роснефть», курирующий вопросы блока добычи;
7.	Нарушевич Юрий Анатольевич	Вице-президент по внутреннему сервису ПАО «НК «Роснефть»;
8.	Рунье Зелько	Вице-президент по шельфовым проектам ПАО «НК «Роснефть»;
9.	Шишкин Андрей Николаевич	Вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть»;
10.	Феоктистов Олег Владимирович	Вице-президент – руководитель Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть».

В отчетном году Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» принимал следующие решения в отношении состава Правления Общества:

- 9 июня 2016 г. досрочно прекращены полномочия членов Правления Каланды Ларисы Вячеславовны и Славинского Святослава Игоревича (протокол заседания Совета директоров № 19 от 10 июня 2016 г.);
- 1 июля 2016 г. членом Правления сроком на 3 (три) года назначен Букаев Геннадий Иванович – вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» (протокол заседания Совета директоров № 3 от 4 июля 2016 г.);
- 30 сентября 2016 г. досрочно прекращены полномочия члена Правления Юрченко Василия Николаевича и назначен членом Правления ПАО «НК «Роснефть» сроком на 3 (три) года Феоктистов Олег Владимирович – вице-президент – руководитель Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть» (протокол заседания Совета директоров № 7 от 3 октября 2016 г.);
- 16 декабря 2016 г. дано согласие на совмещение членами Правления ПАО «НК «Роснефть» должностей в органах управления других организаций сроком на период действия полномочий членов Правления ПАО «НК «Роснефть» в качестве членов органов управления организаций (протокол заседания Совета директоров № 16 от 19 декабря 2016 г.).

Вознаграждение, премии или оплата труда в иной форме членам Правления Общества за работу в органах управления дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть» не выплачивались.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества
Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляетсяРевизионной комиссией. Порядок деятельности Ревизионной комиссии определяется Положением о Ревизионной комиссии Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Ревизионная комиссия Общества избирается в составе 5 (пяти) членов Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г. входили:

Председатель Ревизионной комиссии:

Сабанцев Захар Борисович	Начальник Отдела мониторинга банковского сектора, сводной и аналитической работы Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации (Минфин России).
--------------------------	--

Члены Ревизионной комиссии:

1.	Мамин Виктор Викторович	Директор Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России);
2.	Афоняшин Алексей Анатольевич	Начальник Управления долгосрочной стратегии ПАО «Газпром нефть»;
3.	Пома Сергей Иванович	Вице-президент, Заместитель Председателя Правления Саморегулируемой (некоммерческой) организации «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (НАУФОР);
4.	Зенков Олег Сергеевич	

Решением годового Общего собрания акционеров 15 июня 2016 г. (протокол б/н от 20 июня 2016 г.) утверждено вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества Поме Сергею Ивановичу за период выполнения им своих обязанностей в размере 220 000 рублей. Обязательство Общества по выплате С.И. Поме вознаграждения по состоянию на 31 декабря 2016 г. исполнено.

Структура уставного капитала Общества*
По состоянию на 31 декабря 2016 г. владельцами акций ПАО «НК «Роснефть» являлись:

- владельцем 5 299 088 910 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих 50,00000001% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлось АО «РОСНЕФТЕГАЗ»;
- владельцем 2 092 900 097 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих 19,75% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлось «БиПи Рашан Инвестментс Лимитед» / BP Russian Investments Limited;
- владельцем 2 066 727 473 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих 19,50% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлось КьюЭйчДжи Шэрс Пте. Лтд. / QHG Shares Pte. Ltd.;
- номинальным держателем 1 098 600 619 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих 10,37% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлось НКО АО «НРД» (Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель Центральный депозитарий));
- владельцами и номинальными держателями 1 492 677 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих 0,01% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлись прочие юридические лица, владеющие менее 1% акций;
- владельцами 39 256 385 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих 0,37% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлись физические лица;
- владельцем 1 обыкновенной акции ПАО «НК «Роснефть», составляющей 0,000000009% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, являлась Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
- 111 655 обыкновенных акций ПАО «НК «Роснефть», составляющих менее 0,01% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества, учитывались на счете не-установленных лиц.

* Информация указана по данным реестра акционеров ПАО «НК «Роснефть».

Описание деятельности Общества
В соответствии с п. 3.4 статьи 3 Устава ПАО «НК «Роснефть» (новая редакция), утвержденного годовым Общим собранием акционеров Общества 27 июня 2014 г. (протокол б/н) с изменениями, утвержденными Общим собранием акционеров Общества 15 июня 2016 г. (протокол б/н), предметом деятельности Общества является обеспечение поиска, разведки, добычи, переработки нефти, газа, газового конденсата, а также реализации нефти, газа, газового конденсата и продуктов их переработки потребителям в Российской Федерации и за ее пределами, любые сопутствующие виды деятельности, а также виды деятельности по работе с драгоценными металлами и драгоценными камнями. Общество осуществляет в том числе следующие основные виды деятельности:

- проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ с целью поисков месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добычу, транспортировку и переработку нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая сжиженный природный газ, продукты газопереработки и газохимии, электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализацию (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа в сжиженном и газообразном виде, нефтепродуктов, продуктов газопереработки и газохимии, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья;
- инвестиционную деятельность, включая операции с ценными бумагами;

3. организацию выполнения заказов для федеральных государственных нужд и региональных потребителей продукции, производимой как Обществом, так и дочерними обществами, включая поставки нефти, газа и нефтепродуктов;
4. инвестиционное управление, строительство, инжиниринговое, технологическое и сервисное обеспечение проектов разведки, добычи, переработки и сбыта, научно-техническое, снабженческо-сбытовое, экономическое, внешнеэкономическое и правовое обеспечение деятельности как Общества, так и дочерних обществ и сторонних заказчиков. Изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, ценных бумаг, проведение исследовательских, социологических и иных работ. Регулирование и координацию деятельности дочерних обществ;
5. передачу недвижимого и иного имущества в аренду, использование арендованного имущества;
6. оказание содействия в обеспечении интересов Российской Федерации при подготовке и реализации соглашений о разделе продукции в отношении участков недр и месторождений углеводородного сырья;
7. организацию рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов и т.д.;
8. посредническую, консультационную, маркетинговую и другие виды деятельности, в том числе внешнеэкономическую (включая осуществление экспортно-импортных операций), выполнение работ и оказание услуг на договорной основе;
9. организацию охраны работников и имущества Общества;
10. использование драгоценных металлов и драгоценных камней в технологических процессах в составе оборудования и материалов;
11. организацию и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны, работу со сведениями, составляющими государственную тайну, и защиты сведений, составляющих государственную тайну.
- По итогам работы за 2016 год среднесписочная численность работающих в Обществе составила 4 270 человек, что на 187 человек больше по сравнению с прошлым годом. Увеличение численности произошло в результате реализации проекта централизации Службы внутреннего аудита.

2. ОСНОВА СОСТАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г., 25 октября 2010 г. и 24 декабря 2010 г.), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2016 год была подготовлена в соответствии с указанными Законом и Положениями.

3. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Учетная политика Общества сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 г. № 106н:

- допущения имущественной обособленности, который состоит в том, что активы и обязательства Общества учитываются отдельно от активов и обязательств других юридических и физических лиц;
- допущения непрерывности деятельности Общества, который состоит в том, что оно предполагает продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке;
- допущения последовательности применения в своей практической деятельности принятой учетной политики;
- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой Общества в 2016 году, отражены ниже в соответствующих разделах Пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2016 год.

Информация об изменениях в учетной политике, вводимых с 1 января 2017 г.

Изменения в учетной политике, вводимые с 1 января 2017 г., обусловлены разработкой новых способов ведения бухгалтерского учета, применение которых приводит к повышению качества информации об объектах бухгалтерского учета, а так же изменениями в законодательстве РФ, в частности:

- принято решение о капитализации в стоимости затрат на строительство поисково-оценочных/разведочных скважин сейсмических исследований 3D в целях определения координат поисково-разведочных скважин на исследуемом лицензионном участке: 3D/4D сейсмика в поддержку разведки капитализируется в стоимости поисково-разведочных скважин при соблюдении определенных условий, в частности расходы на 3D/4D сейсмику в поддержку разведочного бурения могут быть капитализированы с учетом принципа осмрительности, если проведение таких работ может быть напрямую увязано с определением координат поисково-разведочных скважин на исследуемом лицензионном участке, бурение которых запланировано;
- пересмотрен подход к квалификации затрат на выполнение ГТМ на капитализируемые и текущие расходы в зависимости от достигаемых ГТМ эффектов, в т. ч. установлено правило капитализации затрат на перевод скважин на другой горизонт и приобщение пластов в случае успешности ГТМ;
- классификация основных средств в Обществе сформирована на основании ОКОФ в редакции, действующей с 2017 года.

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

В составе основных средств учитываются активы, предназначенные для использования в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев.

К основным средствам относятся здания, сооружения, машины, оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и т.д. Кроме того в состав основных средств относятся земельные участки и объекты природопользования. При определении состава и группировки основных средств применяется Общероссийский классификатор основных фондов, утвержденный Постановлением Государственного Комитета РФ по стандартизации, методологии и сертификации от 26 декабря 1994 г. № 359.

Объекты, предназначенные исключительно для сдачи в аренду, отражаются по статье 1150 «Основные средства». Остаточная стоимость таких объектов на начало года составила 512 950 млн руб., на конец периода – 496 991 млн руб.

Принятие актива в качестве объекта основных средств к бухгалтерскому учету осуществляется на дату готовности объекта к эксплуатации. Основные средства, права на которые не подлежат государственной регистрации, включаются в состав основных средств на дату доставки объекта до конечного местоположения, при условии готовности объекта к эксплуатации. При этом, исходя из принципа приоритета содержания перед формой, завершённые капитальным строительством объекты и приобретенные объекты недвижимости, фактически эксплуатируемые, также отражаются в составе основных средств независимо от факта подачи документов на их государственную регистрацию. Амортизация по таким объектам начисляется в общеустановленном порядке.

Амортизация основных средств для целей бухгалтерского учета начисляется линейным способом:

- по объектам, введенным в эксплуатацию до 1 января 2002 г., – по нормам амортизационных отчислений, установленным Постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 г. № 1072;
- по объектам, введенным в эксплуатацию после 1 января 2002 г., – по нормам, рассчитанным исходя из срока полезного использования, установленного Постановлением Правительства РФ от 1 января 2002 г. № 1.

По основным группам основных средств сроки полезного использования составляют:

- Здания – от 30 до 100 лет;
- Сооружения – от 10 до 15 лет;
- Машины и оборудование – от 5 до 7 лет.

Объекты стоимостью не более 40 000 рублей за единицу с 1 января 2014 г. отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется контроль за их движением.

При этом независимо от стоимости в составе основных средств отражаются:

- земельные участки;
- здания;
- сооружения;
- передаточные устройства;
- погрузное оборудование;
- транспортные средства.

Объекты, предназначенные для передачи в аренду, отражаются в бухгалтерском учете и отчетности независимо от стоимости в составе основных средств.

Основные средства отражены в Бухгалтерском балансе по остаточной стоимости.

После завершения обязательных переоценок стоимости основных средств, проводимых на основании Постановлений Правительства РФ, переоценка стоимости основных средств не производится.

Таблица 1. Информация об основных средствах (тыс. руб.)

ГРУППЫ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	ПЕРИОД	НА НАЧАЛО ПЕРИОДА			ИЗМЕНЕНИЯ ЗА ПЕРИОД			НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	
		ПОСТУПИЛО			ВЫБЫЛО				
		ПЕРВОНАЧАЛЬ- НАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ		ПЕРВОНАЧАЛЬ- НАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ	НАЧИСЛЕНО АМОРТИЗАЦИИ	ПЕРВОНАЧАЛЬ- НАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ
Основные средства, всего	2016	1 128 692 889	561 636 609	142 741 499	1 777 846	1 377 947	127 929 960	1 269 656 542	688 188 622
	2015	1 017 237 664	445 305 511	113 553 441	2 098 216	1 452 781	117 783 879	1 128 692 889	561 636 609
Здания и сооружения	2016	964 171 509	471 510 902	136 782 723	933 609	641 508	112 188 219	1 100 020 623	583 057 613
	2015	861 514 798	372 912 951	104 447 753	1 791 042	1 199 273	99 797 224	964 171 509	471 510 902
Машины, оборудование, транспортные средства	2016	160 365 518	88 679 047	5 883 161	821 556	714 598	15 554 544	165 427 123	103 518 993
	2015	151 679 986	71 108 447	8 918 497	232 965	182 795	17 753 395	160 365 518	88 679 047
Прочие виды основных средств, всего	2016	4 155 862	1 446 660	75 615	22 681	21 841	187 197	4 208 796	1 612 016
	2015	4 042 880	1 284 113	187 191	74 209	70 713	233 260	4 155 862	1 446 660
Из них основные средства, по которым не начисляется амортизация	2016	2 328 069	–	130	–	–	–	2 328 199	–
	2015	2 328 789	–	–	720	–	–	2 328 069	–

Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 1 269 657 млн руб. и увеличилась по сравнению с 2015 годом за счет ввода новых объектов. Введено в действие объектов основных средств на сумму 142 741 млн руб.

Таблица 2. Информация об основных средствах, требующих государственной регистрации (тыс. руб.)

	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Основные средства, по которым не завершена процедура государственной регистрации права собственности	273 619 549	252 799 313	260 170 117
Из них, по которым документы на регистрацию еще не приняты государственными органами	259 762 811	251 518 608	253 970 461

Таблица 3. Информация об использовании основных средств (тыс. руб.)

ГРУППЫ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Передано в аренду объектов основных средств (первоначальная стоимость) – всего, в т.ч.	1 130 104 258	1 033 294 250	917 937 906
здания	46 382 575	45 422 791	42 441 273
сооружения	929 580 685	838 692 221	737 371 853
Переведено объектов основных средств на консервацию (первоначальная стоимость)	38 985 450	29 629 845	21 745 044
Получено объектов основных средств в аренду (стоимость по договору или кадастровая стоимость) – всего, в т.ч.	65 320 361	62 186 922	53 019 747
земельные участки	56 962 241	55 319 378	48 571 323
прочие виды основных средств	8 358 120	6 867 544	4 448 424
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	18 380 733	18 466 682	16 305 272

Таблица 4. Информация о незавершенных капитальных вложениях (тыс. руб.)

НЕЗАВЕРШЕННЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ПО ВИДАМ АКТИВОВ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Оборудование к установке	16 143 044	19 318 500	23 631 453
Незавершенное строительство, в т.ч.	442 705 424	405 039 886	347 192 735
авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств (без НДС)	30 617 797	48 125 961	60 878 375
Прочие объекты	18 483 191	11 913 830	14 067 792
Всего	477 331 659	436 272 216	384 891 980

В 2016 году выполненный объем работ по капитальному строительству объектов составил 195 242 млн руб. (без учета НДС). Объем вложений в приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, основных средств, земельных участков, поисково-оценочное и разведочное бурение составил 6 819 млн руб. (без учета НДС).

Показатель «Авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств» содержит долю авансов, направленных на приобретение ОС, стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, учитываемых в составе МПЗ. До момента окончания работ по доведению объектов до состояния, пригодного к использованию, определить их окончательную стоимость не представляется возможным, чего авансы на их приобретение на отчетную дату отражаются в составе капитальных вложений.

5. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В состав нематериальных активов включены:

- исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель;
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных;
- исключительное право на топологии интегральных микросхем;
- исключительное право на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров;
- исключительное право на селекционные достижения;
- исключительное право на секреты производства (ноу-хау);
- лицензии на добычу нефти и газа;
- исключительные права пользования недрами при заключении международных договоров, дающих право на реализацию проектов в области разведки и добычи нефти и газа на иностранной территории или территории РФ (лицензия, концессионное соглашение, договор на право недропользования, соглашение о предоставлении прав на долевое участие и др.);
- лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (смешанная лицензия), при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке, до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи такие лицензии учитываются в порядке, предусмотренном для затрат, возникающих в связи с разведкой и оценкой месторождений;
- прочие лицензии на права пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общепринятых полезных ископаемых, подземных вод);

- результаты сейсмических исследований 3D, 4D (в т.ч.: проектирование, полевые работы, супервайзинг, обработка, интерпретация, аренда лесного участка) на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа;
- информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше, ликвидированных по технологическим причинам на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи;
- цифровые, электронные карты и прочие пространственные данные;
- сложные объекты, включающие несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (в т.ч. сочетающие в себе исключительные и неисключительные права):
- мультимедийный продукт;
- аудиовизуальное произведение (кинематографическое произведение или произведение, выраженное средствами, аналогичными кинематографическим (теле- и видеофильм и пр.));
- интернет-сайт и пр.;
- прочие нематериальные активы.

Лицензии на геологическое изучение и на изучение и добычу полезных ископаемых (смешанные лицензии) до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи учитываются в порядке, предусмотренном для затрат, возникающих в связи с разведкой и оценкой месторождений.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определяемой в соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным Приказом Минфина РФ от 27 декабря 2007 г. № 153н.

- При создании нематериального актива собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:
- техническую осуществимость создания нематериального актива;
- свое намерение и способность создать нематериальный актив и использовать;
- то, как нематериальный актив будет создавать вероятные экономические выгоды;
- доступность достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки и для использования нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в ходе его разработки.

Затраты, понесенные на этапе исследования, не капитализируются и признаются расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами в зависимости от цели проведения исследования.

- Под нематериальными активами, созданными своими силами, понимаются:
- нематериальные активы, созданные работниками Общества в рамках выполнения служебных обязанностей;
- нематериальные активы, возникшие в ходе выполнения работ подрядчиками по договорам, в отношении которых Общество несет риски отрицательных результатов.

- За отчетный период Обществом созданы своими силами следующие НМА:
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных – первоначальной стоимостью 180 662 тыс. руб.;
 - патенты – первоначальной стоимостью 57 731 тыс. руб.;
 - цифровые лесостроительные карты – первоначальной стоимостью 917 тыс. руб.;
 - исключительное право на ноу-хау – первоначальной стоимостью 3 239 тыс. руб.

Фактическая (первоначальная) стоимость нематериального актива, приобретенного по договору, предусматривающему исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных активов.

При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом по таким договорам, стоимость нематериального актива, полученного Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

- Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом или способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ):
- исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель – линейным способом;
 - исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных – линейным способом;
 - исключительное право на топологии интегральных микросхем – линейным способом;
 - исключительное право на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров – линейным способом;
 - лицензии на добычу нефти и газа, при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке – потонным методом;
 - исключительные права пользования недрами при заключении международных договоров, дающих право на реализацию проектов в области разведки и добычи нефти и газа на иностранной территории или территории РФ (лицензия, концессионное соглашение, договор на право недропользования, соглашение о предоставлении прав на долевое участие и др.) – потонным методом;
 - лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (смешанная лицензия), при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке – потонным методом;
 - прочие лицензии на права пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общепринятых полезных ископаемых, подземных вод) – линейным методом;
 - результаты сейсмических исследований 3D, 4D на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа – потонным методом;
 - информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше, ликвидированных по технологическим причинам на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа – потонным методом;
 - цифровые, электронные карты и прочие пространственные данные – линейным способом;
 - прочие нематериальные активы – линейным способом.

- При принятии нематериального актива к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования.
- Срок полезного использования нематериального актива устанавливается исходя из:
- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
 - ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды.

Срок полезного использования нематериального актива ежегодно проверяется Обществом с целью оценки необходимости его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

По основным группам нематериальных активов сроки полезного использования составляют:	
Товарные знаки	от 5 до 10 лет
Патенты	от 5 до 25 лет
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	от 2 до 10 лет
Лицензии на добычу нефти и газа *	от 1 до 173 лет
Лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (смешанная лицензия)*	от 10 до 176 лет
Прочие лицензии на права пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общепринятых полезных ископаемых, подземных вод)	от 3 до 25 лет

* При условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется.

Ежегодно, в ходе инвентаризации, способ определения амортизации нематериального актива проверяется Обществом на необходимость его уточнения. Если расчет ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива существенно изменился, то способ определения амортизации такого актива также изменяется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

Если в ходе инвентаризации не удается рассчитать график поступления будущих экономических выгод с достаточной надежностью, то способ амортизации не меняется.

Общество не осуществляет переоценку и проверку на обесценение стоимости нематериальных активов.

В отчетном периоде не выявлено необходимости уточнения способа амортизации и срока полезного использования нематериальных активов.

В учете Общества нет объектов НМА, по которым не установлен срок полезного использования.

В Бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по остаточной стоимости.

Таблица 5. Информация о нематериальных активах (тыс. руб.)

ГРУППЫ ОБЪЕКТОВ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ	ПЕРИОД	НА НАЧАЛО ПЕРИОДА			ИЗМЕНЕНИЯ ЗА ПЕРИОД			НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	
		ПЕРВОНА- ЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ	ПОСТУПИЛО	ВЫБЫЛО		НАЧИСЛЕНО АМОРТИЗАЦИИ	ПЕРВОНАЧАЛЬ- НАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ
					ПЕРВОНАЧАЛЬ- НАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ			
Нематериальные активы всего:	2016	21 669 549	2 330 753	3 085 957	3 775	3 757	1 610 871	24 751 731	3 937 867
	2015	20 512 505	1 116 129	1 201 432	44 388	44 348	1 258 972	21 669 549	2 330 753
Товарные знаки	2016	10 824	5 454	7 426	-	-	1 404	18 250	6 858
	2015	7 917	4 283	2 907	-	-	1 171	10 824	5 454
Патенты	2016	573 050	19 363	57 731	-	-	77 073	630 781	96 436
	2015	37 404	6 298	535 646	-	-	13 065	573 050	19 363
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	2016	1 144 683	956 993	180 662	3 756	3 756	124 985	1 321 589	1 078 222
	2015	922 023	814 063	264 759	42 099	42 099	185 029	1 144 683	956 993
Лицензии на добычу нефти и газа (в т.ч. смешанные лицензии на изучение и добычу после подтверждения коммерческой целесообразности)	2016	19 708 086	1 224 000	2 574 085	19	1	1 345 318	22 282 152	2 569 317
	2015	19 469 444	237 644	238 716	74	34	986 390	19 708 086	1 224 000
Прочие лицензии	2016	807	505	110	-	-	48	917	553
	2015	810	475	-	3	3	33	807	505
Информация, полученная по результатам бурения успешных поисковоразведочных скважин на суше и ликвидированных по технологическим причинам	2016	38 482	122	-	-	-	1 242	38 482	1 364
	2015	-	-	38 482	-	-	122	38 482	122
Результаты сейсмических исследований 3D, 4D на участках с КЦД	2016	-	-	261 787	-	-	23 940	261 787	23 940
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие нематериальные активы	2016	193 617	124 316	4 156	-	-	36 861	197 773	161 177
	2015	74 907	53 366	120 922	2 212	2 212	73 162	193 617	124 316

Таблица 6. Информация о нематериальных активах, созданных самим Обществом (тыс. руб.)

ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ ПО ГРУППАМ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Всего, в т.ч.	2 143 751	1 904 958	1 027 942
Патенты	624 389	566 658	31 012
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	1 321 589	1 144 683	922 023
Прочие	197 773	193 617	74 907

Таблица 7. Информация об объектах незавершенных вложений в создание нематериальных активов (тыс. руб.)

ОБЪЕКТЫ НЕЗАВЕРШЕННЫХ ВЛОЖЕНИЙ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Объем вложений в создание отдельных нематериальных активов – всего, в т.ч. по видам:	2 400 493	1 594 961	880 156
Товарные знаки	25 806	19 751	1 043
Патенты	4 933	1 010	321
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	1 037 638	734 256	387 902
Сейсмические исследования 3D, 4D	1 286 118	829 705	453 290
Прочие нематериальные активы	45 998	10 239	37 600

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются за балансом в оценке, определяемой исходя из размера вознаграждения, установленного в договоре.

Таблица 8. Информация о нематериальных активах, полученных Обществом в пользование (тыс. руб.)

СТОИМОСТЬ ПО ГРУППАМ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Всего, в т.ч.	6 348 270	5 789 962	9 144 588
Неисключительные права на программные продукты, права доступа к информационным ресурсам, товарные знаки олимпийской символики	6 348 270	5 789 962	9 144 588

Таблица 9. Информация о нематериальных активах с полностью погашенной стоимостью (тыс. руб.)

Наименование нематериальных активов	на 31.12.2016 г.	на 31.12.2015 г.	на 31.12.2014 г.
Всего, в т.ч.	1 025 668	971 283	637 822
Товарные знаки	535	26	26
Патенты	243	243	243
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	973 669	918 537	598 680
Лицензии на добычу нефти и газа	521	854	164
Прочие лицензии	61	64	64
Прочее	50 639	51 559	38 645

6. ЗАТРАТЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ И ОЦЕНКОЙ ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Расходы, связанные с разведкой и оценкой месторождений, учитываются по методу результативных затрат, в соответствии с которым капитализируются только те затраты, которые непосредственно связаны с открытием новых месторождений, которые в будущем принесут экономическую выгоду, а затраты (как прямые, так и косвенные) на разведку месторождения, включая затраты на геологические и геофизические работы, относятся на расходы того периода, в котором такие затраты были понесены.

Капитализации подлежат следующие виды затрат, возникающие в связи с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа:

- затраты на приобретение прав пользования недрами на нефть и газ (лицензии на геологическое изучение, лицензии на геологическое изучение и добычу);
- затраты на бурение поисковых/разведочных скважин.

Капитализированные затраты на разведку и оценку приводят к созданию поисковых активов:

- разведочные/поисково-оценочные скважины – материальные поисковые активы;
- лицензии – нематериальные поисковые активы.

Расходы на строительство успешных ликвидированных поисково-оценочных, разведочных скважин на шельфе по лицензионным участкам, на которых не подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа, капитализируются в следующем порядке:

- первоначально расходы на строительство поисково-оценочных, разведочных скважин на шельфе учитываются в составе материальных поисковых активов, затем при подтверждении обнаружения запасов углеводородного сырья и возможности утверждения таких запасов в Государственной комиссии по запасам как по скважине (оперативный подсчет запасов), так и по участку недр (подсчет запасов с использованием геологических результатов по скважине) переводятся в состав нематериальных поисковых активов;
- до момента принятия решения о коммерческой целесообразности добычи расходы на строительство успешных ликвидированных поисково-оценочных, разведочных скважин учитываются в составе нематериальных поисковых активах в качестве информации, полученной по результатам бурения поисково-оценочных/разведочных скважин на шельфе.

Общество ежегодно на отчетную дату и при принятии решения о целесообразности добычи нефти и газа на лицензионном участке проверяет поисковые активы на наличие признаков, указывающих на возможное обесценение. Единицей для проведения тестов на обесценение является месторождение (лицензионный участок). При подтверждении признаков обесценения Обществом производится обесценение поисковых активов на величину балансовой стоимости лицензий и скважин, находящихся на месторождении (лицензионном участке), или, в случае если имеется возможность реализации поисковых активов, – до стоимости возможной реализации.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи на участке недр поисковые активы, относящиеся к указанному участку, подлежат реклассификации:

- лицензии на геологическое изучение и добычу – в состав нематериальных активов;
- поисковые/разведочные скважины – в состав основных средств (незавершенного строительства эксплуатационного фонда скважин).

При признании добычи бесперспективной поисковые активы проходят процедуру обесценения с последующим списанием актива на прочие расходы Общества.

Поисковые активы не амортизируются.

Не капитализируются в стоимости активов и относятся на расходы текущего периода в качестве расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа, следующие затраты:

- затраты, понесенные на региональном этапе;
- затраты по проведению геологоразведочных работ, не связанных с бурением поисковых/разведочных скважин, в том числе по доразведке введенных в эксплуатацию и промышленно-освоенных месторождений;
- затраты, связанные с содержанием участков недр, на которых осуществляются геологоразведочные работы, на месторождениях, не введенных в промышленную эксплуатацию;
- затраты по подготовке проектных технологических документов на разработку месторождений, не введенных в промышленную эксплуатацию.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного участка недр при подтверждении на нем коммерческой целесообразности добычи или признания добычи бесперспективной.

Таблица 10. Информация о поисковых активах (тыс. руб.)

Группы лицензий	Период	на начало периода		изменения первоначальной стоимости за период			на конец периода
		первоначальная стоимость	накопленные убытки от обесценения	поступило	выбыло	первоначальная стоимость	накопленные убытки от обесценения
Материальные поисковые активы	2016	11 338 131	–	16 247 350	16 540 015	11 045 466	4 632
	2015	10 087 080	71 236	14 665 097	13 414 046	11 338 131	–
Нематериальные поисковые активы, в т.ч.	2016	77 478 781	2 828 345	8 029 975	6 979 721	78 529 035	226
	2015	64 928 636	197	12 564 944	14 799	77 478 781	2 828 345
Лицензии на право пользования недрами с правом добычи	2016	43 107 687	2 828 153	6 039 570	5 814 932	43 332 325	65
	2015	42 337 678	44	770 053	44	43 107 687	2 828 153
Лицензии на право пользования недрами без права добычи	2016	349	192	30	103	276	161
	2015	320	153	38	9	349	192
Информация о результатах бурения успешных ликвидированных поисковооценочных скважин	2016	33 184 382	–	1 990 375	–	35 174 757	–
	2015	22 582 574	–	10 601 808	–	33 184 382	–
Затраты на приобретение прав пользования недрами на нефть и газ	2016	1 186 363	–	–	1 164 686	21 677	–
	2015	8 064	–	1 193 045	14 746	1 186 363	–

В Бухгалтерском балансе (форма № 1) информация о поисковых активах на 31 декабря 2016 г. раскрыта по строке 1140 «Материальные поисковые активы» с учетом авансов, выданных в сумме 246 млн руб., и материалов стоимостью 40 млн руб., предназначенных для создания материальных поисковых активов.

Выбытие в 2016 году материальных поисковых активов произошло, в основном, по причине списания затрат на строительство поисково-оценочных и разведочных скважин, не давших промышленного притока нефти (сухие скважины), на сумму 10 671 млн руб., реклассификации скважин из состава поисковых активов в состав незавершенных капитальных вложений объектов основных средств в сумме 3 869 млн руб., перевода в состав нематериальных поисковых активов стоимости информации, полученной по результатам бурения поисково-оценочных/разведочных скважин на шельфе в сумме 1 990 млн руб.

Обесценение материальных поисковых активов на отчетную дату в 2016 году составило 4,6 млн руб.

Увеличение в 2016 году нематериальных поисковых активов произошло, в основном, за счет капитализации информации, полученной по результатам бурения поисково-оценочных/разведочных скважин на шельфе в сумме 1 990 млн руб.

Обесценение нематериальных поисковых активов на отчетную дату в 2016 году составило 0,2 млн руб.

7. РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

В составе результатов исследований и разработок отражаются затраты, понесенные на стадии разработки производимых (учитываемых в составе вложений во внеоборотные активы) и завершенных (признанных в составе НМА/НИОКР) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Затраты Общества подлежат признанию в бухгалтерском учете в качестве незавершенных НИОКР при условии одновременного выполнения условий:

- содержание договора на НИОКР указывает на то, что в ходе выполнения работ ожидается получение и (или) применение новых научных знаний (знаний, не известных из существующего уровня техники);
 - предполагается, что при получении положительного результата работ появится возможность получения в будущем экономических выгод;
 - предполагается, что при положительном окончании работ использование результатов в производстве, для управленческих нужд можно будет продемонстрировать;
 - сумма расходов может быть определена и подтверждена.
- При создании НИОКР собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:
- техническую осуществимость создания объектов НИОКР;
 - свое намерение и способность создать объект НИОКР и использовать;
 - то, как объект НИОКР будет создавать вероятные экономические выгоды;
 - доступность достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки и для использования объекта НИОКР;
 - способность надежно оценить затраты, относящиеся к объекту НИОКР в ходе его разработки.

Под НИОКР, созданными своими силами, понимаются:

- НИОКР, созданные работниками Общества в рамках выполнения служебных обязанностей;
- НИОКР, возникшие в ходе выполнения работ подрядчиками по договорам, в отношении которых Общество несет риски отрицательных результатов.

Затраты на НИОКР, понесенные на этапе исследования, не капитализируются и признаются расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами в зависимости от цели проведения исследования.

Расходы по НИОКР списываются на расходы по обычным видам деятельности с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов.

По окончании научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в случае получения положительного результата, затраты по незавершенным НИОКР формируют стоимость объекта НИОКР, в случае получения отрицательного результата затраты на НИОКР подлежат списанию в состав прочих расходов.

Списание стоимости объекта НИОКР производится ежемесячно линейным способом в размере 1/12 годовой суммы.

В случае приостановления использования объекта НИОКР расходы по нему в виде ежемесячной суммы списания подлежат включению в состав прочих расходов в течение срока, на который приостановлено использование такого объекта НИОКР.

В случае досрочного прекращения использования результатов научных исследований и опытно-конструкторских разработок Обществом, на основании Приказа о списании НИОКР, расходы по НИОКР подлежат отнесению в состав прочих расходов.

Срок списания расходов по НИОКР определяется Обществом самостоятельно, исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов от этих работ. Установленный срок не может превышать 5 лет.

По наиболее существенным результатам НИОКР сроки составляют:

- Технология получения пакета присадок для гидравлических масел – 5 лет;
- Технология освоения низкопроницаемых газовых залежей Турона – 5 лет;
- Технология освоения месторождений высоковязкой нефти – 5 лет.

Таблица 11. Наличие и движение результатов НИОКР (тыс. руб.)

Период	на начало периода		изменения за отчетный период		на конец периода	
	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло	часть стоимости, списанная на расходы	часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР	2016	263 525	19 206	23 077	21 849	29 737
	2015	201 031	631	221 453	158 959	19 416

Изменение стоимости НИОКР, списанной на расходы в сумме 0,2 млн руб. в 2016 году и 0,8 млн руб. в 2015 году, произведено при реклассификации объектов НИОКР в состав объектов НМА по остаточной стоимости в момент получения охраноспособных документов.

Таблица 12. Незаконченные и неоформленные НИОКР (тыс. руб.)

	Период	на начало периода	изменения за отчетный период			на конец периода
			затраты за период	списано затрат, как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов, НИОКР или основных средств	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	2016	2 270 423	978 479	–	43 805	3 128 676
	2015	2 394 682	807 390	–	–	931 649

8. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

К прочим внеоборотным активам относятся активы, по которым предполагается получать экономические выгоды в течение периода более 12 месяцев. В частности, в составе данной строки отражаются расходы будущих периодов, расходы по созданию оценочных обязательств по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов (далее – «актив АРО (ОЛОС)») в дисконтированной оценке и другие активы.

Прочие внеоборотные активы оцениваются по фактическим затратам, за исключением активов АРО (ОЛОС), признаваемых в расчетной оценке.

В составе прочих внеоборотных активов отражаются расходы будущих периодов в случае, когда срок их списания превышает 12 месяцев после отчетной даты.

По расходам будущих периодов, относящимся к нескольким периодам, установлен равномерный способ списания.

В составе внеоборотных активов учитываются расходы по созданию оценочных обязательств (в дисконтированной оценке) по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов. Величина оценочного обязательства по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов (в отношении объектов, при ликвидации которых необходимо выполнение работ по утилизации материалов и/или восстановлению земельного участка) определяется исходя из оценки затрат по состоянию на отчетную дату, которые Общество, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при демонтаже объектов основных средств и восстановлении природных ресурсов на занимаемых ими участках.

Амортизация актива АРО (ОЛОС) осуществляется потонным методом ежемесячно. Ставка применяется к остаточной стоимости на начало отчетного месяца, и при расчете ставки запасы в знаменателе корректируются на добычу с начала года до начала отчетного месяца.

Актив АРО (ОЛОС) по ликвидации материальных поисковых активов на месторождениях с недоказанной коммерческой целесообразностью добычи не амортизируется.

Таблица 13. Информация о прочих внеоборотных активах (тыс. руб.)

Прочие внеоборотные активы по видам	на 31.12.2016 г.	на 31.12.2015 г.	на 31.12.2014 г.
Расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев – всего	5 498 510	4 234 168	3 016 936
в т.ч. по видам: Программное обеспечение	5 103 217	3 627 501	2 594 189
Права на использование олимпийской символики	–	211 374	422 747
Катализаторы	395 293	395 293	–
Расходы по созданию оценочных обязательств по ликвидации основных средств	27 513 978	30 329 710	35 163 938
Дополнительные расходы по привлечению заемных средств (долгосрочные)	190 145	115 163	140 113
Всего	33 202 633	34 679 041	38 320 987

9. ЗАПАСЫ, НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ, АКЦИЗЫ ПО СОБСТВЕННЫМ НЕФТЕПРОДУКТАМ

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Списание стоимости материально-производственных запасов при их выбытии производится следующими способами:

- нефть, строительные материалы, оборудование, запчасты, топливо, тара, хозяйственный инвентарь, инструменты, прочие материально-производственные запасы – по себестоимости каждой единицы запаса (единица запаса – партия);
- нефтепродукты – по средней себестоимости в разрезе каждого нефтеперерабатывающего завода;
- полуфабрикаты собственного производства – по средней себестоимости в разрезе каждого нефтеперерабатывающего завода;
- нефть и газ собственного производства – по средней себестоимости в разрезе операторов.

Переданная в эксплуатацию специальная одежда учитывается в составе материалов. Стоимость специальной одежды со сроком службы более 12 месяцев погашается линейным способом в течение нормативного срока ее эксплуатации. Стоимость специальной одежды со сроком службы менее 12 месяцев одновременно списывается в момент передачи специальной одежды в эксплуатацию.

Материалы, топливо, запасные части и другие материальные ресурсы отражаются в отчетности по фактической себестоимости приобретения.

Незавершенное производство и готовая продукция отражаются по фактической стоимости, товары – по покупной стоимости.

Готовая продукция отгруженная, товары отгруженные, на которые право собственности не перешло к покупателю, отражаются по статье «Запасы».

Также по строке «Запасы» отражаются транспортно-заготовительные расходы, приходящиеся на остаток товаров на складе и на отгруженные, но не реализованные товары.

При распределении расходов на продажу (расходов по транспортировке, хранению, услуг посреднических организаций, таможенных пошлин и др.), при наличии возможности их соотношения с конкретными партиями готовой продукции и товаров, числящихся в учете до момента реализации тех партий готовой продукции и товаров, к которым они относятся, расходы на продажу отражаются по строке «Запасы».

Суммы входного НДС, подлежащие в дальнейшем вычету и не включенные в стоимость приобретенных активов или в состав расходов, отражаются по строке 1220 Бухгалтерского баланса.

В состав данной строки также включается сумма акциза, исчисленного при оприходовании приобретенных/произведенных прямогонного бензина, бензола, ортоксилола, параксилола (далее – «ПББОП»), в рамках операций по переработке ПББОП с наличием соответствующего свидетельства, вычет по которому не заявлен.

При наблюдении признаков обесценения Общество отражает снижение стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности.

В соответствии с требованием осмотрительности при отражении снижения стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности Общество применяет способ оценочного резервирования.

Таблица 14. Информация об НДС и акцизах (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ НАЛОГА	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.
Предъявленный налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	50 817 300	44 205 770
Акциз, начисленный при оприходовании ПББОП	6 455 296	7 239 296

Таблица 15. Информация о запасах (тыс. руб.)

ЗАПАСЫ ПО ВИДАМ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.		НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.		НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.	
	СЕБЕСТОИМОСТЬ	ВЕЛИЧИНА РЕЗЕРВА ПОД СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ	СЕБЕСТОИМОСТЬ	ВЕЛИЧИНА РЕЗЕРВА ПОД СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ	СЕБЕСТОИМОСТЬ	ВЕЛИЧИНА РЕЗЕРВА ПОД СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ
Всего	113 063 448	(45 713)	107 241 362	(34 102)	114 473 644	(59 489)
Сырье и материалы	14 568 793	(28 754)	12 005 826	(10 195)	12 906 302	(14 964)
Затраты в незавершенном производстве	9 056 282	x	9 536 322	x	7 555 253	x
Готовая продукция и товары	89 438 373	(16 959)	85 699 214	(23 907)	94 012 089	(44 525)

Увеличение стоимости запасов произошло, в основном, за счет того, что увеличились остатки нефти, отгруженной покупателям, а также нефти, находящейся в пути на переработку и в остатках на НПЗ. В 2014-2016 годах в залог запасы не передавались.

Таблица 16. Информация о движении резервов под снижение стоимости запасов в отчетном периоде (тыс. руб.)

ДВИЖЕНИЕ РЕЗЕРВА		
ОСТАТОК РЕЗЕРВА НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	ВОССТАНОВЛЕНО/СКОРРЕКТИРОВАНО РЕЗЕРВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ОСТАТОК РЕЗЕРВА НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.
34 102	11 611	45 713

10. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения при принятии к учету оцениваются по фактическим затратам. В последующем финансовые вложения, по которым определяется рыночная стоимость, переоцениваются по рыночной стоимости, финансовые вложения, по которым не определяется рыночная стоимость, не переоцениваются, но тестируются на обесценение. Если проверка на обесценение подтверждает их устойчивое существенное снижение стоимости, то Общество по состоянию на последнее число квартала (на последнее число отчетного года) создает (корректирует) резерв под обесценение финансовых вложений. Величина резерва под обесценение финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 26 870 млн руб.

Корректировка оценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, до текущей рыночной стоимости проводится ежеквартально. Корректировка их оценки относится на прочие доходы (расходы).

Возможность определения текущей рыночной стоимости в общем случае определяется наличием котировок на рынке ценных бумаг. В этом случае текущей рыночной стоимостью финансовых вложений признается их рыночная цена, рассчитанная в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

К финансовым вложениям в виде акций ПАО «АНК «Башнефть», котирующимся на рынке ценных бумаг, применяется порядок учета, предусмотренный для финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется. Это обусловлено тем, что котировки на рынке ценных бумаг не отражают рыночную цену (премию за контроль). Объем акций, доступный для свободного обращения на рынке, незначителен и торги по ним нерепрезентативны для оценки стоимости мажоритарного пакета, т.к. легко подвергаются манипуляциям со стороны биржевых игроков.

Первоначальная стоимость долговых ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, не корректируется на разницу между первоначальной и номинальной стоимостью. По долговым ценным бумагам и предоставленным займам оценка по дисконтированной стоимости не производится.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы.

Депозитные вклады со сроком размещения не более 91 дня финансовыми вложениями не считаются и отражаются в бухгалтерской отчетности по статье «Денежные средства».

Краткосрочная задолженность по финансовым вложениям переводится в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся выше 365 дней после отчетной даты.

Долгосрочная задолженность по финансовым вложениям переводится в краткосрочную, когда, по условиям договора до срока погашения задолженности остается 365 дней и менее после отчетной даты.

Стоимость всех финансовых вложений, ранее переоцениваемых по рыночной стоимости, отражена по текущей рыночной стоимости на отчетную дату. Финансовых вложений, оцениваемых по рыночной стоимости, с неопределенной рыночной стоимостью на отчетную дату в учете Общества нет.

Финансовых вложений, находящихся в залоге, либо переданных третьим лицам (кроме продажи), в учете Общества нет.

С 1 января 2016 г. вклады в имущество и иные прочие виды инвестиций подлежали капитализации в стоимости финансовых вложений в Общества, в которые осуществлялись дополнительные инвестиции.

Таблица 17. Информация о финансовых вложениях (тыс. руб.)

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ПО ВИДАМ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Всего	6 391 313 951	5 583 419 550	4 461 731 648
Долгосрочные вложения – всего	5 492 046 642	3 945 699 651	3 816 440 204
Паи и акции (доли участия), в т.ч.:	3 033 910 399	2 491 390 235	2 395 855 245
Акции (доли участия) дочерних и зависимых обществ	3 029 208 915	2 334 540 809	2 180 986 328
Предоставленные долгосрочные займы	1 836 738 528	1 184 279 012	1 248 105 908
Прочие долгосрочные финансовые вложения	621 397 715	270 030 404	172 479 051
Краткосрочные вложения – всего	899 267 309	1 637 719 899	645 291 444
Предоставленные краткосрочные займы	575 449 953	702 770 801	65 310 081
Депозитные вклады	47 459 830	686 478 240	501 028 860
Векселя и облигации полученные	79 413 940	81 084 602	17 829 983
Дебиторская задолженность, приобретенная по договорам уступки права требования	27 557	72 043	87 782
Прочие краткосрочные финансовые вложения	196 916 029	167 314 213	61 034 738

Изменение долгосрочных финансовых вложений за 2016 год с 3 945 700 млн руб. до 5 492 047 млн руб. произошло, в основном, за счет приобретения акций и увеличения долей и вложений в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ в размере 694 668 млн руб.; увеличения суммы выданных займов на сумму 652 460 млн руб., в т. ч. за счет предоставления и реклассификации задолженности; изменения прочих финансовых вложений на сумму 351 367 млн руб., в т. ч. за счет размещения долгосрочных депозитов.

В течение 2016 года, главным образом, произошли следующие изменения в части вкладов в акции и доли участия дочерних и зависимых обществ:

- ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 октября 2016 г. завершило корпоративные мероприятия по подготовке и осуществлению приобретения государственного пакета акций ПАО АНК «Башнефть», составляющего 50,0755% уставного капитала компании. 12 октября 2016 г. ПАО «НК «Роснефть» полностью выполнило свои обязательства по договору купли-продажи 88 951 379 акций ПАО АНК «Башнефть» на сумму 329,69 млрд руб.;
- В мае 2016 года Общество закрыло сделку по продаже 15% акций дочернего общества АО «Ванкорнефть» компании Oil and Natural Gas Corporation Videsh Limited. Сумма сделки составила 72 млрд руб.;
- В октябре 2016 года Общество закрыло сделку по продаже 23,9% акций АО «Ванкорнефть» консорциуму компаний, состоящему из компаний Oil India Limited, Indian Oil Corporation и Bharat Petroresources (далее – «Консорциум»). По состоянию на 31 декабря 2016 г. получен базовый платеж по сделке в размере 106 млрд руб. Условиями сделки также предусмотрен окончательный платеж;
- В октябре 2016 года Общество закрыло сделку по продаже 11% акций АО «Ванкорнефть» дочернему обществу компании Oil and Natural Gas Corporation Videsh Limited. По состоянию на 31 декабря 2016 г. получен базовый платеж по сделке в размере 49 млрд руб. Условиями сделки также предусмотрен окончательный платеж;
- В декабре 2016 года ПАО «НК «Роснефть» и ПАО АФК «Система» закрыли сделку по приобретению 100% акций АО «Таргин» нефтяной компанией. Стоимость приобретения составила 4,1 млрд руб.

В составе долгосрочных акций отражены вложения, по которым определяется рыночная стоимость. Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и оценкой на 31 декабря 2016 г. долгосрочных финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, составляет 2 517 млн руб. (доход). Сумма дохода отнесена на финансовый результат в качестве прочих доходов.

Изменение стоимости краткосрочных финансовых вложений за 2016 год с 1 637 720 млн руб. до 899 267 млн руб. обусловлено, в основном, уменьшением выданных займов на 127 321 млн руб. за счет погашения и реклассификации задолженности; закрытием краткосрочных депозитов на сумму 639 018 млн руб., а также увеличением вложений в прочие краткосрочные вложения.

В составе краткосрочных облигаций отражены вложения, по которым определяется рыночная стоимость. Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и оценкой на 31 декабря 2016 г. краткосрочных финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, составляет 623 млн руб. (расход). Сумма расхода отнесена на финансовый результат в качестве прочих расходов.

11. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Производные финансовые инструменты (деривативы) – это финансовые инструменты, одновременно отвечающие следующим критериям:

- стоимость финансового инструмента изменяется в соответствии с изменением определенной процентной ставки, курса ценной бумаги, цены товара, обменного курса иностранной валюты, индекса цен или процентных ставок, кредитного рейтинга или кредитного индекса или иных «базисных» переменных;
- приобретение финансового инструмента не требует инвестиций или требует первоначальных чистых инвестиций, величина которых меньше, чем для других инструментов, цена на которые имеет аналогичную реакцию на изменение рыночных факторов; иным видам контрактов, от которых ожидается аналогичная реакция на изменение рыночных факторов;
- расчет по финансовому инструменту осуществляется в будущем.

В рамках управления валютно-процентным риском Общество заключило сделки валютно-процентного свопа на продажу долларов США, позволяющие сбалансировать валюты выручки и обязательств, а также снизить абсолютный размер процентных ставок по привлеченному долговому финансированию. Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Метод определения справедливой стоимости сделок основывается на оценке текущей дисконтированной стоимости будущих денежных потоков с использованием данных консенсус-прогноза обменных курсов валют. Консенсус-прогноз учитывает прогноз ключевых международных банков и агентств. Основным источником информации для прогноза является система Bloomberg.

Возникающие прибыли или убытки за период в виде корректировок при изменении справедливой стоимости признаются в Отчете о финансовых результатах.

Под изменением справедливой стоимости производного финансового инструмента подразумевается разница между справедливой стоимостью на начало отчетного периода (или на дату приобретения, в зависимости от того, какая является наиболее поздней) и на конец отчетного периода.

Производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через Отчет о финансовых результатах, отражаются в активе (пассиве) Баланса по одноименным статьям в зависимости от их срочности. На отчетную дату краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам включают обязательства по сделкам валютно-процентного свопа.

Таблица 18. Информация о сделках с производными финансовыми инструментами

	ПЕРИОД ВЫПУСКА	ПЕРИОД ВОЗВРАТА	НОМИНАЛЬНАЯ СУММА НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.		ТИП СТАВКИ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НА 31 ДЕКАБРЯ (ТЫС. РУБ.)	
			МЛН ДОЛЛ. США	МЛН РУБ.*		2016 Г.	2015 Г.
Свопы	2012	2017	641	38 881	Плавающая	18 246 990	21 109 026
Свопы	2013	2018	2 138	129 685	Плавающая	55 828 532	59 346 442
Свопы	2014	2019	1 010	61 263	Плавающая	23 558 342	23 626 205
Итого			3 789	229 829		97 633 864	104 081 673

* Эквивалент номинальной суммы по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.

12. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ ХЕДЖИРОВАНИЯ

Управление риском изменения денежных потоков, связанных с будущими экспортными поступлениями

Операции хеджирования - операции (совокупность операций) с финансовыми инструментами срочных сделок (в том числе разных видов), совершаемые в целях уменьшения (компенсации) неблагоприятных последствий (полностью или частично), обусловленных возникновением убытка, недополучением прибыли, уменьшением выручки, уменьшением рыночной стоимости имущества, включая имущественные права (права требования), увеличением обязательств Общества вследствие изменения цены, процентной ставки, валютного курса, в том числе курса иностранной валюты к валюте РФ, или иного показателя (совокупности показателей) объекта (объектов) хеджирования.

В отчетном году Обществом производились операции в рамках хеджирования риска изменения денежных потоков, связанных с будущими экспортными поступлениями, ввиду наличия валютных рисков по экспортной выручке, номинированной в иностранной валюте, главным образом в долларах США. Для того чтобы компенсировать влияние валютных рисков на величину будущей выручки в иностранной валюте, Общество привлекает обязательства в той же иностранной валюте.

1 октября 2014 г. Общество назначило часть обязательств по кредитам и займам, номинированным в долларах США, в качестве инструмента хеджирования экспортной выручки, номинированной в долларах США, получение которой ожидается с высокой вероятностью.

Часть будущей ежемесячной экспортной выручки, планируемой к поступлению в долларах США в течение периода с января 2015 года по декабрь 2020 года, была назначена в качестве объекта хеджирования. Номинальные суммы объекта и инструментов хеджирования равны. В той мере, в которой изменение курса влияет на инструмент хеджирования, эффекты такого влияния отражаются в составе статьи «Прочие фонды и резервы» в соответствии с Учетной политикой Общества; в дальнейшем указанные эффекты переносятся в состав прибыли или убытка того периода, в котором признается хеджируемая выручка.

Стратегия управления курсовыми рисками Общества предполагает хеджирование экспортной выручки в размере чистой монетарной позиции в долларах США. На периодической основе Общество приводит номинальную сумму хеджирования в соответствие с чистой монетарной позицией в долларах США. По состоянию на 31 декабря 2016 г. номинальная сумма составила 1 763 млн долл. США (107 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г.).

Таблица 19. Информация о суммах курсовых разниц по инструментам управления курсовым риском, признанных в составе прочих фондов и резервов (тыс. руб.)			
НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2016 ГОД	2015 ГОД	2014 ГОД
Признано в составе прочих фондов и резервов на начало года	(471 888 054)	(398 110 282)	-
Возникло курсовых разниц по инструментам управления курсовым риском (до налогообложения)	7 751 412	(215 285 867)	(497 637 852)
Реализовано курсовых разниц по инструментам управления курсовым риском (до налогообложения)	147 093 527	123 063 653	-
Прочий налоговый эффект *	(30 968 988)	18 444 442	99 527 570
Признано в составе прочих фондов и резервов на конец года	(348 012 103)	(471 888 054)	(398 110 282)

* Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате отражения операций хеджирования. Возникший прочий налоговый эффект отражен по строке 2466 Отчета о финансовых результатах.

Ниже представлен прогноз переноса накопленных убытков от переоценки инструментов управления курсовым риском, признанных в составе прочих фондов и резервов, в состав прибылей и убытков по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

Таблица 20 (млн руб.)					
ГОД	2017 ГОД	2018 ГОД	2019 ГОД	2020 ГОД	ИТОГО
Реклассификации	145 620	145 620	145 620	(1 845)	435 015
Налог на прибыль	(29 124)	(29 124)	(29 124)	369	(87 003)
Итого за вычетом налога на прибыль	116 496	116 496	116 496	(1 476)	348 012

Ожидаемая сумма переноса рассчитана с применением официального курса ЦБ РФ на 31 декабря 2016 г. и может отличаться при иных фактических значениях курса в будущем.

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

По статье «Денежные средства» отражаются средства Общества на счетах в банках и кредитных организациях, в операционных и иных кассах, депозитные вклады и иные денежные эквиваленты со сроком размещения не более 91 дня.

Для целей составления Отчета о движении денежных средств денежные потоки квалифицируются на основании критериев, установленных пунктами 9-11 ПБУ 23/2011.

Денежные потоки, которые не могут быть однозначно классифицированы, отражаются как денежные потоки от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубль по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Средний курс для пересчета денежных потоков не применяется. Денежные средства, не доступные для использования самим Обществом, отсутствуют.

Таблица 21. Информация о денежных средствах Общества (тыс. руб.)			
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12.2014 Г.
Денежные средства	106 388 455	331 889 690	127 975 011
в т.ч. денежные средства, ограниченные к использованию	10 475	-	-
Депозитные вклады со сроком размещения не более 91 дня и иные денежные эквиваленты	477 835 005	70 500 000	-

14. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская и кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

В Бухгалтерском балансе дебиторская задолженность поставщиков и подрядчиков включает авансы выданные, которые показываются за минусом НДС, подлежащего вычету либо признаток к вычету на отчетную дату в соответствии с НК РФ. НДС с авансов, подлежащий вычету (не предъявленный к вычету на отчетную дату), отражается в Бухгалтерском балансе по строке «Прочие оборотные активы».

Кредиторская задолженность перед покупателями и заказчиками в Бухгалтерском балансе включает авансы полученные, которые отражаются за минусом НДС с авансов полученных. В составе дебиторской задолженности отражаются бездоходные финансовые вложения, осуществляемые внутри Группы компаний ПАО «НК «Роснефть».

Общество не является получателем государственной помощи.

Резерв по сомнительным долгам создается по расчетам с другими организациями и физическими лицами за продукцию, товары, работы и услуги, выданным авансам и прочей дебиторской задолженности с отнесением суммы резерва на финансовые результаты в составе прочих расходов.

Краткосрочная дебиторская и кредиторская задолженность переводится в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней.

Долгосрочная дебиторская и кредиторская задолженность переводится в краткосрочную, когда по условиям договора срок до погашения задолженности остается 365 дней и менее.

В аналогичном порядке осуществляется перевод части долгосрочной дебиторской и кредиторской задолженности в краткосрочную, если по условиям договора задолженность погашается частями в разные периоды.

Таблица 22. Информация о дебиторской задолженности (тыс. руб.)

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ВИДАМ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12. 2014 Г.
Дебиторская задолженность – всего	1 523 299 152	2 025 601 916	1 847 735 638
Долгосрочная дебиторская задолженность	716 707 241	1 134 438 474	989 058 688
В том числе: Покупатели и заказчики	109 262	-	-
Авансы выданные	398 706	347 614	411 972
Прочие дебиторы, в т.ч.	716 199 273	1 134 090 860	988 646 716
Займы, выданные обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»	488 106 822	1 030 781 711	849 508 635
Проценты по долгосрочным займам, векселям	209 946 805	85 938 787	127 565 240
Краткосрочная дебиторская задолженность	806 591 911	891 163 442	858 676 950
В том числе: Покупатели и заказчики	329 312 013	201 528 043	257 556 527
Авансы выданные	36 203 998	41 263 661	60 548 729
Прочие дебиторы, в т.ч.	441 075 900	648 371 738	540 571 694
Задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов	64 394 983	59 835 376	96 626 391
Займы и векселя, выданные обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»	60 493 379	117 536 411	30 973 719
Проценты (дисконт) по депозитам, займам, векселям	80 044 209	140 571 358	23 471 675
Расчеты по договорам комиссии, прочие дебиторы	85 276 864	88 272 216	208 894 597

Дебиторская задолженность Общества на 31 декабря 2015 г. составляла 2 025 602 млн руб. с учетом созданного резерва по сомнительным долгам в сумме 13 210 млн руб. За 2016 год задолженность снизилась на 502 303 млн руб. и по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 1 523 299 млн руб. с учетом созданного резерва по сомнительным долгам в сумме 14 843 млн руб. Уменьшение дебиторской задолженности, в основном, вызвано снижением задолженности по беспроцентным займам, выданным обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть», вследствие ее погашения и переквалификации.

Таблица 23. Информация о кредиторской задолженности (тыс. руб.)

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ВИДАМ	НА 31.12.2016 Г.	НА 31.12.2015 Г.	НА 31.12. 2014 Г.
Кредиторская задолженность – всего	1 753 787 381	1 416 028 642	1 197 024 178
Поставщики и подрядчики	1 064 165 761	719 514 866	613 735 328
Задолженность перед работниками Общества	12 612	5 631	46 597
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	52 200 917	34 931 985	63 957 612
Авансы полученные	316 474 647	217 812 613	147 035 386
Расчеты по договорам комиссии, прочие кредиторы	320 933 444	443 763 547	372 249 255

Кредиторская задолженность Общества на 31 декабря 2015 г. составляла 1 416 029 млн руб. За 2016 год задолженность увеличилась на 337 758 млн руб. и составила 1 753 787 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2016 г. Основное увеличение кредиторской задолженности произошло перед обществами, входящими в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть», по расчетам за приобретаемую продукцию, операторские услуги по добыче и процессингу.

15. ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЫДАННЫЕ

Задолженность по кредитам и займам отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Общество осуществляет перевод краткосрочной задолженности в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней. Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную, когда до погашения этой задолженности остается 365 дней и менее.

Суммы процентов, причитающихся к уплате по займам и кредитам полученным, начисляются равномерно, независимо от условий предоставления займа (кредита). Дополнительные расходы по займам (кредитам), за исключением комиссий по привлеченным займам (кредитам) (комиссии банков за выборку кредита, за организацию кредита, за открытие и ведение кредитной линии и других комиссий (вознаграждений) банков, связанных с привлечением займов (кредитов)), признаются в составе прочих расходов единовременно.

Комиссии по привлеченным займам (кредитам), в случае их существенности, включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредита).

Сумма не списанных на отчетную дату комиссий по привлеченным займам (кредитам) в Бухгалтерском балансе отражается в составе прочих внеоборотных или прочих оборотных активов в зависимости от оставшегося срока признания в расходах (более 12 месяцев или менее 12 месяцев соответственно).

В целях отнесения процентов по кредитам и займам на стоимость приобретенных активов под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного (свыше 12 месяцев) времени на приобретение, сооружение и изготовление.

К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету заемщиком и (или) заказчиком (инвестором, покупателем) в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов, затрат на разведку и оценку природных ресурсов или иных внеоборотных активов.

В январе-феврале 2016 года Общество осуществило выборку по долгосрочным необеспеченным кредитам, привлеченным от российского банка в общей сумме 100 млрд руб. под плавающую ставку, со сроком погашения в первом квартале 2021 года.

Во втором квартале 2016 года Общество привлекло краткосрочный кредит от российского банка под плавающую ставку на сумму 9 млрд руб.

В первом квартале 2016 года Общество полностью погасило краткосрочные кредиты, привлеченные от российского банка под плавающую ставку на общую сумму 100 млрд руб.

В декабре 2016 года был полностью погашен долгосрочный кредит, привлеченный от группы международных банков под плавающую ставку.

В декабре 2016 года Общество привлекло краткосрочный кредит от российского банка под фиксированную ставку на сумму 90 млрд руб.

В бухгалтерской отчетности на отчетную дату задолженность по кредитам отражена с учетом начисленных процентов.

Сумма расходов по кредитам и займам, включенных в прочие расходы, составила 81 млн руб.

Общая сумма процентов, начисленных по кредитам Общества за отчетный период, составила 67 927 млн руб. По сравнению с предыдущим годом сумма начисленных процентов по кредитам уменьшилась на 990 млн руб.

Сумма процентов, включенных в стоимость создаваемых (приобретаемых) инвестиционных активов, составила 2 045 млн руб. Сумма включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, составила 1 990 млн руб.

Таблица 24. Информация о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах (тыс. руб.)

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ ПО ВИДАМ	ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	ПОЛУЧЕНО (НАЧИСЛЕНО)	ПОГАШЕНО (УПЛАЧЕНО)	РЕКЛАССИФИЦИ-РОВАНО	ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.
Долгосрочные кредиты и займы	4 081 526 948	2 027 291 284	1 334 195 117	(435 849 495)	4 338 773 620
в т.ч.					
долгосрочные кредиты	1 342 350 598	100 000 000	190 413 919	(294 748 615)	957 188 064
долгосрочные займы	1 460 171 460	1 226 861 733	1 136 302 757	(66 235 307)	1 484 495 129

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ ПО ВИДАМ	ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	ПОЛУЧЕНО (НАЧИСЛЕНО)	ПОГАШЕНО (УПЛАЧЕНО)	РЕКЛАССИФИЦИ- РОВАНО	ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.
долгосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	84 334 163	50 108 501	7 478 441	134 427	127 098 650
долгосрочные векселя собственные	3 567 226	–	–	–	3 567 226
долгосрочные проценты, начисленные по векселям	1 103 501	321 050	–	–	1 424 551
долгосрочные облигации собственные	1 190 000 000	650 000 000	–	(75 000 000)	1 765 000 000
Краткосрочные кредиты и займы	494 337 961	333 365 679	737 991 882	435 849 495	525 561 253
в т.ч.					
краткосрочные кредиты	100 000 000	99 184 572	100 184 572	–	99 000 000
краткосрочные займы	4 676 577	26 093 359	32 073 926	66 235 307	64 931 317
текущая часть долгосрочных кредитов и займов	369 092 735	–	400 126 908	294 748 615	263 714 442
текущая часть долгосрочных процентов, начисленных по договорам кредитов и займов	1 441 148	57 207 279	57 483 650	–	1 164 777
краткосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	3 073 003	10 112 759	10 330 226	(134 427)	2 721 109
краткосрочные облигации собственные	–	–	–	75 000 000	75 000 000
проценты, начисленные по облигациям собственным (купонный доход)	16 054 498	140 767 710	137 792 600	–	19 029 608

Ниже представлена информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя по состоянию на 31 декабря:

Таблица 25. Информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя (млн руб.)							
ВИД ОБЛИГАЦИЙ	НОМЕР ВЫПУСКА	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ОБЩАЯ НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ МЛН РУБ.	СТАВКА КУПОНА	НА 31 ДЕКАБРЯ		
					2016 Г.	2015 Г.	
Облигации	04,05	Октябрь 2012 г.		20 000	8,6%	20 000	20 000
Облигации	07,08	Март 2013 г.		30 000	8,0%	30 000	30 000
Облигации	06,09,10	Июнь 2013 г.		40 000	7,95%	40 000	40 000
Биржевые облигации	Б0-05, Б0-06	Декабрь 2013 г.		40 000	7,95%	40 000	40 000
Биржевые облигации	Б0-01, Б0-07	Февраль 2014 г.		35 000	8,90%	35 000	35 000
Биржевые облигации	Б0-02, Б0-03, Б0-04, Б0-08, Б0-09, Б0-10, Б0-11, Б0-12, Б0-13, Б0-14	Декабрь 2014 г.		225 000	10,90%*	225 000	225 000
Биржевые облигации	Б0-15, Б0-16, Б0-17, Б0-24	Декабрь 2014 г.		400 000	11,40%*	400 000	400 000
Биржевые облигации	Б0-18, Б0-19, Б0-20, Б0-21, Б0-22, Б0-23, Б0-25, Б0-26	Январь 2015 г.		400 000	10,10%*	400 000	400 000
Биржевые облигации	001Р-01	Декабрь 2016 г.		600 000	10,10%*	600 000	–
Биржевые облигации	001Р-02	Декабрь 2016 г.		30 000	9,39%	30 000	–
Биржевые облигации	001Р-03	Декабрь 2016 г.		20 000	9,50%	20 000	–
Итого долгосрочные рублевые облигации					1 840 000	1 190 000	

* Для купонного периода, действующего по состоянию на 31 декабря 2016 г.

По облигациям выпусков Б0-15, Б0-16, Б0-17, Б0-24, Б0-18, Б0-19, Б0-20, Б0-21, Б0-22, Б0-23, Б0-25, Б0-26 срок обращения составляет 6 лет и 10 лет по облигациям остальных выпусков. Выплаты по купону осуществляются каждые три месяца для облигаций серий Б0-15, Б0-16, Б0-17, Б0-24, Б0-18, Б0-19, Б0-20, Б0-21, Б0-22, Б0-23, Б0-25, Б0-26, 001Р-01 и каждые шесть месяцев для облигаций остальных выпусков. По облигациям, за исключением выпуска 001Р-03, предусмотрена оферта досрочного приобретения/выкупа в установленные эмиссионной документацией сроки по требованию владельцев. Кроме того, в любой момент по усмотрению эмитента, может быть осуществлено досрочное приобретение/выкуп облигаций на основании отдельных решений компании, с возможностью их последующего обращения.

Досрочное приобретение/выкуп облигаций не является досрочным погашением облигаций.

24 июля 2012 Обществом осуществлен выпуск и последующая продажа векселей в количестве 40 штук номинальной стоимостью 274 млн руб. каждый с последовательными (поквартальными) сроками погашения в течение 10 лет, с процентной ставкой 9% годовых общей стоимостью 10 976 млн руб. Часть векселей была оплачена в 2012-2015 годах.

График погашения долгосрочных векселей выданных по состоянию на 31 декабря 2016 г. приведен ниже:

Таблица 26. График погашения долгосрочных векселей выданных по состоянию на 31 декабря 2016 г. (млн руб.)	
2017 г.	–
2018 г.	–
2019 г.	549
2020 г.	1 098
2021 г. и позже	1 920
Итого долгосрочная задолженность:	3 567

График погашения долгосрочных кредитов и займов, облигаций собственных по состоянию на 31 декабря 2016 г. приведен ниже:

Таблица 27. График погашения долгосрочных кредитов и займов, облигаций собственных по состоянию на 31 декабря 2016 г. (млн руб.)	
2017 г.	263 715
2018 г.	331 399
2019 г.	309 714
2020 г.	904 792
2021 г. и позже	2 735 778
Итого долгосрочная задолженность:	4 545 398

Таблица 28. Информация о прочих долгосрочных обязательствах (млн руб.)

СУММЫ ОТКРЫТЫХ, НО НЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ КРЕДИТНЫХ ЛИНИЙ	ОПИСАНИЕ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ КРЕДИТНЫХ РЕСУРСОВ (В Т.Ч. О СУММАХ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ МИНИМАЛЬНЫХ (НЕСНИЖАЕМЫХ) ОСТАТКОВ)	
на начало периода	на конец периода	
–	20 000	нет
83 815	69 755	нет

Часть долгосрочных банковских кредитов, в долларах США, привлеченных от иностранного банка для финансирования целевой хозяйственной деятельности, обеспечена экспортными контрактами на поставку сырой нефти.

Общая стоимость выданных Обществом гарантий и поручительств на 31 декабря 2016 г. составила 388 999 млн руб. Распределение выданных обеспечений по предметам залога представлено в таблице.

Таблица 29. Информация о распределении выданных обеспечений по предметам залога (млн руб.)

ПРЕДМЕТЫ ЗАЛОГА (ОБЕСПЕЧЕНИЯ)	ДОЛЯ В ОБЩЕЙ СУММЕ ОБЕСПЕЧЕНИЙ, %
Выручка от продажи нефти и нефтепродуктов	4,80
Поручительства	95,20

В 2013 году вступили в силу соглашения, подписанные ПАО «НК «Роснефть» в 2012 году в рамках реализации сотрудничества на шельфе РФ с компаниями Eni S.p.A, Statoil ASA и ExxonMobil Oil Corporation, предусматривающие предоставление сторонами взаимных гарантий, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными, а также обеспечивают уплату партнерами бонусов за коммерческие открытия в пользу ПАО «НК «Роснефть».

Во втором квартале 2013 года ПАО «НК «Роснефть» предоставила безусловную неограниченную бессрчную гарантию (поручительство) в пользу Правительства Норвегии и норвежских государственных органов, предусматривающую полное покрытие потенциальных обязательств компании «РН Нордик Ойл АС» в отношении ее операционной деятельности на Норвежском континентальном шельфе. Предоставление гарантии материнской компании по обязательствам «РН Нордик Ойл АС» в отношении экологических рисков является императивным требованием законодательства Норвегии и является условием для выдачи «РН Нордик ОйлАС» лицензии на работу на Норвежском шельфе совместно с компанией «Статойл».

Во втором квартале 2014 года вступили в силу соглашения, подписанные в 2013 году между ПАО «НК «Роснефть» и ExxonMobil Oil Corporation в рамках реализации сотрудничества по семи новым проектам на шельфе РФ. Данные соглашения также предусматривают предоставление сторонами взаимных гарантий, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными, а также обеспечивают уплату партнером бонуса за коммерческие открытия в пользу ПАО «НК «Роснефть».

В рамках реализации сотрудничества ПАО «НК «Роснефть» и ExxonMobil Oil Corporation по трудноизвлекаемым запасам нефти и газа в Западной Сибири действует соглашение, предусматривающее предоставление сторонами взаимных гарантий, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными и обеспечивают уплату партнером бонуса в пользу ПАО «НК «Роснефть» за каждый баррель добытой нефти с момента начала коммерческой добычи.

В четвертом квартале 2015 года вступил в силу Договор гарантии материнских компаний между ПАО «НК «Роснефть» и Statoil ASA в целях предоставления каждым из партнеров по проекту своему контрагенту гарантии исполнения своими аффилированными лицами обязательств в рамках договорной документации по проекту.

Таблица 30. Информация о прочих долгосрочных обязательствах (тыс. руб.)

ПРОЧИЕ ДОЛГΟΣРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВИДАМ	ОСТАТОК НА НАЧАЛО ГОДА	ПОЛУЧЕНО (НАЧИСЛЕНО)	ПОГАШЕНО (РЕКЛАССИФИЦИРОВАНО В СОСТАВ КРАТКОСРОЧНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ)	ОСТАТОК НА КОНЕЦ ГОДА
Прочие долгосрочные обязательства, в т.ч.:	1 784 929 682	4 739 659	239 656 702	1 550 012 639
Долгосрочная предоплата по договорам на поставку нефти и нефтепродуктов	1 784 929 682		239 656 702	1 545 272 980

В течение 2013-2014 годов Общество подписало ряд долгосрочных контрактов на поставку нефти и нефтепродуктов, предусматривающих получение предоплаты. Суммарный минимальный объем будущих поставок по данным договорам составляет примерно 400 млн тонн. Цена нефти и нефтепродуктов определяется на основе текущих рыночных котировок. Погашение предоплаты осуществляется путем физической поставки нефти и нефтепродуктов.

Поставки нефти и нефтепродуктов в счет уменьшения полученных предоплат осуществляются с 2015 года. Общество рассматривает данные договоры в качестве контрактов, которые были заключены с целью поставки товаров в рамках обычной деятельности.

С 1 января 2015 г. начались плановые поставки нефти по долгосрочным контрактам, предусматривающим предоплаты. Зачет предоплаты по указанным контрактам составил 120 млрд руб. и 89 млрд руб. (3,82 млрд долл. США и 2,86 млрд долл. США по курсу на даты предоплат, не подлежащие переоценке по текущему курсу) за 2016 и 2015 годы.

В рамках исполнения функций по договорам технического заказчика заключаются договоры подряда, одним из условий которых является резервирование Заказчиком части стоимости строительных работ, которая выплачивается подрядчику после приемки законченного строительством объекта. По состоянию на 31 декабря 2016 г. переведено в состав долгосрочной кредиторской задолженности обязательств на общую сумму 4,7 млрд руб. по договорам, условиями которых предусмотрено погашение зарезервированных сумм спустя 1 год и более.

16. АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВЫРАЖЕННЫЕ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Изменение курса иностранных валют, в особенности доллара США, оказывает значительное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Таблица 31. Информация по динамике курса обмена рубля к доллару США

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ	ОБМЕННЫЙ КУРС
2016 г.	60,66
2015 г.	72,88
2014 г.	56,26
2013 г.	32,73

Для целей отражения в отчетности курсовой разницей признается совокупность всех операций пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте и подлежащих отражению в составе прочих доходов или прочих расходов. Результирующий (сальдированный) показатель от всех операций пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, за отчетный период составил 52 798 млн руб. и отражен в составе прочих расходов Общества.

Курсовые разницы по деятельности Общества за пределами территории РФ, зачисленные в отчетном периоде в состав добавочного капитала, составили: положительные курсовые разницы – 47 млн руб., отрицательные – 41,5 млн руб.

Курсовые разницы, относящиеся к прекращаемой деятельности Общества за пределами РФ, зачисленные ранее в добавочный капитал присоединены к финансовому результату Общества в качестве прочих расходов: положительные курсовые разницы – 26 млн руб., отрицательные – 55 млн руб.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнеслись на счет прочих доходов и расходов, за исключением обязательств, являющихся инструментами хеджирования (см. Примечание 12).

Операции, связанные с конвертацией валюты, отражаются в Отчете о финансовых результатах по строкам «Прочие доходы» и «Прочие расходы» сальдированно, в качестве дохода (расхода) признаются только курсовые выгоды или потери.

Таблица 32. Объемы доходов и расходов по операциям купли-продажи иностранной валюты (тыс. руб.)

Доходы и расходы	За 2016 год	За 2015 год
Объем доходов	9 673 893	19 762 892
Объем расходов	(5 027 173)	(150 138 051)
Итого сальдо доходов и расходов, отраженных в Отчете о финансовых результатах в качестве прочих доходов и расходов	4 646 720	(130 375 159)

17. НАЛОГОВАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Налоговые обязательства Общества отражаются в отчетности по принципу временной определенности фактов хозяйственной деятельности. Ставки основных налогов в 2016 году составили:

- налог на прибыль – 20%;
- налог на добавленную стоимость – 18%.

С 2012 года налоговое законодательство Российской Федерации разрешает исчислять налог на прибыль на консолидированной основе в рамках консолидированной группы налогоплательщиков (далее – «КГН»). В связи с этим основные общества Компании были объединены в КГН. В 2016 году по сравнению с 2015 годом количество участников КГН, ответственным участником которой является ПАО «НК «Роснефть», увеличилось с 51 до 63 обществ.

Налог на добычу полезных ископаемых, подлежащий включению в себестоимость продукции, товаров, работ, услуг, в 2016 году составил 414 101 млн руб., в 2015 году – 450 435 млн руб. Экспортная пошлина в 2016 году была начислена в сумме 572 226 млн руб., в 2015 году – 660 077 млн руб. Расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами представлены в таблице.

Таблица 33. Расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами (тыс. руб.)

	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.	На 31.12.2014 г.
Дебиторская задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов – всего	64 394 983	59 835 376	96 626 391
Налог на добавленную стоимость (НДС)	57 558 838	45 647 489	54 462 735
Налог на прибыль	4 674 516	13 307 620	42 033 002
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	2 125 224	839 002	112 449
Задолженность государственных внебюджетных фондов	36 405	41 265	18 205
Кредиторская задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами – всего	52 200 917	34 931 985	63 957 612
Налог на добычу полезных ископаемых	44 438 484	25 947 941	29 100 332
Налог на прибыль	121 336	–	31 896 657
Акциз	5 325 782	6 233 998	–
Налог на имущество	2 183 230	2 552 887	2 166 381
Прочая задолженность по налогам и сборам	131 122	195 645	792 963
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	963	1 514	1 279

По сравнению с 31 декабря 2015 г. текущая дебиторская задолженность по налогам и сборам увеличилась на 4 560 млн руб., в основном, за счет увеличения суммы НДС, подлежащей возмещению из бюджета по итогам IV квартала 2016 года по сравнению с аналогичным налоговым периодом 2015 года.

Кредиторская задолженность по налогам и сборам по сравнению с 31 декабря 2015 г. увеличилась на 17 269 млн руб., в основном, в связи с ростом ставки налога на добычу полезных ископаемых в декабре 2016 года по сравнению с декабрем 2015 года.

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

В соответствии с положениями главы 14 «Налоговый контроль» Налогового кодекса РФ камеральные и выездные проверки налогоплательщиков, плательщиков сборов и налоговых агентов могут быть проведены за 3 календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. Руководство Общества полагает, что результаты проверок не окажут существенного влияния на финансовое положение, поскольку расчет налоговых обязательств осуществляется в соответствии с требованиями налогового законодательства.

18. КАПИТАЛ

Уставный капитал Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г. составил 105 981 778,17 руб. и разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.
Резервный и добавочный капитал Капитал Общества включает в себя также суммы добавочного и резервного капиталов. Резервный капитал Общества представляет собой резервный капитал, образованный в соответствии с учредительными документами и равный 5% уставного капитала. На 31 декабря 2016 г. резервный капитал сформирован полностью и составляет 5,299 млн руб. Добавочный капитал Общества на 31 декабря 2016 г. составляет 113 279 млн руб. (на 31 декабря 2015 г. добавочный капитал составлял 113 245 млн руб.).
Собственные акции, выкупленные у акционеров В 2016 году Общество не выкупило собственные акции.
Чистые активы Чистые активы Общества на 31 декабря 2016 г. составили 1 533 087 млн руб. Увеличение чистых активов по сравнению с предыдущей отчетной датой (1 434 431 млн руб.) составило 98 656 млн руб., или 7%. Чистые активы Общества на 31 декабря 2016 г. превышают его уставный капитал на 1 532 981 млн руб.

19. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Выручка от продаж продукции, работ и услуг отражается в учете по мере отгрузки продукции, выполнения работ и оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов. При необходимости, для обеспечения своевременного представления в бухгалтерские службы первичных учетных документов в Обществе применяется методология начислений при наличии условий признания выручки в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99). В этом случае регистрация выручки в бухгалтерском учете осуществляется на основании оперативной информации, представленной структурными подразделениями Общества.

Общество применяет метод формирования неполной себестоимости продукции (директ-костинг), в связи с чем общехозяйственные и административные расходы полностью списываются на счет учета продаж, т.е. полностью признаются в отчетном периоде, без распределения на остатки незавершенного производства и остатки готовой продукции (за исключением общехозяйственных расходов, непосредственно связанных с приобретением, сооружением или изготовлением активов, которые включаются в стоимость активов).

Расходы на продажу распределяются между проданной продукцией (товарами) и отгруженной, но не реализованной продукцией с учетом остатков готовой продукции (товаров) на складе. Расходы на рекламу Общества в целом (без указания конкретных видов продукции) учитываются в составе расходов на продажу.

Использование прибыли отражается в учете и отчетности в году, следующим за отчетным годом, в соответствии с решением собрания акционеров. При этом часть прибыли, которая по решению акционеров не была выплачена в качестве дивидендов, показывается в отчетности по строке «Нераспределенная прибыль». Использование этой прибыли на капитальные вложения не уменьшает общий остаток по строке «Нераспределенная прибыль».

Величина нераспределенной прибыли прошлых лет на 31 декабря 2016 г. составила 1 668 473 млн руб., на 31 декабря 2015 г. – 1 792 963 млн руб. Изменение величины прибыли прошлых лет произошло, в основном, за счет начисленных дивидендов – 124 529 млн руб.

На величину нераспределенной прибыли отчетного года повлияли следующие доходы и расходы:

Таблица 34. Доходы и расходы Общества (тыс. руб.)

Показатели	За 2016 год	За 2015 год
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость)	3 930 139 846	3 831 094 945
В т.ч.:		
от продаж основного вида деятельности	2 983 156 877	3 185 557 660
торгово-закупочной деятельности	943 485 679	639 508 667
посреднической деятельности	3 497 290	6 028 618
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(2 846 770 153)	(2 612 932 721)
В т.ч.:		
по основному виду деятельности	(2 169 860 896)	(2 166 834 263)
торгово-закупочной деятельности	(676 909 257)	(446 098 458)
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	(27 496 713)	(17 007 609)
Валовая прибыль	1 055 872 980	1 201 154 615
Коммерческие расходы	(955 153 203)	(1 018 103 482)
Общехозяйственные и административные расходы	(66 238 766)	(66 251 075)
Прибыль (убыток) от продаж товаров, работ, услуг	34 481 011	116 800 058
Прибыль (убыток) по прочим доходам и расходам	49 898 452	56 484 728
В т.ч.:		
Проценты к получению	165 880 088	140 152 094
Проценты к уплате,	(358 112 121)	(327 398 599)
в т.ч.:		
Расходы по амортизации дисконта АРО (ОЛОС)	(3 480 275)	(3 409 695)
Доходы от участия в других организациях	387 278 254	440 667 780
Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	6 447 809	111 422 887
Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(448)	(74 488 087)
Доходы от продажи и иного выбытия прочего имущества,	228 867 748	21 434 684
в т.ч.:		
Доходы от продажи краткосрочных ценных бумаг	418 180	13 868 107
Доходы от продажи долгосрочных ценных бумаг	226 851 288	6 973 058
Расходы от продажи и иного выбытия прочего имущества,	(172 870 442)	(19 686 069)
в т.ч.:		
Стоимость выбывших краткосрочных ценных бумаг	(418 167)	(13 931 424)
Расходы от продажи долгосрочных ценных бумаг	(168 846 301)	(313 052)
Иные прочие доходы,	42 872 048	122 004 880
в т.ч.:		
Курсовые разницы	–	38 487 421
Разница между балансовой стоимостью переданных финансовых вложений акций (долей участия) в качестве вклада в уставный капитал и их рыночной стоимостью	13 323 324	–
Иные прочие расходы	(250 464 484)	(357 624 842)
в т.ч.:		
Признание отложенного эффекта хеджирования в составе прочих расходов	(147 093 527)	(123 063 653)
Курсовые разницы	(52 798 402)	–

Таблица 35. Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах (тыс. руб.)

Показатели	За 2016 год	За 2015 год
Материальные затраты	3 257 348 112	3 048 645 113
Затраты на оплату труда	17 631 083	15 666 233
Отчисления на социальные нужды	3 197 339	3 190 032
Амортизация	124 222 899	114 883 206
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	27 496 713	17 007 609
Прочие затраты*, в т.ч. НДС	465 762 689	514 902 694
Итого по элементам затрат	3 895 658 835	3 714 294 887
Остатки незавершенного производства, готовой продукции и др.	86 907 924	83 147 591
Итого расходы по обычным видам деятельности**	3 895 658 835	3 714 294 887

* Пересчет эффекта от пересмотра оценочных значений по ОЛОС включается в прочие затраты.
** С учетом общехозяйственных, административных и коммерческих расходов.

20. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПОСТОЯННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В бухгалтерском учете отражаются постоянные и временные разницы между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью отчетного периода. Временные и постоянные разницы, рассчитанные путем сопоставления данных бухгалтерского и налогового учета по статьям расходов и доходов отчетного периода, приводят к образованию «Постоянных налоговых обязательств и активов» и «Отложенных налоговых обязательств и активов».

Сумма текущего налога на прибыль формируется в бухгалтерском учете путем отражения:

- условного дохода (расхода);
- постоянного налогового актива;
- постоянного налогового обязательства;
- отложенного налогового актива;
- отложенного налогового обязательства.

Общество формирует показатели, характеризующие учет расчетов по налогу на прибыль, ежемесячно.

В бухгалтерском балансе общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражаются развернуто, соответственно в качестве необоротных активов и долгосрочных обязательств.

Создаваемый в бухгалтерском учете резерв по сомнительным долгам является источником формирования временной разницы.

Свернутая сумма постоянных налоговых активов (обязательств) приведена в Отчете о финансовых результатах справочно.

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных и постоянных налоговых активов и обязательств составляет 20%.

Таблица 36. Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах (тыс. руб.)				
Наименование	Остаток на начало года	Начислено за отчетный год	Погашено за отчетный год	Остаток на конец года
Отложенный налоговый актив	120 214 709	30 916 654	82 878 393	68 252 970
Отложенное налоговое обязательство	69 693 400	18 207 984	8 953 158	78 948 226
Постоянный налоговый актив	x	92 240 539	x	x
Постоянное налоговое обязательство	x	92 143 379	x	x

Показатель условного расхода по налогу на прибыль за 2016 год составил 16 876 млн руб., за 2015 год – 34 657 млн руб.

В составе движения отложенных налогов за отчетный период, отраженного по строкам 2430 «Изменение отложенных налоговых обязательств» и 2450 «Изменение отложенных налоговых активов», включены суммы отложенных налогов, списанных и/или начисленных в связи с подачей уточненных налоговых деклараций, списанных отложенных налоговых обязательств и активов, которые никогда не будут реализованы.

В составе отложенного налогового актива отражены налоговые убытки общества прошлых периодов, использованные для уменьшения налога на прибыль в отчетном (налоговом) периоде.

Постоянные и временные разницы, повлекшие корректировку условного расхода по налогу на прибыль, приведены в таблице.

Таблица 37. Информация о постоянных и временных разницах, повлекших корректировку условного расхода по налогу на прибыль (тыс. руб.)				
Наименование	Остаток на начало года	Начислено за отчетный год	Погашено за отчетный год	Остаток на конец года
Вычитаемые временные разницы	601 073 545	154 583 270	414 391 965	341 264 850
Налогооблагаемые временные разницы	348 467 000	91 039 920	44 765 790	394 741 130
Положительные постоянные разницы	x	461 202 695	x	x
Отрицательные постоянные разницы	x	460 716 895	x	x

21. ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

Количество и номинальная стоимость акций

Акционерный капитал представляет собой капитал общества согласно учредительным документам. Владельцы обыкновенных акций имеют право одного голоса на собрании акционеров на каждую приобретенную акцию.

Обществом размещено 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 105 981 778,17 руб.

Сумма дивидендов

Чистая прибыль общества за 2016 год составляет 99 236 млн руб. Чистая прибыль на одну акцию за 2016 год составляет 9,36 руб./акцию.

Рекомендации общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям общества за 2016 год будут предварительно определены Советом директоров общества в 1 полугодии 2017 года.

По итогам работы общества за 2015 год годовым общим собранием акционеров ПАО «НК «Роснефть» 15 июня 2016 г. (протокол № 6/н от 20 июня 2016 г.) было принято решение направить на выплату дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «НК «Роснефть» 124 529 млн руб., что составляет 11,75 руб. на 1 акцию. По состоянию на 31 декабря 2016 г. общество выплатило дивиденды в сумме 124 500 млн руб. Дивиденды выплачены всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетной даты в хозяйственной деятельности общества не имели место факты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности общества.

23. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условные активы и обязательства

1. Приказом от 05.11.2014 года №694/14 ФАС России возбудила дело по ч. 4 ст. 11 ФЗ «О защите конкуренции» в отношении ПАО «НК «Роснефть», ПАО «АНК «Башнефть», ПАО «Лукойл», в связи с выявлением признаков соглашения при биржевых торгах на базисе Уфимских НПЗ в период с июня по октябрь 2014 года. В настоящее время производство по делу приостановлено.

2. В октябре-ноябре 2014 года бывшие акционеры АО «РН Холдинг» предъявили к ПАО «НК «Роснефть» исковые требования о взыскании убытков, причиненных неправильным (с точки зрения истцов) определением стоимости акций при принудительном выкупе. Решением суда первой инстанции, оставленным без изменения судом апелляционной инстанции, в удовлетворении исковых требований отказано. Истцами поданы кассационные жалобы на судебные акты нижестоящих судов.

Оценочные обязательства

Оценочное обязательство – обязательство общества с неопределенной величиной и (или) сроком исполнения. Оценочное обязательство может возникнуть:

- из норм законодательных и иных нормативных правовых актов, судебных решений, договоров;
- в результате действий общества, которые вследствие установившейся прошлой практики или заявлений общества указывают другим лицам, что общество принимает на себя определенные обязанности, и, как следствие, у таких лиц возникают обоснованные ожидания, что общество выполнит такие обязанности.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- у общества существует обязанность, явившаяся следствием прошлых событий его хозяйственной жизни, исполнения которой общество не может избежать. В случае, когда у общества возникают сомнения в наличии такой обязанности, оно признает оценочное обязательство, если в результате анализа всех обстоятельств и условий, включая мнения экспертов, более вероятно, чем нет, что обязанность существует;
- уменьшение экономических выгод общества, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно (вероятность > 50%);
- величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), вступившим в силу с бухгалтерской отчетности за 2011 год, у общества существуют оценочные обязательства, связанные с экологической деятельностью.

Оценочное обязательство, связанное с экологической деятельностью, возникает в связи с нарушением исходного состояния окружающей среды в результате хозяйственной деятельности общества.

Величина оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, определена исходя из оценки затрат (планируемых затрат), которые общество, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при восстановлении земель и водных объектов, состояние которых нарушено, по состоянию на отчетную дату. Оценка производится на основе данных внутренней (управленческой) отчетности организации, формирующей систему экологической информации.

Информация об оценочных обязательствах общества приведена в таблице.

Таблица 38. Информация об оценочных обязательствах (тыс. руб.)								
НАИМЕНОВАНИЕ	ОПИСАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	ПЕРИОД	ОСТАТОК НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	ВОЗНИКЛО (НАЧИСЛЕНО) ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	СУММА ОЦЕНОЧНОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СПИСАННАЯ В СЧЕТ ОТРАЖЕНИЯ ЗАТРАТ ИЛИ ПРИЗНАНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	СУММА ОЦЕНОЧНОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СПИСАННАЯ В СВЯЗИ С ЕЕ ИЗБЫТОЧ- НОСТЬЮ ИЛИ ПРЕКРАЩЕНИЕМ ВЫПОЛНЕНИЯ УСЛО- ВИЙ ПРИЗНАНИЯ	УВЕЛИЧЕНИЕ (+)/ УМЕНЬШЕНИЕ (-) ОЦЕНОЧНОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПРИ ПРИЗНАНИИ РАСХОДОВ/ДОХОДОВ (СТОРНИРОВАНИИ РАСХОДОВ) ПРИ ПРИ- ЗНАНИИ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ	ОСТАТОК НА КОНЕЦ ПЕРИОДА
ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СФОРМИРОВАННЫЕ ЗА СЧЕТ РАСХОДОВ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – ВСЕГО, В Т. Ч. ПО ВИДАМ:								
Всего:		2016	24 276 136	14 806 373	14 008 251	376 585	1 272 865	25 970 538
		2015	22 299 088	15 328 317	12 619 680	374 819	(356 770)	24 276 136
Оценочное обяза- тельство по выплате ежегодного возна- граждения по итогам работы за год	Планируемая сумма выплат работникам вознаграждения по итогам работы за год с учетом стра- ховых взносов по эффективной ставке	2016	13 224 971	10 415 296	10 645 584	-	-	12 994 683
		2015	12 990 646	10 290 915	10 056 590	-	-	13 224 971
Оценочное обяза- тельство по пред- стоящей оплате отпускных	Обязательство Общества перед работниками по оплате отпусков, исходя из количе- ства дней неисполь- зованного отпуска на конец отчетного периода, с учетом страховых взносов по эффективной ставке	2016	2 233 108	3 181 152	2 503 256	-	-	2 911 004
		2015	1 696 655	2 596 954	2 060 501	-	-	2 233 108
Оценочные обяза- тельства, связан- ные с экологической деятельностью	Формируется по всем видам экологических обязательств. Расчет осуществле- ется в разрезе мест возникновения. Отражается в уче- те по приведенной стоимости	2016	8 146 124	760 100	850 344	-	1 272 865	9 328 745
		2015	7 578 588	1 402 346	478 040	-	(356 770)	8 146 124
Оценочные обяза- тельства по судебным разбирательствам	Оценочные обяза- тельства призна- ются отдельно по каждому судебному разбирательству	2016	671 933	449 825	9 067	376 585	-	736 106
		2015	33 199	1 038 102	24 549	374 819	-	671 933
ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СФОРМИРОВАННЫЕ ЗА СЧЕТ УВЕЛИЧЕНИЯ СТОИМОСТИ АКТИВОВ:								
Всего:		2016	38 636 562	5 674 768	2 183 936	2 954	5 251 606	47 376 046
		2015	34 619 058	4 740 182	1 695 254	-	972 576	38 636 562
Оценочное обяза- тельство по лик- видации основных средств	Формируется по всем недвижимым нефтегазовым ак- тивам. Расчет осу- ществляется в разре- зе месторождений. Отражается в учете по приведенной стоимости	2016	36 305 262	5 106 265	784 948	2 954	5 292 496	45 916 121
		2015	32 338 573	3 798 263	1 016 633	-	1 185 059	36 305 262
Оценочные обяза- тельства, связан- ные с экологической деятельностью	Обязательства, подлежащие включе- нию в стоимость активов (08*)	2016	2 331 300	568 503	1 398 988	-	(40 890)	1 459 925
		2015	2 280 485	941 919	678 621	-	(212 483)	2 331 300

В графе Таблицы 38 «Возникло (начислено) за отчетный период» в части оценочного обязательства по ликвидации основных средств учтено начисление оценочного обязательства и расходы по амортизации дисконта (проценты), признаваемые в связи с приближением срока исполнения оценочного обязательства. Сумма увеличения оценочного обязательства за отчетный период (проценты) в связи с приближением срока исполнения обязательства подлежит отражению в бухгалтерском учете и отчетности в качестве расходов отчетного периода. Эффекты от изменения оценочных значений стоимости ликвидации, ставки и срока дисконтирования отражены в графе Таблицы 38 «Увеличение (+) / уменьшение (-) оценочного обязательства при признании расходов/доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений».

В графе Таблицы 38 «Увеличение (+)/уменьшение (-) оценочного обязательства при признании расходов/доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений» в части оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, отражены эффекты от пересмотра оценочных значений стоимости и объемов исполнения обязательств, эффекты от изменения ставки дисконтирования, рекласс между видами обязательств, которые были сформированы за счет расходов по обычным видам деятельности и за счет увеличения стоимости активов.

24. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В ходе своей обычной деятельности ПАО «НК «Роснефть» совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством. Перечень связанных сторон сгруппирован исходя из содержания отношений между предприятиями с учетом требования приоритета содержания перед формой. К связанным сторонам ПАО «НК «Роснефть» относит также предприятия, которые не являются аффилированными лицами по российскому законодательству, но являются таковыми в соответствии с МСФО № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон, имеющих различный характер взаимоотношений с ПАО «НК «Роснефть»:

- дочерние общества (компании, консолидируемые ПАО «НК «Роснефть по методу дочерних);
 - зависимые общества (юридические лица, консолидируемые ПАО «НК «Роснефть» по методу долевого участия и по методу пропорциональной консолидации);
 - основные владельцы (акционеры, распоряжающиеся более чем 10% голосующих акций либо имеющие существенное влияние по другим основаниям) и компании, контролируемые государством;
 - участники совместной деятельности (без образования юридического лица и консолидируемые по методу пропорциональной консолидации);
 - прочие связанные стороны.
- Раздел таблицы «Денежные потоки» раскрывается при наличии существенных денежных потоков – более 10% от любой из статей Отчета о движении денежных средств.

Дочерние общества
В данной группе раскрыта информация по операциям с дочерними обществами, в которых ПАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей более чем 50% обыкновенных голосующих акций или которые контролирует другим способом.

Таблица 39. Информация об операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)		
ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 Г.	ЗА 2015 Г.
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЧИЕ ДОХОДЫ		
Реализация нефти и газа	312 696 352	200 882 324
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	979 326 763	635 888 602
Доходы от сдачи имущества в аренду	136 569 110	126 476 780
Прочие доходы	7 382 678	17 818 958
	1 435 974 903	981 066 664
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ		
Покупка нефти и газа	1 224 069 087	1 021 590 647
Покупка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	7 979 939	10 384 984
Логистические услуги и расходы на транспортировку	153 914 585	158 912 627
Услуги по добыче нефти и газа	300 600 147	272 020 808
Стоимость процессинга	148 311 793	190 969 372
Расходы по аренде имущества	155 595	604 690
Расходы на страхование	-	354
Прочие расходы	51 069 241	50 282 101
	1 886 100 387	1 704 765 583
ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИИ		
Покупка основных средств	24 866	185 161
Кредиты/займы выданные	1 433 146 713	1 380 687 997
Погашение кредитов/займов выданных	1 267 959 825	838 285 229
Поступление краткосрочных кредитов и займов	3 220 021	131 418
Погашение краткосрочных кредитов и займов	2 218 959	29 266 653
Поступление долгосрочных кредитов и займов	1 192 354 136	1 261 006 008
Погашение долгосрочных кредитов и займов	934 008 371	1 147 848 680
Депозиты размещенные	304 100 000	3 252 595 000
Депозиты погашенные	304 100 000	3 252 595 000
Проценты к получению	113 147 583	99 235 065
Проценты к уплате	43 969 930	55 928 850
Дивиденды полученные	386 089 760	438 578 900
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ		
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления		
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	1 136 879 609	864 291 002
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	139 436 307	124 643 577
прочие поступления	84 457 197	205 255 587

ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 Г.	ЗА 2015 Г.
Платежи		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(1 702 463 718)	(1 664 008 063)
поисковые затраты	(7 653 639)	(5 171 003)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления		
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	5 254	389 084
от возврата предоставленных займов, прав требования денежных средств к другим лицам и др.	1 267 966 689	838 637 313
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	498 027 185	378 187 919
Платежи		
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(146 948 911)	(105 637 560)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(352 137 880)	(160 342 748)
в связи с предоставлением займов другим лицам	(1 433 146 713)	(1 380 687 997)
поисковые активы	(6 140 749)	(3 854 893)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления		
получение кредитов и займов	1 195 574 157	1 261 137 426
Платежи		
возврат кредитов и займов, погашение (выкуп) векселей и др.	(936 227 330)	(1 179 859 353)

Таблица 40. Активы и обязательства, участвующие в операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)		
АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	САЛЬДО НА 31.12.2016 Г.	САЛЬДО НА 31.12.2015 Г.
АКТИВЫ		
Денежные средства и денежные эквиваленты	25 660 255	21 641 373
Дебиторская задолженность, в т.ч.	1 138 171 527	1 681 332 549
долгосрочная	691 018 978	1 103 249 438
авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	17 463 664	35 581 819
авансы выданные краткосрочные	3 264 074	5 400 948
величина образованного резерва по сомнительным долгам на конец отчетного периода	3 496 417	5 142 692
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	5 147 239 050	4 013 713 480
в т.ч. долгосрочные	4 577 265 874	3 315 521 926
	6 311 070 832	5 716 687 402
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность	1 344 224 629	1 137 037 561
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	1 349 156 770	1 185 747 407
в т.ч. долгосрочные	1 344 843 620	1 180 913 186
	2 693 381 399	2 322 784 968

Зависимые общества
В данной группе раскрыта информация по операциям с зависимыми обществами, в которых ПАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей, составляющей более 20%, но менее 50% обыкновенных голосующих акций (или контроль не обеспечивается по иным обстоятельствам), и оказывает существенное влияние.

Таблица 41. Информация об операциях с зависимыми обществами (тыс. руб.)		
ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 Г.	ЗА 2015 Г.
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЧИЕ ДОХОДЫ		
Реализация нефти и газа	3 027 256	2 487 005
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	70 420 007	7 876 580
Доходы от сдачи имущества в аренду	56 397	26 550
Прочие доходы	1 619 743	358 627
	75 123 403	10 748 762
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ		
Покупка нефти и газа	198 774 059	202 254 505
Логистические услуги и расходы на транспортировку	18 992 828	18 603 100
Расходы по аренде имущества	222 380	214 095
Стоимость процессинга	12 214 885	13 135 606
Прочие расходы	5 934 250	404 213
	236 138 402	234 611 519
ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИИ		
Кредиты/ займы выданные	1 452 794	3 414 432

ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 Г.	ЗА 2015 Г.
Погашение кредитов/займов выданных	18 199 091	7 219
Поступление долгосрочных кредитов и займов	20 454 003	23 263 732
Погашение долгосрочных кредитов и займов	12 527 421	7 033 640
Проценты к получению	11 982 689	13 039 916
Проценты к уплате	4 887 336	4 404 392
Дивиденды полученные	1 169 410	292 029
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ		
Денежные потоки от текущих операций		
Платежи		
поисковые затраты	(2 923 772)	(3 892 204)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Платежи		
поисковые активы	(10 000 046)	(15 926 188)

Таблица 42. Активы и обязательства, участвующие в операциях с зависимыми обществами (тыс. руб.)

АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	САЛЬДО НА 31.12.2016 Г.	САЛЬДО НА 31.12.2015 Г.
АКТИВЫ		
Дебиторская задолженность, в т.ч.	27 974 182	20 158 824
долгосрочная	5 548 491	12 979 917
авансы выданные краткосрочные	8 012 360	1 524 593
величина образованного резерва по сомнительным долгам на конец отчетного периода	4 160 603	774 368
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	277 227 200	351 981 945
в т.ч. долгосрочные	276 955 243	350 737 262
	305 201 382	372 140 769
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность	26 724 572	26 248 307
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	110 605 985	112 818 022
в т.ч. долгосрочные	110 605 985	112 818 022
	137 330 557	139 066 329

Информация о размерах вознаграждений, выплаченных основному управленческому персоналу

С целью раскрытия информации к основному управленческому персоналу отнесены: члены Правления ПАО «НК «Роснефть» и члены Совета директоров. Краткосрочное вознаграждение членов Правления, с учетом ротации управленческого состава, включая заработную плату и премии с учетом налога на доходы физических лиц, составило 2 884 млн руб. и 2 884 млн руб. в 2016 и 2015 годах соответственно (суммы не являющихся доходами членов Правления отчислений на социальное страхование, выплаченных в бюджет РФ в соответствии с требованиями законодательства, составили 395 млн руб. и 376 млн руб. соответственно). Сумма краткосрочного вознаграждения не включает выплаченные в 2016 году разовые премии за реализацию крупнейших проектов (приобретения пакета акций ПАО АНК «Башнефть», реструктуризации владения активами в Германии, реализации крупных проектов по освоению участков российского шельфа, начала бурения скважин в Охотском море), в связи с награждением корпоративными наградами за достижения 2015 года, компенсацию медицинской страховки и стоимости переезда. Сумма краткосрочного вознаграждения членов Правления и членов Совета директоров за 2016 год раскрыта в соответствии с требованиями законодательства РФ о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг. Выплаты вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходных пособий и выплат на основе акций не производились.

Основные владельцы и компании, контролируемые государством

В данной группе раскрыта информация по операциям с юридическими лицами, которые имеют право распоряжаться более чем 10% общего количества голосов, приходящихся на голо-сующие акции, и компаниями, контролируемые государством.

Таблица 43. Информация об операциях с основными владельцами и компаниями, контролируемые государством (тыс. руб.)

ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 Г.	ЗА 2015 Г.
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЧИЕ ДОХОДЫ		
Реализация нефти и газа	169 447 363	144 151 555
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	61 283 747	89 766 571
Доходы от операций с финансовыми инструментами срочных сделок	7 761 178	7 761 178
Прочие доходы	1 380 288	11 644 937
	239 872 576	253 324 241
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ		
Покупка нефти и газа	60 866 696	21 555 093
Покупка нефтепродуктов	3 718 778	2 681 139
Логистические услуги и расходы на транспортировку	322 633 308	284 810 749
Таможенные пошлины	559 653 085	685 624 590
Расходы по аренде имущества	711 977	796 523
Расходы от операций с финансовыми инструментами срочных сделок	5 157 356	4 029 740
Расходы на электроэнергию	29 485	27 626
Прочие расходы	1 727 228	12 926 570
	954 497 913	1 012 452 030

ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 Г.	ЗА 2015 Г.
ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИИ		
Кредиты/займы выданные	6 000 000	6 710 000
Поступление краткосрочных кредитов и займов	90 000 000	291 904 714
Погашение краткосрочных кредитов и займов	100 000 000	286 305 373
Поступление долгосрочных кредитов и займов	100 000 000	24 957 640
Погашение долгосрочных кредитов и займов	-	29 824 680
Депозиты размещенные	9 557 324 915	4 343 852 418
Депозиты погашенные	9 613 898 560	4 174 771 948
Проценты к уплате	13 909 098	15 223 365
Проценты к получению	16 909 286	6 344 055
Дивиденды полученные	15 591	967
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ		
Денежные потоки от текущих операций		
Платежи		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(995 944 402)	(1 222 422 419)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления		
от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	397 602 000	338 198 380
прочие поступления	7 761 178	7 761 178
Платежи		
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(330 167 622)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	(389 881 626)	(437 282 600)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления		
получение кредитов и займов	190 000 000	316 862 354
Платежи		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(108 680 761)	(60 473 353)
возврат кредитов и займов	(100 000 000)	(316 130 053)

Таблица 44. Активы и обязательства, участвующие в операциях с основными владельцами и компаниями, контролируемые государством (тыс. руб.)

АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	САЛЬДО НА 31.12.2016 Г.	САЛЬДО НА 31.12.2015 Г.
АКТИВЫ		
Денежные средства и денежные эквиваленты	531 291 825	315 700 322
Дебиторская задолженность, в т.ч.	55 181 477	51 596 175
долгосрочная дебиторская задолженность	1 404 744	89 680
авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	4 863 843	1 847 659
авансы выданные краткосрочные	21 722 578	23 879 051
величина образованного резерва по сомнительным долгам на конец отчетного периода	306 311	305 504
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	497 726 980	470 531 170
в т.ч. долгосрочные	469 615 208	88 831 130
	1 084 200 282	837 827 667
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность	31 336 841	10 682 917
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	203 087 889	112 725 000
в т.ч. долгосрочные	100 000 000	12 500 000
	234 424 730	123 407 917

Участники совместной деятельности

Операции с компаниями, являющимися участниками совместной деятельности с ПАО «НК Роснефть» за период 2015-2016 годы, отсутствуют.

Прочие связанные стороны

В группу «Прочие связанные стороны» включен негосударственный пенсионный фонд, действующий в интересах работников Общества.

Таблица 45. Информация об операциях с прочими связанными сторонами (тыс. руб.)

ОПЕРАЦИИ	ЗА 2016 ГОД	ЗА 2015 ГОД
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЧИЕ ДОХОДЫ		
Прочие доходы	324	324
	324	324
ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ		
Расходы по договорам негосударственного пенсионного обеспечения	393 194	364 905
	393 194	364 905

Таблица 46. Активы и обязательства, участвующие в операциях с прочими связанными сторонами (тыс. руб.)		
АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	САЛЬДО НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.	САЛЬДО НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.
Обязательства		
Кредиторская задолженность	87 939	–
	87 939	–

ПАО «НК «Роснефть» за отчетный период использовало в основном денежную форму расчетов со связанными сторонами.

25. ПОКАЗАТЕЛИ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество, его дочерние и зависимые общества (далее – «Группа Компаний «НК «Роснефть»») осуществляют свою деятельность как вертикально-интегрированное производство. Основными видами деятельности Группы Компаний «НК «Роснефть» являются разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство, транспортировка и реализация продуктов их переработки в Российской Федерации и за рубежом. Управленческая информация, результаты которой систематически анализируются лицами, наделенными в Обществе полномочиями по принятию решений о распределении ресурсов внутри Общества и оценке этих результатов, формируется в отношении деятельности Группы Компаний «НК «Роснефть» в целом. Учитывая тот факт, что деятельность Общества как юридического лица неотделима от управления Группой, принятие управленческих решений и распределение ресурсов осуществляется лицами, наделенными соответствующими полномочиями, на уровне Группы Компаний «НК «Роснефть» в целом; отдельная управленческая отчетность, отражающая финансовые результаты, величину активов и обязательств по сегментам, относящаяся исключительно к операциям Общества и не затрагивающая Группу в целом, по направлениям не составляется. Поэтому информация по сегментам в полном объеме раскрывается в консолидированной бухгалтерской отчетности Группы Компаний «НК «Роснефть».

В настоящих Пояснениях ниже приведена информация о выручке в разрезе сегментов, ввиду представления данных сведений полномочным лицам Общества на систематической основе. При выделении информации по сегментам принимались во внимание общеэкономические, валютные, кредитные, ценовые риски, которым может быть подвержено Общество.

Таблица 47. Информация о выручке от реализации по сегментам (тыс. руб.)			
НАИМЕНОВАНИЕ СЕГМЕНТА	ВЫРУЧКА НЕТТО ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД		
	ВСЕГО	ВНЕШНИЙ РЫНОК	ВНУТРЕННИЙ РЫНОК
Нефть	1 889 702 729	1 609 938 321	279 764 408
Газ	160 162 175	–	160 162 175
Нефтепродукты и нефтехимия	1 737 277 872	907 750 790	829 527 082
Прочие продажи	142 997 070	–	142 997 070
Всего:	3 930 139 846	2 517 689 111	1 412 450 735

В статью «Прочие продажи» вошли: продажа прочих товаров, оказание услуг, сдача в аренду основных средств и др.

26. ПРОЧИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Вопросы защиты окружающей среды
Деятельность предприятий нефтегазовой отрасли всегда сопряжена с риском нанесения ущерба окружающей среде. Руководство Общества полагает, что его деятельность соответствует требованиям законодательства по охране окружающей среды, и поэтому у Общества отсутствует риск появления значительных обязательств, за исключением раскрытых и начисленных в настоящей отчетности.

Страхование
Общество продолжает осуществлять страхование имущества, автотранспортных средств, грузов, транспортировки, строительно-монтажных работ и ответственности должностных лиц.

Энергетические ресурсы
Данные о совокупных затратах по использованным в течение 2016 года энергетическим ресурсам¹.

Таблица 48. Данные по использованным ресурсам (тыс. руб.)		
№	НАИМЕНОВАНИЕ ВИДА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЕСУРСА	СУММА
1	Электрическая энергия	30 136
2	Тепловая энергия	3 520

Условия ведения хозяйственной деятельности в РФ
Значительное снижение цен на сырую нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами в 2014 году, продолжили оказывать негативное влияние на российскую экономику в 2016 году. Процентные ставки в рублях остались на высоком уровне в результате поднятия Банком России ключевой ставки в декабре 2014 года, с последующим постепенным ее понижением в 2015 году. Совокупность указанных факторов привела к увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительного дальнейшего экономического роста, что может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Руководство Общества полагает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

1. Требование статьи 22 Федерального закона от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ». В соответствии со статьей 2 № 261-ФЗ, энергетический ресурс – носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, а также вид энергии (атомная, тепловая, электрическая, электромагнитная энергия или другой вид энергии).

ТЕРМИНЫ И СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA — прибыль до вычета процентов и налога на прибыль, скорректированная на неоперационные доходы и расходы, износ и амортизацию.

PRMS (Petroleum Resources Management System) — Система управления нефтяными ресурсами, в прошлом — Общество инженеров-нефтяников (SPE). Методика PRMS обеспечивает более точное отражение совокупных запасов, доступных для эксплуатации в течение всего срока службы месторождения. Методические указания PRMS основаны в большей степени на геологических характеристиках пласта, а не на ожидаемых показателях добычи.

ROACE — доходность на средний задействованный капитал, рассчитанный как отношение чистой прибыли к среднему задействованному капиталу. Средний задействованный капитал рассчитывается как среднее арифметическое суммы общего акционерного капитала, доли миноритарных акционеров, долгосрочной и краткосрочной задолженности по кредитам и займам на начало и окончание периода.

RRR — отношение числа доказанных запасов, добавленных в данном году к добыче данного года.

SEC (Securities and Exchange Commission) — Комиссия по ценным бумагам и биржам США. Методика SEC устанавливает стандарт для доказанных запасов, подразумевающий непрерывность экономически эффективной добычи.

Барр. — сокращение, обозначающее баррели; один баррель равен 0,134 метрической тонны.

Б. н.э. — баррели нефтяного эквивалента; измерение газа по его тепловому эквиваленту в баррелях сырой нефти.

Бизнес-блок — совокупность подразделений Компании, ответственных за отдельные направления деятельности.

Вероятные запасы — запасы, которые основываются на достаточных доказательствах наличия извлекаемых углеводородов в пределах структуры или коллектора над известными или предполагаемыми межфазовыми контактами. Подсчитываются с меньшей степенью определенности, чем доказанные запасы, из-за более ограниченных данных исследования скважин и/или недостатка окончательных результатов исследований скважин на приток.

Возможные запасы — запасы, которые, возможно, существуют, но которые, по сравнению с вероятными запасами, в меньшей степени определены данными исследования скважин. Включают: а) запасы, основанные на интерпретации данных каротажа и других свидетельствах нефтенасыщенности в зонах за трубой в существующих скважинах; б) возможные расширения площадей доказанных и вероятных запасов в случае указания на то результатов геофизических и геологических исследований; в) запасы, которые могут быть извлечены методами повышения нефтеотдачи в тех случаях, когда имеются данные, достаточные для отнесения этих запасов к доказанным или вероятным.

Глубина переработки нефти — величина, показывающая отношение объема продуктов к общему объему переработанной нефти (общий объем продуктов за вычетом мазута, потерь и топлива, выработанного на собственные нужды).

Двухмерная (2D) сейсморазведка — сейсмическое исследование, результатом которого является изображение коллектора в двух измерениях.

Доказанные запасы — объемы сырой нефти и газа, которые, согласно геологическим и инженерным данным, могут с достаточной степенью вероятности быть извлечены в будущем из известных пластов при существующих экономических и внешних условиях.

Ингибирование — нанесение химического покрытия (ингибиторов) на трубопроводы с целью замедления коррозии.

Конденсат — легкий углеводород, добываемый вместе с природным газом; при нормальной температуре и давлении конденсат пребывает в жидком состоянии.

Коэффициент задолженности — отношение чистого долга к чистому долгу плюс собственные средства.

Коэффициент замещения запасов — отношение прироста общих доказанных запасов за год к уровню добычи в этом году.

Легкая бензиновая фракция — продукт процесса первичной переработки нефти, используемый в качестве сырья установки изомеризации или компонента товарного прямогонного бензина.

Нетбэк — разница между ценой продажи газа и удельной стоимостью транспортировки газа от месторождения либо от иной точки приема газа.

Органические капитальные вложения — капитальные вложения за исключением приобретения активов.

Проформа — включает показатели ПАО АНК «Башнефть» с начала отчетного периода; только для целей презентации.

Попутный нефтяной газ (ПНГ) — природный газ, который обнаруживают вместе с нефтью — либо в растворенном в ней виде, либо в виде шапки свободного газа. Попутный нефтяной газ содержит существенную долю этана, пропана, бутана и прочих насыщенных углеводородов. Газ может быть использован в двух областях: а) энергетика — производство электроэнергии для использования на месторождениях; б) нефтехимия — газ может быть переработан в сухой отбензиненный газ (поставляется в магистральный трубопровод), газовый бензин, широкую фракцию легких углеводородов и сжиженный газ для собственного потребления.

Рекультивация земель — удаление загрязнения или заражающих веществ из почвы, подземных вод, осадочных пород или поверхностных вод в целях защиты здоровья людей и окружающей среды.

Товарная продукция — продукция, изготовленная для поставки потребителю (заказчику), выдержавшая испытания и годная для использования в соответствии с требованиями, установленными в стандартах (технических условиях), договорах (контрактах) на ее реализацию, имеющая паспорт качества.

Трехмерная (3D) сейсморазведка — сейсмическое исследование, результатом которого является изображение коллектора в трех измерениях.

Чистый долг — задолженность по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

СОКРАЩЕНИЯ

OGP — Международная ассоциация производителей нефти и газа.

PRMS — Система управления нефтяными ресурсами.

SEC — Комиссия по ценным бумагам и биржам США.

Запасы 2P — доказанные и вероятные запасы.

Запасы 3P — доказанные, вероятные и возможные запасы.

ВСТО — трубопроводная система Восточная Сибирь — Тихий океан, проходящая от г. Тайшет (Иркутская область) до нефтеналивного порта Козьмино в заливе Находка.

ДФО — Дальневосточный федеральный округ.

НПЗ — нефтеперерабатывающий завод.

ОТ, ПБ и ООС — охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды.

ПНГ — попутный нефтяной газ.

СОГ — сухой отбензиненный газ.

СП — совместное предприятие.

СПГ — сжиженный природный газ. Газ, переведенный в жидкое состояние при помощи охлаждения до температуры фазового перехода из газообразного состояния в жидкое. СПГ позволяет транспортировать газ в случае отсутствия трубопроводной инфраструктуры, например судами-газовозами либо автотранспортом.

ШФЛУ — широкая фракция легких углеводородов.

ФОИВ — Федеральный орган исполнительной власти.

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

барр. — баррель (1 барр. = 0,134 метрической тонны)

б. н.э. — баррель нефтяного эквивалента

барр./сут. — баррель в сутки

тыс. — тысяча

млн — миллион

млрд — миллиард

км — километр

пог. км — погонный километр

кв. км — квадратный километр

куб. м — кубический метр

га — гектар

долл. США — доллар США

руб. — рубль

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Дата государственной регистрации Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и регистрационный номер:

• Дата государственной регистрации общества как юридического лица: 7 декабря 1995 г.;

• Номер свидетельства о государственной регистрации общества: 024.537;

• Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: 12 августа 2002 г.;

• Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: Серия 77 № 004856711;

• Основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1027700043502.

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество: г. Москва.

Основной вид деятельности общества: проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ с целью поиска месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добыча, транспортировка и переработка нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализация (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа, нефтепродуктов, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья.

На основании Распоряжения Правительства РФ от 20.08.2009 № 1226-р ПАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации.

На основании Указа Президента РФ от 21.05.2012 № 688 ПАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество
«Нефтяная компания «Роснефть»

Сокращенное наименование:

ПАО «НК «Роснефть»

Место нахождения Общества:

Российская Федерация, 117997, Москва,
Софийская набережная, дом 26/1

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 117997,
Москва, Софийская набережная, дом 26/1

Справочная служба:

Тел.: +7 (499) 517-88-99
Факс: +7 (499) 517-72-35
Телекс: 114405 DISVO.RU
Эл. почта: postman@rosneft.ru

Для акционеров:

Управление по работе
с акционерами Департамента
корпоративного управления
ПАО «НК «Роснефть»
Тел.: +7 (495) 987-30-60;
8-800-500-11-00 (звонок
по России бесплатный)
Факс: +7 (499) 517-86-53
Эл. почта: shareholders@rosneft.ru

Для институциональных инвесторов:

Департамент отношений с инвесторами ПАО «НК «Роснефть»
Тел.: +7 (495) 411-05-04
Эл. почта: ir@rosneft.ru

Аудитор отчетности Компании по международным стандартам:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00;
+7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

Аудитор отчетности Компании по российским стандартам:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00;
+7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

Регистратор Компании:

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»,
109028, Москва, Подкопаевский пер., 2/б, стр. 3-4
Тел.: +7 (495) 411-79-11
Факс: +7 (495) 411-83-12
Эл. почта: support@reestrrn.ru
Веб-сайт: www.reestrrn.ru

Депозитарий ГДР:

J. P. Morgan

Офис в Москве:

125047, Российская Федерация, Москва, Бутырский Вал,
10, здание А, 13-й этаж
Тел.: +7 (495) 967-71-13

Офис в Лондоне:

25 Bank Street, Canary Wharf, 17th Floor, London E14 5JP, UK
Тел.: +44 207 134 5518

Веб-сайт Компании:

Русская версия: www.rosneft.ru
Английская версия: www.rosneft.com